



# **TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş.**

**1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2011**

**KONSOLİDE ARA DÖNEM**

**FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ .....	1
KONSOLİDASYONA TABİ ORTAKLIKLARIMIZA İLİŞKİN BİLGİLER .....	1
Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A. Ş. ....	1
İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (İVCi) .....	2
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ .....	3
GENEL MÜDÜRÜN DEĞERLENDİRMESİ .....	5
ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR .....	7
BANKA YÖNETİMİ .....	8
Yönetim Kurulu .....	8
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları.....	8
Denetim Kurulu.....	8
Banka Üst Yönetimi .....	9
Denetim Komitesi .....	9
İç Sistemler Kapsamındaki Birimler .....	9
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	9
BANKANIN 2011 YILI III. DÖNEM FAALİYETLERİ.....	10
Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler.....	10
Toptan Bankacılık.....	10
Proje Faaliyetleri.....	11
Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri .....	11
Kredilendirme Faaliyetleri .....	12
KONSOLİDASYONA TABİ ORTAKLIKLARIMIZ .....	12
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU .....	13
Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi.....	13
Şirket Bilgilendirme Politikası.....	13
Özel Durum Açıklamaları.....	14

## TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

<b>Raporun Dönemi</b>	: 01 Temmuz-30 Eylül 2011
<b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>	: Banka 27/11/1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulmuştur. 15/07/1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile unvanı "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulu'nun 20/01/1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmesi sonucu Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir. Banka'nın kuruluşuna ilişkin 4456 sayılı Kanun 14/10/1999 tarihinde kabul edilmiş ve 17/10/1999 tarih ve 23849 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Banka bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi ve anonim şirket şeklinde, tüzel kişiliğe sahip, bir kalkınma ve yatırım bankası olup, ilgili olduğu merci Başbakanlıktır.
<b>Bankanın Merkezi</b>	: Ankara (Genel Müdürlük dışında İstanbul Şube Müdürlüğü bulunmaktadır)
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	: 160 milyon TL
<b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b>	: 10
<b>Personel Sayısı</b>	: 709 (43 adedi Süreli Sözleşmeli personeldir.)
<b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>	: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
<b>Telefon ve Faks</b>	: 0 312 231 84 00–0 312 231 43 41
<b>Elektronik Site Adresi</b>	: <a href="http://www.kalkinma.com.tr/">http://www.kalkinma.com.tr/</a>
<b>Yönetim Merkezi Adresi</b>	: Necatibey Cad. No:98 Bakanlıklar/ANKARA

## **KONSOLİDASYONA TABİ ORTAKLIKLARIMIZA İLİŞKİN BİLGİLER**

### **Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A. Ş.**

Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Özel Hukuk hükümlerine göre sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuş ve 03/04/1997 tarihinde ticaret siciline tescil edilmiştir. 28/07/1997 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ve Takasbank nezdinde faaliyete geçmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu, 28/09/2009 tarih ve 2009-19-10/218 sayılı Kararıyla, Bankamızın sermayesinde %99,99 oranında pay sahibi olduğu Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin faaliyetlerinin geçici olarak durdurulmasının şirket yönetim kuruluna tavsiye edilmesine karar vermiş ve Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin 08/10/2009 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 31/12/2009 tarihinden itibaren faaliyetlerin 6 ay süreyle geçici olarak durdurulması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru kararı alınıp, 12/10/2009 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulunca, Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'in 31/12/2009 tarihinden itibaren 12 ay süreyle faaliyetlerinin durdurulması uygun görülmüştür.

