



Yatırımcı Sunumu

2024 3. Çeyrek



İçindekiler

1. <u>Yönetici Özeti</u>	03
2. <u>Ana Faaliyet Alanları</u>	09
3. <u>Finansal Göstergeler</u>	16
4. <u>TKYB'de Sürdürülebilirlik</u>	26
5. <u>Ekler</u>	34



1. Yönetici Özeti



KÖKLÜ GEÇMİŞ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası yüz yıllık Cumhuriyetimizin yaklaşık yarım asırlık bankasıdır.



MİSYON SAHİBİ BANKA

Kamunun kalkınma kuruluşu olan Bankamız, Türkiye'nin kalkınmasına ve sürdürülebilir büyümeye destek olmak misyonu ile çalışmaktadır.



YATIRIM BANKACILIĞI

Bankamız 2018 yılında kalkınma bankacılığındaki rolünün yanı sıra yatırım bankacılığı alanında da faaliyet gösterecek şekilde yapılandırılmıştır.



TÜRKİYE KALKINMA FONU

TKF, yönetimindeki bölgesel kalkınma, teknoloji ve inovasyon ile risk sermayesi odaklı fonların yanı sıra yerli ve uluslararası fonlara doğrudan ve dolaylı yatırımlar yapmaktadır.



GÜÇLÜ İŞBİRLİKLERİ

Bankamız, başta Dünya Bankası, KFW, EIB, CEB, JBIC, AIIB gibi çok sayıda prestijli kuruluş ile uzun soluklu ilişkiler yürütmektedir; ayrıca UN Environment Programme Finance Initiative Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin kurucu imzacılarındanadır.



Kalkınma Bankacılığı

- Proje Finansmanı & Kurumsal Krediler
 - Sanayi Yatırımları
 - Yenilenebilir Enerji Yatırımları
 - Enerji & Enerji Verimliliği
 - Çevre Yatırımları
 - Turizm, Eğitim ve Sağlık Yatırımları
 - Toptan Bankacılık (APEX)
- Hibe Programları ve ISEDAK Proje Finansmanı

Yatırım Bankacılığı

- Birleşme & Satın Alma Danışmanlığı
- Sermaye Piyasaları Danışmanlığı
- Finansal Danışmanlık
- Borç Yeniden Yapılandırma Danışmanlığı

Türkiye Kalkınma Fonu

- Kamu Kaynaklarının Ülkenin Kalkınmasına Odaklanan Sermaye Yatırımlarına Dönüşürlmesi
 - Özel Sermaye Fonu Yatırımları
 - Girişim Sermayesi Yatırımları
 - Fonların Fonu Yatırımları

Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Doğrultusunda Tek Çatı Altında Tüm Finansal Hizmetler



ÖZET BİLGİLER

(MİLYAR TL)	2021	2022	2023	2023 3Ç	2024 3Ç
FITCH DERECELENDİRME*	BB-	B-	B	B	BB-
KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU	-	9,32/10,00	9,40/10,00	-	9,52/100
ESG NOTU	-	11,0 (Low Risk)	12,3 (Low Risk)	12,3 (Low Risk)	12,4 (Low Risk)
TOPLAM VARLIKLAR	48,4	91,6	134,8	123,6	153,6
TOPLAM KREDİLER	37,5	60,3	84,2	78,1	97,7
ÖZKAYNAKLAR	4,5	6,8	10,9	9,8	18,3
NET BANKACILIK GELİRİ	1,5	3,0	6,5	4,5	7,0
NET FAİZ MARJİ	3,9%	4,1%	6,5%	5,5%	7,8%
AKTİF KARLILIĞI	2,4%	2,4%	3,6%	3,4%	3,9%
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	20,2%	31,1%	45,7%	44,2%	39,3%
KREDİ / AKTİF	77,5%	65,9%	62,4%	63,2%	63,6%
TAKİPTEKİ KREDİ ORANI	2,3%	1,5%	1,0%	1,1%	0,8%
BKZ. ORANI	61,8%	63,5%	62,4%	57,2%	70,7%
SERMAYE YETERLİLİĞİ RASYOSU	14,3%	16,7%	16,9%	17,2%	20,3%

2024 Yılına İlişkin Sürdürülebilir, Güçlü ve İstikrarlı Performans

Milyon TL

153.649
Aktifler

97.742
Krediler

104.820
Alınan Krediler

18.268
Özkaynaklar

4.355
Net Kar

Kalkınma Bankacılığı

2023 ve 2024 içerisinde önde gelen kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla toplam 666,5 milyon USD ve 615 milyon EUR tutarında finansman anlaşması imzalanmıştır. Ayrıca TCMB Yatırıma Destek TL Kredisi ve KGF Kredisi kapsamında gerçekleştirilen kredi kullandırımlarına devam edilmiştir.



**Alman Kalkınma
Bankası**

İklim Finansmanı
100 milyon Euro Kredi
10 Milyon Euro Hibe
Nisan 2023



**Karadeniz Ticaret
ve Kalkınma Bankası**

Deprem Bölgesi
Finansmanı
5 milyon Euro Kredi
Eylül 2023



**İslam Kalkınma
Bankası**

Deprem Bölgesi Gıda
Güvenliği Finansmanı
100 milyon USD Kredi
Aralık 2023



**Japon Uluslararası
İşbirliği Bankası**

Green IV
Finansmanı
200 milyon USD Kredi
Aralık 2023



**OPEC Fund for
International
Development (OFID)**

Food security
USD 50 million Loan
Mart 2024



**İslami Ticaret
Finansman Kuruluşu**

Murabaha Finansmanı
Anlaşması
100 milyon USD
Ağustos 2024



Dünya Bankası

Sanayi Emisyon Azaltımı 200 milyon
USD & 200 milyon Euro Kredi (IBRD)
Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama
300 milyon Euro Kredi (IBRD)
15 milyon USD Kredi (CTF)
1,5 milyon USD Hibe (ESMAP)
Nisan- Mayıs 2024

Yatırım Bankacılığı

Yatırım bankacılığı alanındaki güçlü faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmiştir.

Halka Arzlar



Oba Makarna
3,78 milyar TL



Meka Global
422 milyon TL



Big Chefs
833 milyon TL

Kira Sertifikası İhraçları



Carrefour SA
940 milyon TL



Biotrend Enerji
100 milyon TL



Tarfın Tarım
710 milyon TL

Danışmanlıklar



**Traçım
Çimento'nun Satışı**

Soyak Grubu şirketlerinden Traçım
Çimento'nun AC Çimento A.Ş.'ye satışı
Finansal Danışman olarak görev alındı.

- ÖİB'nin 2 projesinde finansal danışmanı olarak EÜAŞ'a ait 3 tane enerji santralinin ve TDİ kapsamındaki limanlardan Çeşmeli Limanı'nın özelleştirilmesi sürecinde çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye Kalkınma Fonu

- TKYB Üst Fonu'nun kuruluşu tamamlanmıştır.
- TÜBİTAK BİGG Fonu 97 girişime yatırım gerçekleştirmiştir.
- Teknoloji ve İnovasyon Fonu Delivers AI firmasına yatırım gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik

- Bankamız, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu **Sustainalytics**'in Çevresel, Sosyal ve Yönetim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı 12,4 risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmıştır.
- Bankamız Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini ülkemizde imzalayan ilk ve tek kurumdur. Türkiye'nin, Etki Prensipleri ile uyumlu ilk ve ikinci Etki Raporu yine Bankamız tarafından yayımlanmıştır. Raporumuz EY Bağımsız Güvence Denetimi'nden geçmiştir.
- EOSD The Global Sustainable Finance Awards'ta, "Green Technological Transformation" kategorisinde ödül kazanılmıştır.
- Bankamız ayrıca "Outstanding Leadership in Sustainable Finance by a Multilateral Institution in Central & Eastern Europe" ödülünü almıştır.



KALKINMA
YATIRIM
BANKASI



DEVAM EDEN KAMU DESTEĞİ

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Bankamızın %99'dan fazla hissesine sahiptir ve devlet garantileri, sermaye benzeri borçlar ve düzenli sermaye enjeksiyonları sağlanması yoluyla güçlü desteği devam etmektedir.



GÜÇLÜ AKTİF YAPISI

- Bankamızın takipteki krediler oranı (NPL) %0,8 ile Türk bankacılık sektörü ortalamasının oldukça altında seyretmektedir.



