



Daha İyi Yarınlar İçin

Sürdürülebilir Katkı...



İçindekiler

1

Covid-19 ile Mücadele Süreci

Kalkınma Yatırım Bankası'nın
Türkiye'nin Covid-19 Salgını
ile Mücadelesine Katkısı 3

Banka Bünyesinde Covid-19 ile
Mücadele ve Yeni Normale Geçiş
Süreci 4



2

Rapor Hakkında



3

Yönetimden



Yönetim Kurulu
Başkanı'nın Mesajı 8

Genel Müdür'ün Mesajı 10

4

Öne Çıkanlar

45 Yıllık Deneyim ve
Sürdürülebilir Kalkınmaya
Katkı 16

İlkler 18



5



Kalkınmayı Taahhüt Eden Bankacılık Anlayışı

Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	21
Kalkınmaya Stratejik Bakış Açısı	24
Stratejik Amaçlar	24
Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	25
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarındaki (SKA) Rol	27
Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29
Sürdürülebilirlik Yönetimi Anlayışı	37
Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer	40

6



Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol

Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	46
İklim Değişikliği ile Mücadele	54

7



Sorumlu Bankacılık Anlayışı

İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66
Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70
Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	71
Kapsamlı Risk Yönetimi	73
Kurumsal Dijital Dönüşüm Süreci	78
Müşteri Deneyimine Verilen Önem	81

8



Ekler

Performans Göstergeleri	82
Çevresel Performans Göstergeleri	82
Sosyal Performans Göstergeleri	83
Raporlama Kılavuzu	86
Üyelikler ve Desteklenen Girişimler	88
Bağımsız Güvence Raporu	89
Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) İlerleme Bildirimi	92
GRI İçerik Endeksi - Temel	93
UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi	103

Covid-19 ile Mücadele Süreci



Kalkınma Yatırım Bankası; uluslararası kuruluşlardan sağladığı kredileri, Covid-19 salgını nedeniyle gelir ve iş kaybına uğrayan, **finansman güclüğü yaşayan KOBİ'ler öncelikli olmak üzere işletmelere sunarak, üretim ve istihdamın istikrarlı çizgiye dönmesini desteklemektedir.**



Dünya Sağlık Örgütü tarafından "küresel pandemi" olarak tanımlanan Covid-19 salgını, dünya çapında alışılanın dışında günler geçirilmesine sebep olmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası; salgının etkilerinin risklerin ve sorumluluklarının farkında olarak ve bu doğrultuda hareket edilerek azaltılacağına mümkün olduğu bilinciyle, hem Türkiye'nin hem de Banka'nın bu dönemi en az hasarla atlması adına çabalarını ortaya koymaktadır.



Kalkınma Yatırım Bankası'nın Türkiye'nin Covid-19 Salgını ile Mücadelesine Katkısı

Kalkınma Yatırım Bankası; bankacılık misyonu gereği ekonomiye yeni kaynaklar kazandırma üzerine çalışmalarına hız verdiği bu dönemde karşılaşılan Covid-19 sürecinde de varoluş vizyonundan sapmadan yeni anlaşmalar yapmaya devam etmiştir.

Bu çerçevede; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın garantörlüğünde Ağustos 2020'de Asya Altyapı Yatırım Bankası ile Türkiye Covid-19 Kredi Limiti kapsamında 300 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması yapılmıştır.

Türkiye Covid-19 Kredi Limiti kapsamında Banka tarafından altyapı, ulaşım, enerji, su, sürdürülebilir şehirler,

sağlık, bilgi ve iletişim teknolojileri ve imalat sektörleri dahil pek çok sektörde nakit akışını destekleyecek bir ürün olarak sunulacak bu yeni krediyle; işletmelerin giderler, stoklar veya ticari alacaklar gibi kısa vadeli ödemelerinden kaynaklanan likidite zorluklarını aşmasına katkı sunulması hedeflenmektedir.

Yine Covid-19 salgının ekonomik etkileri ile mücadele kapsamında, Dünya Bankası'yla Eylül 2020'de 250 milyon ABD doları tutarında yapılan Türkiye Acil Durum Şirket Desteği Projesi'yle de Covid-19 salgınından ekonomik olarak etkilenen veya salgın koşullarına uyum sağlamaya çalışan

küçük ve orta büyüklükteki özel sektör işletmelerine (KOBİ) finansmana erişim imkanı sağlanması amaçlanmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim Öztıp tarafından da vurguladığı gibi; Kalkınma Yatırım Bankası, Covid-19 salgınının ekonomik faaliyet ve istihdam üzerindeki etkilerinin dengelenmesi için ülke olarak topyekün yürütülen çabaya katkıda bulunmak amacıyla bu kredi kapsamında doğrudan büyük işletmelere ve seçilecek aracı finans kuruluşları vasıtasıyla, salgın nedeniyle mali sıkıntılar yaşayan KOBİ'lere destek sunacaktır.

Banka Bünyesinde Covid-19 ile Mücadele ve Yeni Normale Geçiş Süreci

“ Kalkınma Yatırım Bankası’nda hijyen, ulaşım ve hizmet sürekliliğini sağlamaya yönelik önlemler en üst seviyede alınmıştır. Tüm çalışanlar, alınan önlemler ve onları koruyacak tedbirler konusunda düzenli olarak bilgilendirilmektedirler.

Pandemi sürecinde çalışanlarının sağlığını tehdit edecek durumlara ivedilikle müdahale eden ve tedbirlerini alan Kalkınma Yatırım Bankası, benzeri uygulamalara devam etmektedir. Hem Genel Müdürlük binasında hem de çalışan servislerinde hijyen, ulaşım ve hizmet sürekliliğini sağlamaya yönelik önlemler en üst seviyede alınmıştır.

Bu kapsamda, Sağlık Bakanlığı tarafından tanımlanan risk grubundaki tüm çalışanların evlerinde kalmaları sağlanmış, uzaktan erişim modeliyle çalışmalarını evlerinden sürdürebilmeleri için gerekli teknolojik destek verilmiştir. Tüm fiziksel müşteri ziyaretleri, toplantı ve etkinlik katılımları durdurulmuştur.

Yeni normale geçiş sürecinde Genel Müdürlük binasında düzenli ateş ölçümleri yapılması, dezenfektan noktaları oluşturulması ve çalışanlara hijyen ve önlem araç-gereçleri temin edilmesi sağlanmıştır. Tüm çalışanlar, alınan önlemler ve onları koruyacak tedbirler konusunda düzenli olarak bilgilendirilmektedirler.



Eğitim



Yeni bir karara kadar sınıf içi eğitimlere ara verildi veya düşük katılımcı ile planlamaların yapılması gerektiği bildirildi.

Maske, eldiven ve doğru dezenfektan kullanımına yönelik çevrimiçi eğitimler verildi.

Evden çalışmaya başlanması ile Uzaktan Çalışma, Ergonomi ve Acil Durum konulu eğitimler çevrimiçi olarak sunuldu.

Sürecin psikolojik zorlukları olabileceği dikkate alınarak, çevrimiçi eğitim platformundan bu konularda eğitimler verildi.

İşe Alım



Yönetici ve üzeri unvanda yer alan çalışanlara bu süreçte değişim ve liderlik konularının ele alındığı çevrimiçi eğitim verildi.

Kalkınma Yatırım Bankası'na özel, ofise dönüş kurallarını ve beklentileri içeren çevrimiçi eğitim hazırlanarak çalışanlara sunuldu.

Çalışan Deneyimi



- Bu süreçte çalışan deneyiminin ölçülebilmesi için anket oluşturuldu. Geri bildirimler, gerekli aksiyonların alınmasına ve yeni normale geçiş sürecindeki düzenlemelere yardımcı oldu.
- Bu süre içerisinde esnek kıyafet uygulamasına devam edildi.
- 8.30-17.30 olan çalışma süreleri, pandemi süresince 9.00-17.30 olarak uygulandı.
- Çalışanların tüm sosyal ve özlük haklarından pandemi öncesi dönem ile aynı şekilde yararlanmasına devam edildi.
- Covid 19 prosedürü yayınlanarak tüm çalışanlarla paylaşıldı. Çalışanlar için süreç, temaslı ve yakın temaslı olma durumuna göre ayrı takip edildi. Çalışan semptom gösterdiğinde testi negatif de olsa tedbir amaçlı 14 gün evden çalışması sağlandı. Gerekli hallerde çalışanlara PCR ve/veya antikor testi yapıldı.
- Bakanlığın paylaştığı veriler değerlendirilerek Banka'dan/evden çalışma oranları belirlendi, çalışanlara duyuruldu ve BT uygulamaları ile takibi yapıldı. İş planını gerçekleştirebilecek minimum çalışan Banka'da bulunuldu.

Yeni Normal Sürecinde Alınan Diğer Önlemler

- Her katta ofis içlerine, asansör çıkışlarına ve tuvaletlere el dezenfektanı yerleştirildi.
- Bütün çalışanlara cerrahi maske, eldiven, kolonya ve karton bardak dağıtıldı.
- Bina girişlerinde ateş ölçümü yapılmaya başlandı.
- Gelen kargolar için UV cihazı temin edildi.
- Asansör kullanım kapasiteleri düşürüldü, masalar arası separatör uygulandı ve hava filtreleri temizlendi.
- Yemekhanede paket servis ve esnek saatler uygulandı.
- Servisler her sabah dezenfekte edildi.

2

Rapor Hakkında



Kalkınma Yatırım Bankası, 45 yıldır Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına verdiği desteği, bankacılık faaliyetleri ile oluşturduğu ekonomik, çevresel ve sosyal değeri ve bu alanlardaki performansını, hazırladığı bu ilk Sürdürülebilirlik Raporu ile paydaşlarıyla paylaşmaktan gurur duymaktadır.



1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri arasında kapsayan bu Rapor; yalnızca Kalkınma Yatırım Bankası'nın sürdürülebilirlik performansını, yönetim anlayışını, kurumsal ve sürdürülebilirlik stratejisini ve tüm bunlara bağlı olarak gerçekleştirdiği faaliyetler ile kalkınmaya olan katkısını göstermektedir. Rapor, GRI Standartları "Temel" (Core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Rapor içerisinde yer alan çevresel performans göstergelerine ait sera gazı emisyonu yoğunluğu (tCO₂e/ortalama çalışan sayısı), elektrik tüketimi, kağıt tüketimi, geri dönüşüme gönderilen atık miktarı, sosyal performans göstergelerine ait çalışan sayısı, kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye), çalışan başına eğitim süresi ve finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü, yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman, finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO₂ emisyonu ile ilgili veriler, bağımsız sınırlı denetimden geçmiştir.

Rapor aynı zamanda, Banka'nın imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 ilkesine olan taahhüdünü nasıl yerine getirdiğini yansıtmakta ve 2019 yılında kurucu imzacısı olmaktan gurur duyduğu UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin gerekliliklerini hangi yönleriyle karşıladığını da göstermektedir. Rapor hazırlığı



süresince küresel, sektörel ve ulusal birçok sürdürülebilirlik inisiyatifi, kalkınma plan ve programı rehber olarak kullanılmıştır. Kullanılan tüm çalışmaların referansları Rapor'un ilgili yerlerinde mevcuttur.

Sürdürülebilirlik Raporu'nun tüm paydaşları için erişilebilir olması ve paydaşlarının Rapor hakkındaki geri bildirimleri ile fikirlerini almak, Kalkınma Yatırım Bankası'nın en önemli önceliklerindendir. Bu kapsamda Rapor, Banka'nın çevresel sorumluluğunun da bir parçası olarak sınırlı sayıda basılmış ve kopyalanmıştır. Rapor'a <https://kalkinma.com.tr/> adresinden ulaşılması mümkündür. Ayrıca Rapor'la ilgili soru ve görüşler "surdurulebilirlik@kalkinma.com.tr" e-posta adresinden iletilebilmektedir.

Rapor'da geçen "Kalkınma Yatırım Bankası", "Banka", "Bankamız" kelimeleri, aksi belirtilmediği takdirde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. anlamına gelmektedir. Rapor'da yer alan veri ve bilgiler, aksi belirtilmediği sürece, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin Türkiye'deki bankacılık faaliyetlerini gerçekleştirdiği İstanbul'daki Genel Müdürlük binasını ve Ankara'daki Necatibey ve İzmir Caddesi'ndeki hizmet binalarını¹ kapsamaktadır.

Navigasyon Göstergeleri



İlgili konular kapsamında Kalkınma Yatırım Bankası'nın hedeflerini belirtmektedir.

¹ Genel Müdürlüğün İstanbul'a taşınması tamamlandıktan sonra Ankara'daki binalarda gerçekleştirilen faaliyetler sonlandırılmıştır.

3

Yönetimden

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir kalkınması, ülkemizin uluslararası alandaki rekabet gücünün artması için Banka olarak üzerimize düşen görevleri yerine getirmek üzere çalışıyoruz.

Güçlü temelleri ve istikrarlı yapısıyla Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşmasında önemli bir role sahip Kalkınma Yatırım Bankası, 45 yıldır çalışmalarını sürdürülebilirlik vizyonu ile yürütmektedir. Bankamız Uluslararası inisiyatiflerin rehberliğinde ve katılımcı kimliğiyle etki ve katkısını küresel boyuta taşımayı amaçlamaktadır.

2019 Aralık sonu itibarıyla kredi portföyünün %53'ü sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşan Bankamız, ülkemizde sürdürülebilir kalkınmanın öncüsü olmuş, bu alanda paydaşlarıyla birlikte etki alanını genişleterek daha yaşanabilir gelecek amacıyla çalışmalarını yürütmektedir.

Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir kalkınması, toplumsal refaha sağlanan katkının ve ülkemizin uluslararası alandaki rekabet gücünün artması için Banka olarak üzerimize düşen görevleri yerine getirmek için çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik bilincinin hem iş hayatında hem toplumsal hayatta daha fazla yaygınlaşacağına ve içselleştirileceğine inanıyoruz. Toplumda bu bilincin gelişmesiyle birlikte şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamalarına geçmeleri konusundaki çalışmaların hızlanacağını umuyoruz.

Kalkınma Yatırım Bankası, uzun vadeli bakış açısıyla şekillendirdiği kaynak yapısı ile kredilendirme faaliyetlerindeki güçlü, güvenilir desteği ve kapsamlı kalkınma bankacılığı uygulamaları ile yatırımlara finansman desteği sağlayarak sürdürülebilir kalkınmaya hizmet etmektedir. Ayrıca danışmanlık ve yatırım bankacılığı hizmetleri ile de şirketlerin sürdürülebilir bir şekilde gelişmelerine katkıda bulunmaktadır.

2020 yılı itibarıyla tüm dünyada etkisini gösteren koronavirüs salgınıyla birlikte sürdürülebilirliğin ve küresel iş birliğinin önemi bir kez daha görüldü.

Yeni normal olarak adlandırdığımız bu dönemde Kalkınma Yatırım Bankası olarak sahip olduğumuz tüm sermayeyi en verimli ve en etkin şekilde kullanarak ülkemize, sektörümüze ve paydaşlarımıza katkıda bulunmaya ve yol göstermeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerimize destek olan tüm paydaşlarımıza ve Sürdürülebilirlik Raporu'muzda emeği geçen çalışanlarımıza Yönetim Kurulumuz adına gönülden teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Raci KAYA
Yönetim Kurulu Başkanı

Not: 2019 yılında Yönetim Kurulu Başkanımız olan Hayrettin Demircan, 1 Kasım 2020 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

%53

Kredi portföyünün %53'ü sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşan Bankamız, ülkemizde sürdürülebilir kalkınmanın öncüsü olmuştur.



Genel Müdür'ün Mesajı

Sürdürülebilirlik stratejimizi “Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolümüz” ve “Sorumlu bankacılık anlayışımız” olarak iki odak alan üzerinde belirledik.

Kurulduğu tarih olan 1975'ten bu yana Türkiye'nin kalkınmasına ve büyümesine çok yönlü katkı sağlayan Kalkınma Yatırım Bankası sürdürülebilir kalkınma odağında, ülkemizin ekonomisine sunduğu katkıyı geliştirmeye yönelik finansman ve kredilendirme çalışmalarını hayata geçirmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası olarak kredilendirme çalışmalarımızı ulusal ve uluslararası taahhütlerimiz kapsamında ve Bankamıza özgü güçlü risk değerlendirmesi yaklaşımımız ile uyumlu şekilde yürütmekteyiz. Kalkınma planları ve programlarında tanımlanan, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri finansman sağlayarak destekliyoruz. Girişim ekosisteminin ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasındaki önemini biliyor, üzerimize düşen sorumlulukla beraber yeni girişimlere yatırım yapıyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizi “Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolümüz” ve “Sorumlu bankacılık anlayışımız” olarak iki odak alan üzerinde belirledik. Bu odak alanlar bize Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek vererek yarınla değer katma hedefimizde yol gösteriyor.

Değişen dünyada karşı karşıya kaldığımız küresel riskleri iyi okuyarak finansal risk algısının artık yeterli olmadığını, çevresel ve sosyal risklerin de iş yapış şekillerimizin ayrılmaz bir parçası olması gerektiğinin farkındayız. Banka olarak faaliyetlerimizden doğan ve kredilendirdiğimiz yatırımlardan kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin değerlendirilmesini titizlikle yapıyoruz.

Özellikle 2019 yılında gözlemlediğimiz aşırı hava olayları, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini açıkça ortaya koymaktadır. Hem iş dünyası hem bireyler olarak iklim değişikliğinin çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri ile mücadele için farkındalığı daha da artırmalıyız. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak umuduyla kamu, bilim dünyası, uluslararası inisiyatifler ve sivil toplum kuruluşları ile birlikte hareket ederek aynı çatı altında yaşadığımızın bilinciyle çözümler üretmeliyiz. Banka olarak üzerimize düşen sorumluluğun bilinci ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolümüzle iklim değişikliği ile mücadelenin finansmanını da destekliyoruz. Kredi portföyümüzün yarısından fazlasının yenilenebilir enerji projelerinden oluşması bunun en belirgin göstergesidir.

Bankacılık faaliyetleri ile Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlayan Bankamız, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin (UNEP FI) bankacılık sektörünün sürdürülebilir gelecek üzerindeki etkisini artırmak amacıyla hazırladığı “Sorumlu Bankacılık Prensipleri”nin kurucu imzacıları arasında yer almaktadır.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olan Bankamız 2020'nin Eylül ayında “Yenilenen Küresel İş Birliği için İş Dünyası Liderleri Bildirisi”ni imzalayarak daha eşitlikçi, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir dünya için desteğini ortaya koymuştur.

Ülkemizin 2023 hedefleri kapsamında sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Bankamız, küresel gelişmeler ve uluslararası finans dünyasının standartlarıyla uyumlu olarak geliştirdiği temalar ve temin ettiği kaynaklar ile istikrarlı ve güçlü bir ekonomi için rekabetçi ve verimli üretime verdiği desteği sürdürmeye devam edecektir.

Sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesine yönelik çalışmalarımızı yatırım bankacılığı ve danışmanlık faaliyetlerimizle de çeşitlendirecek ülkemizdeki yatırımları desteklemeye

45 yıl

45 yıldır başarıyla sürdürdüğümüz yolculuğumuzda alanında uzman insan kaynağımız her zaman en önemli varlığımız olmuştur.

ve geliştirmeye kararlıyız. 45 yıldır başarıyla sürdürdüğümüz yolculuğumuzda alanında uzman insan kaynağımız her zaman en önemli varlığımız olmuştur. Çalışanlarımız bütün işlerinde sürdürülebilir geleceğe katkılarının bilinci ile hareket etmektedir.

Covid-19 salgınının ülkemizde Mart ayında ortaya çıkması ile iktisadi ve ticari faaliyetlerde yavaşlama sinyalleri ve buna bağlı olarak nakit akışı aksaklıkları görülmeye başlandı.

Ekonomi yönetimi salgın etkilerinin sınırlandırılması amacıyla başta Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketi olmak üzere birçok kapsamlı önlemi hızla aldı. Parasal ve mali tedbirler ile ekonominin üretim potansiyelini destekleyerek salgının iktisadi faaliyet ve istihdam üzerindeki etkilerinin bertaraf edilmesine katkı sağlandı. Bu tedbirlerle Türkiye ekonomisinin hızla, güçlü büyüme patikasına geri döneceğine inanıyoruz.

Bankamızı daha nice başarılı yıllara taşıyacağına gönülden inandığım Kalkınma Yatırım Bankası ailesinin tüm fertlerine ve ülkemiz için beraberce değer yarattığımız tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Yönetim Kurulumuza değerli destekleri ve stratejik yönlendirmeleri için şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

İbrahim Öztöpe
Genel Müdür







Daha Güçlü Ekonomi İçin

Rekabetçi ve Verimli Üretime Katkı



Öne Çıkanlar



Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olmak ve sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışmaktadır.

Güçlü kaynak yapısı ve uzman insan kaynağıyla yatırımcıların her zaman yanında yer alarak, finansman ve danışmanlık ihtiyaçlarını karşılayan Banka, belirlemiş olduğu değerler doğrultusunda ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına desteklemekte ve yarınlara değer katmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

1975 yılından bugüne sürdürülebilir kalkınmayı finanse etmek üzere faaliyet gösteren Kalkınma Yatırım Bankası,

Türkiye'nin ihtiyacı olan her alanda çağdaş kalkınma ve yatırım bankacılığı araçlarını daha etkin şekilde kullanarak, ülkenin kalkınmaya yönelik hamlelerine katkı sunmaktadır.

Uluslararası itibarlı konumu ve temin ettiği kaynaklar ile istikrarlı ve güçlü bir ekonomi için rekabetçi ve verimli üretime kaynak sağlayarak farklı sektörlerden çok sayıda şirketin yatırımlarını hayata geçirmesinde kilit rol oynayan Banka, temin ettiği uzun

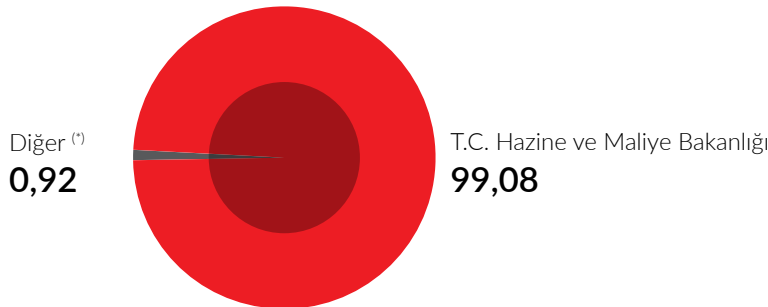
vadeli kaynaklarla stratejik görevler üstlenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası; Türkiye'nin istihdam, gelir ve refah düzeyinin artırılmasına katkıda bulunarak; enerji, enerji verimliliği, sanayi, turizm, finans, sağlık ve imalat sanayi başta olmak üzere farklı sektörlerin yatırımlarının finansmanına kaynak aktarmaya devam etmektedir.

Başlıca Finansal Göstergeler

Milyon TL	Aralık 2018	Aralık 2019	Değişim (%)
Toplam Aktifler	15.714,8	19.375,9	23,2
Krediler (net)	13.641,5	15.009,4	10,0
Yabancı Kaynaklar	14.297,5	17.019,5	19,0
Özkaynaklar	1.417,3	2.356,4	66,2
Toplam Gelirler	734,7	1.237,0	68,2
Toplam Giderler	469,58	748,0	37,3
Kâr/Zarar	160,3	447,1	178,9

Mevcut Sermaye Payı (%)



(*) Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.



Çalışanlarımıza değer verir, sürekli öğrenmeyi, katılımı ve paylaşımı teşvik ederiz;



Takım çalışmasına inanır, ortak akılla çalışır, çalışanlarımıza karşı adil olmaya ve eşit fırsat tanımaya önem veririz.



Yenilikçi çözümlerimizle pozitif değişime öncülük eder, sadece bugüne değil yarına da değer katarız.

BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Paris İklim Anlaşması ilkeleri çerçevesinde, yaşadığımız dünyaya, çevreye ve topluma karşı duyarlı davranırız;



Sosyal sorumluluk bilincimizi sürekli diri tutarız;

Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanırız.



Tüm paydaşlarımız ile açık, etik kurallara ve güvene dayalı uzun soluklu ilişki kurarız;

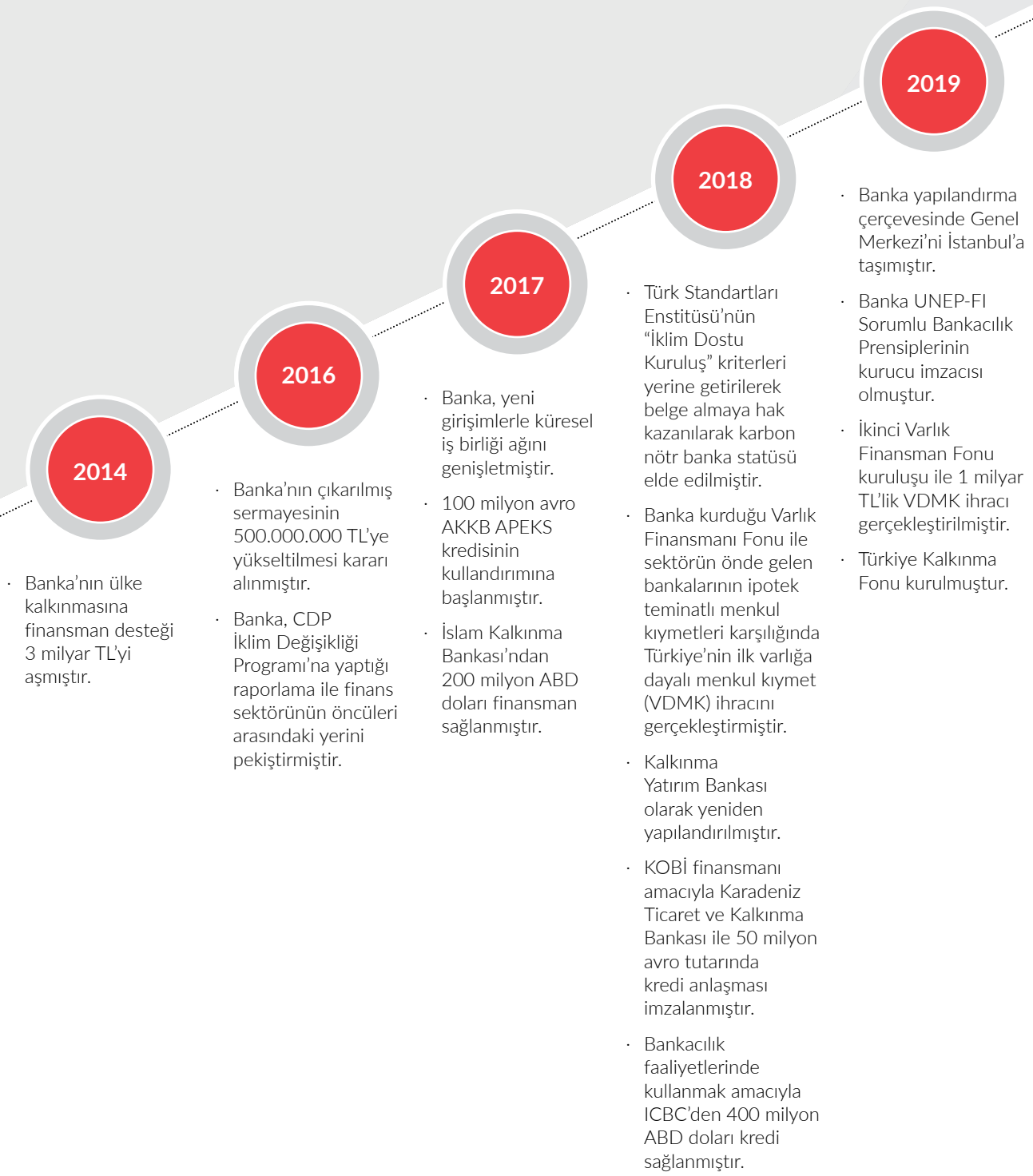
Kararlarımızı objektif kriterlere dayandırırız.



Tüm faaliyetlerimizin odağına müşterilerimizi koyar, etkili ve değer yaratacak çözümlerimizle geleceği birlikte tasarlarız.

45 Yıllık Deneyim ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Katkı





“ 45 yıldır çalışmalarını sürdürülebilirlik vizyonu ile yürüten ve Türkiye'nin 2023 hedefleri kapsamında sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Kalkınma Yatırım Bankası, **istikrarlı ve güçlü bir ekonomi için rekabetçi ve verimli üretime verdiği desteği artırarak sürdürecektir.** ”

İlkler



45 yıllık deneyim ve uzmanlığın ışığında reel ekonomiye katkı sağlayan Kalkınma Yatırım Bankası, **kurumsal tarihi boyunca Türkiye’de çok sayıda “ilk”e ve yeniliğe öncülük etmiştir.**



Şirketlere finansal ve teknik desteği bir arada sunan ilk bankadır.