Şirket faaliyetlerini 31/12/2010 tarihine kadar geçici olarak durduran Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş., sahip olduğu yetki belgelerinin satışı için 22/10/2010 tarihinde ihaleye çıkmış olup, gelen tekliflerin değerlendirilmesi sonucu Şirket Yönetim Kurulu yetki belgelerinin satışına karar vermiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25/08/2011 tarih ve 28 sayılı toplantısında; "Şirketin sahip olduğu alım satım aracılığı ve türev araçların alım satımına aracılık yetki belgelerinin, kurulması planlanan FED Menkul Değerler A.Ş. (Aracı Kurum) lehine iptal edilmek suretiyle, yeni aracı kurum olarak FED Menkul Değerler A.Ş.'nin kurulmasına izin verilmesi talebiyle Kurula yapılan başvurunun; öneri yazısı tarihi itibarıyla Kurula henüz cevabi yazı göndermemiş olan kamu kurumları tarafından gönderilecek herhangi bir olumsuz görüşte durumun tekrar değerlendirilmesi koşuluyla olumlu karşılanmasına karar verilmiştir." şeklindeki kararı yönünde işlemler devam etmektedir.

## **İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi)**

Temel amacı; yatırım riskinin çeşitlendirilmesini sağlamak amacıyla fonlara yatırım yapmak ve varlıkların yönetilmesi sonucunda ortaklarına getiri sağlamak olan İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi), 13/02/2007 tarihli Özel Yatırım Fonlarına (Specialised Investment Fund - SIF) ilişkin yasa çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Girişim, Lüksemburg Finans Sektörü Denetim Komisyonu'nun (CSSF) gözetim ve denetimine tabidir.

Bankamız, 13/11/2007 tarihinde İstanbul Risk Sermayesi Girişimi'ne-iVCi 10 milyon Avro pay ile (%6,25) katılmıştır. Fonun kapanış sermayesi 160 milyon Avro, ödenmiş kısmı ise 15,5 milyon Avro ve Bankamızın Payı 967,5 bin Avro olup ortaklarını; Avrupa Yatırım Fonu, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı-KOSGEB, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı-TTGV, Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş., Garanti Bankası ve National Bank of Greece Grubu oluşturmaktadır. Girişim, yatırım faaliyetlerini sürdürmekte olup 2011 yılı içerisinde imzalanan 4 adet yatırım taahhüt antlaşması ile toplam yatırım sayısı 6'ya, toplam yatırım tutarı da 95 milyon Avro'ya ulaşmıştır.

Bankamızın "stratejik ortak", Avrupa Yatırım Fonu, KOSGEB ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı'nın katılım payı büyüklüğü nedeniyle "sponsor" olarak tanımlandığı fon şirketinin yönetim kurulunda Bankamız bir üye ile temsil edilmektedir.

## **YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ**

Kalkınma Bankası kamu sermayeli yapısını koruyarak özel sektör girişimcilerine sağlamakta olduğu uzun vadeli finansman destekleri ile ülkemizde sürdürülebilir ve dengeli kalkınma fonksiyonunu başarılı bir şekilde yürütmeye devam etmektedir. Sabit sermaye yatırımlarının finansman ihtiyacının etkin bir şekilde sağlanması aynı zamanda istihdama katkıyı da beraberinde getirmektedir. Üretim ve hizmet kapasitesinin sabit sermaye yatırımları ile artırılması hususunun genel ekonomi için hayati önemi haiz olduğu, son açıklanan orta vadeli programla bir kez daha vurgulanmıştır. Dünya ekonomisine yönelik kaygıların arttığı bir dönemde, ülkemiz Orta Vadeli Programını risklere karşı kapsamlı önlemler içerecek şekilde hazırlamış ve yürürlüğe koymuştur. Programda istikrarı koruma, büyüme ve cari açığı azaltma amaçlarına yönelik politika ve önlemlere vurgu yapılmaktadır.

Dünya ekonomisi 2010 yılında %5,1 oranında büyürken, gelişmiş ülkelerin %3,1, gelişmekte olan ülkelerin ise %7,3 oranında büyüdükleri gözlenmiştir. Dünya ticaretinde ise 2009 yılındaki gerilemenin aksine %13'e yakın oranlarda artış görülmüştür. Ancak, 2009 yılındaki daralmanın etkisi 2010 yılında tam anlamıyla telafi edilememiştir. Özellikle ABD ve bazı AB ülkelerinde işsizlik oranlarında belirgin artışlar dikkati çekmektedir. Dünya ekonomisinin 2011 yılını beklenen büyüme oranının altında bir büyüme oranı ile kapatacağı öngörüldürken, siyasi istikrarı tehdit eden boyutlara ulaşan ekonomik sorunlar kimi ülke otoritelerinin gündeminden düşmemektedir.