KALKINMA FİNANSMANI KURULUŞLARINA İSTİKRARLI ERİŞİM

- Bankamızın sürekli gelişim odağıyla uyumlu şekilde uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından (DFI) düşük maliyetli ve uzun vadeli finansman sağlanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI

- Kredi portföyümüzün %93'ü sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır.
- Banka Sustainalytics'in En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Sektöründe En Beğenilen' ve 'ESG Bölgesel En Beğenilen' dallarında yer alan 50 kurum arasında yer almıştır.
- Uluslararası Finans Kurumu (IFC) liderliğindeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kurumdur.



PROFESYONEL YÖNETİM EKİBİ

- Üst yönetim ekibinin alanlarında ortalama 27,5 yıllık deneyimi bulunmaktadır.
- Sektör liderleri ve profesyonellerden oluşan saygın bir Yönetim Kurulu yapısı bulunmaktadır.

Fonlama Kaynakları ve Temaları

Fonlama Kaynaklarımız



Kaynak Temaları

Yenilenebilir Enerji

(Rüzgar, Güneş, Jeotermal, Biyokütle ve Diğer)

Enerji Verimliliği

İşletme Kredileri

(Küçük, Büyük, Orta İşletmeler)

İstihdam Yaratma

İmalat Sanayii

Sağlık ve Eğitim

APEX

Endüstriyel Emisyon Azaltımı

Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama

Eurobond İhracı



KALKINMA YATIRIM BANKASI



Sürdürülebilir Eurobond

Yeşil ve sosyal projelerin finansmanı için Eylül 2022'de gerçekleştirilen ve Fransız Kalkınma Bankası AFD'ye tahsisli, 11 yıl vadeli 100 milyon EUR tutarında Eurobond İhracı

TCMB 'Yatırıma Destek' TL Kredisı

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kaynaklı 10 yıla kadar vadeli Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi olan "Yatırıma Destek" TL kredisı; ihracata, istihdama ve cari açığa katkı sunacak yatırımlara kullanırmaya devam edilmektedir.

Temin Ettigimiz Yurtdışı Kaynaklar

USD

3.711

EUR

2.929

Toplam

6.639

Milyon USD

2. Ana Faaliyet Alanları





Kalkınma Bankacılığı

Ülkemizin Sürdürülebilir Kalkınma Planlarıyla Uyumlu Finansman Yapıları ve Finansal Ürünlerin Sunulması

12. Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli sektörleri uzun vadeli yatırım kredileri ve yerli para ile desteklemek

Sürdürülebilir aktif büyümeyi destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak

İhracatı ve ithal ikamesini destekleyecek yatırımları finanse ederek dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak

Kalkınma finansmanı kurumları ve benzeri kreditörlerden bankamıza kaynak girişini artırmak

Bölgesel kalkınmayı ve öncelikli sektörleri desteklemek ve istihdamı artırmak

Ülkemizin yeşil dönüşüm sürecini desteklemek ve yeşil finansmanın gelişimini sağlayacak ekosistemi güçlendirmek



Yatırım Bankacılığı

Türkiye Sermaye Piyasalarının Uluslararası Sermaye Piyasaları Seviyesine Çıkarılması ve Ülkemize Yabancı Sermaye Girişinin Desteklenmesi

Tüm yatırım bankacılığı hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak

Doğrudan yabancı yatırımlarını çekecek finansman çözümlerini geliştirmek

İşletmelerin sermaye ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman araçları geliştirmek

Kamu Kaynaklarının Ülke Kalkınması Odaklı Sermaye Yatırımlarına Dönüşürtülmesi

Alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümeye stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminde önemli bir rol oynamak



Bankacılık Süreçleri ve Bilgi Teknolojileri

Yerel firmaların rekabetçi avantajını artırmaya yönelik sermaye çözümleri oluşturmak

Yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirilmek

Firmaların finansal/yönetimsel darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlık hizmetleri vermek

Tüm faaliyet alanlarında operasyonel etkinlik ve verimliliği sağlayan, bilgi teknolojileri ile desteklenmiş, dijitalleşmeyi odağına almış kurumsal yapı ve süreçleri oluşturmak

Kurulan Fonlar

	Bölgesel Kalkınma Fonu	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Kalkınma Katılım Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TKYB Sermaye Fonu	ODTÜ Teknokent Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TÜBİTAK BIGG Fonu	TKYB Üst Fonu
STRATEJİ	Doğrudan Sermaye Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Fonların Fonu Yatırımları
FON BÜYÜKLÜĞÜ	525 mn TL	475 mn TL	340 mn TL	154 mn TL	430 mn TL	11,7 mn USD	8 mn USD	50 mn USD
YATIRIMCILAR	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 	SSTEK KALKINMA YATIRIM BANKASI VAKIF KATILIM Ziraat Katılım	Ziraat Katılım VAKIF KATILIM KALKINMA YATIRIM BANKASI	KALKINMA YATIRIM BANKASI	İSTANBUL HALKIŞA BİRİŞİ ODTÜ TEKNOKENT KALKINMA YATIRIM BANKASI	TÜBİTAK	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı 
HEDEF ŞİRKETLER	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyümeye potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilence yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketler	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyümeye potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Derin teknoloji odaklı erken aşama şirketler	TÜBİTAK'tan mükemmellik mührü almış iş fikirleri	Girişimlere ve işletmelere yatırım yapacak yatırım fonlarına taahhütte bulunulacaktır.
YATIRIMLAR	 €10mn	Teknoloji ve İnovasyon Fonu KUARTISMED scalex scalex REVO	Bölgesel Kalkınma Fonu APPSPILON ENTERPRISE zaxe	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF beam SIMULARGE	Kalkınma Katılım GSYF LIVZYM BIOTECHNOLOGIES eatron TECHNOLOGIES	TKYB Sermaye Fonu dcp ödeal figopara 212 SİS 500 scalex Fazla	Kalkınma ODTÜ Teknokent GSYF idenfit VLX cellsway CLAYTOKEN GAME STUDIO FENİXPYRE Gesundai	

Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2019 - 2024/09 Yılları Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

						
Pay Halka Arzı	Pay Halka Arzı	Pay Halka Arzı	Pay Halka Arzı	Pay Halka Arzı	Pay Halka Arzı	Pay Halka Arzı
 Oba Makarna'nın Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,78 mr TL)	 Meka Global'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (422 mn TL)	 Big Chefs'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (833 mn TL)	 Ahlatçı Doğalgaz'ın Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,48 mr TL)	 obase Bilgisayar'ın Halka Arzı (Eş Liderlik) (147 mn TL)	 Kızılbüük GYO'nun Halka Arzı (Eş Liderlik) (948 mn TL)	 Aydem Yenilenebilir'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (1,29 mr TL)
						
Sukuk İhracı	Sukuk İhracı	Sukuk İhracı	Sukuk İhracı	Sukuk İhracı	Sukuk İhracı	
 CarrefourSA'nın Sukuk İhracı (940 mn TL)	 Tarım Kredi Tedarik'in Sukuk İhracı (150 mn TL)	 Altınlımarka Gıda'nın Sukuk İhracı (50 mn TL)	 tarfin Tarım'ın Sukuk İhracı (710 mn TL)	 Bankamızın Sosyal Sukuk İhracı (Türkiye'de İlk) (50 mn TL)	 Biotrend Enerji'nin Sürdürülebilir Sukuk İhracı (100 mn TL)	
 VDMK İhracı	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Birinci ve İkinci VFF'nin ihraç ettiği, İTMK bazlı VDMK İhracı (4,15 mr TL)			 Bono İhracı	Tiryaki Agro'nun Bono İhracı (1,25 mr TL)	
 Tahvil İhracı	Palgaz'ın Transition Tahvil İhracı (Türkiye'de İlk) (200 mn TL)					

2021 - 2024/09 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

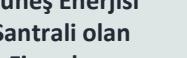
							
Özelleştirme	Özelleştirme	Özelleştirme	Özelleştirme	Özelleştirme	Özelleştirme	Özelleştirme	Özelleştirme
 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
Gebze Dilovası DGKCS 253,4 Mwe 157 mn TL <i>Onaylandı</i>	Tortum HES 26,2 MWe 222,71 mn TL <i>Onaylandı</i>	Çamlıca 1 HES 84 MWe 580,50 mn TL <i>Onaylandı</i>	Çal HES 2,5 MWe 9,37 mn TL <i>Onaylandı</i>	Girlevik HES 11,85 MWe 135,5 mn TL <i>Onaylandı</i>	Taşucu Limanı 684 mn TL <i>Onaylandı</i>	Topçam HES 61,35 MWe 925 mn TL <i>Onaylandı</i>	Dereiçi HES 400 kWe 32,5 mn TL <i>Onaylandı</i>
			Satıcı Taraf Danışmanlığı	Alicı Taraf Danışmanlığı			
 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI	 Ekolojik Enerji	55 MW enerji lisansına sahip atık bertaraf şirketinin Grubuna satışında Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 TRACİM 2 mn ton klinker üretim kapasitesine sahip Traçım'ın AC Çimento tarafından satın alımı			
Esenyurt DGÇS <i>Onay Sürecinde</i>	Kalamış Marina 505 mn USD <i>Onaylandı</i>			AC Çimento			

Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2024/09 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

							
Değerleme	Finansal Yeniden Yapılandırma	Fizibilite	Fizibilite	Değerleme	Finansal Danışmanlık	Fizibilite	Değerleme
153 MWp kurulu gücü GES Portföyüne sahip SPV'lerin Değerlemesi	Büyük bir sanayi şirketinin finansal borçlarının yeniden yapılandırılması 55 mn ABD \$	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Kapasite Artışı Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Kimya sektöründeki bir kuruluşun Biyokütle Enerji Yatırımı Fizibilite Raporu	Ağır elektrik ekipmanları ve teçhizatları üreten bir şirketin değerlemesi	Birden çok sektörde faaliyet gösteren bir grubun kurumsal yapılandırılması	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Komple Yeni Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	İstanbul'da faaliyet gösteren bir AVM'nin Değerlemesi
Fizibilite	Değerleme	Değerleme	Fizibilite	Değerleme	Finansal Danışmanlık	Finansal Danışmanlık	Finansal Danışmanlık
120 MW Depolama Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali Fizibilite Raporu	8 MWe kurulu güçlü Biyokütle Enerji Santrali Değerlemesi	TMSF Yönetimindeki Şirketlerin Değerlemesi	Epoksi Reçine Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Halka Arza Hazırlık Kapsamında Şirket Değerlemesi	Seçilmiş sektörlerde yönelik bir firmaya sektörel analiz ve finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanması yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanması yönelik finansal danışmanlık hizmeti
Finansal Danışmanlık	Değerleme	Fizibilite	Fizibilite				
Enerji sektöründe bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanması yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Tarım makine ve ekipmanları sektöründe bir grubun halka arz öncesi ön değerlendirme	Otomotiv sektöründeki büyük bir yatırımin proje bazlı teşvik için fizibilite raporu	Savunma sanayii şirketinin üç yatırımı kapsamında proje bazlı teşvik fizibilite raporu				

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI Seçilmiş enerji santrallerin özelleştirilmesi	 ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI Seçilmiş limanların ve Kıbrıs Türk Denizcilik LTD'nin özelleştirilmesi	 Jeotermal Enerji Firmalarına Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Güneş Enerjisi Santrali olan Firmalara Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
Mikromobilite ve Elektrikli Araç Şarj İstasyon Hizmeti Veren 2 Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Giyim ve Aksesuar Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık	Otomotiv Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık veya Halka Arz	Kimya Sektöründe Bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı & Alıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık
Demir Döküm Sektöründe Bir Firma Münhasır Alıcı ve Satıcı Taraf Danışmanlık	Çikolata ve Şekerleme Üreticisi Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Turizm Sektöründe Grup Firmasına Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık	Hizmet Sektöründe Bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık

- ❑ ÖİB'e iki farklı proje kapsamında finansal danışmanlık hizmeti verilmektedir;
 - ❑ EÜAŞ'a ait seçili **santraller**
 - ❑ Özelleştirme portföyüne dahil **limanlar**
- ❑ Satıcı Taraf Danışmanlık Hizmeti kapsamında;
 - ❑ **Lider bir enerji şirketine** (lisanssız GES'ler)
 - ❑ Önemli büyümeye potansiyeline sahip **2 jeotermal enerji şirketine**
 - ❑ **Plastik ambalaj şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Kimya şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Mikromobilite** ve EV şarj istasyonu şirketi ile hissedarlarına
 - ❑ Lider bir **giyim** ve **aksesuar şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Paylaşım ekonomisi** sektöründe **hizmet veren şirket** ve hissedarlarına
 - ❑ Bir **polimer üretim şirketi** ve hissedarlarına
 - ❑ **Çikolata** ve **şekerleme üreticisi** şirket ve hissedarlarına
 - ❑ **Sürdürülebilir tekstil üreticisi** bir şirkete
 - ❑ **E-ticaret altyapı sağlayıcısı** bir şirkete
 - ❑ **Hizmet sektöründe** bir şirkete yurtdışı açılımı için satıcı taraf danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

		
Fizibilite	Fizibilite	Proje Finansman
Gıda sektörü araştırması ve sıfırdan bir yatırının finansal fizibilite çalışması	Enerji sektöründeki bir şirketin elektrolizör yatırımı için proje bazlı teşvik fizibilite raporu	Yurt dışında yenilebilir enerji santrali satın alma kapsamında projenin finansman arayışında danışmanlık
		
Satıcı Taraf Danışmanlık	Satıcı Taraf Danışmanlık	Alicı Taraf Danışmanlık
Plastik Ambalaj Üreticisi	E-ticaret altyapı sağlayıcısı	Tekstil Sektöründe Bir Firma
Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık
		
Satıcı Taraf Danışmanlık	Satıcı Taraf Danışmanlık	
Polimer Üreticisi Bir Firma	Paylaşım Ekonomisi Uygulaması Alanında Bir Firma	
Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	

- Bir firmanın **gıda** sektörü özelinde planladığı **yeni bir ürün yatırımı** için **sektör araştırması ve finansal fizibilite** hazırlanması konusunda çalışmalarla devam edilmektedir.
- Enerji sektöründeki** büyük bir şirketin yatırımı özelinde proje bazlı teşvik başvurusu için **fizibilite** çalışmasına başlanmıştır.
- Yurt dışında** yenilebilir enerji santrali satın alımı özelinde girişimi olan bir firmaya, **satin alım ve/veya proje finansmanı** konusunda finansal danışmanlık hizmeti verilmesi için çalışmalarla başlanmıştır.
- Demir döküm şirketine** stratejik ortak bulmasına yönelik satıcı taraf ayrıca Avrupa'da yatırım yapmasına yönelik alıcı taraf danışmanlık hizmetleri verilmektedir.
- Turizm sektöründe bir grup şirketine** turizm alanında operasyonlarına genişletmesi amacıyla alıcı taraf danışmanlık verilmektedir.
- Tekstil sektöründe bir firmaya** yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik alıcı taraf danışmanlık verilmektedir.