Tesvik kredilerinin uygulayıcısı olan ilk bankadır.



Sermaye piyasalarında ilk halka arzı gerçekleştiren bankadır.



Turizm potansiyelinin ortaya çıkarılması ve geliştirilmesi sürecinde sektöre finansal ve teknik destek sağlayan ilk ve tek bankadır.



Kümelenmeleri program dâhilinde destekleyen ilk bankadır.



İslam Kalkınma Bankası kaynaklarını KOBİ'lere aktaran ilk bankadır.



Kurduğu Varlık Finansmanı Fonu ile sektörün önde gelen bankalarının ipotek teminatlı menkul kıymetleri karşılığında Türkiye'nin ve dünyanın ilk varlığa dayalı menkul kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştiren bankadır.



Jeotermal arama projeleri için, Dünya Bankası "Risk Sharing Mechanism" (RSM) hibe programını Türkiye'de uygulayan ilk ve tek bankadır. Ayrıca Banka bu proje kapsamında elde edilen bilgi birikiminin belirlenen 9 hedef ülkeye aktarılması amacıyla, Türkiye'de TÜBİTAK tarafından koordine edilen ve AB-Ufuk 2020 Araştırma ve İnovasyon Programı kapsamında geliştirilen GEORISK Projesi'ne dâhil edilmiştir.



Kamu ve özel sektör finans kurumları içinde TSE "İklim Dostu Kuruluş" belgesini alan ilk bankadır.



İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması ve doğal kaynakların korunması konusunda dünyanın önde gelen inisiyatiflerinden CDP'ye gönüllü bildirim yapan ilk kamu kalkınma bankasıdır.



Yarım kalmış tesisler için finansal destek programı hazırlayan ilk bankadır.



EIF-NPI (European Investment Fund-National Promotional Institutions)'a bağlantılı üye olan ilk ve tek Türk bankasıdır.



Kamu bankaları arasında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulayan ilk bankadır.

5

Kalkınmayı Taahhüt Eden Bankacılık Anlayışı



Kalkınma Yatırım Bankası; ülkemizin sürdürülebilir kalkınması için yenilenebilir enerji, çevrenin korunması, iklim değişikliği ile mücadele, enerji ve kaynak verimliliği çalışmalarına önem vermekte **ve misyonuna uygun şekilde bu alanlara finansman sağlamaktadır.**



Kalkınma Yatırım Bankası'nın "Kalkınmayı Taahhüt Eden Banka" anlayışı ve sürdürülebilir kalkınma için yatırımcının yanında olma vizyonu, Banka'nın sürdürülebilirlik yolculuğunun temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. Bunların yanı sıra Banka, yatırım bankacılığı ürünlerini ve sermaye piyasası araçlarını sürdürülebilir kalkınmanın hizmetinde kullanarak bankacılık operasyonlarını sürdürülebilirlik ilkeleri ile paralel hale getirmektedir.

Kurulduğu günden bu yana finanse ettiği tüm projelerde gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı önceliklendiren Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınma ve yarınlara değer katma hedefine uygun bir biçimde ulusal ve uluslararası platformlarda etkin olarak yer almaktadır.

Banka, Sürdürülebilir Finansman'ı başlıca önceliği konumuna getirerek; sürdürülebilir ve sorumlu kalkınma ilkelerini bütünsel bir bakışla ele alarak ve hayata geçirdiği stratejik inisiyatiflerle tüm paydaşları nezdinde ortak değer yaratarak etki alanını genişletmektedir.



Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim

Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'nin kalkınmasını taahhüt eden banka anlayışıyla çıktığı yolda; proje finansmanı ve kurumsal bankacılıktan yatırım bankacılığına kadar uzanan geniş hizmet kapsamı ile ülkemizin kalkınmasını desteklemeyi ve sürdürülebilir finansmanda yol gösterici olmayı bankacılık anlayışının temeline yerleştirmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın 2019 yılında kurmuş olduğu Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğiyle hayata geçirilen Bölgesel Kalkınma Fonu ile Teknoloji ve İnovasyon Fonları, ülkemizin ekonomik dönüşümü ve katma değeri yüksek üretimin desteklenmesi konularında Banka'nın önemli bir rol oynamasına olanak tanıyacaklardır.

Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler

Kalkınma Yatırım Bankası, imalat sanayinde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaçları doğrultusunda komple yeni yatırımları, tevsi/modernizasyon yatırımlarını kredilendirmekte; istihdama, rekabet gücü ile ihracat artışına ve teknolojik ürünlerin üretimine katkıda bulunmaktadır.

Yerli yenilenebilir enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasını amaçlayan projelerin finansman ihtiyaçlarına yanıt veren Banka, enerji yoğunluğu yüksek sektörlerde üretim yapan firmaların enerji/kaynak kullanımlarını azaltan projeleri ve atık ısıdan enerji üretimi yatırımlarını desteklemektedir. Böylece yenilenebilir enerji üretim lisansına sahip ya da enerji, ham madde ve su kaynaklarının etkin kullanımını amaçlayan, kaynak verimliliğini artıran

yatırımlara finansman sağlanmakta, ayrıca kalkınmayı güçlendiren turizm, eğitim ve sağlık yatırımlarına da destek olunmaktadır.

Bunlara ek olarak Banka, APEKS bankacılığı mekanizması ile ticari bankalar, finansal kiralama ve faktoring şirketleri gibi diğer finansal kurumlar üzerinden mikro, küçük ve büyük ölçekli firmaların tematik yatırımlarına da kaynak sağlamaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası; **uzman kadrosu, uluslararası finansman kuruluşlarıyla oluşturduğu ile güvene dayalı ilişkileri ve verimli iş birliği modeli ile kapsayıcı ekonomik büyüme adına müşterilerinin yanındadır.**

Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim



Kalkınma Yatırım Bankası'nın toptan bankacılık hizmetinde yukarıdaki gibi doğrudan kredilendirme yerine çeşitli finansal kurumların aracılığı ile kaynak sağlanır.



Yatırım Bankacılığı

Kalkınma Yatırım Bankası, Para ve Sermaye Piyasaları faaliyetleri kapsamında repo, tahvil/bono alım-satımı ve türev ürünler üzerinden hizmet vererek müşterilerine yatırım seçenekleri sunmaktadır. Sermaye Piyasası Danışmanlığı kapsamında halka arz, borçlanma araçları ihraçları, faizsiz sermaye piyasa ürünleri ihraçları, yapılandırılmış finansman ürünleri ve varlığa dayalı menkul kıymetler hizmetleri sunan Banka, sermaye piyasası araçlarının daha etkin kullanımıyla reel ekonomiye ve para piyasalarına daha fazla kaynak aktarma hedefi doğrultusunda çalışmaktadır.

Banka'nın Finansal Danışmanlık kapsamındaki hizmetleri; "finansal yeniden yapılandırma danışmanlığı", "finansal fizibilite danışmanlığı", "firma değerlendirme", "yapılandırılmış ve proje finansman danışmanlığı" ana başlıklarından oluşmaktadır.

Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı kapsamında ise Banka, birçok farklı sektörde yerli/yabancı özel sektör şirketleri arasında ve özelleştirme projelerinde sektör/şirket ölçeği farkı gözetmeksizin katma değer sağlama odaklı danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, Yatırım Bankacılığı iş kolunda yaptığı başarılı çalışmaların sonucunda, birçok gurur

verici ödülün sahibi olmuştur. Banka; Türk Sermaye Piyasaları ve finans sektörünün en saygın ödüllerinden biri olarak kabul edilen Türkiye Bonds & Loans Ödülleri kapsamında, 2018 ve 2019 yıllarında gerçekleştirdiği Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracı ile "Yapılandırılmış Tahvil" kategorisinde birincilik, "Yerel Para Birimi Tahvil" kategorisinde ise üçüncülük ödülünü kazanmıştır.

Banka Yatırım Bankacılığı kapsamındaki faaliyetlerini bir adım ileriye taşımak ve hizmet çeşitliliğini artırmak amacıyla, başta iklim değişikliği olmak üzere çevresel ve sosyal problemlerin şekillendirdiği alternatif sermaye

piyasaları finansman ürünlerinden biri olan Yeşil Tahvil ihraç etmeyi hedeflemektedir. Ön çalışmaların sonucunda, Banka portföyünün büyük bir bölümünün International Capital Market Association (ICMA) tarafından yayımlanan Yeşil Tahvil Prensipleri ile uyumlu olduğu belirlenmiştir.

Planlanan Yeşil Tahvil ihracı ile yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, kirliliğin önlenmesi ve kontrolü, doğal kaynaklar ve arazi kullanımının çevresel sürdürülebilir yönetimi, karasal ve sucul biyoçeşitliliğin korunması, temiz ulaşım ve sürdürülebilir su ve atık su yönetimi konularındaki projelere finansman sağlanması amaçlanmaktadır.

Türkiye Kalkınma Fonu

Kalkınma Yatırım Bankası; Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) ile piyasa dinamiklerine hakim, deneyimli bir ekip tarafından kurulan fonlar üzerinden hem doğrudan hem de dolaylı yatırımlar yaparak ve ortak olarak ülke kalkınmasını desteklemeyi ve dünyadaki en iyi uygulamalar çerçevesinde sunulan fon yönetim hizmeti ile kamu kaynaklarının verimli kullanılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

TKF çatı fonu altında kurulan Teknoloji ve İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu ile girişim sermayesi yatırımlarının artırılacağı, özel sektörün bu alana eğilmesinin ve yatırımların ülke geneline yayılmasının sağlanacağı öngörülmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, sermaye piyasası araçlarının daha etkin kullanımıyla reel ekonomiye ve para piyasalarına daha fazla kaynak aktarma hedefi doğrultusunda çalışmaktadır.



Kalkınmaya Stratejik Bakış Açısı

Vizyon

Her zaman yatırımcının yanında yer alarak, değerlerimiz doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma sağlamak ve yarınlara değer katmak temel hedefimizdir.

Misyon

Yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyacını karşılayarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olur, sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışırız. Dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla çalışanlarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza değer katarız.

Stratejik Amaçlar

Kalkınma Bankacılığı

Kalkınma plan ve programlarında öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak vb. amaçlara hizmet eden projeleri desteklemek.

Türkiye Kalkınma Fonu

Alt fonlar ile birlikte, Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamayı hedeflemek.

Yatırım Bankacılığı

Yatırım Bankacılığı fonksiyonlarını geliştirmek,

Mevcut Yatırım Bankacılığı hizmetleri ile ülke kalkınmasına katkı sağlayacak projelere imza atmak,

Yeni projeler ve yenilikçi Yatırım Bankacılığı çözümleri geliştirilmesi için kamu ve özel sektör kuruluşları ile çalışmalar gerçekleştirmek.

Güçlü Kaynak Yapısı

Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü bir kaynak yapısı oluşturmak.

BT ve İş Süreçleri

Tüm faaliyet alanlarında operasyonel etkinlik ve verimliliği sağlayan bilgi teknolojileri ile desteklenmiş kurumsal yapı ve süreçleri oluşturmak.

Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı

1

Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolümüz

Stratejik amaçlarımız ve kalkınma bankacılığı misyonumuz üzerine temellenen sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolümüz, küresel, sektörel ve ulusal bakış açımızla, kapsayıcı ve stratejik finansman sağlayıcı olmayı sürdürmeyi ve iklim değişikliği ile mücadelenin finansmanını desteklemeyi amaçlamaktayız.

2

Sorumlu Bankacılık Anlayışımız

45 yıllık yeni bir Banka olarak, yenilenen kimliğimiz ile çalışanlarımız adına değer yaratmaya devam etmeyi, çevreye duyarlı anlayışımızı sürdürmeyi, müşterilerimizi de bu şekilde seçip yönlendirmeyi ve bize güç katacak dijital yolculuğumuza devam etmeyi hedeflemekteyiz.



Kalkınma Yatırım Bankası, yaşadığımız çevreye ve topluma saygı duyarak, kaynaklarını verimli ve etkin bir biçimde kullanarak SKA'ların on üçüne doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır.

SKA 7, SKA 8 ve SKA 17 dönüştürücü katkı sağlanan amaçlar, SKA 9 ve SKA 13 doğrudan katkı sağlanan amaçlar, SKA 1, SKA 2, SKA 4, SKA 5, SKA 10, SKA 12, SKA 14, SKA 15 de dolaylı katkı sağlanan amaçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın değişen ve güncellenen koşullara uygun olarak yenilenen misyon, vizyon ve ana stratejik amaçlarına hizmet eden ve kalkınma bankacılığı kültürünün bir parçası olarak var olan iki odak alanlı sürdürülebilirlik stratejisi, bankacılık operasyonlarına entegre edilmiştir. Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek vererek yarınlara değer katan ve bu hedefi gerçekleştiren sorumlu bankacılık anlayışından ödün vermeyen örnek bankacılık yapısı üzerine kurulmuştur.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın doğası gereği sürdürülebilirlik ile her daim iç içe olarak belirlediği "Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolü" ve "Sorumlu Bankacılık Anlayışı" stratejik odak alanları kapsamındaki öncelikleri, bu alanlarda koyduğu hedefler ve gerçekleştirdiği performans ile Banka'nın ana stratejisine katkı sağlamakta; küresel ve ulusal zorlukların aşılmasına yardımcı olmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolümüz

Zorluklar

Sürdürülebilir kalkınmanın önündeki önemli engellerden biri bölgesel, sektörel ve firma boyutuna bağlı kapsayıcı finansmana erişimdir. Bölgesel kalkınmadan orta ölçekli işletmelerin finansmanına, ülke ekonomisinin atılımı adına belirlenmiş olan özel alanların desteklenmesinden yenilikçi projelerin ön plana çıkarılmasına kadar birçok alanda verilecek destek, bu engelin aşılabilmesi adına önemli adımlardır.

Bugün küresel bir kriz haline gelen iklim değişikliği ile mücadele, sadece doğal hayatı etkilemekle kalmamakta, iklim değişikliğine bağlı gerçekleşen doğal felaketler sonucunda da sosyal hayat derinden etkilenmektedir. Bu alanda Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Paris İklim Anlaşması ile başlayan reel sektör dönüşümünde bankalar kritik bir rol oynamaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın **Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol** kapsamında oluşturduğu stratejisi 4 alan üzerine yoğunlaşmaktadır:



Sorumlu Bankacılık Anlayışımız

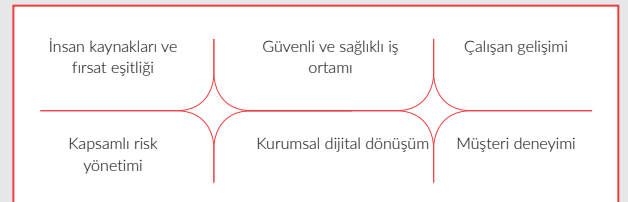
Zorluklar

Sosyal ve yapısal gelişim ihtiyacı, istihdam, güvenilir kurum yapısı ve çalışan gelişimi konuları her geçen gün daha da önem kazanmaktadır.

Değişen dünyada finansal sermaye üzerinden tanımlanan risk algısının artık yeterli olmadığı ve çevresel, sosyal, yönetsimsel tüm risklerin değerlendirilmesi gerektiği görülmektedir. Bilgi dağılım hızının daha önce görülmemiş bir düzeyde olduğu bugünlerde hem kurumsal hem de değer zincirine bağlı risklerin kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesi kaçınılmazdır.

Teknolojik gelişmeler ışığında siber güvenlik, müşteri gizliliği ve iş sürekliliği kurumsal sürekliliğin olmazsa olmazı haline gelmiştir. Bu alanda yapılan yasal düzenlemeler, toplumsal farkındalık ve ihtiyaç ile dijital dönüşümün gereklilikleri sürdürülebilir bir yapının oluşturulması için şarttır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın **Sorumlu Bankacılık Anlayışı** kapsamında oluşturduğu stratejisi 6 alan üzerine yoğunlaşmaktadır:



Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı



Uluslararası finansman kuruluşlarından yıllar itibari ile Yenilenebilir Enerji & Enerji Verimliliği için temin edilen toplam kaynak tutarı

2019 yılında yenilenebilir enerji projelerine 1,278,242 bin TL finansman sağlanmıştır.



Uluslararası finansman kuruluşlarından sürdürülebilir kalkınma için Türkiye'deki yatırımları desteklemek üzere sağlanan toplam kaynak tutarı



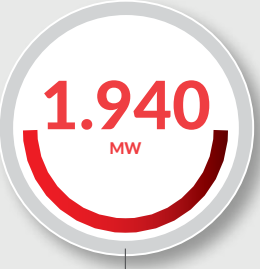
2019 yılında uluslararası finansman kuruluşları aracılığıyla Türkiye'ye kaynak sağlanmıştır.



Yenilenebilir Enerji & Enerji Verimliliği alanında finanse edilen toplam proje sayısı



Türkiye'deki bölgesel kalkınmayı ve inovasyon bazlı ekonomik dönüşümü desteklemek adına kurulan Türkiye Kalkınma Fonu



2019 yılı itibarıyla finanse edilen Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği projeleri ile ulaşılan toplam kurulu güç
2019 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile 103,3 MW kurulu güce ulaşılmıştır.



Kalkınma Yatırım Bankası, yaşadığımız çevreye ve topluma saygı duyarak, kaynaklarını verimli ve etkin bir biçimde kullanarak SKA'ların on üçüne doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır.

SKA 7, SKA 8 ve SKA 17 dönüştürücü katkı sağlanan amaçlar, SKA 9 ve SKA 13 doğrudan katkı sağlanan amaçlar, SKA 1, SKA 2, SKA 4, SKA 5, SKA 10, SKA 12, SKA 14, SKA 15 de dolaylı katkı sağlanan amaçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

Toplam" 2004 yılından itibaren ulaşılan rakamları temsil etmektedir.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarındaki (SKA) Rol



Kalkınma Yatırım Bankası, kuruluşundan bu yana Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek vermekte ve hedeflerini, bu alandaki etkisini artırmaya yönelik belirlemektedir.

Bu doğrultuda Banka, 2015 yılında Birleşmiş Milletler tarafından oluşturulan ve içerisinde 17 amacı barındıran "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)"nı rehber olarak kabul etmiştir. SKA'lar; küresel boyutta refahın artırılması, kapsayıcı ekonomik büyümenin sağlanması, her anlamda eşitsizliklerin ortadan kaldırılması, ekosistemin ve kaynakların korunması gibi pek çok amacı aynı platformda bir araya getirmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası; SKA'ları gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak vb. amaçlara hizmet eden projeleri desteklemeyi stratejik amaçları haline getirmiştir.

Türkiye'yi şekillendiren plan ve programlarda da SKA'lara yer verilmekte ve amaçlar bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu çerçevede yapılan çalışmalarda, 2030 yılında gerçekleşmesi hedeflenen bu amaçlarla Türkiye'nin mevcut durumuna, bu duruma göre önceliği olması beklenen SKA'larda ve tüm amaçlarda ilerlemesi yönünde atılacak somut adımlara yer verilmektedir.

Bu çalışmaların önemli örneklerinden biri, 2019 yılında Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından hazırlanan ve 83 göstergeden oluşan Sürdürülebilir Kalkınma Göstergeler Seti'dir. Yayınlanan bu set ile amaçlara erişim sürecinin izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında kullanılacak gösterge çerçevesi oluşturulmuştur. Aynı zamanda "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları 2. Gözden Geçirme Raporu" hazırlanmıştır. Yapılan çalışmalar ve analizler sonucunda SKA 1, SKA 3, SKA 6, SKA 7, SKA 9 ve SKA 11 önemli ilerleme kaydedilen amaçlar olarak öne çıkmakta, diğer SKA'lar ise ek çalışmalara ihtiyaç duyulan amaçlar olarak belirtilmektedir¹.

SKA'ların gerçekleşmesinde finans sektörünün destekleyici ve hızlandırıcı etkisinin bilincinde olan Kalkınma Yatırım Bankası, yaşadığı çevreye ve topluma gösterdiği saygıyla, kaynaklarını verimli ve etkin bir şekilde kullanarak SKA'ların on üçüne doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır.

Banka'nın kalkınma bankacılığına yönelik stratejisi içinde yer alan SKA'lara katkısındaki odak alanları, Türkiye'nin hedeflerini gözeterek gerçekleştirdiği faaliyetler ve kredilendirdiği projeler doğrultusunda şekillenmektedir. Bu kapsamda **SKA 7,**

SKA 8 ve SKA 17 ana odak; SKA 9 ve SKA 13 doğrudan etkin katkı sağlanan amaçlar olarak sınıflandırılmıştır.

Banka, odak SKA'ları olarak nitelendirdiği bu amaçlar çerçevesinde sunduğu katkılar ile küresel 2030 hedeflerini destekleyerek ülkemizin yenilenebilir enerji üretimi, sanayi verimliliği, istihdam artırımı, kapsayıcı ekonomik büyüme üzerine koyduğu hedeflerin gerçekleştirilmesine de destek olmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, amaçlara doğrudan ve dolaylı katkısını sayısal olarak ölçümlemek adına kredi portföyü üzerinden SKA Haritalandırma çalışması yapmayı hedeflemektedir. Böylece Banka, kredilendirme faaliyetleri ile sağladığı çevresel, sosyal ve ekonomik katkıyı, kredi başvuru sürecinde başlayan teknik, çevresel ve sosyal değerlendirme sürecinde incelemeyi planlamaktadır. Yapılması hedeflenen bu haritalandırma çalışması, UNEP FI başta olmak üzere Birleşmiş Milletler ve uluslararası finans kuruluşları tarafından uygulanan metodolojiler ile uyumlu bir şekilde geliştirilecektir.

¹ Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları 2. Gözden Geçirme Raporu (2019), "Ortak Hedefler için Sağlam Temeller", s. 7.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarındaki (SKA) Rol

Bu kapsamda Banka birimlerinden farklı disiplinlerdeki uzman personel aracılığıyla ön analizlere başlanması, bu konuyla ilgili yazılım altyapısının da tamamlanarak sektör/proje bazlı SKA etkileşimlerini mevcut sisteme aktarmaya yönelik çalışmaların yapılması planlanmaktadır. Bu entegrasyon sayesinde uzun vadede, SKA'lara sunulan katkı daha etkin bir şekilde ortaya konulacaktır.

Bunun yanı sıra Banka,

- finansmana erişimin yayılması ve bölgesel kalkınmaya katkısı ile SKA 1'in;
- kullandığı tarım temalı krediler ve danışmanlık hizmetleriyle SKA 2'nin;
- cinsiyet eşitliğini kurum kültürünün bir parçası yaparak SKA 5'in;
- ülkemizde nitelikli eğitimin yayılması amacıyla sağladığı finansman ve çalışanlarının yetkinliğini artırmaya yönelik çalışmalarıyla SKA 4'ün;
- finansmana eşit erişimdeki katkıları ile SKA 10'un;
- finansman sağladığı projeler, portföyünün doğal yapısı ve kredilendirme sürecindeki çevresel sosyal değerlendirme kriterleri ile SKA 12, SKA 14 ve SKA 15'in

başarıya ulaşmasına destek olmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, SKA'lara doğrudan ve dolaylı katkısını sayısal olarak ölçümlemek adına kredi portföyü üzerinden SKA Haritalandırma çalışması yapmayı hedeflemektedir.



Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı

Banka, bugüne kadar paydaşlarının önceliklerini düşünerek oluşturduğu iş modeli, faaliyetleri ve operasyonlarına ek olarak; bu sene yayınladığı ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlık sürecinde, hem iç hem öncelikli dış paydaşlarının öncelikli konular hakkındaki görüşlerini almıştır. Paydaşlar tarafından yapılan bu değerlendirmeler önceliklendirme analizine girdi sağlamıştır.

Banka içerisindeki paydaşlar, üst yönetim ve sürdürülebilirlik danışmanı ile gerçekleştirilen analizle belirlenen odak alanlara bağlı öncelikli konular; dış çevre, ülkenin öncelikleri ve paydaşlar açısından değerlendirilerek önceliklendirme analizi tamamlanmıştır.

Bu süreçte ilk olarak Banka stratejisinin şekillendirildiği odak alanlar altındaki öncelikli konular belirlenmiş; Genel Müdür onayı sonrasında, bu konular diğer iç paydaşlar ile paylaşılmış ve onlardan Banka yapısını bütüncül

bir yaklaşımla değerlendirerek sürdürülebilirlik önceliklerini sıralamaları istenmiştir.

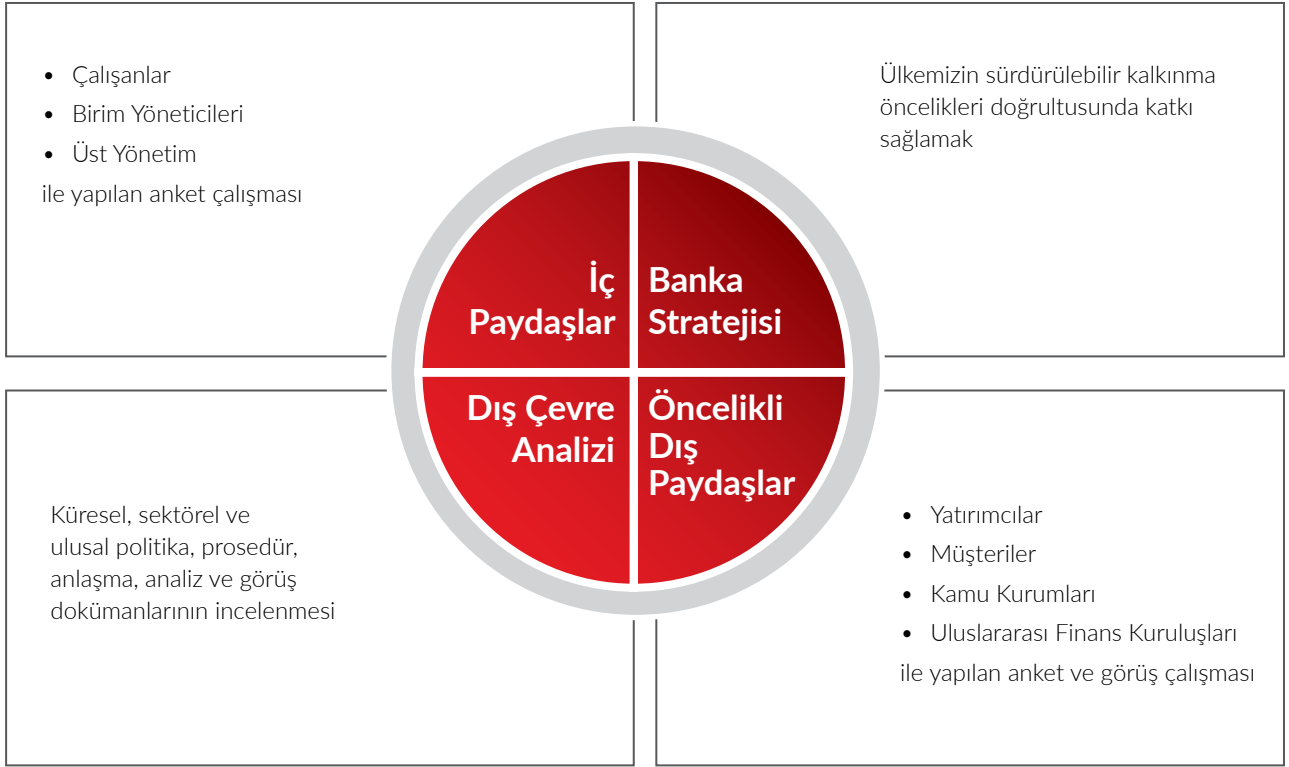
Sonrasında yatırımcılar, kamu kurumları, müşteriler, uluslararası finans kuruluşları, kalkınma ajansları, tedarikçiler, bankacılık sektörü, STK'lar ve medyadan oluşan paydaşlar içerisinde öncelikli olanlar belirlenmiştir. Öncelikli dış paydaşlar ile öncelikli konular paylaşılarak onların Banka'yı değerlendirmeleri ve beklentilerini paylaşmaları sağlanmıştır. Belirlenen öncelikli paydaşlar ile mail yoluyla iletişime geçilerek, kendilerine iletilen mini anket ve yorumlarının alınabildiği sorular ile paydaşların öncelikleri öğrenilmiş; ayrıca onlar adına değer yaratacak çözümlere ulaşabilmek için Banka'nın ne gibi hedefler koymasına gerektiği konusunda da fikir sahibi olunmuştur.

Birbiriyle örtüşen Banka ve sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirirken paydaşlarının fikirlerini almak ve onların beklentilerini karşılamak adına adımlar atmak, Kalkınma Yatırım Bankası'nın sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde büyük önem arz etmektedir.