Ülkemizde ise uygulanmakta olan güçlü ve kararlı ekonomik politika ve programlar neticesinde yüksek oranlı bir büyüme performansı sergilenmektedir. Nisan 2009'da %14,9 olan işsizlik oranı, Temmuz 2011 itibariyle %9,1'e kadar gerilemiştir. Ekonomik gelişmeyi gösteren önemli unsurlardan bir diğeri olan imalat sanayii kapasite kullanım oranı ise, 2010 yılında %75 iken 2011 yılı Ekim ayı itibariyle %77 seviyelerine ulaşmıştır.

Son açıklanan 2012-2014 Orta Vadeli Programda bilhassa cari açığa vurgu yapılmakta ve buna yönelik tedbirlerin uygulamaya sokulacağı ifade edilmektedir. Döviz kazandırıcı imalat ve hizmet kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak yıllarca özel sektör tesislerine uygun koşullu finansman sağlayan Bankamız, Orta Vadeli Programın hedeflerine uygun şekilde, cari açığa karşı hassasiyeti yüksek bir kredilendirme politikasını hayata geçirmek için büyük özen göstermiştir ve göstermeye devam edecektir.

Bilindiği üzere ülkemizin üretim ve hizmet kapasitesini artırmaya yönelik sabit sermaye yatırımlarının sıhhati açısından uzun vadeli kaynakların temini ve bunların girişimci kesime uygun koşullarla sunumu son derece önemlidir. Bu itibarla, 2011 yılının Bankamızda yüksek tutarlı ve uzun vadeli dış kaynak tahsislerine imza atılan ve %50'yi aşan oranda faaliyet artışının realize edildiği bir yıl olmasını bekliyoruz.

Sürdürülebilir ve dengeli kalkınma hedefi doğrultusunda, birikim ve kapasitemizle üzerimize düşen görevi en iyi şekilde yerine getireceğimizi ifade ederken, özverili çalışmalarından dolayı Bankamız çalışanlarına, uyumlu ve vizyoner destekleri için yönetim ve denetim kurulu üyelerimize, değerli katkıları nedeniyle Hazine Müsteşarlığı yetkililerine ve diğer paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.



**Ahmet YAMAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı (V.)

## GENEL MÜDÜRÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Yatırımcılarımız,

Global ekonomide hızla değişen dengelerin taşıdığı belirsizlikler göz ardı edilmeden ihtisas konumuz olan yatırımların finansmanına devam etmekte ve hedeflerimizden uzaklaşmadan kalkınmaya yönelik faaliyetlerimizi kararlı bir şekilde sürdürmekteyiz. Faaliyette bulunduğumuz kalkınma alanının zorlu koşullarına ilave olarak ortaya çıkan dışsal etkiler, Bankamız tarafından geliştirilen stratejilerle dengelenerek yönetilmektedir. Dolayısıyla son yıllarda yakaladığımız faaliyet hacmimize dönük hızımızda herhangi bir gerilemenin görülmediğini özellikle belirtmek istiyorum.

Türkiye'nin kendi alanında önemli bir yer tutma azminde olan resmi kalkınma bankası sıfatıyla yılın son çeyreğine net nakdi kredilerimizi yıl içerisinde %49 oranında artırmak suretiyle 1,755 milyon TL seviyesinde girmiş bulunmaktayız. Kredilerimizin aktif içindeki payının %69 seviyelerine düşmesinin nedeni, kredi dışı aktifimizin yıl içerisinde kredi hacminden daha hızlı artmasından kaynaklanmıştır.

Bu süreçte stratejimize uygun olarak, alınan güçlü teminatlarla risk minimize edilmiş, enerji kredileri ağırlıklı ilave plasmanlar ve geliştirilen toptan bankacılık yöntemleriyle kullanılan mali sektör plasmanlarıyla ülkemiz kalkınma stratejilerine paralel olarak girişimcilerimize yaygın finansman desteği emniyetlilik prensibi dahilinde gerçekleştirilmiştir. Bu durumun bir yansıması olarak takipteki kredilerimizin toplam kredilerimiz içindeki payı bu yıl hızla gerileyerek %4 seviyelerine yaklaşmıştır.