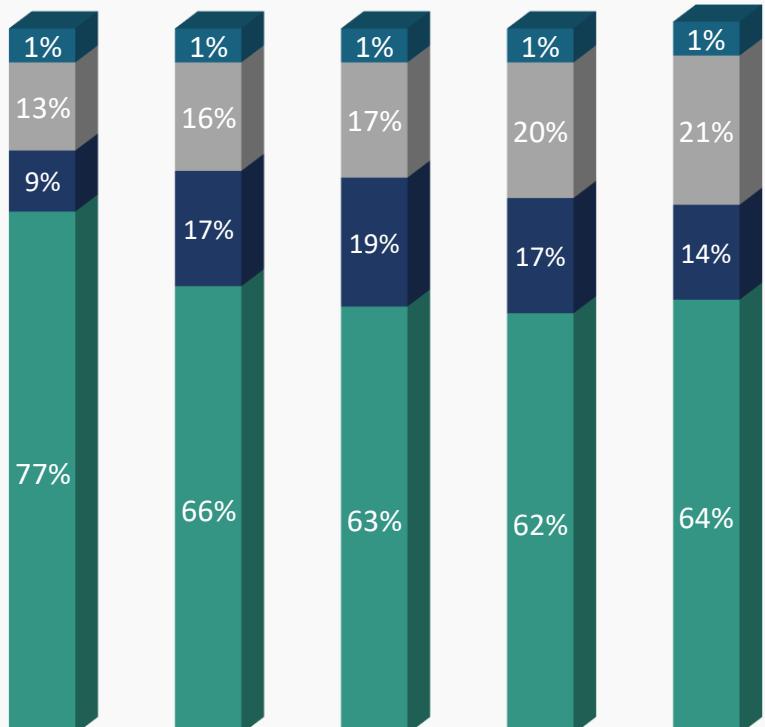
3. Finansal Göstergeler



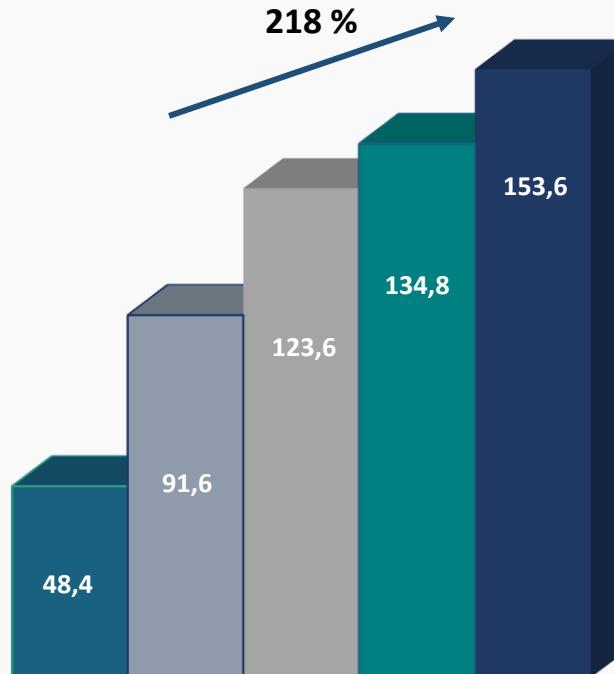
Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan güçlü kaynak yapısı ile büyük kısmını kredilerin oluşturduğu kaliteli aktif yapısı

Aktif Yapısı

TRY 48,4 TRY 91,6 TRY 123,6 TRY 134,8 TRY 153,6
(milyar TL)