GRI 102-40, 102-42, GRI 102-43, GRI 102-44



Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı



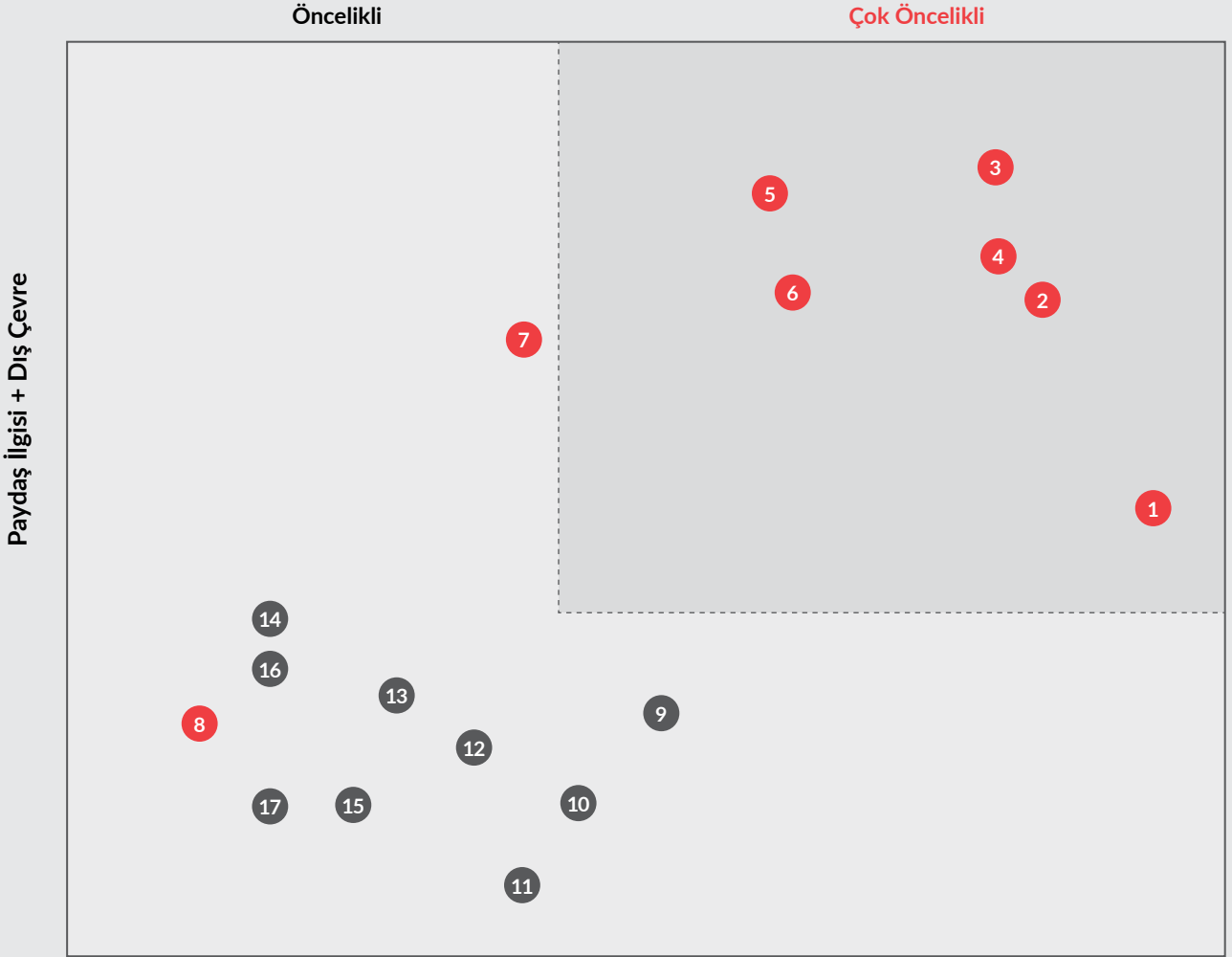
Önceliklendirme analizinin bir başka girdisini ise küresel, sektörel ve ulusal sürdürülebilir kalkınma önceliklerine odaklanan dış çevre analizi oluşturmaktadır. Paris Anlaşması, Birleşmiş Milletler'in hazırladığı 2030 Ajandasının Finansmanı için Yol Haritası ve Strateji dokümanı, Dünya Bankası ve OECD görüşleri, 11. Kalkınma Planı, Yeni Ekonomi Programı, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı gibi

kalkınma odaklı politika dokümanlarının incelenmesi, bu analizin ana aksiyonlarından olmuştur. Özellikle kalkınma bankalarının sürdürülebilir kalkınma üzerindeki yapılandırıcı etkisi ve bu alanda bankalardan beklenenler de analizin şekillendiricilerindendir.

Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınma önceliklerini yukarıda bahsedilen analizler sonucunda faaliyet, operasyon ve

hedeflerini konumlandırarak, risk ve fırsat algısını da kaybetmeden belirlemiş bulunmaktadır. Tüm bu analizlerin çıktısı olarak oluşturulan önceliklendirme matrisi aşağıda yer almaktadır. Öncelikli konular, ilgili oldukları stratejik amaca göre renklendirilmiş ve numaralandırılmıştır.

Önceliklendirme Matrisi



Kalkınma Yatırım Bankası + Banka Stratejisi

● Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolümüz

● Sorumlu Bankacılık Anlayışımız

“Önceliklendirme Matrisinde yer alan konulara ilişkin detaylar 32. sayfada yer almaktadır.”

Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı

Stratejik Odak Alanı	Stratejik Amaç	Öncelikli Konu
Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol	Stratejik amaçlarımız ve kalkınma bankacılığı misyonumuz üzerine temellenen sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolümüz ile küresel, sektörel ve ulusal bakış açımız ile kapsayıcı ve stratejik finansman sağlayıcı olmayı sürdürmeyi ve iklim değişikliği ile mücadelenin finansmanını desteklemeyi amaçlamaktayız	1 Öncelikli Sektörlerin (İthalat Azaltıcı ve İhracat Artırıcı Sektörlerin) Desteklenmesi
		2 Teknolojik Girişimlerin ve Girişimcilerin Desteklenmesi
		3 İstihdam Yaratma
		4 Enerji Verimliliğinin Finansmanı
		5 Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı
		6 Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi
		7 KOBİ'lerin Finansmanı
		8 Banka İçi Çevresel Etki
Sorumlu Bankacılık Anlayışı	45 yıllık yeni bir Banka olarak, yenilenen kimliğimiz ile çalışanlarımız adına değer yaratmaya devam etmeyi, çevreye duyarlı anlayışımızı sürdürmeyi ve müşterilerimizi de bu şekilde seçip yönlendirmeyi ve bize güç katan dijital yolculuğumuza devam etmeyi hedeflemekteyiz.	9 Dijital Dönüşüm Odaklılık
		10 Çalışan Sağlığı ve Güvenliği
		11 Finansal Performans
		12 Etik ve İnsan Hakları
		13 Çalışan Eğitimi ve Gelişimi
		14 Kapsamlı Risk Yönetimi ve ÇSY Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu
		15 Sorumlu İnsan Kaynakları Anlayışı
		16 Fırsat Eşitliliği ve Çeşitlilik
		17 Müşteri Deneyimi/İletişimi

İlgili SKA

İlgili Bölüm



Kapsayıcı ve Stratejik Finansman



Kapsayıcı ve Stratejik Finansman



Kapsayıcı ve Stratejik Finansman



İklim Değişikliği ile Mücadele



İklim Değişikliği ile Mücadele



Kapsayıcı ve Stratejik Finansman



Kapsayıcı ve Stratejik Finansman



İklim Değişikliği ile Mücadele



Kurumsal Dijital Dönüşüm



Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı



Öne Çıkanlar



İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği



Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı



Kapsamlı Risk Yönetimi



İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği



İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği



Müşteri Deneyimine Verilen Önem

Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı



Kalkınma Yatırım Bankası, belirli aralıklarla paydaşları ile iletişime geçmekte, onların öncelikli konular kapsamında ya da iş yapışıyla ilgili görüşlerini dinlemekte ve beklentilerini anlamakta, faaliyet ve uygulamaları ile bu beklentileri karşılamaya çalışmaktadır.

Paydaşların görüşleri, önceliklendirme analizinin ötesinde Kalkınma Yatırım Bankası'nın stratejisini ve hedeflerini temellendiren etkenlerden biri konumundadır. Bu anlayışla Banka, belirli aralıklarla paydaşları ile iletişime geçmekte, onların öncelikli konular kapsamında ya da iş yapışıyla ilgili görüşlerini dinlemekte ve beklentilerini anlamakta, faaliyet ve uygulamaları ile bu beklentileri karşılamaya çalışmaktadır.

Açık iletişimi her zaman destekleyen Kalkınma Yatırım Bankası'nda, İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Birimleri ile birlikte, iç paydaşlarının önemli bir bölümünü oluşturan çalışanların tüm yöneticilere ulaşması kolaylaştırılmıştır. Gerek çalışan öneri veya şikayet sistemi, gerekse diğer kaynaklardan ilgili birimlere ulaşan tüm talepler ivedilikle çözüme kavuşturulmakta ve yanıtlanmaktadır. İletişimi güvenli ve kesintisiz hale getirmek amacıyla Banka'nın Intranet portalı çalışanların kullanımına sunulmuştur.

Banka içi usulsüzlük ve ihbarlar Teftiş Kurulu Başkanlığı'na, şüpheli işlem bildirimleri İç Kontrol Birimi'ne, öneri

ve şikayetler İnsan Kaynakları Birimi'ne, etik davranış ilkelerine aykırılık ile ilgili bildirimler Genel Müdür'e ulaşmaktadır. Birim öneri/şikayetleri ise ilgili iş birimine yönlendirilmektedir.

Banka içerisindeki gelişmelerin ve güncellemelerin çalışanlara ivedilikle iletilmesi önem verilen konular arasındadır. Yönerge ve prosedürlerin ilk kez yayınlanması veya değişmesi durumunda, tüm çalışanlara e-posta ile bildirim yapılmakta ve eş zamanlı olarak, tüm çalışanların erişiminin olduğu ortak klasörde ilgili dosya paylaşılmaktadır. Uygulamalarda değişiklik yapılması halinde ise alınan karar e-posta aracılığı ile ivedilikle çalışanlara duyurulmaktadır.

Çalışan bağlılığı her zaman önemsenmekte; paylaşımı teşvik etmek, ekip ruhunu güçlendirmek ve birlikte iş yapmayı keyifli ve cazip hale getirmek amacıyla bir arada bulunulabilecek organizasyonlar (kahvaltı, geleneksel simit etkinliği, doğum günü vb.) gerçekleştirilmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, öncelikli dış paydaşlarından olan kamu kurumları, yatırımcılar ve uluslararası

finansman kuruluşları ile belirli sıklıklar ile bir araya gelmektedir. Banka, mevduat toplamayan bir yapıya sahip olduğundan ana fon kaynakları yurt dışındaki kalkınma finansmanı kuruluşlarıdır. Bu çerçevede Banka; sürdürülebilir finansman fonlaması yapan Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası, KfW, İslam Kalkınma Bankası, CEB, Japonya Uluslararası İş Birliği Bankası, Avrupa Yatırım Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası gibi uluslararası bankalar ile eğitim, kredi, teknik, çevresel ve sosyal çalıştaylar ve toplantılar vesilesiyle sürekli iletişim ve iş birliği halindedir.

Buna ek olarak Kalkınma Yatırım Bankası, ülkemizde sürdürülebilir finansmanın politika yapıcısı olan kurumların toplantılarına, proje çalıştaylarına katılmakta ve mevzuat değişikliği gibi konularda bu kurumlarla sürekli ve etkin bir iletişim içinde bulunmaktadır. Ayrıca Banka, müşterileri ile de hem kredilendirme süreci öncesi ve sonrasında, hem de danışmanlık projelerinde iletişimde olmaya önem vermektedir.



Kalkınma Yatırım Bankası'nın iklim bağlantılı kalkınma bağlamında özel yatırımların teşvik edilmesi, böylece Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadele, çevrenin korunması ve düşük karbonlu iklime dayanıklı ekonomik kalkınmanın sağlanmasına ilişkin çabalarının desteklenmesinde çok önemli bir rolü bulunmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası yatırımların gerçekleştirilmesinde uyguladığı operasyonlarda sürekli artan uluslararası standartları benimsemektedir.

Aracı bir kurum olarak Kalkınma Yatırım Bankası'ndan beklenen, sadece iklim bağlantılı yatırımların desteklenmesi değil aynı zamanda özel sektörün, özellikle çevresel ve sosyal yönetim ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarında proje uygulama kapasitesinin geliştirilmesi ile ilgili etki yaratması ve hızlandırıcı olmasıdır.

KfW, Alman Hükümeti adına Kalkınma Yatırım Bankası'nın bu hedeflere ulaşmaktaki çabalarını, sürdürülebilir ve yenilikçi iklim yatırımlarına uzun vadeli finansman sağlamanın yanı sıra Banka'nın Çevresel ve Sosyal Yönetim Sisteminin ve faaliyetlerinin geliştirilmesine teknik yardım sağlayarak desteklemektedir.

Pablo Obrador, Head of Energy and Mobility Division for Turkey in KfW Development Bank

GRI 102-40, GRI 102-42,
GRI 102-43

Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı

Paydaş	Paydaş İletişim Kanalı ve Sıklığı	Paydaş Beklentisi	Alınan Aksiyonlar
Çalışanlar	E-posta, öneri ve şikayet formları kalkınma.net portalı	Sorumlu İnsan Kaynakları Anlayışı, Çalışan Eğitimi ve Gelişimi	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği, Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı, Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı bölümlerinde açıklanmıştır.
Uluslararası Finans Kuruluşları	Raporlamalar, konferans, toplantı, web sitesi	İstihdam Yaratma, Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı, Sorumlu Bankacılık Anlayışı	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman, İklim Değişikliği ile Mücadele bölümlerinde açıklanmıştır.
Yatırımcılar	Genel Kurul Toplantıları, web sitesi, Kamuoyu Aydınlatma Platformu, basın bültenleri	İstihdam Yaratma, Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı, Sorumlu Bankacılık Anlayışı	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman, İklim Değişikliği ile Mücadele bölümlerinde açıklanmıştır.
Müşteriler	Müşteri toplantıları, web sitesi, sosyal medya hesapları	Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı, KOBİ'lerin Finansmanı	Müşteri Deneyimine Verilen Önem bölümünde açıklanmıştır.
Kamu Kuruluşları	Kamuoyu Aydınlatma Platformu, yasal uyum ve faaliyet raporları, toplantılar	Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi, Öncelikli Sektörlerin Desteklenmesi	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman bölümünde açıklanmıştır.
STK'lar	Üyelikler, konferanslar, web sitesi, sosyal medya hesapları, basın bültenleri	Şeffaflık, İklim Değişikliği ile Mücadele	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman, İklim Değişikliği ile Mücadele bölümlerinde açıklanmıştır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi Anlayışı

Sürdürülebilir kalkınmanın üç boyutunu -ekonomik, sosyal ve çevresel- dengeli ve bütünsel bir şekilde ele almak gerektiğinin farkında olan Banka, köklü bir değişim ve dönüşüm süreci sonucunda baştan aşağı yenilenmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası, Yönetim Kurulu'nun önderliğinde sistematik, akılcı ve verimli yönetim modeli ve yeni adı ile değer yaratacağı alanları artık daha net ifade etmektedir. Yapılanma süreci içerisinde yeni fonksiyonlarla ve genişleyen etki alanlarıyla İstanbul'daki yeni merkezinde faaliyetlerini sürdüren Banka'nın yenilenen logosu ve kurumsal kimliği, 45 yıldır köklerinden gelen sürdürülebilir kalkınmanın etkisini bir kez daha ortaya koymaktadır.

Banka, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasından sorumlu olduğunun bilinciyle sürdürülebilirlik amaçlarına bağlılığını 2019 yılında aldığı kararlar, hazırladığı politikalar, kurguladığı hedefler, yaptığı iş birlikleri ve dahil olduğu üyelikler ile pekiştirmiş durumdadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın bu kapsamda attığı adımlardan biri sürdürülebilirlik yönetimi yapısını netleştirmek ve geliştirmek olmuştur.

Halihazırda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konular Banka bünyesinde yer alan Çevre Yönetim Komitesi ile yürütülmektedir. Genel Müdür'ün başkanlık ettiği bu komitede alınan kararlar ve görüşülen önemli konuların yürütülmesinden; Mali İşler, Kredi Operasyon, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon ve İştirakler, Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı sorumludur.

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu, "Yönetimin Gözden Geçirme" toplantısı kapsamında Genel Müdür tarafından bilgilendirilmektedir. Komite altındaki çalışma grupları aylık aralıklarla birbirleriyle bilgi paylaşımı yapmakta ve komite her çeyrekte Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında bir araya gelmektedir. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yönetim mekanizmasının ve çalışmalarının daha kapsamlı bir yapı üzerine kurgulanan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmesi ve değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, kalkınma bankacılığı misyonu doğrultusunda; çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmanın temel bir bileşeni olarak görmektedir.



Sürdürülebilirlik Yönetimi Anlayışı

Sürdürülebilirlik Yönetimi



Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde, sürdürülebilirliğe ve sürdürülebilir kalkınmaya ilişkin konular üst yönetim seviyesinde sahiplenilmekte, sürdürülebilirlik alanındaki değişimlere Genel Müdür liderlik etmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir ve sorumlu kalkınma ilkeleri bütünsel bir bakışla ele alınmakta; hayata geçirilen stratejik inisiyatiflerle de tüm paydaşlar nezdinde ortak değer yaratılarak etki alanı genişletilmektedir. Geliştirilen ve ileriye taşınması planlanan çevresel ve sosyal politikalar nezdinde, sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirilecek çalışmaların koordinasyonu ve etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanarak sürdürülebilirlik yönetim mekanizmasının işlevselliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Banka'nın bu kapsamda hedefi; 2020 yılında sürdürülebilirlik çalışmalarının, Yönetim Kurulu ve üst yönetimin dahil olduğu bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturularak takip edilmesidir.

Böylece üst yönetim temsilcileri, belirli periyotlarda sürdürülebilirlik konularını görüşmek üzere bir araya geleceklerdir. Kurgulanan yapı, Genel Müdür'ün başkanlık ettiği, bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesinin dahil olduğu ve tüm Genel Müdür Yardımcıları'nın bulunduğu bir komiteden oluşmaktadır.

İştirakler, Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik Birimi tarafından sekreteryası ve koordinasyonu yapılacak Komite'nin Banka içerisindeki sürdürülebilirlik temsilcileri ile doğru ve etkili bir şekilde bilgilendirmesi hedeflenmektedir. Bu komite sayesinde Banka'nın hizmet ve faaliyetlerinden doğabilecek risk ve fırsatların, sürdürülebilir kalkınmanın yapı taşı/temel bileşenini oluşturan ekonomik, çevresel ve sosyal boyutların ele alınarak yönetilmesi amaçlanmaktadır. Aynı zamanda, Komite'nin görevleri arasında Yönetim Kurulu gündeminde yer alacak sürdürülebilirlik konularına ilişkin kararları belirlemek de bulunmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın sürdürülebilirlik anlayışını, çevresel ve sosyal bilincini bir üst seviyeye taşımak adına yürüttüğü bir diğer çalışma, "Çevre ve Sosyal Politika" olmuştur. 2020 yılının Ocak ayında Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmesi hedeflenen bu politika ile Banka'nın operasyonel faaliyetleri ve finansal hizmetleri sonucunda ortaya çıkabilecek doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkilerinin daha etkin bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

45 yıllık Yeni Bir Banka olarak güçlü temelleri ve istikrarlı yapısı ile Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşmasında önemli bir misyona sahip olan Kalkınma Yatırım Bankası, 2019 yılında sürdürülebilirlik yolculuğunun parçası olarak önemli bir adım daha atmış ve ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Banka bu yıl içerisinde UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri kurucu imzacısı olarak, ayrıca hem Birleşmiş Milletler Global Compact ağına hem de İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD)'ne üye olarak Türkiye'de ve sektördeki sürdürülebilirlik platformlarında söz sahibi olmayı hedeflemektedir.

Üyelikler



PRINCIPLES FOR
RESPONSIBLE
BANKING

Kalkınma Yatırım Bankası, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin (UNEP-FI) bankacılık sektörünün sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkisini artırmak adına hazırladığı **"Sorumlu Bankacılık Prensipleri"**'ne kurucu imzacı olarak katılmıştır. Türkiye'den 6 bankanın uygulama taahhüdü vererek kurucu imzacı olduğu bu prensipler, toplam aktif büyüklükleri 17 trilyon ABD dolarını aşan 30 üye bankanın ortak çalışması sonucu belirlenmiştir. İmzacısı olan bankalara tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirlik yaklaşımını ve kriterlerini esas almaları koşulunu getiren bu prensiplere imza atılarak, sürdürülebilirliğin Kalkınma Yatırım Bankası'nın iş yapışına tam entegrasyonu bir kez daha gösterilmiştir.



United Nations
Global Compact

2019 yılında sürdürülebilirlik yolculuğu kapsamında Kalkınma Yatırım Bankası'nın attığı önemli adımlardan biri de Eylül ayında imzalanan taahhüt mektubu ile dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik platformu UN Global Compact'e katılımın gerçekleştirilmesi olmuştur. Bu katılım ile beraber Banka, yerel ağ içerisinde oluşturulan çalışma gruplarında yerini almıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'deki en yetkili sürdürülebilirlik platformlarından biri olan, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD-World Business Council for Sustainable Development) bölgesel ağı ve iş ortağı olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne üye olmuştur. Banka'nın hedefi sürdürülebilirlik alanındaki destek ve katkısını dernek üzerinden de pekiştirmektir.



skd
TÜRKİYE

Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'deki en yetkili sürdürülebilirlik platformlarından biri olan, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD-World Business Council for Sustainable Development) bölgesel ağı ve iş ortağı olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne üye olmuştur. Banka'nın hedefi sürdürülebilirlik alanındaki destek ve katkısını dernek üzerinden de pekiştirmektir.

Kalkınma Yatırım Bankası; sürdürülebilirlik anlayışı, yönetim bakış açısı ve stratejisi doğrultusunda yaptığı iş birlikleri, sağladığı hizmetler ve rehber edindiği ilkeler ile geldiği bu noktadan ileriye gitmeyi planlamaktadır. Banka, sürdürülebilir kalkınmada rehberlerinden biri olan Birleşmiş Milletler'in 2015 yılında belirlemiş olduğu 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı çerçevesinde katkı ve etki çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler'in Joint SDG Fund Programı'na UNDP, UN Women ve UNIDO ile birlikte başvuru hazırlıkları sürdürülmektedir. Başvuru ile ulusal kalkınma öncelikleri dikkate alınarak sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda Türkiye'deki ilk Etki Fonu'nun hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer

Uluslararası Finans Kuruluşları Alınan Kaynaklar Toplamı ve Temalarına Göre Dağılımı *

AYB	1,1 milyar ABD doları
Dünya Bankası	691 milyon ABD doları
IKB	441 milyon ABD doları
ICBC	400 milyon ABD doları
AKKB	308 milyon ABD doları
JBIC	250 milyon ABD doları
AAYB	200 milyon ABD doları
KfW	145 milyon ABD doları
KTB	56 milyon ABD doları
AFD	22 milyon ABD doları

* 2004 yılından itibaren sağlanan kaynakları göstermektedir.

%55

Yenilenebilir
Enerji & Enerji
Verimliliği

%30

KOBİ

%11

Kurumsal
Finansman
& APEKS

%3

Sürdürülebilir
Turizm

%1

Altyapı

**2019 itibarıyla 3,62 milyar
ABD doları kaynak**



İstanbul'a
taşınan Genel
Merkez



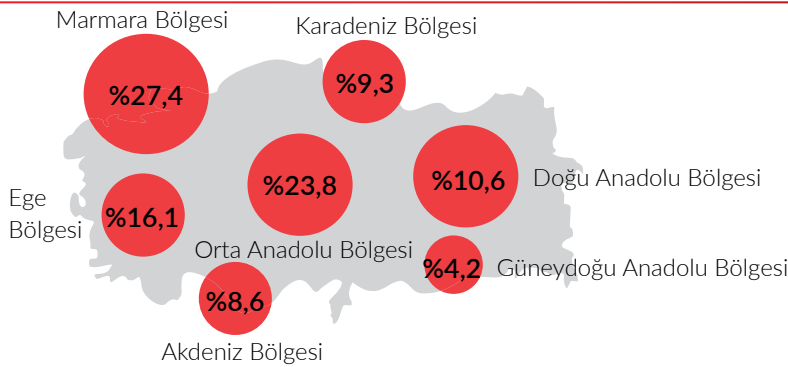
291 çalışan



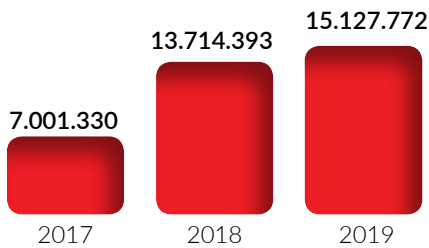
Teknik danışmanlık
hizmetlerinde köklü
uzmanlık

**750 milyon TL'lik Türkiye
Kalkınma Fonu**

- 400 milyon TL'lik Bölgesel Kalkınma Fonu
- 350 milyon TL'lik Teknoloji ve İnovasyon Fonu



2017-2019 yılları arasında Toplam Finansman (bin TL)



Sektörlere sağlanan finansmanda

%116
oranında artış

**Bölgesel Kalkınmaya
Etkimiz**

Kapsayıcı

Uluslararası Finans Kuruluşları Alınan Kaynakların Kullanırımı ve Temalarına G6re Dağılımı *

AYB	54 milyon ABD doları
DB	14,7 milyon ABD doları
KTB	4,7 milyon ABD doları
JBIC	44,9 milyon ABD doları
KfW	4,4 milyon ABD doları
AKKB	16,8 milyon ABD doları
IKB	106,3 milyon ABD doları

* 2019 yılında kullandırılan kaynakları göstermektedir.

%87

Yenilenebilir
Enerji & Enerji
Verimliliği

%11
KOBİ

%2

Sürdürülebilir
Turizm

**2019 yılında 245,8 milyon
ABD doları kullandırım**



2 adet

Teknik
Danışmanlık
Projesi



241

Yenilenebilir Enerji

21

Enerji Verimliliği Projesi*

* 2006 yılından beri sağlanan kaynakları göstermektedir.

Kalkınmaya

Bankacılık Faaliyetlerimiz

**Düşük Karbon
Ekonomisine Etkimiz**

Büyümeye Etkimiz

**Bu artışta en büyük pay ise enerji
sektörü ve APEKS bankacılığı ile
sağlanan kredilerde yaşanmıştır.**

Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç	1.835,6 MW*
ÇÖPGAZ	49,8 MW
RES	143,2 MW
JES	149 MW
GES	196,2 MW
HES	1.297,5 MW
Atık ısı geri kazanımı	104,4 MW

*Yıllar itibarı ile finanse edilen Yenilenebilir Enerji ve Enerji
Verimliliği projeleri ile ulaşılan toplam kurulu güç

2019 Yılında Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Projeleri ile
51.394 ton CO₂ emisyonu engellenmiştir.

Finanse edilen toplam yenilenebilir enerji projeleri
ile yıllık bazda engel olunan

2.631.545 ton CO₂

445.527

TEP Enerji İthalatını Azaltan Etki

120.875.249

Adet Eşdeğer Ağaç Dikimi

**2017-2019 yılları arasında
KOBİ-APEKS kredi programı ile**

960

yararlanan
firma

875

kişilik
istihdam
yaratımı





Daha Yaşanabilir Dünya İçin

Yenilenebilir Enerji Yatırımlarına Katkı



Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol



Başta öncelikli sektörler olmak üzere sanayi yatırımlarının desteklenmesi ve bu sektörlerde kullanılması amacıyla **uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmalarının yapılması, Kalkınma Yatırım Bankası'na özel tanımlanan rol ve görevler arasında yer almaktadır.**

İlgili Öncelikli Konular



KOBİ'lerin
Finansmanı



İstihdam Yaratma



Öncelikli Sektörlerin
(ithalat Azaltıcı ve İhracat
Artırıcı Sektörlerin)
Desteklenmesi



Bölgesel Kalkınmanın
Desteklenmesi



Yenilenebilir
Enerjinin Finansmanı



Banka İçi Çevresel
Etki



Enerji
Verimliliği'nin
Finansmanı



Teknolojik Girişimlerin
ve Girişimcilerin
Desteklenmesi

2019 itibarıyla
Uluslararası Finans
Kuruluşları ile
sürdürülebilir kalkınmanın
desteklenmesi adına

3,62

milyar ABD doları
tutarında kredi anlaşması
imzalanmıştır.