Hizmet ve üretim kapasitesinin artmasına dönük yatırımların yapılmasında finansman desteği sağlayan Bankamız bu yönüyle hem ithal ikame hem de ihracat imkanlarını geliştirmek suretiyle cari açığın azaltılmasına uzun dönemli katkıda bulunmaktadır.

Bankamız kredi genel karşılık hesaplamalarındaki 2011 yılı düzenlemelerinin getirdiği ilave tutarlara rağmen bir önceki yılın aynı dönemine göre kârını %29 oranında artırma başarısını göstermiştir. Bu durumun ortaya çıkmasında, kredi hacmi artışına dayalı getirili aktiflerde sağlanan verimlilik, gecikmiş alacaklardan tahsilatlar ve diğer gelir getirici aktiflerimizin artırılmasının etkili olduğunu belirtmek istiyorum.



Uygulamasına geçtiğimiz verimli büyüme stratejimiz ve geliştirmekte olduğumuz yenilikçi yöntem ve faaliyetlerimizle, tüm paydaşlarımızla işbirliği içinde, ekonomiye, kalkınmaya ve ülke refahına desteğimizi sürdüreceğiz.



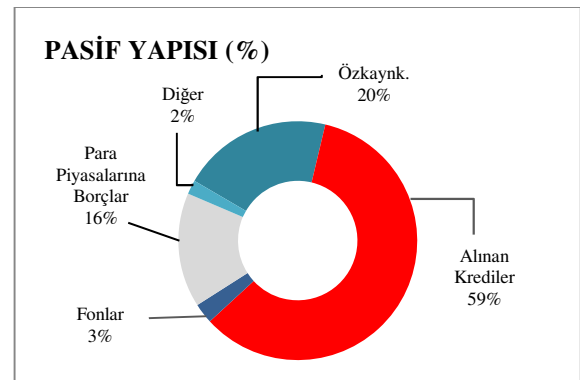
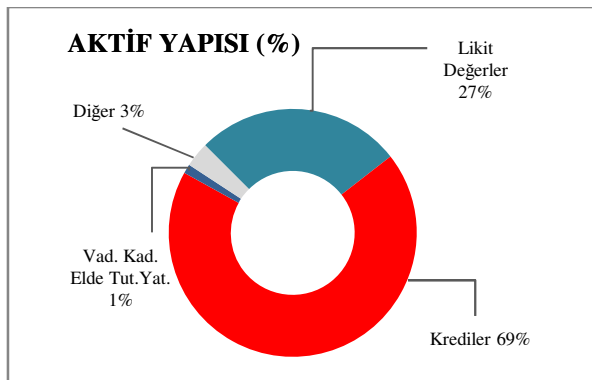
**Metin PEHLİVAN**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür Vekili

## ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

BİLÂNÇO (Bin TL)	ARALIK 2010	EYLÜL 2011
<b>Toplam Aktifler</b>	1.597.004	2.556.799
<b>Likit Aktifler</b>	304.149	694.293
<b>Toplam Krediler (Net)</b>	1.178.241	1.754.778
<b>Takipteki Krediler (Net)</b>	27.522	29.644
<b>Kullanılan Krediler</b>	1.048.052	1.987.471
<b>Özkaynaklar</b>	512.948	521.165

KÂR/ZARAR (Bin TL)	EYLÜL 2010	EYLÜL 2011
<b>Faiz Gelirleri (Net)</b>	44.040	65.724
<b>Faiz Dışı Gelirler (Net)</b>	-29.264	-46.461
<b>Vergi Karşılığı (-)</b>	4.365	5.847
<b>Net Kâr/Zarar</b>	10.411	13.416