Aktif Büyümesi

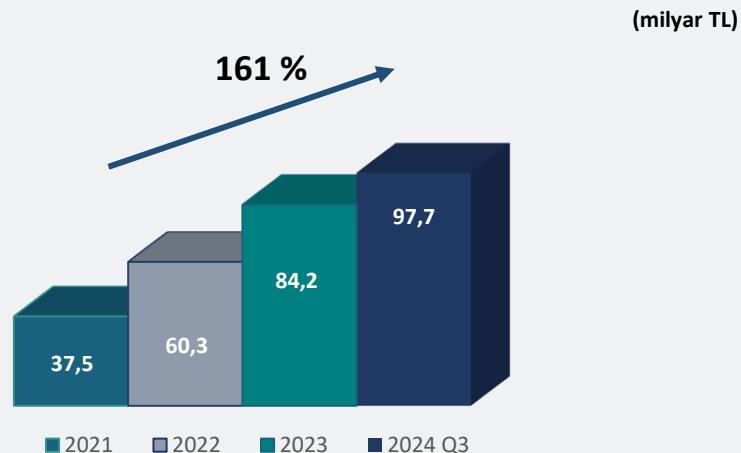


■ Krediler ■ Nakit ve Nakit Benzerleri

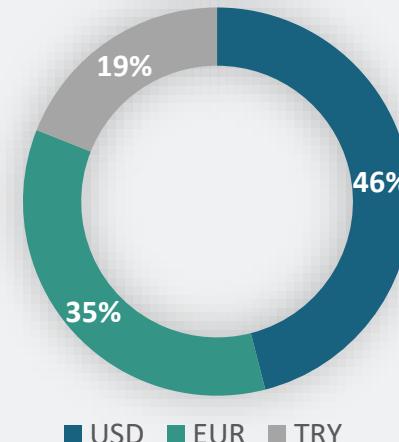
■ Menkul Kıymetler ■ Diğer

■ 2021 ■ 2022 ■ 2023 Q3 ■ 2023 ■ 2024 Q3

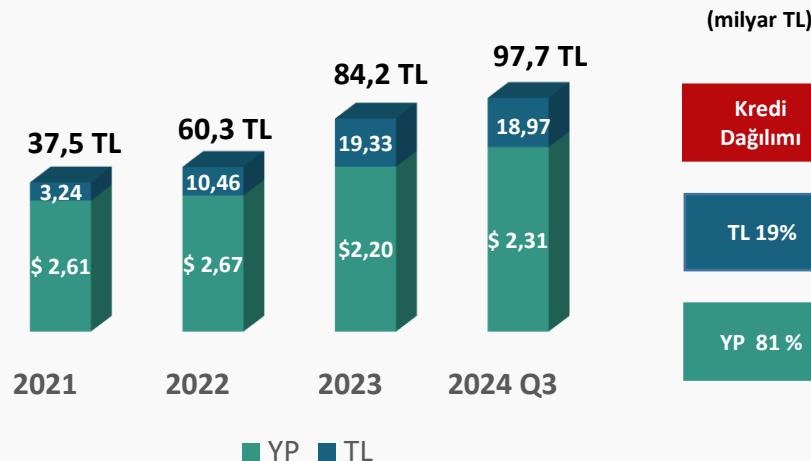
Kredi Portföy Büyümesi



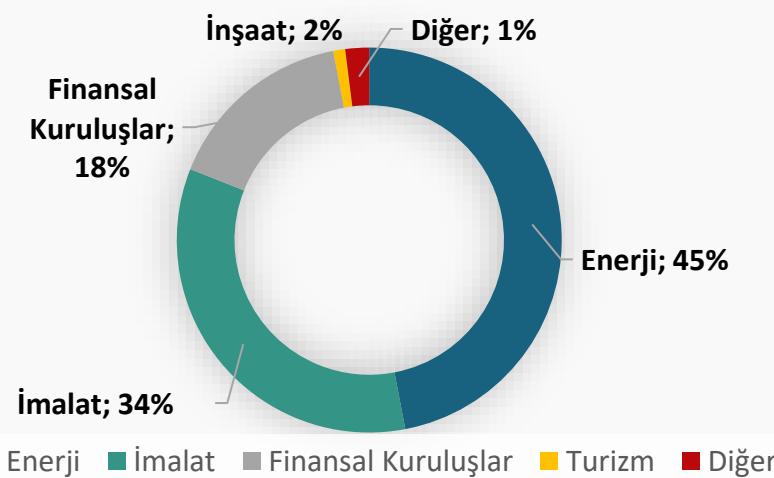
Para Birimi Bazında Kredi Dağılımı



Kredi Yapısı



Sektörel Kredi Dağılımı



Kredi Gruplarına Göre Kredi Kalitesi

1. Grup Krediler



2. Grup Krediler



3. Grup Krediler



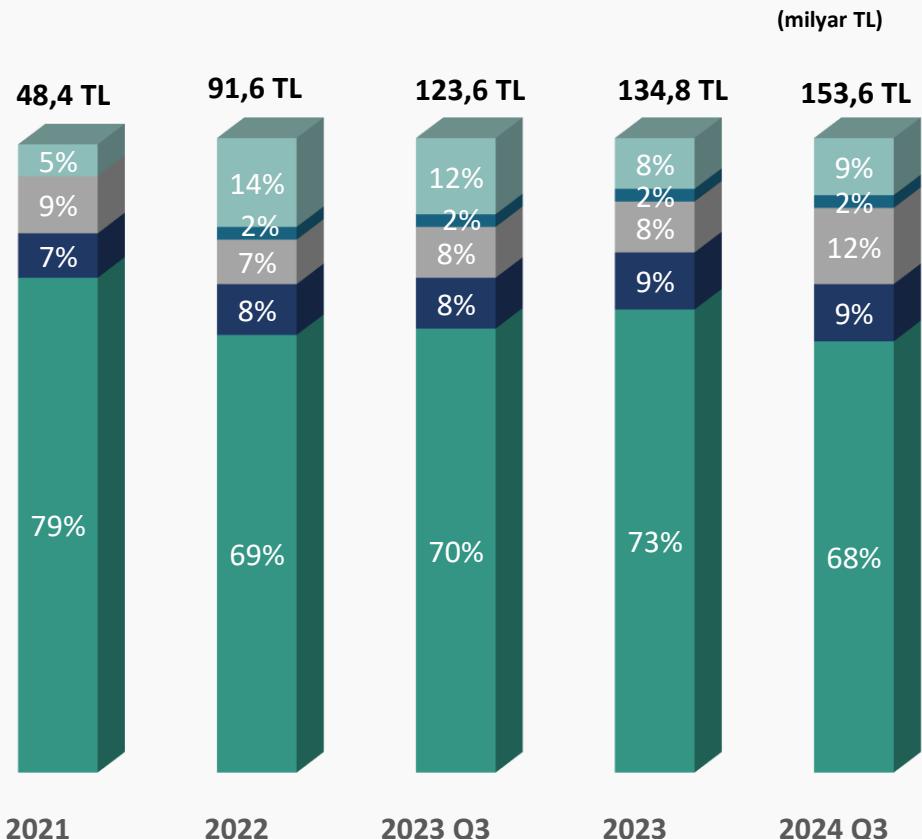
1. Grup Krediler: Canlı Krediler

2. Grup Krediler: 30 güne kadar vadesi geçmiş borçları olan ertelenmiş ve yeniden yapılandırılmış krediler

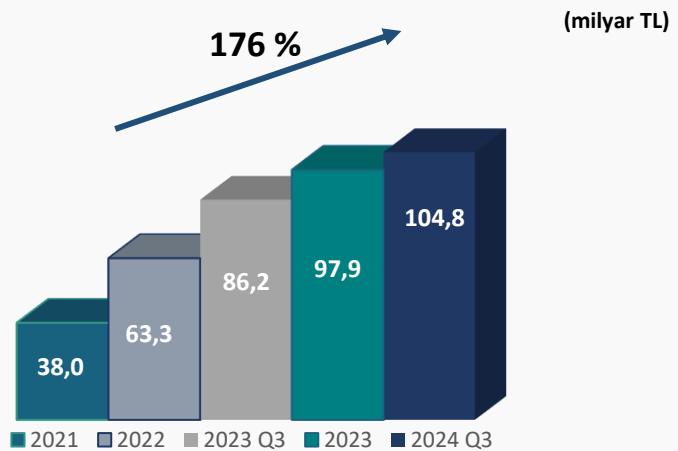
3. Grup Krediler: Vadesi 90 günden fazla gecikmiş ve takibe düşmüş krediler

Milyon TL	2021				2022				2023 3Ç				2023				2024 3Ç			
	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı
1. Grup	34.337	91,6%	0,5%	178	56.639	93,9%	0,7%	395	73.876	94,6%	0,7%	544	79.908	94,9%	0,8%	600	91.088	93,2%	0,5%	451
2. Grup	2.291	6,1%	3,6%	82	2.806	4,7%	5,2%	145	3.361	4,3%	5,5%	184	3.402	4,0%	7,9%	267	5.913	6,0%	9,6%	570
3. Grup	855	2,3%	61,8%	528	894	1,5%	63,5%	568	871	1,1%	57,1%	498	848	1,0%	61,8%	524	741	0,8%	70,7%	524
Toplam	37.483	100,0%	2,1%	788	60.340	100,0%	1,8%	1.108	78.109	100,0%	1,6%	1.225	84.159	100,0%	1,7%	1.392	97.742	100,0%	1,6%	1.544

Toplam Pasifler



Alınan Krediler

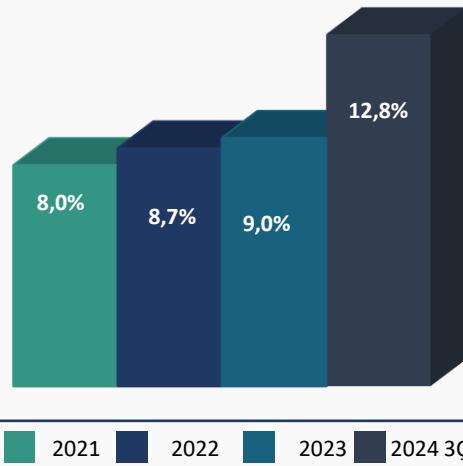


Özkaynaklar

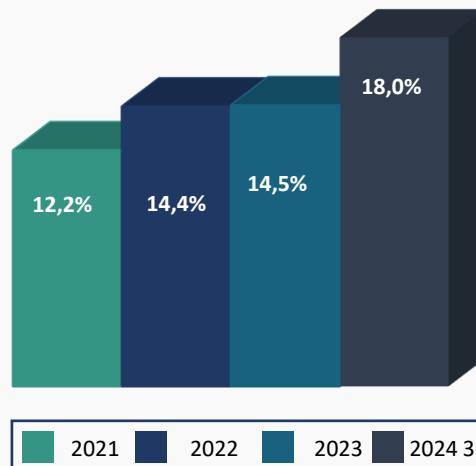


- Alınan Krediler
- Özkarznaklar
- Sermaye Benzeri Krediler
- İhraç Edilen Menkul Kıymetler
- Diğer

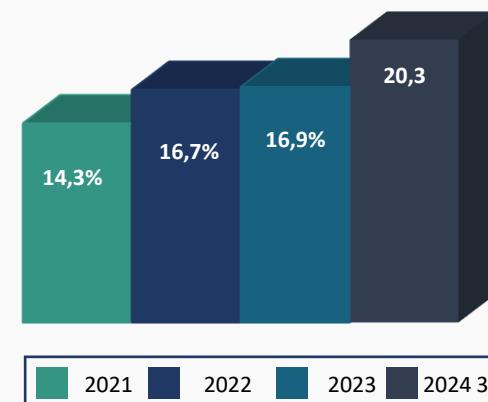
Çekirdek Sermaye Yeterliliği



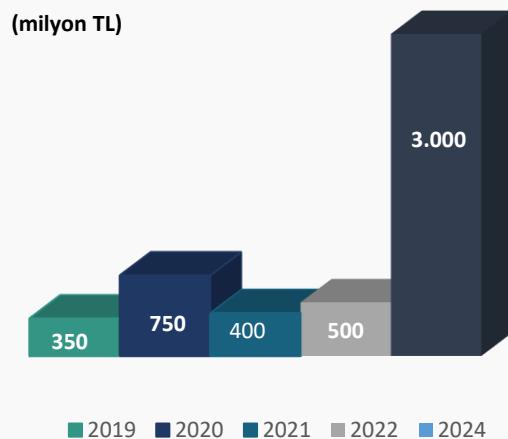
Ana Sermaye Yeterliliği



Sermaye Yeterliliği Rasyosu



Sermaye Artırımları



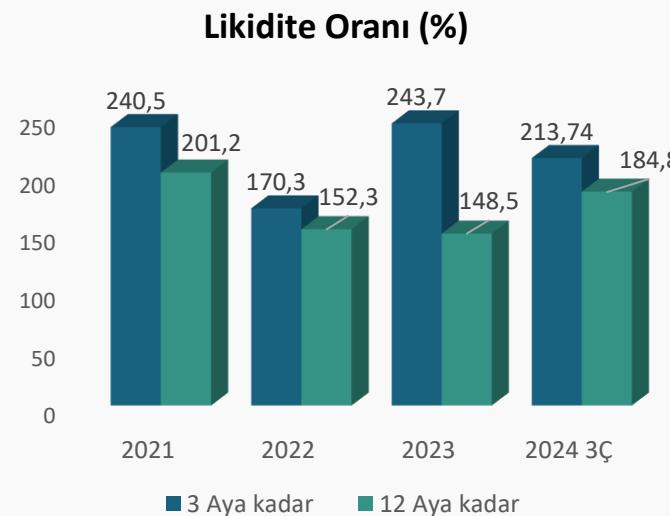
Yasal Minimum Oranlar	Çekirdek Sermaye Yeterliliği	Ana Sermaye Yeterliliği	Sermaye Yeterliliği Rasyosu
	4,5%	6%	12%*

*SYR oranının Basel II standartlarına göre en az %8, BDDK düzenlemelerine göre ise en az %12 olması gerekmektedir.

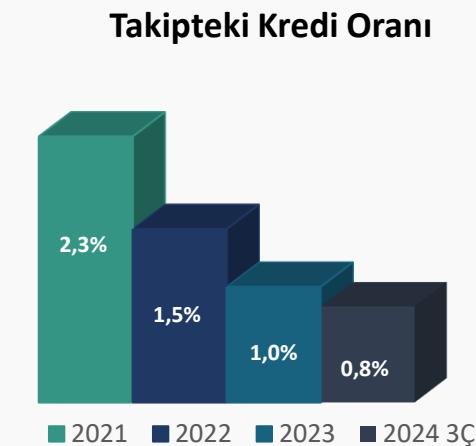
Kur Riski Yönetimi



Likidite Riski Yönetimi



Kredi Riski Yönetimi



Kur riski oranı, yasal sınır olan %10'a (Yabancı para net genel pozisyon/sermaye tabanı) göre **%0,62** olarak BDDK'ya raporlanmıştır.