Toplam

1,97

milyar ABD doları
Yenilenebilir Enerji & Enerji
Verimliliği

1,08

milyar ABD doları
KOBİ

400

milyon ABD doları
Kurumsal Finansman ve APEKS

2019 yılında yenilenebilir enerji projelerine
1,278,242 bin TL finansman sağlanmıştır.

112,2

milyon ABD doları
Sürdürülebilir Turizm

41,1

milyon ABD doları
Altyapı



Stratejik Amaçlar

Kalkınma plan ve programlarında belirlenen, ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeli yüksek öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerinin çeşitlendirilmesi

Düşük karbon ekonomisine geçişte Türkiye hedeflerine doğrudan ve finansman sağlayıcı olarak dolaylı destek verilmesi

Türkiye Kalkınma Fonu ile hem Türkiye'nin bölgesel kalkınmasına hem de teknolojik dönüşümüne katkı sağlanması

Etki Edilen SKA'lar



2019 yılı itibarıyla

KOBİ-APEKS kredi programı ile

875

kişilik

istihdam yaratımı

5.180.551.107

kWh-yıl

ithalat azaltıcı etki

Finanse edilen toplam yenilenebilir enerji projeleri sayesinde yıllık bazda

2.631.454

ton

engel olunan CO₂ emisyonu

2019 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile 51,394 ton karbondioksit salımı engellenmiştir.

"Yarım Kalmış Yatırımların ve İşletme Sermayesi Yetersizliği Bulunan İşletmelerin Ekonomiye Kazandırılması Projesi" kapsamında

9.000

ek istihdam

yaratımı

Kapsayıcı ve Stratejik Finansman

KOBİ Finansmanı, Toptan Bankacılık (APEKS Bankacılığı) ve Yaratılan Etki



KOBİ'ler dünyada, özellikle gelişmekte olan ülkelerde ve Türkiye'de işletmelerin çoğunluğunu oluşturarak hem ekonomik hem de istihdam yaratmak anlamında önemli rol üstlenmektedir. Dünya genelinde işletmelerin yaklaşık %90'ını KOBİ'ler oluştururken, istihdamın %50'sinden fazlasını da yine KOBİ'ler temsil etmektedir. Aynı zamanda, resmi KOBİ'ler gelişmekte olan ülkelerde milli gelirin (GSYİH) %40'ına kadar katkıda bulunmaktadır.¹ Türkiye'de ise faaliyet gösteren işletmelerin %99'unu KOBİ'ler oluştururken², ihracatımızın %56'sı, istihdamın %74'ü ve katma değer %54'ü yine KOBİ'ler tarafından sağlanmaktadır.³ Yeni Ekonomi Programı kapsamında

KOBİ'lerin markalaşması, kurumsallaşması ve dış piyasalara erişimini artırmak amacıyla desteklenmesi konularının altı çizilmektedir. Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak adına KOBİ'lerin finansmana erişimlerini sağlayarak potansiyellerini ortaya çıkarmak büyük önem arz etmektedir.

¹ OECD (2019), Financing SMEs and Entrepreneurs 2019: An OECD Scoreboard, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/fin_sme_ent-2019-en.

² KOSGEB Faaliyet Raporu, 2019.

³ KOSGEB Performans Programı, 2019.

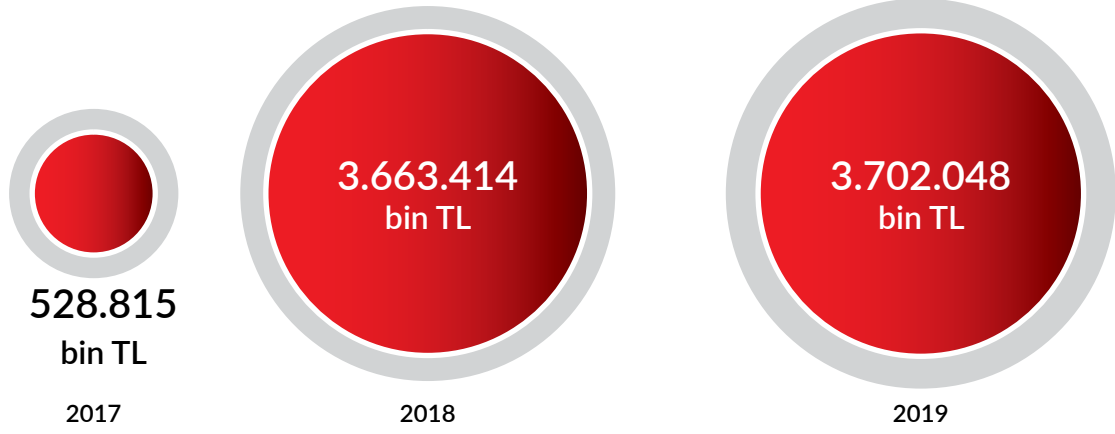
Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'nin kalkınmasındaki rolünün bilinciyle, KOBİ'lerin büyümelerini ve kapsayıcı ekonomik büyümeye olan etkilerini artırmak için finansmana erişimlerini kolaylaştırmak amacıyla çalışmaktadır. Banka'nın KOBİ'lere olan desteği, dolaylı yoldan toptan bankacılık (APEKS) kredileri ve uluslararası kuruluşlarla KOBİ'lere destek temalı kredi anlaşmalarıyla sağlanmaktadır. Banka aynı zamanda, Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında kurulan Teknoloji ve

İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu ile de KOBİ'lere sunduğu katkıyı artırmayı hedeflemektedir.

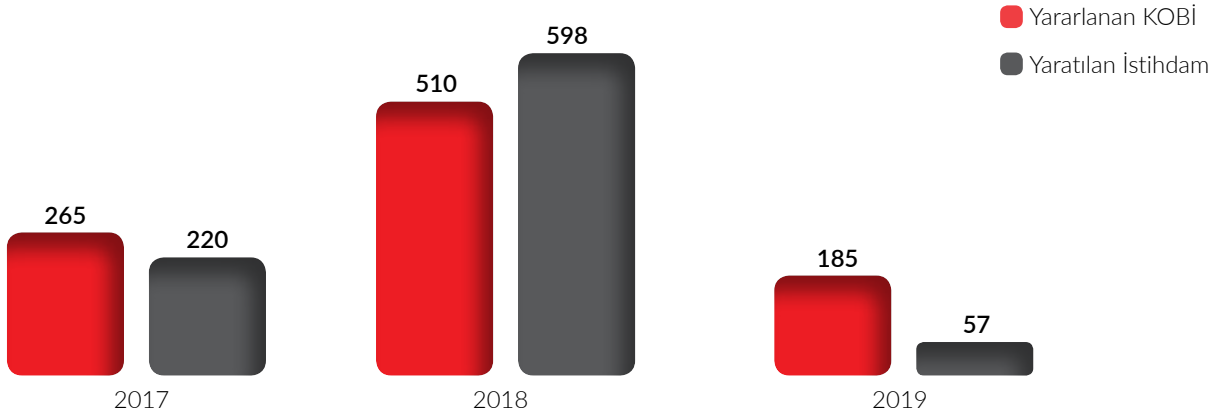
Kalkınma Yatırım Bankası; Türkiye'nin lokomotifleri olan imalat sanayi sektöründen, ülke ekonomisinin döviz sağlayıcılarından biri olan turizm sektörüne kadar pek çok alanda istihdam yaratma amacı güden projelere kaynak sağlayarak ülke için yarattığı olumlu etkiden ve özellikle istihdam yaratan bir banka olmaktan gurur duymaktadır.

Banka, gerek doğrudan kullandığı krediler gerek dolaylı yoldan APEKS bankacılığı mekanizmasıyla; ticari bankalar, finansal kiralama şirketleri gibi diğer finansal kurumlar üzerinden mikro, küçük ve büyük ölçekli firmaların tematik yatırımlarına sunduğu finansman ile istihdam olanaklarının yaratılmasını desteklemektedir.

APEKS Kredileri ile Sağlanan



AKKB-KOBİ Kredi Programı ile Etkimiz



Bugüne kadar Avrupa Yatırım Bankası (AYB), Dünya Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı ve İslam Kalkınma Bankası gibi birçok uluslararası Kalkınma Finansmanı Kuruluşu ile yapılan KOBİ temalı kredi anlaşmaları ile KOBİ'lere **1 milyar ABD dolarını** aşkın kaynak sağlanmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası; 2017-2019 döneminde **Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) - APEKS kredi programı** kapsamında tasarlanmış ve KOBİ'lerin finansmanına yönelik 6 farklı finansal kiralama şirketi aracılığıyla uygulanan iş birliği sayesinde oluşturulan APEKS kredi programı ile KOBİ'lere kaynak sağlamayı sürdürmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi altında KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırmak ve istihdam yaratmak amacı ile AKKB ve Kalkınma Yatırım Bankası arasında 100 milyon avro limitli APEKS Kredi anlaşması 20 Aralık 2016 tarihinde imzalanmıştır. 2017 yılında kullanılmaya başlanan kredilerden toplam **960 firma yararlanmış ve bu çerçevede 875 yeni istihdam yaratılmıştır.**

2019 yılında ise dört aracı finansal kiralama kuruluşu aracılığıyla bu kullandırımın dördüncü dilimi tamamlanarak 15 milyon avro kaynak girişi sağlanmıştır. Kullanılan kredilerin bir diğer özelliği ise, tüm

alt projelerin Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Avrupa Sosyal Şartı'nı ihlal etmemesi ve çevresel konularda Türk kanunları ve düzenlemelerinden kaynaklanan zorunluluklarla birlikte AKKB çevre politikasına uyumun gözetilmesi olmuştur.

Aynı zamanda Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile de KOBİ yatırım projeleri finansmanında kullanılmak üzere 2018 yılı sonunda 50 milyon avro tutarındaki kredi için anlaşma yapılmış ve 2019 yılı içerisinde bu kapsamda 50 milyon avro kaynak girişi gerçekleştirilmiştir.

Kapsayıcı ve Stratejik Finansman



Kalkınma Yatırım Bankası 2020 yılında da uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları ile bu yöndeki çalışmalarına devam edecektir. Bu çerçevede, kayıtlı istihdamın artırılması için Banka'nın Dünya Bankası ile birlikte Avrupa Birliği fonlarından 80 milyon avro tutarında hibe ve Dünya Bankası'ndan 316 milyon avro tutarında kredi kullanmasına yönelik yapılan proje uygun bulunmuştur. 2020 yılında bu kredinin kullandırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.



Banka; Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda; ithalatı azaltan ve ihracatı destekleyen, dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltan, istihdamı artıran, verimliliği ve katma değeri yüksek üretim yapan yatırımları desteklemek için Merkez Bankası ile iş birliği geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası; KOBİ'lerin finansman ihtiyacını karşılamak adına APEKS kanalıyla yarattığı finansman mekanizmaları dışında, sektör bazlı proje finansmanı ile de KOBİ niteliğindeki birçok şirkete destek olmaktadır. Bu kapsamda imalat sanayi, enerji, turizm, inşaat, eğitim ve sağlık gibi birçok farklı sektörde faaliyet gösteren KOBİ'lere finansman sağlanmıştır. Banka'nın portföy dağılımında, ülke kalkınmasını destekleyecek sektörlerin ağırlıklı olmasının yanında, bu hedefe katkı sağlayacak şirket ve işletmeler de fazlasıyla yer almaktadır.

Banka'nın finansman sağlayıcı rolünün yanı sıra sunmuş olduğu danışmanlık destekleri ile kamu ve özel sektöre dair sosyal, ekonomik ve teknik açıdan

birçok konuda etkin ve istihdam sağlayıcı yatırımların hayata geçirilmesi sürecinde rol oynamaktadır. Bu çalışmalar kapsamında, Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri iştiraklerinden TARKİM Bitki Koruma şirketine 42 milyon TL'lik uzun vadeli kaynak sağlanmasına ilişkin danışmanlık hizmeti verilmiştir.



Ayrıca, İSEDAK Proje Finansmanı Hibe Programı kapsamında İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından 2019 yılında 14 İslam İş Birliği Teşkilatı (İİT)

üye ülkesinin ve 3 İİT kuruluşunun yürüteceği 22 projenin desteklenmesi kararlaştırılmıştır. Banka, projelerin finansman ve uygulanma süreçlerinin izlenmesinden sorumludur. İSEDAK iş birliği alanları olarak belirlenen tarım, turizm, finansal iş birliği, ulaştırma, yoksulluğun azaltılması ve ticaret alanlarında yürütülen projelerin amacı, proje sahibi üye ülke kamu kuruluşlarının ilgili alanlardaki kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesidir. Program kapsamında 2018 yılında başlayıp, 2019 yılında tamamlanan 3 projeye 145.600 ABD doları ve 2019 yılında 22 projeye 906.012,57 ABD doları olmak üzere toplam 1.051.612,57 ABD doları (karşılığı 6.123.787,07 TL) hibe ödemesi yapılmıştır.

Taahhüdümüz

Ülke ekonomisine katkıda bulunan KOBİ'lerin finansmana erişimini desteklemek ve istihdam artırıcı gücümüzü geliştirmek.

Hedefimiz

Uluslararası Finans Kuruluşları ve TKF aracılığıyla KOBİ'lere ve istihdamı yükseltmeye yönelik iş birliklerimizi artırmak.

Gerçekleştirdiklerimiz

2019 yılında KOBİ'lere 27,8 milyon ABD doları değerinde kredi kullandırdık. Ayrıca AKKB APEKS Kredi Programı kapsamında 15 milyon avro kaynak girişi sağladık. Bu program kapsamında 2017'den itibaren toplamda 960 firmayı destekledik ve 875 yeni istihdam yaratılmasını sağladık.

Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim



Türkiye'de imalat sanayi dönüşümünün sağlanması adına verimliliğin artırılması, rekabetçi ve katma değerli üretimin sağlanması ülke ekonomisinin kalkınmasının öncelikleri haline gelmiştir. 11. Kalkınma Planı'nda belirtildiği üzere dünyadaki teknolojiye bağlı ekonomik dönüşüme ayak uydurmak üzere uluslararası platformda ön plana çıkarılması hedeflenen kimya, ilaç-tıbbi cihaz, makine-elektrikli teçhizat, otomotiv, elektronik ve raylı sistem araçları sektörleri, yapılan analizler sonucunda öncelikli sektörler olarak belirlenmiştir. Hedeflenen bu dönüşümde kritik amaçlardan biri ülkemizde üretilmediği halde iç talebi

karşılama yeterli olmayan ürünlerin üretiminin artırılması¹ olmuştur. Uluslararası Ticaret Merkezi (ITC) ekonomik kalkınma adına gelecek vaat eden ürünlerin ihracatının teşvik edilmesinin önemini vurgulamakta ve sektörlerin ihracat potansiyellerinin göz önünde bulundurulması gerektiğini belirtmektedir.

¹ 11. Kalkınma Planı (2019-2023), Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Temmuz 2019, <http://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2019/07/OnbirinciKalkinmaPlani.pdf>.

2016-2020 dönemi stratejik planında belirtildiği gibi, Kalkınma Yatırım Bankası'nın kalkınma bankacılığına yönelik stratejik amaçlarından biri ülkemizin kalkınma plan ve programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeli yüksek öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmektir.

11. Kalkınma Planı'nın işaret ettiği öncelikli sektörlerle ilişkin ana hedeflerin yanı sıra, plan kapsamında öncelikli sektörlerin finansmana erişimini kolaylaştırmak ve uzun vadeli planlar yapmasını sağlamak amacıyla Kalkınma Yatırım Bankası'na özgü ve özel roller belirlenmiştir. Başta öncelikli sektörler olmak üzere sanayi yatırımlarının desteklenmesi ve bu sektörlerde kullanılması amacıyla

uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmalarının yapılması, Banka için tanımlanan görevler arasında yer almaktadır. Finansmana erişim dışında projelerin başlangıç aşamasından itibaren ihtiyaç duyacağı teknik yardım ve mali danışmanlık gibi hizmetlerin Banka tarafından verilmesi öngörülmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, bu görevlendirmenin ve sorumluluğun

Kapsayıcı ve Stratejik Finansman

bilinciyle, hem imalat sanayisini dönüştürecek hem de üretime dayalı büyüme desteğini sağlayacak kaynaklara erişim için çalışmaya devam etmektedir. Banka aynı zamanda Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) altında protokolleri imzalanan iki alt fon ile de kalkınmada öncelikli olan sektörlerdeki sanayi kuruluşlarına ve KOBİ'lere destek vermeyi planlamaktadır.

Türkiye'nin kalkınmasının önemli araçlarından biri olan bölgesel kalkınmanın desteklenmesi her daim Kalkınma Yatırım Bankası'nın önceliklerinden biri olmuştur. Bu kapsamda yapılan iş birlikleri ve kaynak

oluşturma çabaları bunun en büyük göstergelerindendir.

Banka, 2019'un sonlarına doğru Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile birlikte kurduğu Türkiye Kalkınma Fonu ve altında oluşturulan fonlardan biri olan Bölgesel Kalkınma Fonu ile Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayacak bir finansal mekanizmayı hayata geçirmiş bulunmaktadır. Türkiye Kalkınma Fonu ile kanunen verilmiş yetki, esneklik, bağımsız ve en iyi uygulamalar çerçevesinde yatırım platformunun oluşturulması amaçlanmaktadır. Fon ile alt fonlar üzerinden farklı stratejilerde sermaye

ve yapılandırılmış finansman yatırımları; fon yatırımları sayesinde girişim sermayesi ekosistemi ile çok iyi ilişkiler kurulacak ve ortak yatırım imkanları sağlanacaktır.

Kurulan alt fonlardan Bölgesel Kalkınma Fonu ile bölgesel ve küresel pazarlarda rekabetçi ve sektör lideri olabilecek şirketlerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Toplam değeri 750 milyon TL tutarındaki çatı fonun 400 milyon TL'lik kısmı Bölgesel Kalkınma Fonu adına ayrılmıştır.

Bölgesel Kalkınma Fonu Stratejileri

	Büyüme Stratejisi	Bölgesel Destek Stratejisi
Yatırım Odağı	 Kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde ihracat/cari açığın azaltılması ön planda tutulmaktadır.	Bölgesel istihdam yaratmaya yönelik öncelikli alanlar azaltılması ön planda tutulmaktadır.
Coğrafi Kapsam	 Türkiye'de kurulu ve/veya Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri kapsamaktadır.	İstanbul dışında faaliyet gösteren şirketleri kapsamaktadır.
Hedef Yatırımlar	 Orta ölçekli şirketler: Ciro: 20 milyon-750 milyon TL İmalat Sanayii, Profesyonel Hizmetler, BT, İlaç/Sağlık, Tüketici Ürünleri sektörlerinden oluşmaktadır.	Bölgesel KOBİ'ler: · Ciro: 2 milyon-250 milyon TL · Kalkınmada Öncelikli Sektörler Tarım, Gıda (Yöresel Ürünler), Turizm sektörlerinden oluşmaktadır.
Yatırım Tutarı	 25-75 milyon TL	10-20 milyon TL

Kurulan bu fon, iki farklı stratejik bakış açısı ile hem bölgesel ve kapsayıcı kalkınmaya hem de Türkiye için önümüzdeki dönemde stratejik görülen sektörlerle katkı sağlayacaktır.

“Büyüme Sermayesi Stratejisi”

kapsamında Türkiye'nin ithalatını azaltacak etkileri ortaya çıkartacak öncelikteki sektörlerin desteklenmesi hedeflenmektedir.

11. Kalkınma Planı'nda da öncelikli sektörlerin içerisinde yer alan imalat sanayi, profesyonel hizmetler, bilgi teknolojileri (BT), ilaç/sağlık, tüketici ürünleri sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlere yönelik yatırımların yapılmasının kurgulandığı, özellikle de orta ölçekli şirketlerin kapsam içerisine alındığı “Büyüme Sermayesi” stratejik planı çerçevesinde hareket edilecektir.

Bölgesel Kalkınma Fonu'nun bir diğer stratejisi olan **“Bölgesel Destek Stratejisi”** ile özellikle bölgesel istihdam yaratmaya katkı sunulması amaçlanmaktadır. Bu strateji ile bölgesel istihdam artırmaya yönelik yatırım odağı ile birlikte özellikle İstanbul dışında faaliyet gösteren bölgesel KOBİ'ler ve şirketler hedeflenmektedir.

Bu tür şirketlere yatırım sağlanmasının yanı sıra, sermaye ve yönetim uzmanlığı ile büyümesinin de desteklenmesi planlanmaktadır. Banka, fon sayesinde ülkemizin her bölgesine ulaşma hedefiyle, kalkınmada öncelikli sektörlerle, ihracat ve iş gücü artırıcı sektörleri destekliyor olacaktır. Bu kapsamda büyüme potansiyeli olan

ve bölgesel bazda faaliyet gösteren tarım, gıda ya da turizm gibi kalkınmada öncelikli sektörlerde bulunan şirketlere sağlanacak fon ile ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunulacaktır.



Kalkınma Yatırım Bankası bu alanda çalışırken kalkınma ajansları ile iş birliği içerisinde olacaktır. Banka, bölgesel anlamda kalkınma ajanslarının kaynağının da değerlendirilecek kaynaklardan biri olmasından ötürü, ajanslar ile sürekli temas halinde olmayı planlamaktadır. Onların yönlendireceği şirketler ile ülkemizin her bölgesinde kalkınma anlamında adil bir kaynak yönetimi yapmak, Banka'nın bu alandaki en büyük hedefidir.

Ülkemizin stratejik dokümanlarında belirtilen ve önceliklendirilen teknolojik dönüşümün ihtiyacı olan finansman desteğinin sağlanması adına Türkiye Kalkınma Fonu'nun alt fonlarından bir diğeri olan 350 milyon TL değerindeki Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Türkiye'nin geleceğine büyük katkı sağlaması beklenen bir finansal araç ekonomimizin hizmetine sunulmuştur.

11. Kalkınma Planı'nda, bu alanda Kalkınma Yatırım Bankası'nın yüklendiği özel misyondan bahsedilmekte ve Türkiye Kalkınma Fonu'nun kurulması ile yüksek katma değerli ve teknolojik ürünlerin üretiminin destekleneceğinin altı çizilmektedir.

Kurulan bu alt fon ile özellikle girişim ekosisteminin ve teknoloji yatırımlarının desteklenmesi amaçlanmaktadır. Fon'un altında kurulan iki farklı strateji (GS Ortak Yatırım ve Fonların Fonu) ile farklı yöndeki ihtiyaçlara cevap vererek teknolojik girişimlerin ve girişimcilerin yanında durulacaktır. Kalkınma Yatırım Bankası, yeni nesil girişimlerin Türkiye'yi hem yurt içinde hem yurt dışında temsil edecek önemli şirketlere dönüşmesi için çalışmaktadır. Bu kapsamda çizilen yol haritası, belirli kilometre taşlarına ulaşmış, tamamen teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere (startup) ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara (venture capital/girişim sermayesi) yatırım yapılması olarak planlanmaktadır.

Kapsayıcı ve Stratejik Finansman

Teknoloji ve İnovasyon Fonu Stratejileri

	GS Ortak Yatırım Stratejisi	Fonların Fonu Stratejisi
Yatırım Odağı	 Yüksek teknoloji üreten/kullanan yeni nesil girişimler ön planda tutulmaktadır.	Girişim Sermayesi (GS) Ortak Yatırım stratejisiyle uyumlu fonlar ön planda tutulmaktadır.
Coğrafi Kapsam	 Türkiye'de bulunan (ağırlıklı olarak İstanbul merkezli) şirketleri kapsamaktadır.	Türkiye'de kurulu ve/veya yatırımlarının en az %75'ini Türkiye'de yapacak fonları kapsamaktadır.
Hedef Yatırımlar	 Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip, ciro üreten girişimleri hedeflemektedir.	Başarılı çıkış tecrübesi olan, ekosistemde iyi tanınan ve ortak yatırım odaklı stratejisi olan GS fonları hedeflemektedir.
Yatırım Tutarı	 500.000 + TL Seri A 2 milyon+ TL Seri B Şirket başı 5-20 milyon TL	10-50 milyon TL

Teknoloji ve yenilik odaklı yatırımların daha çok desteklenmesi için girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesi, Kalkınma Yatırım Bankası'nın hedefleri arasında bulunmaktadır. Aynı zamanda, Banka'nın kalkınma misyonu çerçevesinde; reel sektörün finansman ihtiyaçlarının karşılanması, altyapı yatırımlarının desteklenmesi ve Türkiye'den ilk 'unicorn'un çıkmasına katkı sağlanması da amaçlanmaktadır. Banka bu yöndeki çalışmalarını, Teknokent'lerin canlanması ve buralardan çıkan yeni nesil girişimlerin ülkemizi hem yurt içinde hem yurt dışında temsil edecek önemli şirketlere dönüşmesi üzerinde yoğunlaştıracaktır.



Fonların 2020 yılsonuna kadar gelecek yatırımlarla beraber toplamda 1 milyar TL'ye ulaşması hedeflenmektedir. Bu fonlar aracılığıyla, Banka tarafından şirketlere sadece maddi destek değil, aynı zamanda tecrübeli ve uzman bir kadro ile yönetimsel, finansal

ve stratejik danışmanlık desteği verilecektir.

Kalkınma Yatırım Bankası; teknoloji ve girişim sermayesini desteklediği bir başka çalışması olan Avrupa Yatırım Fonu ve Türkiye Yatırım İnisiyatifi ile yürütülen iş birliği çerçevesinde hayata geçirilen **212 Regional Fund** aracılığıyla teknoloji ve inovasyon alanında yatırımları bulunan girişim sermayesi fonlarına yatırım yapılmasını hedeflemektedir.

Bu kapsamda yapılan değerlendirme sonrasında kuruluş yeri Lüksemburg ve başlangıç fon tutarı 30,5 milyon avro olan 212 Regional Fund II'ye 3 milyon avro tutarında yatırım taahhüdünde bulunulmuştur. Sektör hedefi genel olarak bilgi ve iletişim teknolojileri olan Fon, bu alandaki erken aşama şirketlere yatırım planlamaktadır. 212 Regional Fund II, 2019'da yaptığı ikinci kapanışla fon büyüklüğünü 35 milyon avroya çıkarırken, Fon sayesinde 2019 yılsonu itibarıyla 5 şirkete toplam 6 milyon avro yatırım gerçekleştirilmiştir. Fon'un portföyünde; dijital ekran yazılımı alanında **OMMA**, mikro mobilite alanında **MARTI**, mağaza içi alışveriş

deneyimini iyileştiren akıllı lokasyon hizmetleri sunan **Mall IQ**, self-servis mobil reklam platformu **APPSAMURAI**, yapay zeka alanında ise **CHOOCH AI** gibi girişimler yer almaktadır.



Kalkınma Yatırım Bankası'nın bu alanda hedefi, Avrupa Birliği'nin prestijli bir programı olan EASI'de yer alabilmektir. TED Üniversitesi/TTO, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları, Impact Hub ve Türk Eğitim Derneği ile bir konsorsiyum oluşturarak başvurmayı planladığı programda Banka'nın temel amacı; Türkiye'de yer alan sosyal girişimlerin finansman kaynaklarına erişimini iyileştirmek, söz konusu finansman kaynaklarının geliştirilmesine katkıda bulunmak ve nihai hedef olarak bir etki yatırım fonu kurmak üzere paydaşları bir araya getirebilecek kapasite geliştirme faaliyetlerini tamamlamaktır.

Taahhüdümüz

Yüksek performanslı, uyum kabiliyeti yüksek, iş sürekliliğini sağlamış, iletişim kanalları açık ve esnek yeni nesil bankacılığı sağlamak.

Hedefimiz

Kalkınma plan ve programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeli yüksek öncelikli sektörlere yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek.

Gerçekleştirdiklerimiz

Türkiye Kalkınma Fonu altında kurduğumuz alt fonlarla 750 milyon TL'lik Teknoloji ve İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu'nu hayata geçirdik.

İklim Değişikliği ile Mücadele

Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü



2015 yılında Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (United Nations Convention on Climate Change-UNFCCC) Taraflar Konferansı'nda kabul edilen Paris Anlaşması ile uzun dönemde ortalama sıcaklık artışının sanayileşme öncesi döneme göre 2°C altında tutulması; ilave olarak bu artışın 1,5°C'nin altında tutulmasına yönelik küresel çabaların sürdürülmesi hedeflenmektedir. SKA'lar ile iklim değişikliğinin çevresel etkisinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkisinin de altı bir kez daha çizilmektedir. İklim değişikliği ile mücadele ve uyum süreçleri için sağlanan finansal kaynaklara ve desteğe ihtiyaç her geçen gün artmaktadır.