RASYOLAR (%)	ARALIK 2010	EYLÜL 2011
<b>Toplam Krediler (Net) /Toplam Aktifler</b>	73,8	68,6
<b>Takipteki Krediler (Net) /Toplam Krediler (Net)</b>	2,3	1,7
<b>Özkaynaklar/Toplam Pasifler</b>	32,1	20,4
<b>Kullanılan Krediler/ Toplam Pasifler</b>	65,6	77,7
<b>Sermaye Yeterliliği Rasyosu</b>	75,1	58,0



## BANKA YÖNETİMİ

### Yönetim Kurulu

<b>Ahmet YAMAN (*)</b>	Yönetim Kurulu Başkanı (V.)
<b>Özcan TENGİLİMOĞLU</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>İrfan TOKGÖZ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Hakan TOKAÇ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Serif ÇELENK</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Mehmet AYDIN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Metin PEHLİVAN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi

(\*) 4456 sayılı Kuruluş Kanunumuzun 12. Maddesinin (h), Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 10. Maddesinin (h) bendleri gereğince; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na vekalet eden Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet YAMAN'ın vekaletinin aynı şekilde devamına yönelik olarak 15/09/2011 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı, aynı tarihte Başbakan Yardımcısı Ali BABACAN'ın Olur'u ile onaylanmıştır.

### Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları

Bankamız Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları 4456 sayılı Kanun ve bu Kanuna göre düzenlenen ve 12/05/2000 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında değişmiş şekli ile kabul edilen Ana Sözleşmede belirlenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçlarının gerçekleşmesini sağlamaktır.

Temmuz-Eylül 2011 döneminde Yönetim Kurulu 6 toplantı yapmış 11'i ara karar olmak üzere; toplam 69 adet karar almıştır.

### Denetim Kurulu

<b>Mustafa GÜNEŞ</b>	Denetim Kurulu Üyesi
<b>Ferhat KARAS</b>	Denetim Kurulu Üyesi
<b>Davut KARATAŞ</b>	Denetim Kurulu Üyesi

Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıldır. Görev süresi sona erenler tekrar seçilebilir. Süresi dolmadan üyeliğin boşalması halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri uygulanır.

## Banka Üst Yönetimi (\*)

**Metin PEHLİVAN (\*\*)** Genel Müdür (V.)

Genel Müdür Yrd. (Krd.Paz.- İnsan Kaynak.-İst.Şube)

**Zekai İŞILDAR** Genel Müdür Yrd. (Krediler- Kurumsal Bankacılık-Destek Hizmetleri)

**İrfan YAŞAR** Genel Müdür Yrd. (Hazine-İstihbarat-Finansal Kurumlar-İş Ürün ve Plan.)

**Adnan YALÇINCI** Genel Müdür Yrd. (Kredi İzleme-Mali İşler-Bilgi İşlem-Bütçe)

**Bahattin SEKKİN** Genel Müdür Yrd. (Kurumsal iletişim ve Eđit.-Teknoloji İzl.- Ekon. Arşt.)

(\*) Genel Müdürlük Makamı'nın 21/09/2011 tarih ve 2011-I-2724209 sayılı oluru ile Hukuk Müşavirliği Genel Müdüre bağlanmış ve Genel Müdür Yardımcılarına bağlı birimlerde düzenleme yapılmıştır.

(\*\*) 4456 sayılı Kuruluş Kanunumuzun 12. Maddesinin (h), Bankamızın Ana Sözleşmesi'nin 10. Maddesinin (h) bendleri gereğince; Genel Müdürlüğe vekalet eden Genel Müdür Yardımcısı Metin PEHLİVAN'ın vekaletinin aynı şekilde devamına yönelik olarak 15/09/2011 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı, aynı tarihte Başbakan Yardımcısı Ali BABACAN'nın Olur'u ile onaylanmıştır.

## Denetim Komitesi

**İrfan TOKGÖZ** Denetim Komitesi Başkanı

**Özcan TENGİLİMOĞLU** Denetim Komitesi Başkan Vekili

Temmuz-Eylül 2011 döneminde Denetim Komitesi 3 toplantı yapmış ve 11 adet karar almıştır.