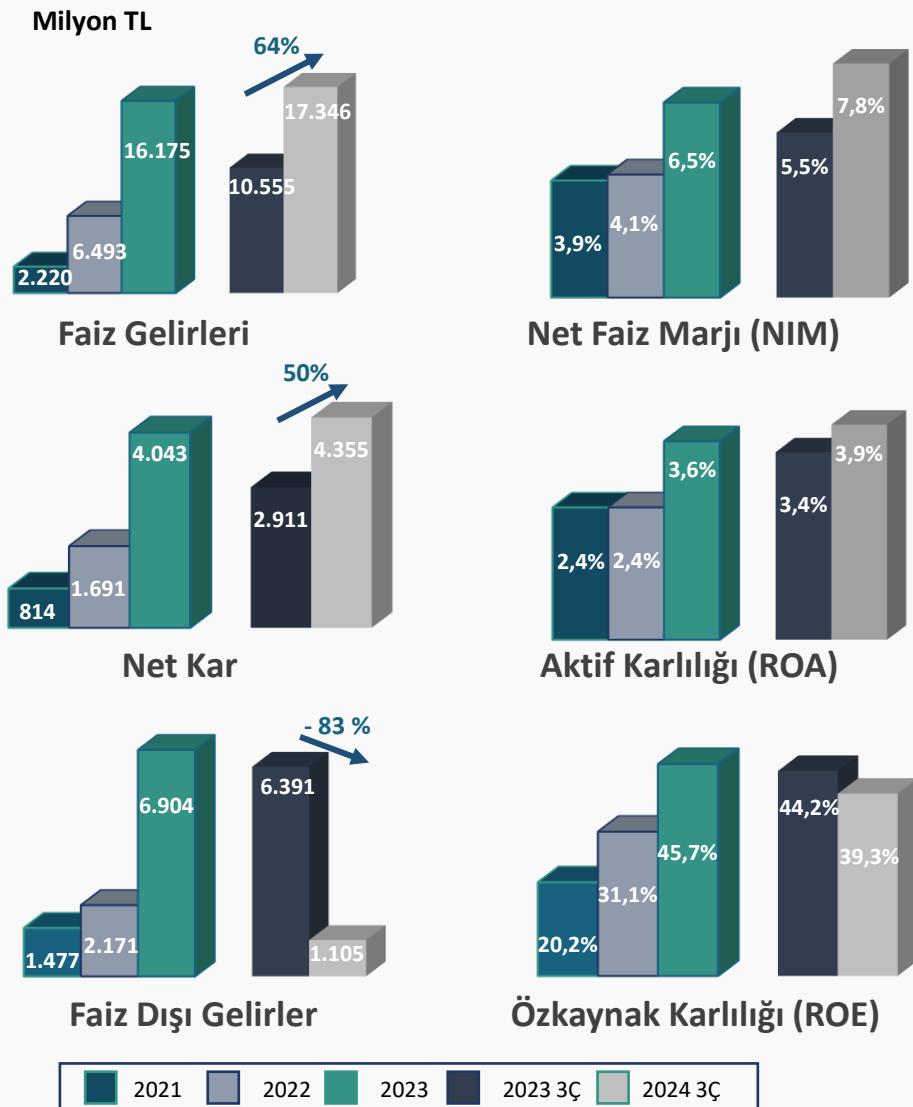
2024 3. Çeyrek Likidite Oranı:
12 aya kadar vade için %184,8
3 aya kadar vade için %213,7

2024 3. Çeyrekteki
Takipteki Kredi Oranı
%0,76'dır.

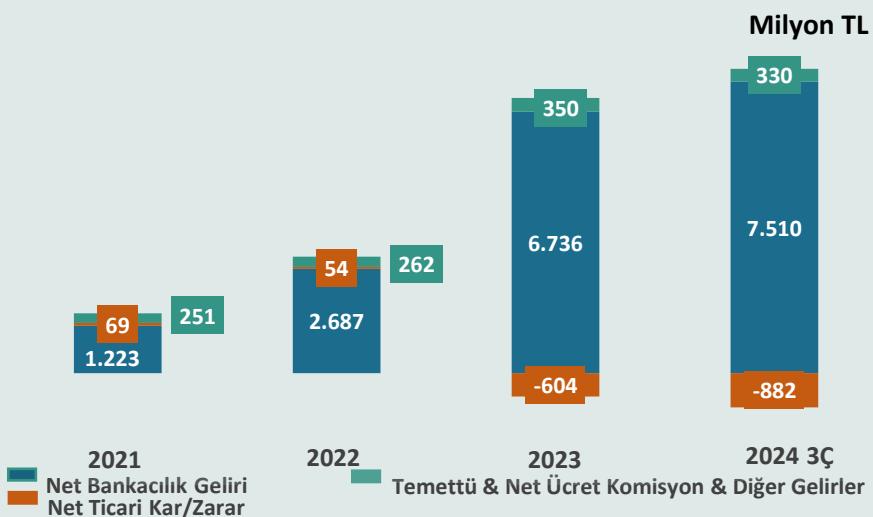
Fonlama Kaynakları Ortalama Vadesi: 6,1 Yıl

Krediler Ortalama Vadesi: 3,4 Yıl

2021 - 2022 - 2023 - 2023 3Ç - 2024 3Ç Karlılık



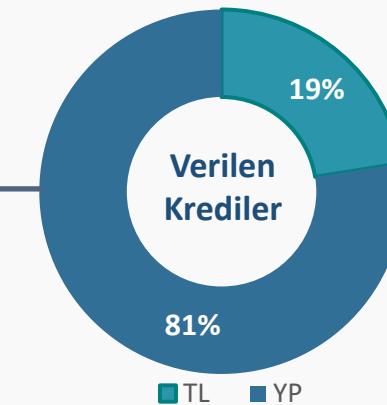
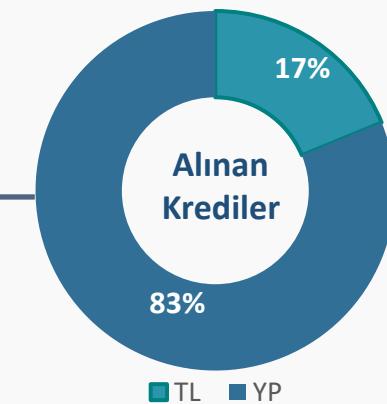
Net Bankacılık Geliri



Net Bankacılık Gelirleri ve Karşılıklar



Rasyolarımız, güçlü finansal performans ile varlık ve yükümlülüklerimizin dengeli kompozisyonunu yansıtmaktadır.