Finans sektörü iklim ile ilgili risklerin finansal istikrar üzerindeki etkilerini ve iklim değişikliğinin etkilerinden kaçınmak ve karbon emisyonunu azaltmak için büyük ölçekli yatırımların gerekliliğini giderek daha iyi anlamakta ve buna yönelik finansman araçları geliştirmektedir.

2018 yılında 6 uluslararası kalkınma bankasının (Afrika Kalkınma Bankası, EBRD, EIB, İKB ve Dünya Bankası Grubu) iklim değişikliği ve emisyon azaltımı ile bağlantılı projelere sağladığı finansman tutarı 2017'ye göre %22 oranında artarak 43,1 milyar ABD dolarına yükselmiştir

ve bu tutar bankaların operasyonlarının neredeyse %30'unu oluşturmuştur¹.

İklim değişikliği, düşük karbonlu enerjiye geçiş ve enerji verimliliği gibi konularda farkındalığın artması ve bu konuların finansal performans üzerindeki etkisi, özellikle bankalar, yatırımcılar ve tüm finans sektörünü karar alma ve iş yapış süreçlerine bu konuları entegre etmeye itmiştir. Bu kapsamda hazırlanan ve Banka'nın kurucu imzacısı olduğu UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri, bu sürecin ürünlerinden biri olmuştur.

Türkiye, Paris Anlaşmasına taraf olmamakla birlikte, hazırladığı Ulusal Katkı Beyanı'na göre, sera gazı emisyonlarında 2030 yılında referans senaryoya göre %21 oranına kadar azaltım öngörmektedir. Yeni Ekonomi Programı ile güneş, rüzgâr, biyokütle, yenilenebilir enerji ve yerli kömür kaynaklarının elektrik üretimindeki payının artırılması, YEKA modeli ile bu enerji teknolojilerinin yerleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu hedefin gerçekleşmesi için bu kapsamdaki projelerin desteklenmesi büyük önem arz etmektedir.

¹ Development banks' climate funding at all-time high in 2018, Daphne Pslaedakis, Haziran 2019, <https://www.reuters.com/article/us-climate-change-banks/development-banks-climate-funding-at-all-time-high-in-2018-idUSKCN1TE1Q8>

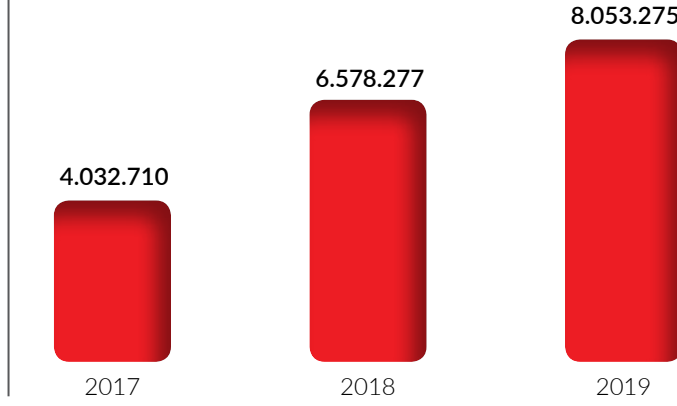
Kalkınma Yatırım Bankası, enerji kaynaklarının kısıtlı olması ve iklim değişikliği etkilerinin günden güne artmasının ekonomide yol açtığı olumsuz etkiler ile mücadele kapsamında bir kalkınma bankası olarak üzerine düşen sorumluluğun farkındadır. Ulusal ve uluslararası platformlarda etkin bir şekilde yer

alan Banka, yenilenebilir enerji ve diğer sektörlerde yapılan temiz enerji yatırımlarının yanı sıra çevresel yatırımların hayata geçirilmesi sürecinde önemli rol oynamaktadır.

İklim değişikliği ile mücadele alanında doğrudan etkisinden çok, dolaylı etkisiyle dönüştürücü bir güç

olduğunun bilinciyle Banka; özellikle uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları ile yaptığı iş birlikleri ve anlaşmalarla Türkiye'nin temiz enerji potansiyelini artırmayı ve yenilenebilir enerji projelerine kaynak sağlamayı önceliklerinden biri haline getirmiştir.

Enerji Sektörüne Sağlanan Toplam Finansman (bin TL)



2019 yıl sonu itibari ile enerji sektörüne sağlanan finansman tutarı 8.053.275 bin TL'ye ulaşmış olup, bunun 1.278.242 bin TL'lik kısmı 2019 yılı içerisinde sağlanmıştır. 2019 yılında kredi portföyünün %53'ünü enerji sektörü projelerine sağlanan finansmanın oluşturduğu görülmektedir. Banka portföyü; ulusal kalkınma hedefleri göz önünde bulundurularak; yenilenebilir enerji üretim lisansına sahip yatırımların finansmanına katkı sağlanarak; ülkemizin enerji arzının artırılması hedefleri ve fosil yakıt kullanımı ile enerjide dışa bağımlılığın azaltılması hedefleri desteklenerek şekillendirilmiştir. 2019 yılında uluslararası finans kuruluşları sağlanan kaynakların %80'inden fazlası yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine kullanılmıştır.

Enerji Türü	Proje Adedi	Kurulu Güç	Enerji Portföy Risk Dağılımı
Hidroelektrik Santrali (HES)	62	1.297 MW	%45
Güneş Enerjisi Santrali (GES)	160	196,2 MW	%15
Jeotermal Enerji Santrali (JES)	7	149 MW	%26
Rüzgar Enerjisi Santrali (RES)	8	143,2 MW	%10
Biyogaz/Biyokütle	4	49,8 MW	%3
Toplam	241	1.835,6 MW	%100

Yenilenebilir enerji bu kaynak kullanımının büyük bir bölümünü kapsamaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın yenilenebilir enerji projelerine yaptığı yatırımlar 2019 yılı itibarıyla toplamda 241 tesisin kurulmasını içermekle birlikte, yenilenebilir enerji teknolojileriyle toplamda 1.835,6 MW enerji üretimine katkı sağlamıştır. Banka'nın bugüne kadar finanse ettiği 21 adet enerji ve kaynak verimliliği yatırımı ile **enerji verimliliği sağlandığı gibi ayrıca atık ısı geri kazanımı ile 104,4 MW'lık elektrik üretimine olanak tanınmıştır.**

Kalkınma Yatırım Bankası 2019 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile 51,394 ton karbondioksit salımına engel olmuştur. Banka; gerçekleştirdiği iş birlikleri ve kredi kullandığı yenilenebilir enerji projeleri sayesinde 2019 yıl sonu itibarıyla yıllık 2,63 milyon ton karbondioksit salımına engel olmakta ve ülkemiz için yıllık 120 milyon adet yetişkin ağaç dikimine eş değer olumlu etkiyi sağlamış bulunmaktadır. Banka'nın

bu alanda hedefi, 2025 yılı itibarıyla engel olduğu salım miktarını 5 milyon ton karbondioksitin üzerine çıkartmaktır.

Kullanılan yenilenebilir enerji kredileri sayesinde bu alandaki ülke ithalatını azaltmakta etki sağlanmaktadır. Bu kapsamda Banka'nın 2006 yılından itibaren 445.527 TEP ve 5.180.551.107 kWh-yıl enerji ithalatını azaltıcı etkisi bulunmaktadır.

İklim Değişikliği ile Mücadele

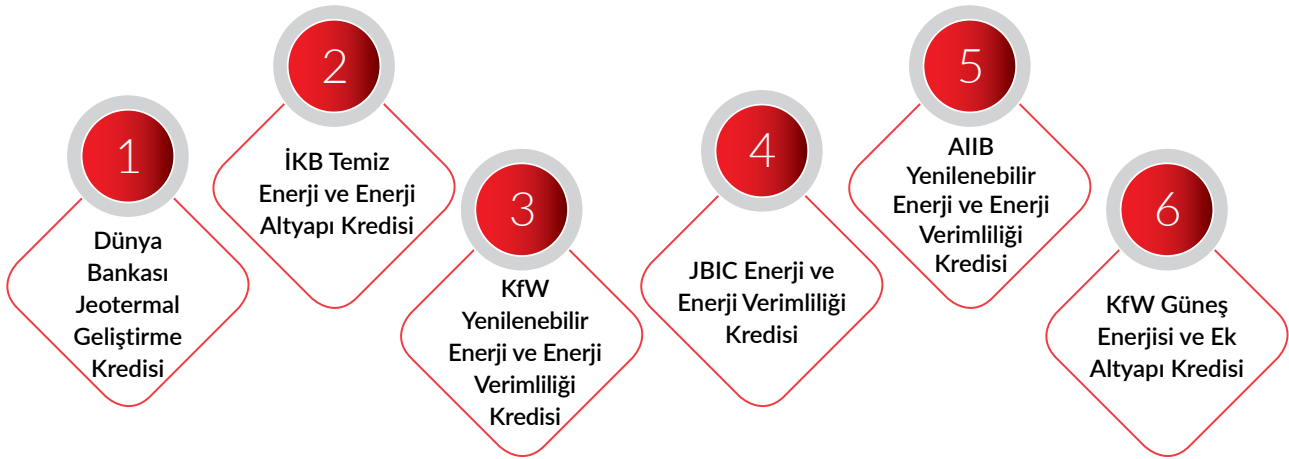
Kalkınma Yatırım Bankası, enerji yatırımları üzerindeki iyileştirici gücünün farkında olarak, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği projelerine finansman sağlamak için uluslararası finansman kuruluşları ile kredi anlaşmaları yapmaktadır. Banka, geçmişten bugüne uluslararası finansman kuruluşları ile geliştirdiği ilişkiler sayesinde Avrupa Yatırım Bankası'ndan Dünya Bankası'na; İslam Kalkınma Bankası'ndan Alman Kalkınma Bankası'na kadar birçok kurum ve

kuruluş ile Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçişi adına iş birliği içerisinde bulunmuş ve bulunmaya devam etmektedir. Geçtiğimiz yıllarda yapılmış olunan uzun vadeli anlaşmalar ile yenilenebilir ve temiz enerji adına kaynak kullandırımı sürdürüldüğü gibi 2019 yılında bu iş birliklerine yenileri eklenmiş bulunmaktadır.

2004 yılından bu yana uluslararası finans kuruluşları ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin

finansmanı için 1,97 milyar ABD doları tutarında anlaşma yapılarak kaynak temin edilmiş, 2019 yılında bu kaynaklara 250,5 milyon ABD doları yeni kaynak eklenmiştir.

Yurt dışı finans kuruluşları temin edilmiş ve 2019 yılı içerisinde yatırımcı firmalara kullandırılmış olan kaynaklara ilişkin detaylar ve hedefler aşağıda belirtilmektedir.



1
30 Kasım 2016 tarihinde 100 milyon ABD doları tutarında imzalanmış olan jeotermal enerji geliştirme projesi finansman anlaşması kapsamında 2018 yıl sonu itibarıyla 45 milyon ABD dolarının, 2019 yılı içerisinde ise yaklaşık 15 milyon ABD doları kaynak girişi sağlanmıştır.

2
Ülkemizdeki temiz enerji ve enerji alt yapı yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası (İKB)'den 2017 yılında sağlanan 200 milyon ABD doları değerindeki uzun vadeli finansman ile çevresel katkı sağlayacak yatırımların finanse edilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, 2019 yılı içinde İKB Enerji Altyapı kaynağından 111,6 milyon ABD doları ile 5,6 milyon avro kaynak girişi sağlanmıştır.

3
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği yatırımlarının finansmanına yönelik olarak Alman Kalkınma Bankası'ndan 47,9 milyon avro limitli kredi anlaşması 20 Aralık 2013 tarihinde imzalanmıştır. 2019 yılında ilgili kaynaktan 4 milyon avro tutarında kaynak girişi sağlanmıştır.

4
Japonya Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC) ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantörlüğünde 2015 yılında imzaladığımız 150 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşması sayesinde 2019 yılında enerji verimliliği adına 45 milyon ABD dolarına yakın kaynak girişi sağlamıştır.

2019 yılında yapılan anlaşmalar

5
Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği projelerinin finansmanı için 200 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşması 10 Aralık 2019 tarihinde imzalanmıştır.

6
KfW ile 2019 yılında imzalanan, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı uhdesinde bulunan 13,6 milyon avro ilave alt yapı kredisi ve vadesi 40 yıla uzanan 45 milyon avro tutarındaki güneş/yenilenebilir enerji kredisine ilişkin kredi anlaşmaları ile altyapı ve yenilenebilir enerji üretimine yönelik projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir.



Kalkınma Yatırım Bankası, geliştirdiği iş birlikleri sayesinde ülkemizin temiz enerji dönüşümüne katkıda bulunmaya devam etmek adına 2020 yılında da yeni iş birlikleri ve kaynaklar oluşturmayı hedeflemektedir.

Yenilenebilir enerjinin ülkemizde yaygınlaşması amacıyla Banka'nın attığı adımlar sadece kredi kullandırımı ile kalmamakta, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları ile yapılan geliştirme projeleri ile de ülkemizde yenilenebilir enerji potansiyelinin artırılmasına katkıda bulunmaktadır.

Dünya Bankası aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonu (CTF)'nden temin edilen 39,8 milyon ABD doları tutarındaki kaynak ile özel sektörün jeotermal

yatırımlarının artırılması amacıyla Jeotermal Geliştirme Projesi'nin bir bileşeni olan ve yatırımcılar tarafından yapılan arama sondaj faaliyetlerindeki riskin paylaşılması için kurulan Risk Paylaşım Mekanizması (RSM), bu projelerden biridir. Projenin amacı, jeotermal enerji yatırımcılarının kaynak belirleme amaçlı kuyu delme faaliyetlerindeki jeotermal risklerini kısmen karşılayarak ülkenin jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesine katkıda bulunmaktadır. Programa dahil olan projelerde, başarısız olan kuyular için, proje bölgesine bağlı olarak kuyu maliyetleri, %40 ya da %60 oranında karşılanacaktır. Kalkınma Yatırım Bankası'nın Mühendislik Birimi, projenin uygulayıcı birimi olarak başvuru yapan firmaların projelerini analiz etmekte, iş planları, sondaj ve test programları ile çevre ve sosyal etki değerlendirme raporlarını program danışmanı ile birlikte kontrol ederek

Dünya Bankası'na raporlamaktadır. Banka; yürüttüğü bu proje sayesinde Avrupa'da ve Avrupa dışında belirlenen dokuz hedef ülkede de jeotermal risk paylaşım mekanizmalarının kurulması için başlatılan GEORISK projesine davet edilmiş ve proje kapsamında ülkemizin jeotermal risk profilinin çıkarılması çalışmasına katkı sağlamıştır.

Tüm bu yetkinliklerinin yanı sıra Kalkınma Yatırım Bankası, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri kapsamında enerji dağıtım altyapılarının iyileştirmesi ve böylece kesintisiz elektrik dağıtımının sağlanması için projelere destek vermektedir. Bu konuda KfW'dan altyapı yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere sağlanan 23 milyon avro tutarındaki kredinin tamamı projelere kullanılmıştır.

Taahhüdümüz

Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği projelerini destekleyerek Türkiye'nin temiz enerjiye geçişine destek olmak ve enerjide dışa bağımlılığı azaltmak.

Hedefimiz

Uluslararası Finansman Kuruluşları ile yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve temiz enerji temalı kaynak geliştirme iş birliklerimizi artırmak. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş ve iklim değişikliği ile mücadele amaçlarına hizmet eden projeleri desteklemek.

Gerçekleştirdiklerimiz

Uluslararası Finansman Kuruluşlarından 2019 yılında 250,5 milyon ABD doları değerinde yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği kaynağı sağladık. 2019 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı kapsamında toplamda 214,5 milyon ABD doları kredi kullandık.

İklim Değişikliği ile Mücadele

Banka İçi Çevresel Etki



Özel sektöre enerji tasarrufu ve karbon emisyonunun azaltımı için yapılmış olan çağrı, finans sektörünü ve bankaları da etkilemiştir. Özellikle şubesiz bankaların bu alandaki dönüştürücü özelliğinin daha etkili olması ile beraber kendilerinin müşterilerine karşı bir örnek teşkil ettiğini unutmadan hareket etmeleri beklenmektedir.

Türkiye’de bankaların iç çevresel etkilerinin kontrolü ve takibi açısından farkındalık yaratılmasına dair çalışmalar yapılmaktadır. Türkiye Bankalar Birliği’nin hazırladığı “Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu”¹ bankaların dolaylı etkisine yer verdiği gibi ilke 2’de açıklandığı üzere “Bankacılık Sektörünün İç Etkilerinin

Yönetimi” konusuna da eğilmiştir. Kılavuzda, özellikle ekolojik ayak izine sahip olacağı düşünülen bileşenlerin belirlenerek ölçülmesi sonrasında düzenli bir şekilde raporlanması adına aksiyon alınmasının gerekliliği vurgulanmaktadır. Aynı zamanda bu bileşenler için hedeflerin tespit edilmesi ile değer zincirinin parçalarından biri olan tedarikçilerin de bu yönde teşvik edilmesi gerektiği vurgulanmaktadır.

¹ Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu, Türkiye Bankalar Birliği, <https://www.tbb.org.tr/surdurulebilirlik/pdf/TBB-surdurulebilirlik-kilavuzu.pdf>

Kalkınma Yatırım Bankası finansman sağlama konusundaki sürdürülebilir kalkınma performansını ve çevreci yaklaşımını Banka’nın çevresel iç etkilerini yönetirken ve değerlendirirken de sürdürmektedir. Kendi çevresel etkisinin olumlu yönde artması ve olumsuz yönde azalmasını desteklemek adına son 10 yıldır çalışmalar yürüten Banka, 2010 yılında TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi’ni kuran ilk kamu bankası olarak ilk adımı atmış bulunmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, etkili çevre yönetim sistemi ile 2018 yılında aldığı kamu ve özel sektör finans kurumları içerisinde ilk olan Türk Standartları Enstitüsü “İklim Dostu Kuruluş” belgesini, çevreye duyarlı, karbon nötr bir banka olması sayesinde 2019 yılında da gerekli kriterleri yerine getirerek yenilemiştir.



Operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan olumsuz çevresel etkileri azaltan, olumlu çevre faaliyetlerini destekleyen Banka, bu kapsamda enerji, su, kağıt tüketimi, hava emisyonları, atık oluşumu, sera gazı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve azaltma yönünde performansını geliştirmeyi hedefleri içerisine almış durumdadır. 2020 yılında ISO 45001 ve 9001 standartlarını Banka’ya entegre etmek de hedefler arasındadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın Çevre Yönetim Sistemi İlkeleri

- 1 Faaliyet ve hizmetlerini gerçekleştirirken kullandığı/tükettiği kaynakların kullanımını ve ürettiği atıkları hizmet kalitesini düşürmeden azaltmak,
- 2 Banka hizmetleri ve faaliyetleri kapsamında olumlu çevresel etki ve farkındalık yaratmak,
- 3 İnsan sağlığına ve çevreye zararlı etkilerini en aza indirmek
- 4 Oluşturulan sistemin sürekliliğini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak
- 5 Çevreye duyarlı çalışmaları ve her türlü gönüllü faaliyeti desteklemek,
- 6 TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı'nda belirtilen şartları karşılayan, uluslararası düzeyde kabul görececek bir yönetim sistemine sahip olmaktır.

Banka, faaliyetlerinden kaynaklanan olumsuz çevresel etkileri azaltmak, enerji ve kaynak verimliliğini artırmakta banka içinde etkili bir çevre yönetim mekanizmasının olmasının önemli bir rol oynadığına inanmaktadır.

Bu çerçevede kurgulanan Çevre Yönetim İlkeleri doğrultusunda Banka'nın çevresel etkileri yönetilmektedir. Çevre Yönetim Komitesi aracılığıyla çevresel iç etkilere dayalı sonuçlar takip edilerek etkin bir karar alma mercii oluşturulmuştur. Yedi kişiden oluşan Çevre Yönetim Komitesi'nde Komite Yönetim Temsilciliği görevi Genel Müdür Yardımcısı tarafından yerine getirilmektedir. Komite, yılda en az bir kez Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısı düzenlemekte ve üst yönetime raporlama yapmaktadır.

2019 yılı içerisinde ise Komite 3 kere toplanmış ve 3 karar almıştır. Banka'nın Çevre Yönetim Sistemi'ne uyumlu şekilde çalıştığının bir göstergesi de yıl içerisinde alınan bir çevre cezasının bulunmamasıdır.

Enerji ve Karbon Emisyonları Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası, çevresel etkisinin önemli bileşenlerinden biri olan enerji tüketimini kontrol altında tutmak ve hedeflenen ölçüde azaltmak için sürekli takip etmektedir. Ayrıca enerji tasarrufu sağlamak ve tüketimini en aza indirmek adına bazı uygulamalar hayata geçirilmiştir. Örneğin aydınlatmaya bağlı enerji tüketimini azaltmak için Genel Müdürlük binasındaki aydınlatmalar LED'e çevrilmiştir ve mesai bitiminde otomatik olarak kapatılmaktadır.



2019 yılında Genel Müdürlük binasının İstanbul'a taşınması ile birlikte geçilen yeni düzende, aynı binayı paylaşan diğer kurumlarla ortak olan elektrik ve doğal gaz gibi enerji tüketimlerini daha verimli takip edebilmek için faaliyet gösterilen her kata elektrik hatları üzerine süzme sayaç takılması tamamlanmıştır.

Karbon Emisyonları

	2017	2018	2019
Kapsam 1	600,2	557,9	511,9
Kapsam 2	622,2	546,0	574,9
Kapsam 3	1.934,91	2.015,9	1.132,5

İklim Değişikliği ile Mücadele

Banka faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları düzenli olarak izlenmekte ve azaltma yönünde hedefler belirlenmektedir. Her yıl o yıla ait sera gazı emisyonları TS EN ISO 14064-1 standardına uygun olarak hesaplanmakta, Sera Gazı Envanteri ve Raporu oluşturulmakta ve tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır. Bu kapsamda yapılan hesaplamalar ve rapor, TSE EN ISO 14064-3 standardı kapsamında doğrulanmaktadır.

Aynı zamanda Kapsam 1¹ ve Kapsam 2² emisyonları için alınan Gold Standard ve IREC sertifikaları ile sera gazı emisyonları nötrlenmiştir. 2019 yılında Banka operasyonlarından kaynaklı karbon emisyonu Kapsam 1 seviyesinde 511,9 ton CO₂e olmuş ve 2018 yılına göre %8 azalmıştır. Kapsam 2 emisyonu ise 574,9 ton CO₂e olarak hesaplanmış ve geçtiğimiz seneye göre %5 artış göstermiştir. Bu artışın en önemli sebebi ise Genel Müdürlük binasının İstanbul'a taşınmasından

sonra ısınma ihtiyacının klimalar ile karşılanması sonucunda elektrik tüketiminin artışı olmuştur.

Detaylı bir şekilde hesaplanan Kapsam 3³ emisyonları, Banka'nın doğrudan etkisi olmayan ama faaliyetlerinde yararlandığı satın alınan ürünlerden, atıklardan, iş seyahatlerinden, konaklamalardan ve çalışan servislerinden kaynaklanan emisyonları temsil etmekte ve 1.132,5 ton CO₂e değeri ile geçtiğimiz yıla göre %43 oranında azalış göstermektedir.



Kalkınma Yatırım Bankası, 8 binden fazla şirketin gönüllük esası ile sera gazı emisyonlarını ve iklim değişikliği stratejilerini kamuoyu ile paylaştıkları CDP İklim Değişikliği Programı'na 2016 yılında bildirim yapmaya başlamıştır.

Şirketlerin iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatlarının değerlendirildiği; strateji, yönetim, hedefler ve performansa ilişkin sorulara cevap verildiği CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak 2019 yılında yapılan raporlama sonucunda B+ puanı alan Banka, bu alanda yapmış olduğu ve olacağı sonraki raporlamalarda puanını bir üst seviyeye taşımayı hedeflemektedir.

1 Kapsam 1: Doğal gaz, motorin, soğutucu gazlar, jeneratör yakıtı tüketimlerinden kaynaklı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

2 Kapsam 2: Elektrik tüketimlerinden kaynaklı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

3 Kapsam 3: Satın alınan mal ve hizmetler (yiyecek, içecek, şebeke suyu, damacana su vb.), yakıt ve enerji ile ilişkin faaliyetler (enerji iletimi), operasyonlardan kaynaklanan atıklar (atık su, atık yağ vb.), iş seyahatleri (otobüs, tren, uçak ile ulaşım, konaklama vb.), çalışan servislerini ve posta ile kargo gönderilerinden kaynaklı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

"Geleceğe Nefes Ol" kampanyası kapsamında 1.000 adet fidan bağışı



Kalkınma Yatırım Bankası, iklim değişikliği ile mücadele ve çevrenin korunmasına ilişkin ana konulardan olan ormansızlaşma ile mücadeleye özel önem vermekte, bulunduğu şehre katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda Ankara'da Banka adına iki orman oluşturulmuştur. Aynı çalışmanın genel merkezin taşındığı İstanbul'da da gerçekleştirilmesi

hedeflenmektedir. 2019 yılında düzenlenen "Geleceğe Nefes Ol" kampanyasına dahil olan Banka, kampanya kapsamında 1.000 adet fidan bağışında bulunmuştur. Fidanların dikilmesine Banka personeli ile bizzat katılım sağlanmıştır. Kalkınma Yatırım Bankası ağaçlandırmaya destek olan faaliyetlerde yer almaya devam edecektir.

Su Tüketimi ve Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası, enerji tüketiminin takibi ve yönetimi gibi su tüketimini de takip etmektedir. Genel merkezin İstanbul'a taşınmasından ötürü mevcut binanın başka bir kurumla ortak kullanılmasından dolayı Banka'nın su tüketimi binanın diğer kullanıcı kurumu ile ortaktır. Banka tarafında kullanılan suyun %100'ü şebeke suyu olup, atık sular da mevzuata uygun bir şekilde işleme alınmaktadır.

Banka'da çevre ile ilgili diğer tüm alanlarda olduğu gibi su tüketimi ve yönetimi konularında da kararlar Çevre Yönetim Komitesi tarafından alınmaktadır. Bu kapsamda, su tüketimini minimize etmek için lavabolarda bulunan muslukların sensörlü sistemle çalışması kararı alınmıştır.

Banka, elektrik tüketimlerinde olduğu gibi su tüketimlerini de takip edebilmek adına, 2019 yılında faaliyet gösterdiği her kattaki su hatları üzerine sayaç takmıştır.

Atık Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası, genel merkezi bünyesinde atık yönetimini Çevre ve Şehircilik Bakanlığı "Sıfır Atık" mevzuatına uygun olarak yönetmektedir. Banka, "Sıfır Atık" proje aşamasında başlattığı atık yönetimi uygulamaları ile kamu ve özel kurumlar arasında öncülük görevini üstlenmiş bulunmaktadır.

Bu kapsamda binalardaki katlara yönetmeliğe uygun bir şekilde geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir; atıklar cam, plastik, kağıt ve metal olmak üzere düzenli şekilde ayrıştırılmaktadır. Ayrıştırılan bu atıklar düzenli olarak geri dönüşüm için yetkili kuruluşlara iletilmekte ve bilgileri Bakanlık çevirim içi Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne (EÇBS) girilmektedir. Bu sayede atıkların hepsi geri dönüştürülerek çevreye zarar vermesi engellenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, önemli atıklarından olan kağıt atıklarını özellikle takip etmekte ve Kapsam 3 emisyonları çerçevesindeki etkisini de hesaba katmaktadır. Ayrıca Banka, atıklarını azaltmak adına farklı uygulamalar yapmaktadır. Örneğin, 2019 yılında atık miktarının azaltılmasına yönelik olarak, tüm Banka personeline sağlanan cam kupa ve bardaklar ile karton bardak kullanımı ortadan kaldırılmıştır.

Bu çalışmaların yanı sıra, Banka çalışanlarının iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik üzerine farkındalığını artırmak için gerçekleştirilen çalışmalara 2019 yılında devam edilmiş, farklı zamanlarda düzenlenen Çevre Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimleri'ne tüm çalışanların katılımı sağlanmıştır. Banka, faaliyetleri sonucu oluşan doğrudan etkilerin yönetiminin yanı sıra kredi sağlanan projelerin çevreye ve topluma olumlu etkilerinin artırılması ve olumsuz etkilerin azaltılmasına yönelik de çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Sorumlu Satın Alma

Doğrudan etkisi olmasa da tedarikçilerinin faaliyetleri sebebi ile dolaylı çevresel ve sosyal etki yaratmakta olan Kalkınma Yatırım Bankası, tedarik zincirinin devamlılığı doğrultusunda, tedarikçilerinin seçimi konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir.