## İç Sistemler Kapsamındaki Birimler

**Murat DOĞUŞLU** Teftiş Kurulu Başkanı (V.)

**Ramazan KOYUNCUGİL** İç Kontrol Müdürü

**Özkan ERDAL** Risk İzleme Müdürü

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLAR	MEVCUT SERMAYE PAYI	
	(TL)	(%)
HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI	158.530.452,32	99,08
DİĞER (*)	1.469.547,68	0,92
<b>TOPLAM</b>	<b>160.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

(\*)Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortaklara ait hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

## **BANKANIN 2011 YILI III. DÖNEM FAALİYETLERİ**

### **Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler**

- ✓ Avrupa Yatırım Bankası'ndan (AYB) "Çevre ve Enerji II Kredisi" kapsamında 11/08/2011 tarihinde talep edilen 25.900 bin Avro, 10/10/2011 tarihinde Bankamız hesaplarına aktarılmıştır. Ayrıca, Çevre ve Enerji II ile KOBİ Geliştirme II Kredisine ek olarak sağlanacak finansman ile ilgili çalışmalar kapsamında Avrupa Yatırım Bankası ile toplam 150 milyon Avro tutarındaki kredinin 75 milyon Avro tutarındaki ilk kısmı ile ilgili anlaşma 04/07/2011 tarihinde imzalanmış ve krediye ilişkin garanti ücreti 10/08/2011 tarihinde Hazine Müsteşarlığı hesaplarına aktarılmıştır.
- ✓ Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği projelerinin finansmanı için Dünya Bankası kaynağından 536 bin Avro 11/07/2011 ve 6.000 bin ABD Doları 10/08/2011 tarihlerinde Bankamız hesaplarına aktarılmıştır.
- ✓ Dünya Bankasından sağlanmış olan Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Kredisine ek finansman sağlanmasına yönelik yapılan çalışmalar kapsamında, mevcut kredi sözleşmesinin oluşan yeni çevresel koşullar çerçevesinde tadili öngörölmüş ve değişikliklerle ilgili tadil sözleşme Bankamız ile Dünya Bankası arasında imzalanmıştır. Ek finansmana ilişkin nihai müzakereler Dünya Bankası ile Bankamız arasında 29-30 Eylül 2011 tarihlerinde tamamlanmış ve müzakere belgeleri imzalanmıştır.
- ✓ İslam Kalkınma Bankasından (İKB) 40 milyon ABD Doları tutarındaki anlaşma kapsamında, 10.225 bin ABD Doları Bankamız hesaplarına aktarılarak firmalara kullanılmıştır. 2011 Eylül sonu itibariyle 20.528 bin ABD Doları sözleşmeye bağlanmış tutara ilave olarak 583 bin ABD Doları tutarındaki ayrı bir kredi için de ön onay alınmıştır. Toplam onaylanmış tutar 21.111 bin ABD Dolarına ulaşmıştır.
- ✓ İslam Kalkınma Bankası (İKB) ile Bankamız arasında yapılmış olan Emtia Murabaha Anlaşması çerçevesinde, İKB'den Temmuz ayı içerisinde 1 yıl vadeli 15 milyon ABD Doları kredi alınmıştır.

### **Toptan Bankacılık**

- ✓ Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) ile Bankamız arasında imzalanan 50 milyon Avro tutarındaki anlaşma çerçevesinde, AKKB ile 14/07/2011 tarihinde revize sözleşme imzalanmıştır. Bu kapsamda krediye aracılık edecek olan Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ile

27/07/2011 tarihinde 15 milyon Avro ve Garanti Bankası A.Ş. ile 17/08/2011 tarihinde 35 milyon Avro tutarlarında kredi anlaşmaları imzalanmıştır.

- ✓ Dünya Bankası ile Bankamız arasında imzalanan 100 milyon ABD Doları tutarındaki KOBİ-II kredisi anlaşması çerçevesinde, 21/07/2011 tarihinde 6.250 bin ABD Doları ve 13/09/2011 tarihinde 13.500 bin ABD Doları Bankamız hesaplarına aktarılmıştır. Bu kapsamda 2011 Eylül sonu itibariyle krediye aracılık eden T. Garanti Bankası A.Ş.'ye 7.578 bin ABD Doları ve DenizBank A.Ş.'ye 4.733 bin ABD Doları kredi kullandırılmıştır.