2024 3Ç

ROA
3,9 %

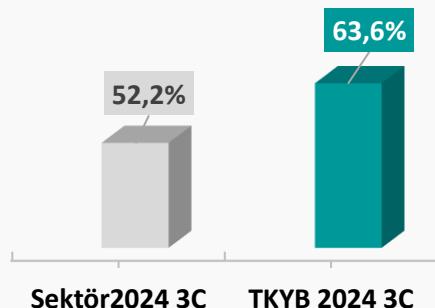
ROE
39,3 %

NIM
7,8 %

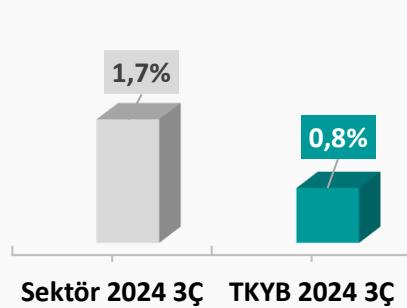
NPL
0,8 %

SYR
20,3 %

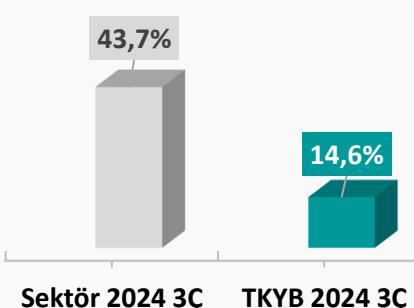
Krediler / Aktifler*



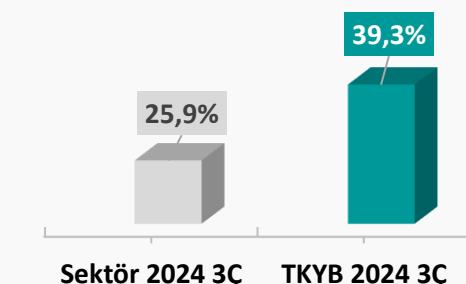
NPL



Gider/Gelir Oranı

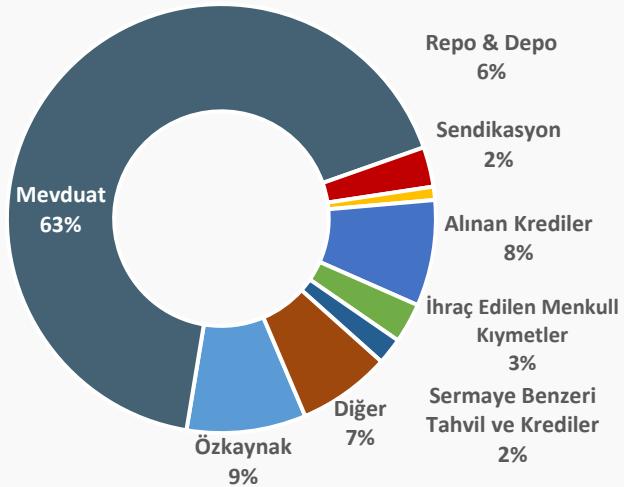


Özkaynak Karlılık Oranı

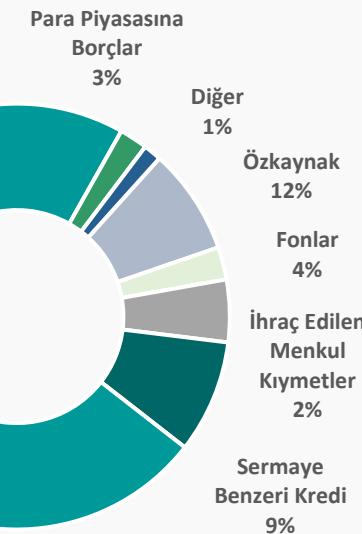


*Takipteki krediler ve reeskontlar dahil edilmiştir.

BANKACILIĞI SEKTÖRÜ 2024 3Ç



TKYB 2024 3Ç



Kaynak: BDDK



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

4. TKYB'de Sürdürülebilirlik



Çevresel, Sosyal ve Yönetim (ESG) Risk Değerlendirmesi

Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,4 düşük risk notu** ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almamasını sağlamıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası AS

Development Banks Turkey IST:KLNMA.E

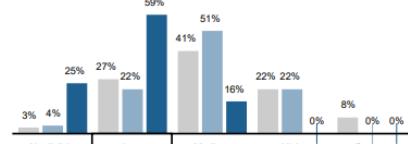
ESG Risk Rating

12.4

Last Full Update Oct 26, 2023

ESG Risk Rating Score Change Log

ESG Risk Rating Distribution



Low Risk



ESG Risk Rating Ranking

UNIVERSE	RANK	PERCENTILE
Global Universe	933/16216	7th
Banks INDUSTRY	70/1052	7th
Development Banks SUBINDUSTRY	37/104	36th



Kurumsal Yönetim



İnsan Sermayesi

Değerlendirmeye Esas Önemli Konular



ESG Entegrasyonu - Finansallar



İş Etiği



Uluslararası ESG derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından gerçekleştirilen Dünya genelinde yaklaşık 15 bin kurumun değerlendirilmesi sonucunda; En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Industry Top Rated' ve 'ESG Regional Top Rated' dallarında yer alarak, bu unvanları almaya hak kazanan 50 banka arasında yer almıştır.



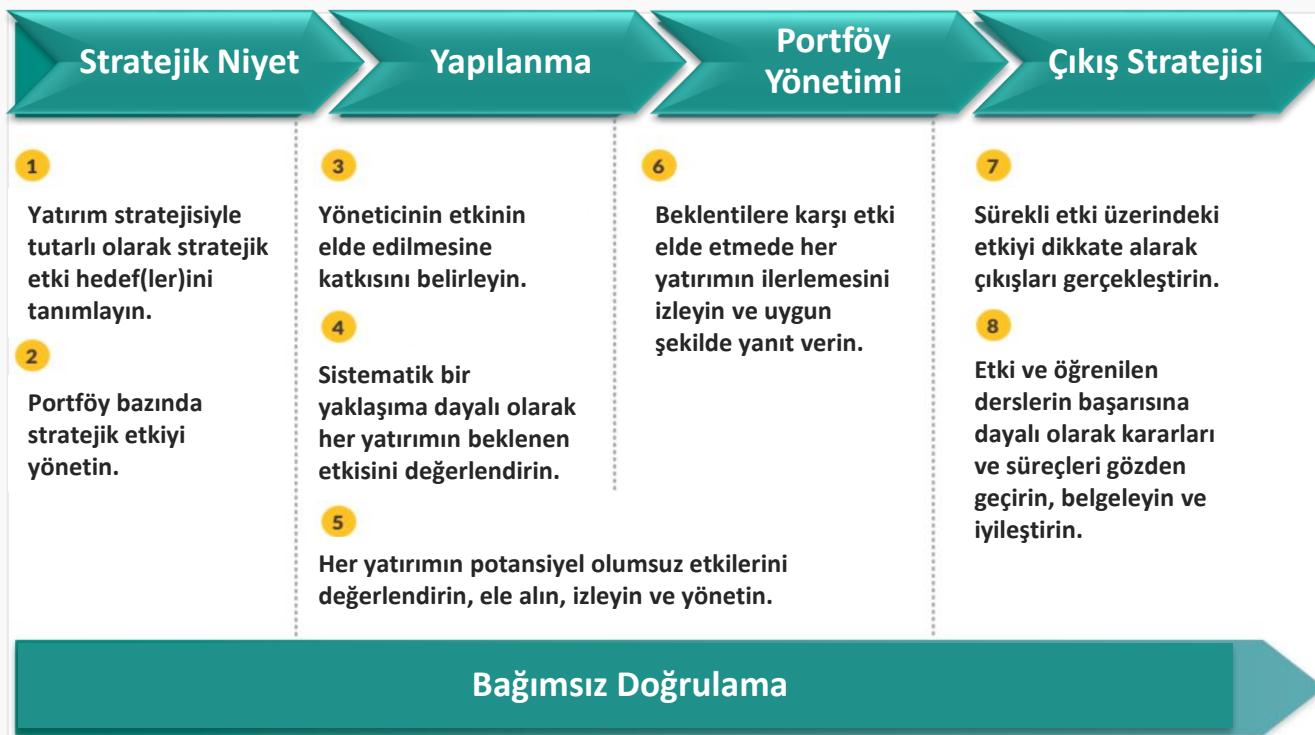
Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri İmzacılığımız

Türkiye'de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki,
Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini imzalayan **ilk ve tek kurumuz**.

Türkiye'nin Etki Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu'nu yayınladık ve destekleyici beyanlarını yaptık.

Finansal getirilerin yanı sıra ölçülebilir olumlu çevresel veya sosyal etkiye katkıda bulunmak için, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla stratejik işbirliğini sürdürmekteyiz.

Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerinin küresel standartları ile finansal getirilerin yanı sıra olumlu çevresel ve sosyal etki yaratan faaliyetlerimizde daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlamayı hedeflemekteyiz.



Operating Principles for Impact Management



İmzacı Sayısı
185



Ülke Sayısı
40



Kapsanan Varlıklar
553.534 Mio ABD \$

TKYB Çevresel ve Sosyal Politikası

Çevresel ve Sosyal risk değerlendirmelerimizi ve izleme süreçlerimizi, ulusal ve uluslararası mevzuat ve küresel standartlar ile uyumlu yürütmekteyiz.

Ç&S Risk değerlendirme sürecinin tüm kredi türlerine, tüm sektörlerde istisnasız olarak uygulanması



Çevresel ve Sosyal konuların, Karar Alma süreçlerinin bir parçası olması



Ulusal Çevre Mevzuatına uyum sağlanması



Uluslararası Ç&S standartlarına (Dünya Bankası ve IFC) uyum sağlanması



İklim değişikliğiyle mücadele edilmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması



Doğrudan ve dolaylı etkilerimizin sürekli iyileştirilmesi



Çevresel ve sosyal açıdan politika ile uyumsuz faaliyetlerin finanse edilmemesi
(Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi)



İç ve dış paydaşlarla sürekli etkileşimde olunması
(Şikayet Giderme Mekanizması)



Sürdürülebilirlik Performansımız & Ulusal ve Uluslararası Üyeliklerimiz

17 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amacının
15'ine doğrudan ve dolaylı katkı sağladık.



Kredi portföyümüzün **%93'ü** sürdürülebilirlik temalı projelerden oluşmaktadır.

Finanse ettiğimiz projelerle toplamda **4,6 milyon ton sera gazı salımına engel olduk.**



Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2023 yılında B (yönetim) skoru alarak **Türkiye'de en yüksek notu** alan finans kuruluşları arasında yer aldık.

Bankamızın Türkiye'nin **yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı %6** seviyesine ulaşmıştır.



Türkiye'nin **ilk Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond)** ihracına aracılık ettik.