Tedarik işlemlerini, "Alım, Satım ve İhale Yönergesi"ne uygun olarak yapan Banka; ilgili ürün ve/veya hizmetin yurt içi piyasadan temin edilme imkanı bulunduğu durumlarda yerli tedarikçileri tercih etmektedir. Banka'nın 2019 yılındaki tedarikçilerinin %89,6'sı yerli tedarikçilerden oluşmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, tedarikçilerin sağlamış olduğu hizmetlerin çevresel ve sosyal performanslarının iyileştirilmesi amacıyla, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, çalışan hakları gibi koşulları içeren tedarikçi davranış kuralları hazırlanması ve satın alma süreçlerine dahil edilmesi üzerine çalışmaktadır.

Taahhüdümüz

Banka içi enerji ve su tüketimini minimize etmek ve bu yönde yatırımlar yapmak.

Hedefimiz

Önümüzdeki yıl emisyonlarımızda %5'lik bir azalış sağlamak.

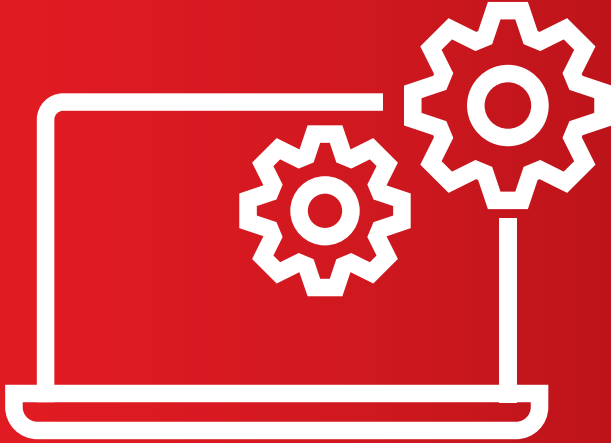
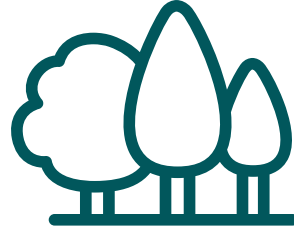
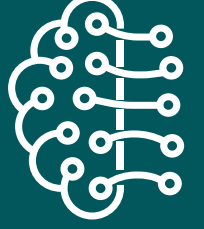
Gerçekleştirdiklerimiz

2018 yılına göre doğalgaz, elektrik ve su tüketimimizi azalttık. Atıklarımızın %100'ünün geri dönüştürülmesini sağladık.



Daha Güvenilir Gelecek İçin

Teknoloji ve İnovasyona Katkı



Sorumlu Bankacılık Anlayışı



Fırsat eşitliği ilkesi kapsamında kadın ve erkek çalışanların eşitliği, Kalkınma Yatırım Bankası'nın insan kaynakları politikasının merkezinde bulunmakta **ve kurumsal kimliğinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır.**

İlgili Öncelikli Konular



Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı



Kapsamlı Risk Yönetimi ve ÇYS Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu



Çalışan Eğitimi ve Gelişimi



Müşteri Deneyimi/İletişimi



Etik ve İnsan Hakları



Sorumlu İnsan Kaynakları Anlayışı



Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik



Dijital Dönüşüm Odaklılık



Stratejik Amaçlar

En büyük gücümüzün ve stratejimizin temel yapı taşlarından birinin çalışanlarımız olduğunu bilerek insan kaynakları projelerinin hayata geçirilmesi kapsamında çalışanların işe uyumlarının, bilgi ve becerilerinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetlerinin yoğunlaştırılması

Risk değerlendirmelerine bağlı olarak tüm birimlerimizde ve süreçlerde; bilgi sistemlerini, destek hizmeti kuruluşlarını, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerini kapsayacak şekilde bir bakış açısının oluşturulması

Tüm faaliyetlerimizin odağına müşterilerimizi koyarak, etkili ve değer yaratacak çözümlerimizle geleceğin müşterilerimizle birlikte tasarlanması

Etki Edilen SKA'lar



Üst ve orta yönetimde

%31

kadın çalışan oranı;



Genel Müdür Yardımcıları
seviyesinde

%67

kadın oranı



153

yeni çalışan

Sıfır

iş kazası

Sıfır

mesleki hastalık

İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği

Paydaşlarının beklentilerini karşılayan, çalışanına değer veren, gelişime açık, tüm kaynaklarını etkin ve verimli kullanan, kalite standartlarına ve mevzuata uyumlu, iş yapma teknolojisi ve becerisini sürekli geliştiren, çalışanların yaratıcılığında güç alan Kalkınma Yatırım Bankası, insan kaynağını hedeflerine ulaştırmakta en önemli değer olarak kabul etmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın İnsan Kaynakları Politikası kapsamındaki ilkeleri:

Kurum kültürü ve işin niteliklerine uygun kişilerle çalışmak

İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine çalışanların da katılımını sağlamak

Güncel ihtiyaçlar doğrultusunda çalışan için güvenli çalışma ortamını ve koşulları sağlamak

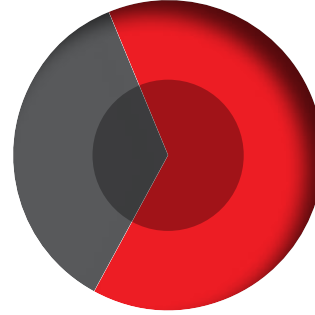
Çalışanların iş memnuniyetini ve kuruma bağlılığını artırmak

Çalışanların yetiştirilme ve geliştirilmesinde adil ve eşit olanaklar sağlamak

Çalışanları başarıya özendirmek, bilgi ve görgüsünü artırmak için olanaklar sağlamak, başarılı çalışanları imkanlar ölçüsünde teşvik etmek ve ödüllendirmek

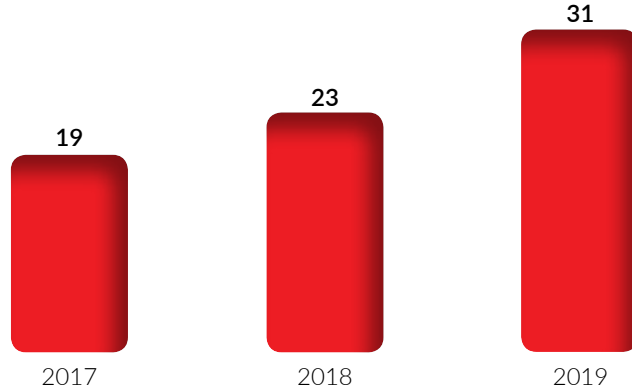
Banka Çalışanlarının Dağılımı (%)

Kadın
36



Erkek
64

Üst ve Orta Yönetimde Kadın Çalışan Oranı (%)



Fırsat eşitliği ilkesi, Kalkınma Yatırım Bankası'nın insan kaynakları politikasının merkezinde bulunmakta ve kurumsal kimliğinin bir parçasını oluşturmaktadır. Banka, tam zamanlı, 291 çalışanına eşitlikçi, insan ve çalışan haklarına saygılı bir iş ortamı sunmaktadır.

Fırsat eşitliği kapsamında kadın ve erkek çalışanların eşitliği, kurum kültürünün bir parçası haline gelmiştir. Özellikle genel müdür yardımcıları seviyesinde yüksek kadın oranı, bu durumun somut göstergesidir.

Genel müdür yardımcıları seviyesinde %67 kadın oranına sahip olmak Kalkınma Yatırım Bankası için gurur kaynağı olan konuların başında gelmektedir. Banka, İstanbul'a taşınması ile değişen çalışan yapısına rağmen %36'lık kadın çalışan oranını korumayı başarmıştır. Hedef bu oranının artırılmasıdır. Az sayıda da olsalar taşeron çalışanları arasındaki cinsiyet dağılımı da Banka için önemlidir. Bu kapsamda %50 kadın, %50 erkek taşeron çalışanı bulunmaktadır.



Kalkınma Yatırım Bankası, farklı kültürlerin bir arada olmasının ve çeşitliliğin taşıdığı önemin farkında olarak kültürel çeşitlilik ve fırsat eşitliğini her zaman teşvik etmektedir. İşe alım, eğitim ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi, kariyer yönetimi, ücretlendirme ve diğer insan kaynakları süreçlerinde köken, dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaksızın tüm çalışanlara eşit davranılmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm insan kaynakları süreçlerini tamamen liyakate odaklanarak yürütmektedir. Bu kapsamda, Banka değerleri ile uyumlu yetkinlikler belirlenmiş olup, yetkinlik bazlı performans değerlendirmeleri yapılmaktadır. Müdür ve üzeri unvanlar için yönetsel, temel ve fonksiyonel; diğer unvanlar için temel ve fonksiyonel yetkinlikler tanımlanmıştır. Çalışan değerlendirmeleri, sürecin objektif olabilmesi adına çalışanın iki

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm insan kaynakları süreçlerini tamamen liyakate odaklanarak yürütmektedir. Bu kapsamda, Banka değerleri ile uyumlu yetkinlikler belirlenmiş olup, yetkinlik bazlı performans değerlendirmeleri yapılmaktadır.



İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği

yöneticisi tarafından ve çalışan onayına açık şekilde gerçekleştirilmektedir. Yöneticiler, değerlendirdikleri çalışan ile geri bildirim görüşmeleri yapmaktadırlar.

Banka tarafından oluşturulan Performans Yönetim Sistemi; verimliliği desteklemekte, teknik birikim ve yetkinlik noktalarında gelişim ve eğitim ihtiyaçlarını belirlemekte, geri bildirim mekanizmasını çalıştırmakta ve kariyer gelişimi için veri sağlamaktadır. Birlikte çalışan sistemler olan ücretlendirme ve performans yönetimi kapsamında çalışan ücretleri; yetkinliklerine, sorumluluk düzeylerine, performans notlarına ve sektör koşullarına göre belirlenmektedir.



Kalkınma Yatırım Bankası, fırsat eşitliğinin kurum içi kontrolü ve takibini geliştirmek amacıyla, tüm kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterlerin (deneyim, görevde çalışma süresi, performans, yetkinlik değerlendirmesi, sınav, mülakat vb.) oluşturularak kariyer haritaları kapsamında şeffaf bir yaklaşımla Banka iç iletişim kanallarında ilan edilmesini planlamaktadır. Bu alanda belirlenen hedef, performans değerlendirmesi kapsamında hedef ve yetkinliklerin beraber değerlendirilerek

ücretlendirme, kariyer ve gelişim konularında girdi olarak kullanılmasıdır.

Ayrıca, Banka'nın performans yönetim sistemiyle entegre bir yapıda çalışan Prim Sistemi ile 2020 yılında hem bireysel başarı hem de başarısı dikkate alınmaya değer yüksek performanslı çalışanların prim tutarlarının ayrıştırılması hedeflenmektedir. Gelecek dönemde Strateji Birimi'nin Banka hedef ve stratejileri doğrultusunda oluşturacağı ekip hedeflerinin belirlenmesiyle, ekip hedefleri aynı zamanda bireylere indirgenecek ve hedef-yetkinlik bazlı performans izleme ve değerlendirmesi yapılacaktır; çalışanın hedefleri, rol ve sorumlulukları, kariyer ve gelişim planı sürecin bir parçası olacaktır. Performans değerlendirme süreci dahil olmak üzere tüm süreçlerde çalışanların memnuniyeti öncelikli olduğu için, gelecek dönemde çalışan memnuniyet anketleri düzenli olarak yapılmaya başlanacaktır.

Kalkınma Yatırım Bankası insan kaynakları politikasının bir diğer yapı taşı etik ve insan haklarıdır. Bu kapsamda Banka bünyesinde hem çalışanlar hem ürün ve hizmetler bazında belirli politikalar geliştirilmiştir. "Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele" ve "Çıkar Çatışması" politikaları bu uygulamalara örnektir.

Kalkınma Yatırım Bankası, insan kaynakları politikasında belirlendiği

gibi çalışanlarını her zaman kurum kültürüne uygun profesyoneller arasından seçmekte, ekibine katmış olduğu çalışanlarına her zaman güvenli çalışma ortamı ve koşulları sunmakta, çalışanlarına adil ve eşit olanaklar sağlamakta ve onları ilerlemeye ve gelişmeye teşvik etmektedir.

Banka'nın yüklenmiş olduğu büyük sorumluluğun getirileri dürüstlük, adil davranma, yasalara ve etik kurallara tam uyumdur. Dolayısıyla Banka, her şart ve koşulda profesyonel ve dürüst davranmayı, sosyal sorumluluk bilincinden kopmamayı ve kurumsal etiği görev edinmiştir. Bu kapsamda çalışanlara 2019 yılında etik üzerine toplam 220 saat ve yolsuzluk ve rüşvetle mücadele üzerine 221 saat eğitim sağlanmıştır.

Banka çalışanları, içeriği Üst Yönetim tarafından belirlenen "Etik İlkeler Sözleşmesi" ve "Türkiye Bankalar Birliği Bankacılık Etik İlkeleri"ne uygun davranmakla yükümlüdür. Banka'da her süreçte olduğu gibi, işe alım sürecinde de belirli politika ve standartlar izlenmektedir. İşe alım sürecinde, açık pozisyonlar için başvuran adayların, görevin gerektirdiği temel ve pozisyona özgü yetkinlik düzeyleri, Banka vizyonu, misyonu ve kurum kültürüne uygunluk seviyeleri, birim yöneticileri ve İnsan Kaynakları Birimi tarafından uygun sınav, envanter ve mülakatlar ile değerlendirilmektedir.



220 saat

Etik üzerine eğitim



221 saat

Yolsuzluk ve rüşvetle mücadele üzerine eğitim

**Kalkınma Yatırım
Bankası, Kamu
Bankası olmanın
verdiği ilâve
sosyal sorumluluk
ve öncülük
gerekliliğinde;**



Banka'nın politika, prosedür ve kontrol yöntemlerinin ulusal ve uluslararası düzenlemelere ve genel kabul görmüş bankacılık ilkelerine uyumunun sağlanmasını,



Banka'nın güvenli bankacılık faaliyetini sürdürmesi, itibarının ve müşteri kalitesinin korunmasını,



Banka'nın suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı amacıyla kullanılmasının engellenmesini,



Banka'nın ve çalışanlarının yasal ve idari yükümlülüklerinin bilinmesini,



Uluslararası entegrasyon vizyonu çerçevesinde muhabir ilişkilerinde gerekli uyum ve iş birliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır.

Tüm bu yapıya ek olarak, ülkemizde suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele konusunda uluslararası girişimler ve düzenlemeler ışığında hazırlanmış olan Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin

Finansmanı ile Mücadelede Banka Politikası; ulusal mevzuat ve uluslararası kuruluşlar nezdindeki yükümlülükler, uluslararası entegrasyon vizyonu ve sosyal sorumluluk bilinci çerçevesinde oluşturulmuştur. Banka bünyesinde

yer alan tüm birimler bu politikaya tabidir. Banka'nın mali iştiraklerinde de bu politikaya uygun işlem yapılması zorunludur.

Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

“ İş kazalarını azaltmak ve mevcut riskler konusunda önlem alınması amacıyla rutin olarak risk değerlendirmesi yapılmakta; acil durum senaryoları oluşturularak her yıl tatbikatlar düzenli olarak tekrarlanmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetmelikleri kapsamında faaliyetlerine profesyonel olarak devam etmek amacıyla, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi'nden hizmet almaktadır. Güvenli ve sağlıklı iş ortamının çalışanları ve piyasadaki saygınlığı üzerindeki etki ve öneminin farkında olan Banka'nın İSG Kurulu; risk değerlendirmeleri, iş sağlığı uygulamaları, eğitim programları, üç ayda bir gerçekleşen İSG Kurul toplantıları, ramak kala olaylar, iş kazaları ve düzeltici ve önleyici faaliyetler gibi tüm süreçler için gerekli koordinasyon ve takibi sağlamaktadır.

İSG Kurulu 1 işyeri hekimi, 1 İSG Uzmanı ve 6 Banka personeli olmak üzere 8 üyeden oluşmaktadır. Kuruldaki en yetkili kişi Kurul Başkanı göreviyle İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi Daire Başkanıdır. Daire Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı'na bağlıdır.

Banka'da iş başı yapan tüm personele işyeri yetkilisi tarafından verilen oryantasyon eğitimi sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmektedir. Ayrıca, işyeri hekimi tarafından işe giriş muayenesi yapılarak muayene formu düzenlenmektedir.

İş kazalarını azaltmak ve mevcut riskler konusunda önlem alınması amacıyla rutin olarak risk değerlendirmesi yapılmakta; acil durum senaryoları oluşturularak her yıl tatbikatlar düzenli olarak tekrarlanmaktadır. Öte yandan, acil durum eylem planı ve acil durumlara müdahale için ekipler oluşturulmuş olup, gerekli eğitimler sağlanmaktadır. Saha kontrolleri neticesinde belirlenmiş olan riskleri kontrol altına almak için gerekli önlemler proaktif olarak alınmaktadır.

İş kazalarının kayıtları iş güvenliği uzmanı tarafından tutulmakta; kayıp günlü iş kazalarının bildiriminin 3 iş günü içerisinde işyeri yetkilileri tarafından yapılması gerekmektedir. Yapılan çalışmalar ve alınan önlemler sonucunda, 2019 yılında Banka'da hiç iş kazası yaşanmamıştır. Çalışmaların veriminin göstergesi olarak, kaza sayısı, iş ile bağlantılı ölümlü vaka sayısı, meslek hastalığı sayısı veya kazadan kaynaklı devamsızlık sıfır olarak kaydedilmiştir.



İş sağlığı ve güvenliğini sürdürülebilir hale getirmek amacıyla ISO 45001 standardının alınması ve uygulanması, Kalkınma Yatırım Bankası'nın 2020 yılı hedefleri arasında yer almaktadır. İş sağlığı ve güvenliği alanında belirlenen diğer hedefler ise; mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılması, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan ve temsilcilerinin eğitimi, bilgilendirilmesi, görüşlerinin alınması ve dengeli katılımlarının sağlanması olarak sıralanmaktadır.

Banka'nın iş sağlığı ve güvenliği konusundaki bir diğer amacı, hizmet aldığı alt yüklenici firmaların, belirlemiş olduğu iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uymalarını sağlamaktır. Tüm çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uymasını davranış haline getirerek iş güvenliği kültürünü yerleştirmek, Banka'nın güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı oluşturma yönünde önemli bir odak noktasıdır.

Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı

Kalkınma Yatırım Bankası, her zaman çalışanlarının gelişimini ve bilgilerin güncel tutulmasını önemsemektedir. Bu kapsamda, Banka bünyesinde bulunan kaliteli iş gücünü daha da geliştirmek amacıyla, 2019 yılında 82 adet sınıf eğitimi düzenlenmiş ve bu eğitimlere 970 katılım sağlanmıştır. Bunların yanı sıra düzenlenen 17 adet e-eğitime 965 katılım olmuştur. Yurt içi ve yurt dışında

organize edilen 8 adet konferans ve kongreye 22 çalışan iştirak etmiştir.

Banka'nın üst düzey yöneticileri ile eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak, çalışanların kariyerleri için gerekli olduğu tespit edilen teknik ve kişisel gelişim eğitimleri, yıllık planlamalar çerçevesinde kendilerine sunulmaktadır.

“ Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla belirli eğitim programları hazırlayarak çalışanlarına sunmaktadır. Bu eğitimler; bulunulan görev, bu görevin gerektirdiği yetkinlikler ve kariyer haritaları doğrultusunda planlanmaktadır.



Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı

Kalkınma Yatırım Bankası'nın çalışanlarının gelişimini desteklemek adına kullandığı online eğitim portalı tüm çalışanların erişimine açıktır ve zorunlu eğitimler bu platform üzerinden çalışanlara iletilmektedir. Bu çerçevede, her yıl Çevre Farkındalık ve Bilinçlendirme Eğitimi ve Sera Gazı Envanteri Standardı Temel Bilgilendirme Eğitimi verilmektedir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülen Sıfır Atık Projesi Eğitimi, Çevre Farkındalık ve Bilinçlendirme Eğitimi kapsamındadır. Bu eğitim sadece Banka çalışanlarına değil taşeron çalışanlarına da sağlanmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nda yıllık eğitim ihtiyaç analizi Kasım-Aralık ayları içerisinde gerçekleştirilmekte, analiz yapılırken her birimin ilgili üst düzey yöneticisi ile ekip ihtiyaçları gözden geçirilmektedir. Sürdürülebilir eğitim mantığıyla hem iç hem de dış kaynaklar verimli bir şekilde kullanılmaya çalışılmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla belirli eğitim programları hazırlayarak çalışanlarına sunmaktadır. Bu eğitimler; bulunan görev, bu görevin gerektirdiği yetkinlikler ve kariyer haritaları doğrultusunda planlanmaktadır. Banka içinde sahip olunan teknik bilgi birikimi sayesinde iç kaynaklarla tasarlanan özel eğitimler de programın parçası olarak kullanılmaktadır. Eğitim,

seminer ve konferans edinimlerinin sunum platformlarıyla paylaşılması desteklenmekte, profesyonel bilgi ve vizyonun daha çok çalışana ulaşması sağlanmaktadır. Çalışanların gelişimi, memnuniyeti ve mutluluğu ön planda tutularak yapılan planlama ile 2019 yılında kişi başına ortalama 47,65 saat eğitim verilmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası, eşit fırsatlara ve çeşitliliğe odaklanan, yüksek performansı ve teknik birikimi destekleyecek bir ortamın yaratılması amacıyla adil ve şeffaf bir yönetim ve değerlendirme politikası izlemektedir. Bu doğrultuda, performans sistemi ile bağlantılı bir Kariyer Modeli uygulanmaktadır. Tüm Banka çalışanları yatay veya dikey kariyer gelişimini desteklemek üzere pek çok açıdan değerlendirilmekte, uygun gelişim programları ile desteklenmekte ve izlenmektedir. Banka'da Yetenek Yönetimi süreçleri, iş stratejileri ile paralel olarak oluşturulmakta; iş kollarının ihtiyaç duyduğu 'yetenekler' belirlenmekte, Banka'ya kazandırılmakta ve geliştirilmektedir. Bu sayede, geleceğin yöneticileri doğru yatırımlar ve uygulamalarla Banka vizyonu doğrultusunda yetiştirilmektedir.



Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarına sağlamış olduğu eğitimlerin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla 2020 yılının ilk çeyreğinde iç eğitim projesini hayata geçirecektir. Bu proje kapsamında, her birimden konusuna hakim çalışanların uzmanlık alanlarında eğitimler verebilmesi için bir dizi eğitim almaları tasarlanmıştır. Böylece Banka içi eğitim kapasitesinin artırılması, iç kaynağın etkili ve verimli bir şekilde kullanılması hedeflenmektedir. Öte yandan, 2020 yılı içerisinde üst düzey yöneticilerin katılımı için liderlik eğitimi planlanmıştır.

Kapsamlı Risk Yönetimi

Sistematiik Risk Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası'nın faaliyetleri ve faaliyet gösterdiği çevre ve sektör kapsamındaki risk ve tehditlere karşı duran dayanıklı yapısı, uygulamakta olduğu kapsamlı risk yönetimi çerçevesiyle sağlanmaktadır. Banka'nın oluşturmuş olduğu risk yönetimi mekanizmaları, riskleri tanımlayarak ve önceliklendirerek, stratejisinden sapmadan riskleri minimize ederek faaliyetlerine devam etmesini garantilemektedir.

Banka'nın bütünlüğü ile iyi itibarını korumak ve misyonunu eksiksiz bir şekilde yerine getirmek için gerekli olan sağlam risk yönetimi üç aşama ve üç mekanizma üzerine temellendirilmiştir. Risk yönetiminin ilk aşaması, Banka'nın maruz kaldığı önemli risklerin tanımlanabilmesidir. İkinci aşama tanımlanan risklerin ölçülmesi ve

izlenmesi; son aşama ise söz konusu risklerin, yasal mevzuat ve Banka'nın risk iştahı kapsamında Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde kalacak şekilde yönetilmesinin sağlanmasıdır.

Risk yönetiminin temel unsurunu oluşturan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi, Banka'nın Risk Yönetimi Birimi tarafından belli sıklıklarla hazırlanan yasal ve Banka'ya özgü tasarlanmış risk raporları vasıtasıyla yürütölmektedir. Banka'nın risk yönetimi çerçevesinin dayandığı üç mekanizma ise, Risk Yönetimi Birimi, Risk Komiteleri ve uygulanan ya da planlanan risk alanlarından oluşmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın oluşturmuş olduğu risk yönetimi mekanizmaları, riskleri tanımlayarak ve önceliklendirerek, stratejisinden sapmadan riskleri minimize ederek faaliyetlerine devam etmesini garantilemektedir.



Kapsamlı Risk Yönetimi

Risk Yönetimi Birimi



Risk Yönetimi Birimi tarafından Banka'nın karşı karşıya olduğu mevcut ve olası riskler, günlük, haftalık, aylık ve yıllık sıklıkla hazırlanan raporlamalar çerçevesinde izlenmekte, Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Banka üst yönetimine raporlanmaktadır.

Ünlük raporlamalar kapsamında Banka'nın çeşitli senaryolar bazında faiz ve kur riski duyarlılıkları analiz edilmekte, günlük limit ve likidite acil durum göstergeleri izlenmekte, Banka'nın menkul kıymet portföyüne ilişkin durasyon analizleri yapılmakta, Banka plasmanları ve kabul edilen teminat mektuplarının Banka limitlerine uyumu değerlendirilmektedir. Haftalık raporlamalarda genel ekonomik analizler ve

değerlendirmeler ile likidite ve kur risklerine ilişkin limit izleme tabloları yer almaktadır.

Risk Yönetimi Birimi tarafından hazırlanan aylık risklilik analizi raporunda ise, Banka'nın maruz kaldığı risklere ilişkin daha kapsamlı analizler bulunmakta ve bu raporlar Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na, Aktif-Pasif Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili birimlere sunulmaktadır. Son olarak yine birim tarafından hazırlanan "Risk Limitleri İzleme Raporu" vasıtasıyla da sayısallaştırılabilen riskler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk limitlerine ilişkin gerçekleşmeler sunulmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın organizasyon yapısı içerisinde, karar alma ve risk yönetim süreçlerinde etkili olan Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere dört adet komite bulunmaktadır.



Banka'nın icracı faaliyetlerine yönelik olarak faaliyet gösteren **Aktif-Pasif Komitesi**; Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Banka vizyonu, misyonu, stratejik amaçları ve hedefleri ile risk yönetim politikaları ve stratejileri çerçevesinde; mevcut ve muhtemel iktisadi gelişmeler ile faiz, vade, para cinsi gibi unsurları dikkate almak ve üst yönetim ile Banka birimleri arasında koordinasyon ve iletişimi tesis etmek suretiyle Banka bilançosunun aktif ve pasif kalemlerinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak üzere oluşturulmuştur.



Kredi Değerlendirme Komitesi, Banka'nın kredilendirme ilke ve esaslarını belirlemek, kredi-iştirak riskini ve plasman durumunu değerlendirmek, kredi tahsis konusunda hazırlanan raporları değerlendirmek ve karara bağlamak, kredi alacaklarının şartlarının yeniden düzenlenmesi de dahil olmak üzere kredilendirme faaliyetlerini sürekli olarak gözetmek, Banka'nın iştirak politikalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek ve genel ekonomik politikalar çerçevesinde ihtiyaç duyulan değişikliklerin yapılmasını sağlamak üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.



Banka'nın organizasyon yapısı içinde mevcut olan bir diğer komite ise, **Denetim Komitesi'dir**. Komite, Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekle görevli ve sorumludur.



Kurumsal Yönetim Komitesi; Banka'nın kurumsal yönetim politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulmuştur.