### **Proje Faaliyetleri**

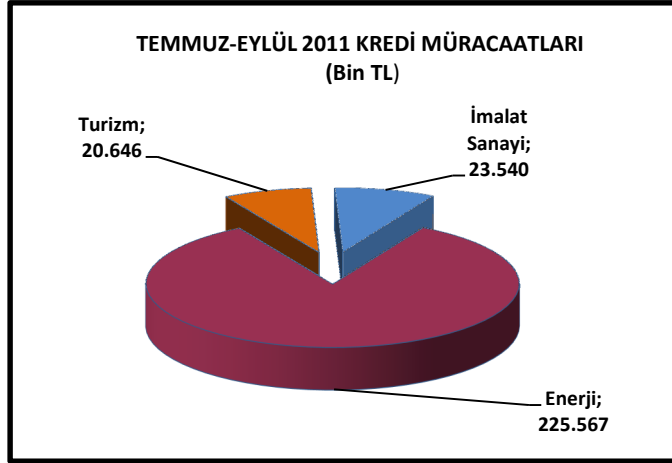
- ✓ Türkiye genelinde bulunan kümelerin “Kümelenme Düzeyi Saha Araştırması” kapsamında, AKKB kaynaklarından sağlanan 15 milyon Avroluk kredinin tanıtımına yönelik olarak Garanti Bankası A.Ş. KOBİ finansmanı yetkilileri ile birlikte Konya Sanayi Odasında ve Ankara OSTİM Organize Sanayi Bölgesinde ortak toplantılar düzenlenmiştir.

### **Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri**

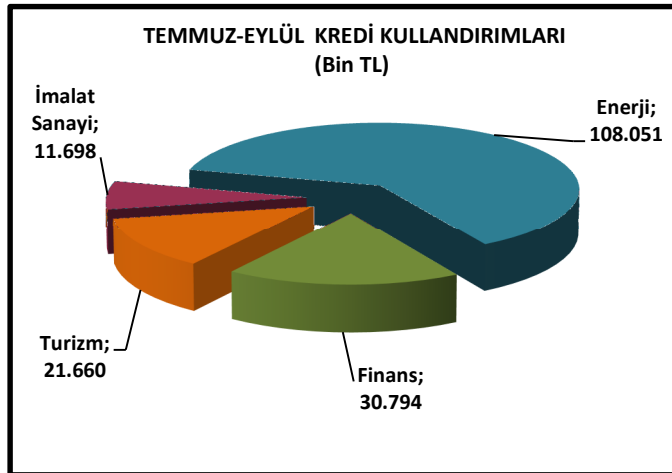
- ✓ Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışma kapsamında, İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) tarafından üye ülkelerinde uygulanması planlanan 2 milyon ABD Doları tutarında hibe programında Bankamızın uygulayıcı alt kuruluş olarak görev alması öngörülmektedir. Bu çerçevede işbirliğine ilişkin taslak protokol çalışmaları sonlandırılmıştır.
- ✓ Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) ile imzalanan hizmet protokolü kapsamında, “Hazır Döner Tesisi Fizibilite Raporu” hazırlanıp, değerlendirme toplantısı yapılmıştır. Yine Ajansla yapılan görüşmeler çerçevesinde Kayseri merkezli “Jelatin Üretim Tesisi Fizibilite Raporu” hazırlama çalışmaları başlatılmıştır.
- ✓ Bankamızca 26-30 Eylül 2011 tarihlerinde Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansına (DOKA) “Fizibilite Etüdü Hazırlama” eğitimi verilmiştir.
- ✓ GAP İdaresi ile Bankamız arasındaki işbirliği kapsamında Ağustos ayı sonu itibariyle 5 adet fizibilite çalışması hazırlanarak yürütülen proje tamamlanmıştır. Eylül ayında Şanlıurfa’da İdare Başkanı ve yetkilileri ile yapılan değerlendirme toplantısı sonucunda, mevcut çalışmadan edinilen deneyimle daha geniş katılımlı bir proje çalışmasının başlatılması konusunda mutabık kalınmıştır.