Bankamızın fon kullanıcısı olduğu **Türkiye'nin ilk sosyal sukukunu** ihraç ettik.



Uluslararası finans dünyasının saygın yayın kuruluşlarından World Finance Magazine'in düzenlediği World Finance Banking Awards 2024'te, Banka olarak **Türkiye'nin "En Sürdürülebilir Bankası"** ödülüne layık görüldük.



Operating Principles for
Impact Management

Türkiye'den
İlk İmzacı



Kurucu
Üye



Üye



Kurucu
İmzacı



İmzacı



Üye



Üye



Üye

Sürdürülebilirlik Alanında Başarılarımız



Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,4** risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almamasını sağlamıştır.



Bankamız, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) tarafından koordine edilen küresel bir girişim olan Etki Yönetimi Çalışma İlkeleri'ni **Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kuruluştur**. Türkiye'de Etki İlkeleri doğrultusunda ilk Etki Raporu Bankamız tarafından yayınlanmıştır. Bu küresel standartla, kurumsal bankacılık, proje finansmanı, risk sermayesi ve özel sermaye yatırım faaliyetlerimizi daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlayarak "etki merceği" üzerinden yönetmeyi amaçlamaktayız.



Bankamız, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2023 yılında **B (yönetim)** puanı alarak Türkiye'nin en yüksek puana sahip finans kuruluşlarından biri olmuştur. CDP'ye verilen raporda iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirilmiştir ve strateji, yönetim, emisyon ölçütleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimi ile ilgili sorular gönüllü olarak yanıtlanmıştır.



Sürdürülebilir finansman için bir model olarak Türkiye'nin kalkınmasının desteklenmesi, Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın bankacılık stratejisinin merkezinde yer almaktadır. **Sürdürülebilirlik odaklı** krediler portföyümüzün **%93'ünü** oluşturmaktadır.



Bankamız, Türkiye'de Etki Prensipleri ile uyumlu **ilk Etki Raporunu** yayımlamıştır.

Bankamız İnsan Kaynakları Figürleri



Genç ve Dinamik İş Gücü

- 38 Yaş Ortalaması ile Toplam **350** Çalışan Sayısı



İstihdamda Kadın Erkek Eşitliği

- 58% Erkek Çalışan
- 42% Kadın Çalışan



Çalışanların 93%'si (325) Yükseköğretim Diplomasına Sahip:

- 62% Lisans
- 29% Yüksek Lisans
- 2% Doktora



Çalışanların %82'i 5 Yıl+ Tecrübeye Sahip:

0-5 Yıl : 18%
6-15 Yıl: 53%

16-25 Yıl: 21%
25+ Yıl : 8%





KALKINMA YATIRIM
BANKASI

Ekler



Ödüller ve Başarılar



2024
Best Regional Development Bank
Most Innovative Sukuk Structures
 International Finance Awards



2024
Outstanding Leadership in Sustainable Finance by a Multilateral Institution
 Global Finance Magazine Sustainable Finance Awards



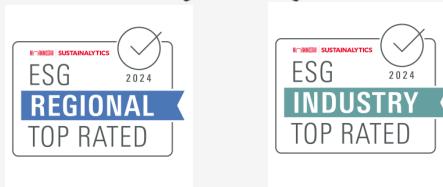
2024
Best WorkPlace
 Great Place To Work



2024
Most Innovative Sukuk Structures
 GBO Awards 2024



2024
Transformation of the Year Gold Winner
CEO of the Year Silver Winner
Human Resources Management Leadership Gold Winner
 Globee Awards 2024



2024
Most Sustainable Bank in Türkiye
 World Finance Banking Awards 2024



2024
Green Finance Innovator Türkiye 2024
 cfi.co Awards 2024



2024
Human Resources Team of The Year Gold Winner
Chief Human Resources Officer of The Year
Bronz Winner
 The Stevie® Awards 2024



2024
Best Team Development Program Silver Winner
Best Team Development Program Bronze Winner
Best Advance in Selecting and Onboarding Interns Bronze Winner
 Brandon Hall HCM Excellence Awards

Seçilmiş Bilanço Kalemleri

Seçilmiş Kalemler	2021			2022			2023			2024 3Ç			2023YS'ha Göre
	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	
TKYB (milyon TL)													Büyüme %
Toplam Varlıklar	7.730	40.651	48.381	31.292	60.306	91.598	47.745	87.103	134.847	47.486	106.163	153.649	14%
Finansal Varlıklar	4.933	3.489	8.422	18.032	6.311	24.343	22.296	15.544	37.840	20.172	26.619	46.792	24%
Krediler (Brüt)	3.239	34.244	37.483	10.461	49.880	60.340	19.334	64.825	84.159	18.971	78.771	97.742	16%
Karşılıklar	790	0	790	1.110	0	1.110	1.423	0	1.423	1.569	0	1.569	10%
Alınan Krediler	2.376	35.587	37.963	8.959	54.381	63.340	17.995	79.952	97.947	17.800	87.020	104.820	7%
Fonlar	464	1.065	1.529	6.158	2.261	8.419	2.676	3.722	6.398	1.358	5.078	6.437	1%
Özkaynaklar	4.497	-33	4.463	6.855	-12	6.843	10.795	87	10.882	18.100	167	18.268	68%

Seçilmiş Gelir Tablosu Kalemleri

Gelir Tablosu (milyon TL)	2021	2022	2023	2023 3Ç	2024 3Ç	2023 3Ç & 2024 3Ç Değişim (%)
Net Faiz Geliri/Gideri	1.377	3.003	7.520	4.956	8.402	70%
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	39	69	109	71	125	77%
Düzen Gelirler(*)	281	247	-363	90	-677	-853%
Gelirler	1.697	3.319	7.267	5.117	7.850	53%
Operasyonel Giderler (-)	153	316	784	587	892	52%
Karşılık Öncesi Kar	1.544	3.003	6.483	4.530	6.957	54%
Karşılıklar (-)	532	682	840	455	783	72%
Vergi Öncesi Kar	1.012	2.321	5.643	4.074	6.175	52%
Vergi Karşılığı (-)	198	629	1.599	1.164	1.820	56%
Net Kar	814	1.691	4.043	2.911	4.355	50%

(*) Diğer gelirler ticari kar/zarar, iştirak gelirleri ve diğer faaliyet gelirlerini içermektedir.

Seçilmiş Finansal Kalemler	2024 3. Çeyrek Sonuçları	2024 Tahminleri
Kredi/Aktif Oranı	63,6%	> 65%
Net Ücret & Komisyon Artışı	76,8%	~ 100%
Faaliyet Giderleri Artışı	93,9%	< 150%
Net Faiz Marjı	7,8%	~ 6,0%
Özkaynak Karlılık Oranı	39,3%	~ 40%
Aktif Karlılık Oranı	3,9%	> 3,0%
Gider/Gelir Oranı	14,6%	< 20%
Sermaye Yeterlilik Oranı	20,3%	> 15,0%
Takipteki Krediler Oranı	0,8%	< 2,0%
Net Risk Maliyeti	0,7%	< 1,0%

Sorumluluk Reddi Beyanı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (“TKYB”) bu sunum belgesini (“Belge”) sadece TKYB ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beyanlar içeren bilgiler (“Bilgiler”) sunmak amacıyla hazırlamıştır. TKYB, bu sunumda yer alan Bilgilerin doğruluğuna veya eksiksiz olmasına ilişkin herhangi bir beyan ve taahhütte bulunmamaktadır. Bilgiler, önceden bildirim yapılmaksızın değiştirilebilir. Belge ve/veya Bilgiler; yatırım tavsiyesi veya TKYB hisselerinin alım satımı konusunda bir teklif olarak yorumlanamaz. Bu Belge ve/veya Bilgiler kopyalanamaz, TKYB tarafından Belge ve/veya Bilgilerin teslim edildiği veya gönderildiği kişi ya da bunları TKYB'den talep eden kişi haricindeki herhangi bir kişiye ifşa edilemez veya gönderilemez. TKYB burada belirtilen, ima edilen, yer alan ileriye dönük projeksiyon ve beyanlar da dahil olmak üzere tüm beyanlar, bilgilerdeki ya da iletilen veya erişime açılan diğer tüm yazılı ve sözlü bildirimlerdeki eksiklikler konusundaki tüm yükümlülükleri açıkça reddeder.



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

www.kalkinma.com.tr

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:10
Ümraniye İstanbul Türkiye

Tel: +90 (216) 636 87 00

Fax: +90 (216) 630 18 15

E-mail: haberlesme@kalkinma.com.tr