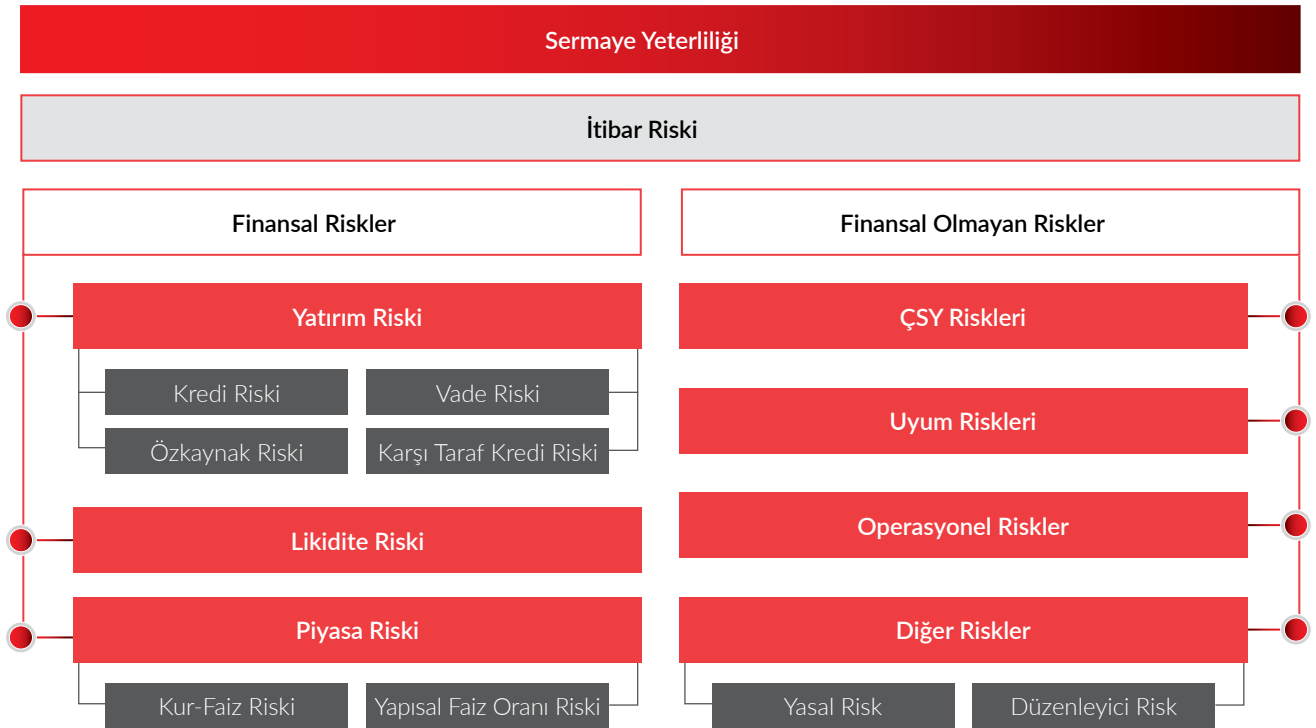
Kalkınma Yatırım Bankası, karar alma mekanizması ve risk yönetim süreçlerinde komiteleri ve risk bütçelemesi uygulamasını aktif olarak kullanmaktadır. Banka tarafından izlenen ve risk yönetiminin bir diğer mekanizması olan risk politikalarının genel ilkesi; Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilen "Risk Yönetimi Stratejileri, Politikaları ve Uygulama Esasları" metninde, "Banka Kanunu ile belirlenen görev, vizyon ve yapısına

uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak, bu anlamda da tanımlanabilecek, kontrol edilebilecek ve/veya yönetilebilecek riskleri almak, faaliyetlerinin yapısı gereği oluşan ve kaçınılmaz olan riskler dışında bir risk almamaya çaba sarf etmek" şeklinde belirlenmiştir.

Banka bu genel ilke çerçevesinde vizyon ve yapısına uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmayı ve aktif kompozisyonunu bu ilke

doğrultusunda şekillendirirken, risk yönetim politikasında ise "kontrol edilebilecek ve/veya yönetilebilecek riskleri almak, faaliyetlerinin yapısı gereği oluşan ve kaçınılmaz olan riskler dışında bir risk almamak" ilkesine bağlı kalmayı ve olabildiğince bu ilkeyi uygulamayı benimsemiştir. Bu kapsamda alınacak risklerin de tanımlanmış ve yönetilebilir riskler olmasını sağlamak temel ilkedir.

Kurumsal Riskler



Kapsamlı Risk Yönetimi

Ayrıca, risk ölçüm ve raporlama tekniklerinin elverdiği ölçüde, alınan risklerin mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerinin ölçülmesi sağlanmakta ve Bankaca, faaliyetlerinden kaynaklanan ve sayısallaştırılabilen riskler için BDDK düzenlemeleri gereği yazılı limitler belirlenmektedir. Dolayısıyla Banka'nın risk iştahı, BDDK tarafından hazırlanan ve 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İSEDES Hakkında Yönetmeliğin "Risk İştahı Yapısı" başlıklı 39. maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanan risk limitleri ile belirlenmekte ve izlenmektedir.

Risk Yönetimi Birimi tarafından Banka risk politikalarına uygun olarak gerektiğinde revize edilen ve Yönetim Kurulunca kabul edilen "Risk Limitleri ve Uygulama Esasları", Banka'nın risk iştahı yapısını belirleyen temel politika metnidir. Sayısallaştırılabilen riskler üzerinden belirlenen limitler ve faaliyetlerin bu risk limitleri dahilinde sürdürülmesi, Banka'nın risk iştahı seviyesinin en bariz göstergesidir. Banka faaliyetlerinin, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bu limitler dahilinde seyrinin izlenmesi, belli sıklıklarla Risk Yönetimi Birimince yapılan raporlamalar yoluyla sağlanmakta ve limit aşım durumunda gerekli aksiyonlar alınarak aşım konusu riskler en kısa sürede limitler dahiline çekilmektedir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu

Kalkınma Yatırım Bankası, doğrudan çevresel ve sosyal risklerini yönettiği gibi kredi faaliyetleri kapsamında oluşan dolaylı riskleri de değerlendirmektedir. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapan Banka, hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı

analiz etmektedir. Verdiği krediler üzerinden maruz kalma ihtimalinin olduğu kredi, itibar, çevresel ve sosyal yükümlülüklerle ilişkin riskleri en aza indirmek adına bu analizler, Banka için büyük öneme sahiptir. Bu çerçevede, tüm kredilendirme faaliyetleri ulusal, çevresel ve sosyal kanun ve düzenlemelere, Banka'nın kendi politika ve prosedürlerine ve gerektiğinde Banka'nın uyum sağlamayı taahhüt ettiği diğer çevresel ve sosyal standartlara uygun olarak değerlendirilmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, 2019 yılında üzerinde çalışmakta olduğu Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü'nü 2020 yılında Yönetim Kurulu'nun onayıyla Banka süreçlerine tamamen entegre etmeyi hedeflemektedir.

Bu yıl içerisinde yapılan bir diğer çalışma da uluslararası finans kuruluşlarının çevresel ve sosyal normlarına uygun şekilde Finanse Edilmeyen Faaliyetler listesini hazırlamak olmuştur. Banka; bu liste kapsamındaki projeleri/faaliyetleri doğrudan finanse etmeyeceğini ve kredi değerlendirme sürecinde kontrollerini yaparken gelen kredi taleplerini öncelikle Finanse Edilmeyen Faaliyetler listesine göre değerlendireceğini taahhüt etmektedir. Bu anlayışla Banka, insan haklarının ihlal edildiği faaliyetler/projeler dahil olmak üzere, ulusal mevzuat ve uluslararası anlaşmalarla kısıtlanmış veya yasaklanmış hiçbir faaliyete/projeje finansman sağlamamaktadır.

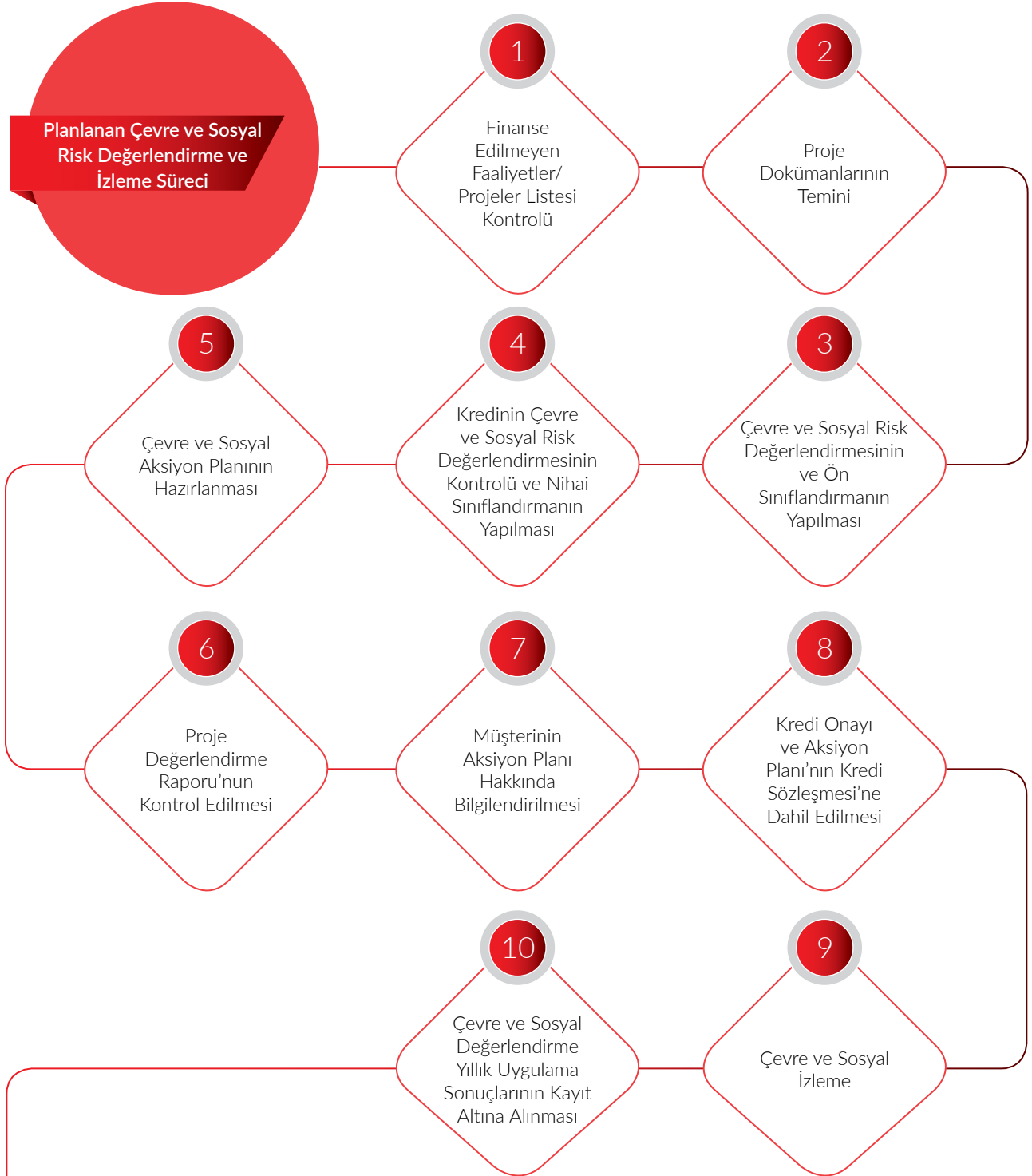
Kalkınma bankası olmanın bir gerekliliği olarak sürdürülebilir finansmanı temel öncelikleri arasında gören Kalkınma Yatırım Bankası, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, turizm, çevre koruma ve istihdam sağlayan imalat sanayi yatırımları gibi birçok konuda etkin yatırımların hayata geçirilmesi sürecinde rol oynamaktadır. Banka

bu kapsamda tüm yatırım projelerini çevresel ve sosyal riskleri açısından değerlendirmeyi ve buna uygun aksiyon almayı süreçlerinin bir parçası olarak tanımlamıştır.



Kredi kullandırımına karar verme sürecinde yapılan bu çevresel ve sosyal değerlendirmeyi 2020 yılı içerisinde politikalaştırmak, Kalkınma Yatırım Bankası'nın bu alandaki en önemli hedeflerindendir. Bu kapsamdaki tüm çalışmalarını 2019 yılı içerisinde bitirmiş olan Banka, 2020 yılında Yönetim Kurulu'nun onayını aldıktan sonra Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü'nü yürürlüğe koymuş olacaktır. Yapılmış olan çalışmalar ışığında 10 adımdan oluşacak bir değerlendirme süreci planlanmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın kurguladığı model, firmanın mevcut faaliyetlerinin ve finanse edilecek olan yatırım projesinin risk bazlı notlandırma ile puanlandırıldığı ve ağırlıklı bir risk kategorizasyon notuna ulaşan bir uygulamadır. Bu model ile Dünya Bankası'nın yeni Çevresel ve Sosyal Çerçevesi'ndeki tanımlamaları ile bütünüyle uyumlu olan, Kategori A, B+, B-, C olmak üzere 4 farklı risk kategorisi belirlenecektir. Risk değerlendirme modeli için, çevresel ve sosyal riskler, bu risklerin gerçekleşme olasılığı, firmanın yönetim kabiliyeti, çevre ve toplumun etkilenme seviyesi değerlendirilecektir.



Prosedür içeriğinde, Kalkınma Yatırım Bankası tarafından finanse edilen projelerin olumsuz etkilerini bertaraf/ minimize etmek amacıyla, proje özelinde Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planı (ÇSAP), Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı (ÇSYP), Paydaş Katılım

Planı ve şikayet mekanizması gibi raporların hazırlanması/hazırlatılması, finanse edilen projelerin Mühendislik Birimi bünyesindeki Çevre ve Sosyal uzmanlar tarafından izlenmesi bulunmaktadır. Çevresel ve sosyal konular için etkin bir yönetim

sağlayan ÇSAP, ÇSYP ve ulusal mevzuata uyumsuzluk durumunda temerrüt halinin meydana geleceği de kredi sözleşmeleri kapsamında yer alacaktır.

Kurumsal Dijital Dönüşüm Süreci

Ana bankacılık uygulamasının çağdaş gereksinimleri daha iyi karşılayan, yüksek performanslı, uyum kabiliyeti yüksek, iş birimlerinin artan güncel ihtiyaçlarını karşılayabilecek, izlenebilir, gelişime açık ve esnek bir yapıya kavuşturulması adına, Kalkınma Yatırım Bankası tarafından dijital dönüşüm odaklı yatırımlar yapılmaktadır.

Bu kapsamda, Bilgi Teknolojileri (BT) altyapısı ile bankacılık operasyonlarının sürekliliğini sağlamaya yönelik iyileştirme ve geliştirme yönünde adımlar atılmakta, dönüşüm yolunda yoğun çalışmalar yürütülmektedir. Bu dönüşümün hızlandırıcı faktörlerinden biri 2019 yılı içerisinde genel merkezin Ankara'dan İstanbul'a taşınması ile bilgi sistemlerinin de Ankara'dan İstanbul'a getirilmiş olması ve güncel teknoloji ile yeni ağ altyapısının kurulması olmuştur.

Kalkınma Yatırım Bankası tarafından gerçekleştirilen dijital dönüşüm odaklı yatırımlar kapsamında, Bilgi Teknolojileri (BT) altyapısı ile bankacılık operasyonlarının sürekliliğini sağlamaya yönelik iyileştirme ve geliştirme yönünde adımlar atılmaktadır.

Hizmet Sürekliliğini Sağlayan BT Altyapısı Bakım ve İyileştirme Çalışmaları

Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi

Bilgi Teknolojileri Risk Politikası



Veri merkezlerinin kapasite ve kaynak planlamalarını başarıyla gerçekleştiren Kalkınma Yatırım Bankası, hizmet sürekliliğini sağlayan BT altyapısı bakım ve iyileştirme çalışmalarına da devam etmektedir. BT süreçleri performans ölçüm çalışmaları gerçekleştirilmiş; bu alandaki riskler değerlendirilmiş ve aksiyon planları ile takip edilerek gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. BT süreç yönetim platformunun tüm öğeleriyle birlikte güncelliğini sürdürerek, dijital dönüşümü destekleyecek yapıların kurulmasına ve geliştirilmesine devam etmek, Banka'nın bu alanda en önemli hedeflerini oluşturmaktadır. 2019 yılında genel olarak iletişim ve güvenlik teknolojilerine yatırım yapmış olan ve bağımsız denetim ve güvenlik testlerinin sonuçlarını değerlendiren Banka, bu yönde tespit edilen eksiklikleri gidermiştir. Bu kapsamda;

1	Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi ile uzaktan sesli ve görüntülü konferans sistemleri kurulmuş ve yönetimi başlatılmıştır.
2	Kullanıcı bilgisayarlarının yenilenmesine başlanmış, BT süreçlerinin yönetiminde kullanılan süreç çerçevesinde yeni versiyona geçilmiştir
3	Yeni Genel Müdürlük binasında personel devam kontrol sistemleri kurulumu ve fiziksel arşivlerin dijitalleştirilmesi projeleri başlatılmıştır.
4	Yeni ihtiyaçlar doğrultusunda sunucu ve depolama platformunda kapasite artışları yapılmış, işletim sistemleri ve versiyonlarında bir üst modele geçilmiş, periyodik sızma testi ve denetimler gerçekleştirilmiştir.
5	Açık kaynak kodlu uygulamaların yaygınlaştırılmasına ağırlık verilmiş ve bu yaklaşımla Kurumsal Dosya Aktarım (FTP), Bilgi Teknolojileri Varlık Yönetimi ve BT Platform İzleme (monitoring) sistemleri kurulmuştur
6	Banka personelinin bilgi güvenliği ve siber güvenlik konusundaki farkındalığını artırmaya yönelik bilgi güvenliği farkındalık eğitimi düzenlenmiş, kurum içi web sayfası, e-posta ve Banka yerleşkelerinde yer alan bilgilendirici panolar aracılığıyla farkındalık artırıcı faaliyetler sürdürülmüştür.
7	Uluslararası para transferlerinde kullanılan mevcut mesajlaşma sistemini ve müşteri kontrolünü daha etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirmek, işlem ve kontrollerde iyileştirme için mesajlaşma, arşiv, kara para aklama önleme ve müşteri risk puanlama uygulamaları yenilenmiştir.
8	Web tabanlı iş, hata takip ve proje yönetimi altyapısı geliştirilerek iş birimlerinin Bilgi Teknolojileri ekiplerine anlık olay, problem ve talep bildirimlerini iletmeleri sağlanmıştır. Yeni sistem üzerinden oluşturulan iş akışları ile ilgili süreçlerin; - Onayların ekipler arasında elektronik olarak alınması, - Son tarihlere göre uyarı mekanizmaları oluşturulması ve alarmlar üretilmesi, - BI platformunda detaylı raporlama ve süreç performans ölçümlemeleri yapılması ve izlenebilirlik artışı, - Yazılım yaşam döngüsünün otomatize edilmesi, - Bakım maliyet avantajı, - Ana bankacılık sistemleri ile entegrasyon sağlanması gibi faydalar sağlanmıştır
9	Devreye alınan raporlama aracı kullanımı ile İş Zekası Portalı oluşturulmuş ve bu sayede excel formatındaki raporlar yerine görsel, çoklu seçimler ile interaktif değişken rapor ve gösterge tabloları oluşturulmuş, veri ambarı çalışmaları başlatılmıştır.
10	Kurumsal web sitesi ve kurum içi intranet portalımız yenilenmiş, modern bir görünüme ve işlevselliğe kavuşturulmuştur. Gerek kurum içi gerek kurum dışına kurumsal kimlik ve mesajlarımız daha doğru bir şekilde ulaştırılmaya başlanmış, intranet portalımız ile personelimizin ihtiyaç duyduğu araçlara ve bilgilere kolayca ulaşımını sağlanmıştır.
11	Kurumsal hafıza ve doküman yönetim aracı yenilenerek, birimlerin kurumsal dokümanlarını bu araç üzerinden oluşturmalarına, yetki bazlı paylaşmaları ve bu sayede kurumsal hafızanın merkezileştirilmesi, kolay erişilebilmesi ve geliştirilebilmesi çalışmalarına başlanmıştır.
12	Uluslararası temalı kaynakların ülke ekonomisinin önemli yapı taşlarını oluşturan KOBİ'lere plase edilmesini sağlayacak APEKS kredilerini aracı finans kuruluşları üzerinden dağıtabilmek için gerekli yazılım altyapısı sağlanmış, başka bankaların yazılımlarına ihtiyaç kalmamıştır.

Kurumsal Dijital Dönüşüm Süreci

“ Uygun ve son teknolojileri kullanarak sektörün en iyileri arasında yer almayı öngören Kalkınma Yatırım Bankası, 2020 yılında dijital dönüşüm ve teknolojik gelişimini tamamlamaya yönelik çalışmalarını sürdürüyor olacaktır.

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm iç ve dış faaliyetlerine dahil olan bilgi teknolojileri süreçlerinde oluşacak bir tehdidin, aksamanın ya da yanlış uygulamanın, Banka için finansal, yönetsel ve itibar kayıplarına yol açabileceğinin bilinci ile Bilgi Teknolojileri Risk Politikası'nı oluşturmuştur.

İlgili politika uyarınca bilgi teknolojileri kapsamında değerlendirilebilecek uygulamalardan (sistem, yazılım, veri güvenliği, veri işleme, veri depolama vb.) kaynaklanan mevcut ve muhtemel risklerin tespit edilmesi, bunların giderilmesine yönelik olarak çözüm üretilmesi ve/veya gerekli önlemlerin

alınması ve bu sürecin sistematik olarak izlenmesi sağlanmaktadır.

Bilgi teknolojileri riski yönetiminde, yıllık risk değerlendirme raporları hazırlanmakta ve risklere yönelik olarak alınması gereken aksiyonlar ve bunların terminine ilişkin bilgiler dikkate alınmaktadır. Bilgi teknolojileri risk değerlendirme raporlarından hareketle de belirlenen risklere yönelik olarak alınması gereken aksiyonların zamanında yerine getirilip getirilmediği değerlendirilerek Denetim Komitesi kanalıyla Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.



Kalkınma Yatırım Bankası; 2020 yılında aynı yaklaşımla dijital dönüşüm ve teknolojik gelişimini tamamlamaya yönelik çalışmalarını sürdürüyor olacaktır. Uygun ve son teknolojileri kullanarak sektörün en iyileri arasında yer almayı öngören Banka; yasal uyum, siber güvenlik, iş sürekliliği ve altyapı geliştirme konularına verdiği önemle, iş gücü performansını, süreç verimliliğini ve rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Taahhüdümüz

Yüksek performanslı, uyum kabiliyeti yüksek, iş sürekliliğini sağlamış, iletişim kanalları açık ve esnek yeni nesil bankacılık yapmak.

Hedefimiz

Tüm faaliyetlere ilişkin süreçlerin gözden geçirilerek iş ve işlem standartlarının yazılı hale getirilmesi ve hizmet sürekliliğinin sağlanması amacıyla süreç yönetim sistemini oluşturmak.

Gerçekleştirdiklerimiz

Genel merkezin Ankara'dan İstanbul'a taşınması ile dijital dönüşüm yolunda güçlü adımlar attık.

Müşteri Deneyimine Verilen Önem

Kalkınma Yatırım Bankası, tarihi boyunca müşterilerini ve onların ihtiyaçlarını ön planda tutmuş, bütün hizmet ve aktivitelerini bu ihtiyaçlar doğrultusunda oluşturmıştır. Müşteri odaklı çalışması, Banka'nın yapısal değişikliğe girdiği son 2 yıllık dönemde daha da kuvvetlenmiştir.

Bu tutumun önemli bir göstergesi olarak, müşteri ile birebir ve tek iletişim noktası olacak bir Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı ekibi kurulmuştur. 2019 yılında kurulan bu ekip; müşteri edinimi, müşterinin ihtiyaçlarının belirlenmesi, müşteri ilişkisi yönetimi konularından sorumludur. Aynı şekilde Yatırım Bankacılığı ve TKF de kendi alanlarında müşteri ihtiyaçlarının belirlenmesi ve müşteri ilişkisi yönetimi konularından sorumludur.

Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı ekibine ek olarak, Banka müşterilerinin ihtiyacını karşılamak amacıyla yeni ürünler de geliştirilmektedir. Bunlara, hesapta duran fonların nemalandırılacağı müstakriz hesap uygulaması ve ileri seviye Hazine ürünleri örnek olarak verilebilir. Banka'nın ilerleme kaydettiği bir diğer konu ise, yatırım bankacılığı lisansı almasıdır. Bu gelişme, krediye ilaveten yatırım bankacılığı/ danışmanlık ihtiyacı olan müşterilerin memnuniyetinin artırılmasını sağlayacaktır.

Kalkınma Yatırım Bankası, kendisine yönlendirilen müşteri taleplerine, her zaman en hızlı ve en doğru şekilde dönüşmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, kredi talepleri hızlıca değerlendirilip olumsuz görülen projeler için müşterilere ivedilikle dönüşmesi sağlanmaktadır. Olumlu görülen projelerde, sürecin diğer bankalara göre daha hızlı ilerlediği şeklinde müşteri yorumu alıyor olmak, Banka için gurur kaynağıdır.

Kalkınma Yatırım Bankası, müşterileri tarafından erişilebilir olmayı belirli iletişim kanallarıyla sağlamaktadır. Bu kapsamda, müşteriler ile daha yakın iletişimde olmak amacıyla sosyal medya kanalları (LinkedIn, Instagram vb) aktif olarak kullanılmaktadır. Ayrıca Banka, sektörel konferans ve kongrelere katılarak müşterileri ile ilişkilerini ve sektördeki varlığını derinleştirmektedir.



Müşterileriyle iletişimi daha da kolaylaştırmak adına müşteri memnuniyeti anketinin hazırlanması, Kalkınma Yatırım Bankası'nın 2020 yılı planları arasındadır. Bununla beraber Banka, mevcut web sitesinde bulunan Öneri/Şikayet Formu ile paydaşlarının her türlü talebinin iletilmesini sağlamaktadır.

Müşterileri tarafından erişilebilir olmayı belirli iletişim kanallarıyla sağlayan Kalkınma Yatırım Bankası, müşterileri ile daha yakın iletişimde olmak amacıyla çeşitli sosyal medya kanallarını aktif olarak kullanmaktadır.



Performans Göstergeleri

Çevresel Performans Göstergeleri

Enerji Tüketimi	2017	2018	2019
Doğalgaz (m ³ ya da KWH)	183.169,59	148.456,42	133.927,81
Doğalgaz (GJ)	7.056,88	5.732,05	4.626,01
Elektrik (KWH)	1.210.709,60	1.093.266,29	1.135.411,87
Elektrik (GJ)	4.359,34	3.936,47	4.088,22
Genel Müdürlük araç yakıt tüketimi - benzin (lt)	10.091,21	10.744,76	0,00
Genel Müdürlük araç yakıt tüketimi - benzin (GJ)	357,69	380,85	0,00
Banka'ya ait araç yakıt tüketimi - motorin (lt)	178,66	1.268,86	24.193,44
Banka'ya ait araç yakıt tüketimi - motorin (GJ)	6,33	44,98	857,55
Çalışan servis araç tüketim - motorin (lt)	0,00	0,00	77.600,28
Çalışan servis araç tüketim - motorin (GJ)	0,00	0,00	2.750,58
Toplam Enerji Tüketimi*	11.780,23829	10.094,35	12.322,35

* Banka'nın 2019 yılında İstanbul'a taşınması ile birlikte ısınma ihtiyacını klimalar ile karşılaması sonucunda elektrik tüketiminde artış yaşanmış, bu artış toplam enerji tüketiminin de artmasına sebep olmuştur.

Emisyonlar (ton CO ₂ e)	2017	2018	2019
Kapsam 1	600,23	557,90	511,90
Kapsam 2	622,19	546,02	574,89
Kapsam 1 + 2	1.222,43	1.103,92	1.086,79
Emisyon Yoğunluğu (Kapsam 1+2)/ Ortalama Çalışan Sayısı	2,12	2,03	2,68
Kapsam 3*	1.934,91	2.015,88	1.132,49

* Kapsam 3 emisyonları satın alınan mal ve hizmetleri (yiyecek, içecek, şebeke suyu, damacana su vb.), yakıt ve enerji ile ilişkin faaliyetleri (enerji iletimi), operasyonlardan kaynaklanan atıklar (atık su, atık yağ vb.), iş seyahatlerini (otobüs, tren, uçak ile ulaşım, konaklama vb.), çalışan servislerini ve posta ile kargo gönderilerini kapsamaktadır.