## Kredilendirme Faaliyetleri

- ✓ Bankamız kredi kaynaklarının tanıtımına yönelik olarak; Gebze ve İzmir’de enerji verimliliği ve imalat sanayiine yönelik firma ziyaretleri yapılmıştır. Ayrıca muhtelif illerde firma ve ticaret odaları ziyareti gerçekleştirilmiştir.



- ✓ Temmuz-Eylül 2011 döneminde 15 firmadan 30.500 bin TL, 110.057 bin ABD Doları ve 18.484 bin Avro tutarında kredi müracaatı kabul edilmiş olup toplam TL olarak değeri 269.753 bin TL’dir. Bu müracaatların %84’ü enerji, %9’u imalat sanayi ve %7’si turizm sektörlerine ait olup tamamı orta ve uzun vadeli kredilere yöneliktir.



- ✓ Temmuz-Eylül 2011 döneminde Banka, Kuruluş Kanunu gereği anonim şirket statüsündeki firmalara ve toptan bankacılık uygulaması ile 172.203 bin TL tutarında kredi kullanmıştır. Bu kredilerin %63’ü enerji, %18’i finans (toptan bank.), %12’si turizm, ve %7’si imalat- sanayi sektörlerine aittir.

## KONSOLİDASYONA TABİ ORTAKLIKLARIMIZ

08/11/2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ”in 5 inci maddesinin (5) numaralı fıkrası gereğince, 2010 yılının Mart, Haziran ve Eylül 2010 üçer aylık dönemlerinde Bankamızın Bağlı Ortaklığı olan Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Yurt Dışı Mali İştiraki olan İstanbul Risk Sermayesi Girişimi- İVCI ile konsolidasyon yapılmamıştır.

Ancak, anılan tebliğ’de değişiklik yapan ve 23/01/2011 tarih ve 27824 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan tebliğin 1 inci maddesi gereğince finansal kuruluş niteliğindeki bağlı

ortaklığımız Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Yurt Dışı Mali İştirakimiz İstanbul Risk Sermayesi Girişimi - iVCi konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Bu çerçevede, Bankamızın Bağlı Ortaklığı olan Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tam konsolidasyon kapsamına alınmış, Yurt Dışı Mali İştirakimiz olan İstanbul Risk Sermayesi Girişimi – iVCi ise özkaynak yöntemine göre konsolidasyona tabi tutulmuştur.

## **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

### **Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Pay sahipleri ile ilişkiler fonksiyonu “Kurumsal Bankacılık ve Yatırımlar Müdürlüğü” tarafından yerine getirilmektedir.

Temmuz-Eylül 2011 döneminde pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı kapsamında; herhangi bir başvurusu olmamıştır.

### **Şirket Bilgilendirme Politikası**

Banka Kurumsal Yönetim Komitesince hazırlanan ve Yönetim Kurulu’na sunulan Banka Bilgilendirme Politikası 29/04/2009 tarihinde onaylanmış olup 01/05/2009 tarihinden itibaren Banka internet sitesinde yer almaktadır. Bilgilendirme Politikasının uygulanmasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğunda olup Banka Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir.

Ayrıca, Banka tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.

Temmuz-Eylül 2011 döneminde;

- ✓ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi’ne yapılan 14 adet başvuru,
- ✓ 20/01/2006 tarih ve 26055 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi uyarınca Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) doğrudan Başbakanlık sisteminin uygulamasıyla ilgili olarak 14 adet başvuru

cevaplandırılmıştır.



### **Özel Durum Açıklamaları**

Özel durum açıklamasını gerektiren durumlarda bildirimler zamanında yapılmaktadır. Temmuz-Eylül 2011 döneminde 5 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımını takip eden ilk iş günü Banka internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Yapılan açıklamalarla ilgili olarak SPK ve İMKB tarafından ek açıklama talebi olmamıştır.