Su Tüketimi (m³)	2017	2018	2019
Şebeke Suyu	10.633,00	9.689,00	6.120,55
Atıksu	9.257,54	8.435,65	5.136,89

Atık (kg)	2017	2018	2019
Tehlikeli Atık	160,00	117,24	0,00
Geri Dönüştürülen	160,00	117,24	0,00
Tehlikesiz Atık	4.428,00	5.791,85	5.323,85
Geri Dönüştürülen	4.428,00	5.791,85	5.323,85
Kağıt Tüketimi	4.572,96	2.219,13	3.113,51

Sosyal Performans Göstergeleri

Banka Çalışanları	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Tam Zamanlı Çalışan Sayısı	204	349	197	331	106	179
Yarı Zamanlı Çalışan Sayısı	0	0	0	0	0	0
Toplam Çalışan Sayısı	204	349	197	331	106	185
Taşeron Çalışan Sayısı		108		108	7	7
Engelli Çalışan Sayısı	1	10	1	10	0	3

Yaşa ve Cinsiyete Göre Çalışanlar	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı - 50 yaş ve üstü	105	204	106	195	17	44
Çalışan Sayısı - 30-50 yaş arası	77	122	73	120	61	111
Çalışan Sayısı - 30 yaş altı	21	29	18	22	28	30

Performans Göstergeleri

Yıllara Göre Çalışan Sayısı	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı - 0-5 yıl boyunca	24	41	19	41	76	108
Çalışan Sayısı - 5-10 yıl boyunca	23	30	23	24	4	14
Çalışan Sayısı - 10 yıl ve üzeri	157	283	155	272	26	63

Üst ve Orta Yönetim	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yönetim Kurulu	0	5	0	6	0	6
Genel Müdür Yardımcıları	1	3	1	3	4	2
Direktör	0	11	0	13	5	13
Müdür	10	28	14	29	8	16

Çalışan Devir Oranı	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
	9,8	11,36	7,57	5,93	92,2	97,34

Yeni İşe Alınan	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı - 50 yaş ve üstü	0	1	0	3	2	1
Çalışan Sayısı - 30- 50 yaş arası	0	2	0	3	45	62
Çalışan Sayısı - 30 yaş altı	0	2	1	1	25	20

Doğum İzni	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yıl içerisinde Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı	0	0	0	0	0	0
Yıl içerisinde Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	0	0	2	0	0	0
Bir önceki yıl doğum izni son eren ancak yıl içerisinde hala çalışma hakkı devam eden çalışan sayısı*	0	0	0	0	0	0

Sendikalaşma	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Sendikalı Çalışan Sayısı	21	44	14	54	0	3
Toplu İş Sözleşmesi Kapsamındaki Çalışan Sayısı	0	0	0	0	0	0

Çalışan Eğitimleri	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Verilen Toplam Eğitim Saati	8.470	8.323	4.249	5.138	2.630	4.223
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	41,52	23,85	21,57	15,52	18,29	29,36

İSG-Banka Çalışanları	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sayısı	-	-	-	-	-	-
İş ile Bağlantılı Ölümlü Vaka Sayısı	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Sayısı	-	-	-	-	-	-
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık	-	-	-	-	-	-
Kaza Sıklık Oranı (IR)	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	-	-	-	-	-	-
Kayıp Gün Oranı (LDR)	-	-	-	-	-	-
Devamsızlık Oranı (AR)	-	-	-	-	-	-

İSG-Taşeronlar	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sayısı	-	-	-	-	-	-
İş ile Bağlantılı Ölümlü Vaka Sayısı	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Sayısı	-	-	-	-	-	-
Devamsızlık	-	-	-	-	-	-
Kaza Sıklık Oranı (IR)	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	-	-	-	-	-	-
Kayıp Gün Oranı (LDR)	-	-	-	-	-	-
Devamsızlık Oranı (AR)	-	-	-	-	-	-

Raporlama Kılavuzu

Bu bölüm aşağıdaki tabloda açıklandıkları şekilde sınırlı güvence kapsamı altında olan göstergeler için hazırlanmıştır. Güvence kapsamındaki verilerin kapsamı sayfa 89'da yer alan Sınırlı Güvence Raporu'nda belirtildiği üzere, 31 Aralık 2019'da sona eren yıl için Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın Türkiye operasyonlarıdır. Raporlama kapsamı için operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından kullanılan veri hazırlama kılavuzu ile ilgili açıklamalar aşağıdaki tabloda yer alan gösterge açıklamalarında incelenebilir.

Gösterge	Gösterge Açıklaması
Raporlama Dönemindeki Sera Gazı Emisyonu Yoğunluğu · Çalışan sayısına göre emisyon (tCO ₂ e/ ortalama çalışan sayısı)	Banka'nın Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının ortalama çalışan sayısına bölünmesi ile hesaplanan sera gazı emisyonu yoğunluğu değerlerini içerir. Banka'nın faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı salımları, Türk Standartları Enstitüsü tarafından ve TS EN ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama Ve Doğrulama Yönetim Sistemi Standartları'na uygun olarak hesaplanmış ve doğrulanmıştır. Ortalama çalışan sayısı her ay sonu itibarıyla raporlanan Banka çalışan sayılarının toplamının 12'ye bölünmesi yöntemiyle hesaplanmaktadır.
Toplam Yıllık Elektrik Tüketimi (GJ)	Banka'nın operasyonlarında faaliyet gösterdiği Genel Müdürlük ve Hizmet Binaları'nda tüketilen toplam elektrik enerjisi miktarını belirtmektedir. Raporlama dönemi içerisinde Ankara İzmir Caddesi'nde bulunan hizmet binası 1 Ocak 2019 - 31 Mayıs 2019, Ankara Necatibey Caddesi'nde bulunan hizmet binası 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri arasında faaliyet göstermiş olup, 1 Haziran 2019 - 31 Aralık 2019 arası faaliyet gösteren İstanbul Genel Müdürlük Binası ile birlikte toplam yıllık elektrik tüketimi hesaplamalarına dahil edilmiştir. Elektrik tüketimi serbest piyasa koşullarında faaliyet gösteren elektrik tedarikçisi tarafından kWh birimi ile temin edilmiş olup, sonrasında GJ'a dönüştürülmüştür. Bu dönüşümde 1 kWh=0,0036 GJ dönüşüm faktörü kullanılmıştır.
Toplam Yıllık Kağıt Tüketimi (kg)	Banka'nın operasyonlarında (Genel Müdürlük ve Hizmet Binaları) tüketilen toplam kağıt miktarını belirtmektedir. Raporlama sınırları sarf malzemeleri (A4 kağıt, diğer kağıtlar, basım işleri) kapsamakta olup, yazıcılardan sağlanan veriler kağıt kullanım adedi verileri, çevrim değeri "80 gr/m ² " kullanılarak "kg" değerine çevrilmiştir.
Geri Dönüşüme Gönderilen Atıkların Toplam Miktarı (kg)	Bankanın operasyonlarından kaynaklı ortaya çıkan kağıt, karton, cam, metal, plastik gibi geri dönüştürülebilir atıkların toplam miktarını belirtir. Geri dönüşüme gönderilen toplam atık miktarı, lisanslı geri dönüşüm firmalarına geri dönüşüme kazandırmak üzere teslim edilen atık miktarları üzerinden kg olarak hesaplanmaktadır.
Raporlama döneminde finansman sağlanan yenilenebilir enerji projelerinin kurulu güç büyüklüğü (MW) ve bu projelere sağlanan kredi miktarı (TL)	Raporlama dönemi içerisinde finanse edilmiş olan yenilenebilir enerji projelerinin kapsamı aşağıdaki gibidir: · Hidroelektrik Enerji Santrali (HES) · Rüzgar Enerji Santrali (RES) · Biyokütle Enerji Santrali (BES) · Güneş Enerjisi Santrali (GES) · Jeotermal Enerji Santrali (JES) Yenilenebilir enerji projelerine sağlanan finansman miktarı Banka tarafından kullandırılan nakdi kredi tutarlarının toplamı alınarak belirlenmiştir. Konsorsiyumlu yapılarda kurulu güç hesaplanırken banka payları dikkate alınmamakta olup santralin/santrallerin toplam kurulu güç bilgisi raporlanmaktadır.

Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Projeleri ile Engellenen Toplam Yıllık Emisyon (tCO ₂ e)	Yenilenebilir enerji santrallerinin faaliyetteki kapasitesi doğrultusunda gerçekleşen elektrik üretimi sonucu engellenen emisyonları belirtmektedir. Hesaplamalarda, raporlama döneminde faaliyette olan ve Banka'nın finansmanında yer aldığı projeler dikkate alınmıştır. Şebeke Emisyon Faktörü, TEİAŞ tarafından sağlanan 2018 yılı verileri doğrultusunda hesaplanmıştır
Toplam Çalışan Sayısı	Toplam çalışan sayısı 31 Aralık 2019 itibarıyla Banka'nın bütün çalışanlarını kapsamaktadır. Staj yapanlar ve alt yüklenicilere bağlı çalışanlar raporlama kapsamına dahil edilmemiştir. Banka'nın iştiraklerinde görevlendirilmiş çalışanlardan 31 Aralık 2019 itibarıyla Banka'ya dönmüş olanlar toplam çalışan sayısına dahil edilmiştir.
Kadın Çalışan Oranları · Üst ve orta seviye yönetici (%) · Toplam kadın çalışanlar (%)	31 Aralık 2019 itibarıyla Banka'da üst ve orta yönetici unvanına sahip (Yönetim Kurulu, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdür) kadın çalışan oranını ve toplam kadın çalışan oranını belirtmektedir.
Çalışan Başına Ortalama Eğitim Süresi (saat)	Ortalama eğitim saatleri, Banka bünyesinde gerçekleştirilen sınıf eğitimlerini ve sanal eğitimleri kapsar. Yıllık ortalama eğitim süresi, havuz personel hariç ortalama çalışan sayısı üzerinden hesaplanmaktadır (Çalışan başına toplam eğitim saati / Havuz personel hariç ortalama çalışan sayısı). Banka 24 Ekim 2018 tarihli ve 30575 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7147 sayılı kanun ile dönüşüm sürecine girmiştir. Bu süreçte çalışanların statüsü kamu personeli olmaktan çıkarak İş Kanunu'na tabi personel statüsüne dönüşmüş ve yine sürecin bir parçası olarak Banka Ankara'dan İstanbul'a taşınmıştır. Kanunla, yeni şartlarda Bankada çalışmak istemeyen personele başka kamu kurum ve kuruluşlarına atanma hakkı verilmiş, tercihini bu yönde kullanan personel Banka tarafından Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'na bildirilmiş ve atamaları gerçekleştirilinceye (Kanun gereği 31/12/2020 tarihine kadar tamamının ataması yapılacaktır) kadar kadroları Bankada olmak üzere kamuda atamayı bekleyen kişileri açıklamakta kullanılan "havuz" tanımı içinde yer almışlardır. Havuz kadroda yer alan personel uygun pozisyonların oluşması ile adı geçen Bakanlıkça yeni kurumlarına peyderpey atanmıştır. Havuz kadroda bekleyen personel filen Bankamızda görev almadığı ve hukuken Bankadan her an ayrılması beklendiği için eğitim faaliyeti kapsamında hesaplama dahil edilmemiştir. Ortalama eğitim süresi hesaplamalarına yarı zamanlı çalışanlar, staj yapanlar ve alt yüklenicilere bağlı çalışanlar dahil edilmektedir.

Üyelikler ve Desteklenen Girişimler

- Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı (GIIN)
- Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi Sorumlu Bankacılık Prensipleri (UNEP FI PRB)
- Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)
- İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)
- CDP İklim Değişikliği Programı
- Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF)
- Asya Pasifik Ülkeleri Kalkınma Bankaları Birliği (ADFIAP)
- Avrupa Yatırım Fonu (EIF-NPI)
- İslam Kalkınma Bankası Üyesi Ülkelerdeki Kalkınma Finans Kuruluşları Birliği (ADFIMI)

Bağımsız Güvence Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 (212) 316 60 00
Fax +90 (212) 316 60 60
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Güvence Raporu

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ("Şirket" veya "TKYB") tarafından, TKYB'nin 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Sürdürülebilirlik Raporu'nda ("Rapor") Raporlama Kılavuzu kısmında yer alan "Seçilmiş Bilgiler"e ilişkin bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Güvence kapsamımız, aşağıda listelenen ve Raporlama Kılavuzu'nda açıklamaları yer alan Seçilmiş Bilgiler'le sınırlıdır:

- Sera gazı emisyonu yoğunluğu (tCO₂e)
- Elektrik tüketimi (GJ)
- Kağıt tüketimi
- Atık miktarı (geri dönüşüme gönderilen)
- 2019 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü
- 2019 yılında yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman
- 2019 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO₂ emisyonu
- Çalışan sayısı
- Kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye)
- Çalışan başına eğitim süresi

Yönetimin Sorumlulukları

Seçilmiş Bilgiler'in TKYB'nin oluşturduğu Rapor'da yer alan Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanması ve raporlanması ve içerdiği bilgi ve iddialar; paydaşların belirlenmesi ve önemli konular da dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınma performansı ve raporlaması açısından TKYB'nin hedeflerinin belirlenmesi; ve raporlanan performans bilgilerinin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulması ve sürdürülmesinden Şirket Yönetimi sorumludur.

Yönetim, hata ve hileyi önleme ve tespit etme ile TKYB faaliyetlerine ilişkin kanun ve yönetmelikleri tanımlamak ve bunlara uyulmasını sağlamaktan sorumludur.

Yönetim, açıklamaların ve Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması ve sunumunda yer alan personelin düzgün bir şekilde eğitildiğinden, bilgi sistemlerinin düzgün şekilde güncellendiğinden ve raporlamadaki tüm değişikliklerin önemli iş birimlerini içerdiğinden emin olmakla sorumludur.

Bağımsız Güvence Raporu



Sorumluluğumuz

Sorumluluğumuz, sınırlı güvence çalışması yürüterek gerçekleştirilen işlemler ve elde edilen kanıtlara dayanarak bağımsız bir sınırlı güvence sonucuna ulaşmaktır. Güvence çalışmamız, Uluslararası Güvence Standartları ve bilhassa Tarihsel Finansal Bilgilerin Denetlenmesi ve Gözden Geçirilmesi Dışındaki Güvence Hizmetleri'ne ilişkin Uluslararası Standart'a (ISAE 3000) göre gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Standart, Seçilmiş Bilgiler'in önemli hata ve yanlışlık içermediği konusunda sınırlı güvence sağlamak için çalışmamızı planlamamızı ve yürütmenizi gerektirir.

Kalite Kontrole İlişkin Uluslararası Standart'ı (ISQC 1) uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun dokümente edilmiş politikalar ve süreçleri içeren kapsamlı bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.

Dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu'nun yayınladığı Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Uygulanan Prosedürler

Seçilmiş Bilgiler ile ilgili sunulan sınırlı güvence, başta Seçilmiş Bilgiler'e sunulan bilgilerin hazırlanmasından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması, analitik prosedürler ve gerektiğinde diğer kanıt toplama prosedürlerini uygulamayı içermektedir. Bu prosedürler şunları içermektedir:

- Seçilmiş Bilgiler'de yer alan bilginin sağlanmasından sorumlu kurumsal ve iş birimi düzeyindeki ilgili personelle yapılan görüşmeler,
- Raporda yer alan Raporlama Kılavuzu'nu Seçilmiş Bilgiler'i ölçmek ve değerlendirmek için kullanmak,
- Seçilmiş Bilgiler'e ilişkin temel süreç ve kontrollerin tasarımını ve uygulamasını değerlendirmek,
- Seçilmiş Bilgiler'in raporlama dönemine yönelik olarak hazırlanması amacıyla yapılan hesaplamaları örneklem bazında yeniden gerçekleştirilmek,
- Rapor'da Seçilmiş Bilgiler'in açıklama ve sunma biçiminin, TKYB'nin sürdürülebilirlik performansına yönelik genel bilgi ve tecrübemizle uyumlu olup olmadığını değerlendirmek,
- Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgileri ilgili bilgi kaynakları ile karşılaştırmak ve ilgili bilgi kaynaklarında yer alan tüm bilgilerin Seçilmiş Bilgiler'e dahil edilip edilmediğini belirlemek,
- Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgileri TKYB'nin sürdürülebilirlik performansı ile ilgili genel bilgi ve tecrübemizle uyumlu olup olmadığını belirlemek amacıyla okumak.

Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Sınırlamalar

Herhangi bir iç kontrol yapısının doğasında olan sınırlamaları nedeniyle, Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgiler hataları veya usulsüzlükleri içerebilir ve tespit edilemeyebilir. Çalışmalarımız, yıl boyunca sürekli olarak gerçekleştirilmediğinden ve uygulanan prosedürler örneklem bazında yapıldığından, iç kontrollerin Rapor'un hazırlanması ve sunumu üzerindeki tüm eksikliklerini saptamak için düzenlenmemiştir.



Sonuç

Sonucumuz bu raporda açıklanan konularda oluşturulmuştur ve bunlara tabidir. Elde ettiğimiz kanıtların sonuçlarımıza dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Yapılan çalışma ve elde edilen kanıtlar neticesinde, yukarıda belirtildiği üzere, TKYB Sürdürülebilirlik Raporu'nda Raporlama Kılavuzu kısmında yer alan Seçilmiş Bilgiler'in tüm önemli yönleriyle Raporlama Kılavuzu kısmında açıklamaları yer alan raporlama kriterlerine uygun olarak sunulmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sözleşme şartlarımıza uygun olarak, Seçilmiş Bilgiler üzerine bu bağımsız sınırlı güvence raporu, TKYB'na raporlamak amacıyla hazırlanmıştır ve başka herhangi bir amaçla kullanılmak amacıyla hazırlanmamıştır.

Kullanım kısıtlaması

Raporumuz, TKYB'den başka herhangi bir amaçla veya herhangi bir bağlamda hak kazanmak isteyen başka kişi veya kurumlar tarafından kullanılmasına veya dayanak oluşturulmasına uygun değildir. Raporumuza veya bir kopyasına erişimi olan ve raporumuzu (veya herhangi bir bölümünü) dayanak kabul eden TKYB dışındaki herhangi bir tarafın sorumluluğu kendisine aittir. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz bağımsız güvence raporumuzla veya ulaştığımız sonucumuzla ilgili olarak TKYB haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of KPMG International Cooperative

Şirin Soysal,
Sorumlu Ortak
İstanbul, 18 Aralık 2020

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) İlerleme Bildirimi

Konu	İlkeler	Raporun İlgili Bölümü	Sayfa Numarası
İnsan Hakları	İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı	İnsan Kaynakları Yaklaşımımız ve Fırsat Eşitliği	66-69
	İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı	İnsan Kaynakları Yaklaşımımız ve Fırsat Eşitliği	66-69
Çalışma Standartları	İlke 3: İş dünyası çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli	İnsan Kaynakları Yaklaşımımız ve Fırsat Eşitliği Sosyal Performans Göstergeleri	66-69 83-85
	İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasına son verilmeli	İnsan Kaynakları Yaklaşımımız ve Fırsat Eşitliği GRI İçerik Endeksi-Temel	66-69 96-97
	İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli	İnsan Kaynakları Yaklaşımımız ve Fırsat Eşitliği GRI İçerik Endeksi-Temel	66-69 96-97
	İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli	İnsan Kaynakları Yaklaşımımız ve Fırsat Eşitliği	66-69
	İlke 7: İş dünyası çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli	İklim Değişikliği ile Mücadele	54-61
Çevre	İlke 8: İş dünyası çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli	İklim Değişikliği ile Mücadele	54-61
	İlke 9: İş dünyası çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli	İklim Değişikliği ile Mücadele	54-61
Yolsuzlukla Mücadele	İlke 10: İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla savaşmalı	Kalkınmaya Stratejik Bakış Açısı	24-25
		İnsan Kaynakları Yaklaşımımız ve Fırsat Eşitliği	66-69

GRI İçerik Endeksi - Temel



“Materiality Disclosures Service kapsamında GRI Hizmetleri, GRI içerik endeksinin raporda açık bir şekilde gösterilmesini ve 102-40 ile 102-49 arasındaki gösterge referanslarının rapor içeriğindeki ilgili yerlerle uyumluluğunu gözden geçirmiştir.

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 101: Temel Esaslar 2016	Gösterge içermemektedir.			
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Kurumsal Profil			
	102-1	Rapor Hakkında	6-7	
	102-2	Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	20-23	
	102-3	Rapor Hakkında	6-7	
	102-4	Rapor Hakkında	6-7	
	102-5	Öne Çıkanlar	14-15	
	102-6	Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	20-23	
		Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer	40-41	
		Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol	44-45	
	102-7	Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	20-23	
		Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer	40-41	
		Sosyal Göstergeler	83-85	
	102-8	Sorumlu Bankacılık Anlayışı	64-67	
	102-9	Banka İçi Çevresel Etki	58-60	
	102-10	Raporlama döneminde Banka'nın organizasyonel yapısında ya da tedarikçileri ile ilgili önemli bir değişiklik olmamıştır.	34-36	
	102-11	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
		Kapsamlı Risk Yönetimi	73-77	
	102-12	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-30	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-39	
		Üyelikler ve Desteklenen Girişimler	88	
	102-13	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-39	
		Üyelikler ve Desteklenen Girişimler	88	
	Strateji			
	102-14	Yönetimden	8-11	
	102-15	Kalkınmaya Stratejik Bakış Açısı	24-25	
		Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarındaki (SKA) Rol	26-28	
	Etik ve Dürüstlük			
	102-16	Öne Çıkanlar	15	
		Kalkınmaya Stratejik Bakış Açısı	24-25	
		Sorumlu Bankacılık Anlayışı	64-72	
	102-17	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	

GRI İçerik Endeksi - Temel

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Yönetişim			
	102-18	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı 2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Yönetim Kurulu, Komiteler, sf 68-69, 77-81	37-38	
	102-19	Yönetimden Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	8-11 37-38	
	102-20	Yönetimden Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	8-11 37-38	
	102-21	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
	102-22	Yönetimden 2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Yönetim Kurulu, Komiteler, sf 68-69, 77-81	8-11	
	102-23	2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Yönetim Kurulu, sf 68-69		
	102-24	2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Kalkınma Yatırım Bankası Yönetim Kurulu'nun Oluşumu, Çalışma Şekli ve 2019 Yılı Toplantı ve Karar Sayıları Hakkında Bilgiler, sf 70		
	102-25	2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – İştirakler, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, sf 56-57, sf 87 Çıkar Çatışması Politikası – (https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari), sf 1-12		
	102-26	Kalkınmaya Stratejik Bakış Açısı 2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Kalkınma Yatırım Bankası'nın 2016-2020 Dönemi Stratejik Planı, sf 18-19	24-25	
	102-27	2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Yönetim Kurulu, sf 68-69		
	102-28	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği 2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, sf 87	66-69	
	102-29	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu	37-38 76-77	
	102-30	Kapsamlı Risk Yönetimi	73-77	
	102-31	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	102-32	Yönetimden Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	8-11 37-38	
	102-33	Yönetimden Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	8-11 37-38	
	102-34	2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) – Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Yönetim Kurulu Özeti Raporu, sf 87-89		
	102-35	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari , sf 1-4		
	102-36	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari , sf 1-4		
	102-37	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari , sf 1-4	66-69	
	102-38	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari , sf 1-4		
	102-39	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari , sf 1-4		

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	Paydaş Katılımı			
	102-40	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-30, 34-36	
	102-41	Sosyal Performans Göstergeleri	84	
	102-42	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-30, 34-36	
	102-43	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-30, 34-35	
	102-44	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-32, 36	
	Rapor Profili			
	102-45	Rapor Hakkında, Öne Çıkanlar	6-7, 14	
	102-46	Rapor Hakkında	6-7	
	102-47	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	31-33	
	102-48	Raporlama döneminde herhangi bir yeniden düzenleme yapılmamıştır.		
	102-49	Banka'nın ilk sürdürülebilirlik raporu olduğundan önceki raporlama dönemine ilişkin rapor sınırları ya da öncelikli konulara ilişkin bir değişiklik yapılmamıştır.		
	102-50	Rapor Hakkında	6-7	
	102-51	Banka'nın ilk sürdürülebilirlik raporu olduğundan önceki dönemlere ait sürdürülebilirlik raporu bulunmamaktadır.		
	102-52	Banka her sene sürdürülebilirlik raporu yayınlamayı hedeflemektedir.		
	102-53	Rapor Hakkında	6-7	
	102-54	Rapor Hakkında	6	
	102-55	GRI İçerik Endeksi	93-102	
	102-56	Bağımsız Güvence Raporu	89-91	
GRI 200: Ekonomik Standart Serileri 2016				
Ekonomik Performans				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	20-23,	
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
GRI 201: Ekonomik Performans 2016		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	201-1	Öne Çıkanlar	14-15	-
	201-2	Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankasının Rolü Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu	54-57, 76-77	
	201-3	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-68	
		2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) - Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar, sf 145		
	201-4	2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) - Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar, sf 148		
Piyasa Varlığı				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	20-23,	
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
GRI 202: Piyasa Varlığı 2016		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	202-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-68	
		2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) - İnsan Kaynakları Politikası'na ilişkin Bilgiler, sf 82-85		
GRI 202: Piyasa Varlığı 2016	202-2	Banka Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim'inin tamamı Türkiye Cumhuriyeti vatandaşıdır.		
		2019 Faaliyet Raporu (https://kalkinma.com.tr/assets/uploads/pdf/kalkinma_2019_Faaliyet_Raporu.pdf) - Yönetim Kurulu, Banka Üst Yönetimi, sf 68-69, sf 72-75		

GRI İçerik Endeksi - Temel

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Dolaylı Ekonomik Etkiler				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolümüz	44-45	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	203-1	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	46-53	
	203-2	Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol	44-57	
Satın Alma Uygulamaları				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Banka İçi Çevresel Etki	58-61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 204: Satın alma uygulamaları 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	204-1	Banka İçi Çevresel Etki	58-61	
Yolsuzlukla Mücadele				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-68	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	205-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-68	
	205-2	Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	71-72	
	205-3	Raporlama döneminde bildirilmiş bir yolsuzluk vakası tespit edilmemiştir.		
Rekabete Aykırı Davranış				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-68	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	206-1	Raporlama döneminde rekabete aykırı davranış, tröstleşme veya tekelcilik faaliyetleri hakkında açılan dava bulunmamaktadır.		

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
GRI 300: Çevresel Standart Serileri 2016				
Malzeme				
GRI 103: Yönetimi Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Banka İçi Çevresel Etki	29-36, 58-61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	29-36, 37-38	
	301-1			Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ürün ve hizmetlerimizde üretim ya da paketleme amaçlı malzeme tüketimi yapılmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.
GRI 301: Malzeme 2016	301-2			Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ürün ve hizmetlerimizde üretim amaçlı geri dönüştürülmüş malzeme tüketimi bulunmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.
	301-3			Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ürün ve hizmetlerimizde üretim ya da paketleme amaçlı malzeme tüketimi yapılmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.
Enerji				
GRI 103: Yönetimi Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Banka İçi Çevresel Etki	29-36, 58-61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	29-36, 37-38	
	302-1	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	58-60, 82-83	
GRI 302: Enerji 2016	302-2	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	58-60, 82-83	
	302-3	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	58-60, 82-83	
	302-4	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	58-60, 82-83	
	302-5	Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü	56-57	

GRI İçerik Endeksi - Temel

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Su				
GRI 103: Yönetimi Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Banka İçi Çevresel Etki	58-61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
GRI 303: Su 2016		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	303-1	Banka İçi Çevresel Etki	61	
		Çevresel Performans Göstergeleri	83	
	303-2	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği su tüketimimiz sonucunda etkilenen su kaynağı bulunmamaktadır.		
GRI 303: Su 2016	303-3	Banka İçi Çevresel Etki	61	
		Çevresel Performans Göstergeleri	83	
Biyolojik çeşitlilik				
GRI 103: Yönetimi Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Banka İçi Çevresel Etki	58-61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
GRI 304: Biyolojik Çeşitlilik 2016		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	304-1			Bankacılık faaliyetlerimiz gereği biyoçeşitlilik üzerinde önemli ve doğrudan etkimiz bulunmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.
	304-2			
	304-3			
GRI 304: Biyolojik Çeşitlilik 2016	304-4			
Emisyonlar				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Banka İçi Çevresel Etki	58-60	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
GRI 305: Emisyonlar 2016		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	305-1	Banka İçi Çevresel Etki	58-60	
		Çevresel Performans Göstergeleri	82	
	305-2	Banka İçi Çevresel Etki	58-60	
GRI 305: Emisyonlar 2016		Çevresel Performans Göstergeleri	82	
	305-3	Banka İçi Çevresel Etki	58-60	
		Çevresel Performans Göstergeleri	82	
	305-4	Banka İçi Çevresel Etki	58-60	
GRI 305: Emisyonlar 2016		Çevresel Performans Göstergeleri	82	
	305-5	Banka İçi Çevresel Etki	58-60	
		Çevresel Performans Göstergeleri	52	
	305-6			Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ozon tabakasına zarar veren maddelerin doğrudan salımına sebep olmadığımız için bu kapsamda raporlama yapılmamıştır.
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-7			Bankacılık faaliyetlerimiz gereği NOx, SOx ve diğer emisyon sağlayıcı maddelerin doğrudan salımına sebep olmadığımız için bu kapsamda raporlama yapılmamıştır.

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Atık sular ve Atıklar				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Banka İçi Çevresel Etki	29-36, 58-61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	29-36, 37-38	
GRI 306: Atık sular ve Atıklar 2016	306-1	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	61 83	
	306-2			Bankacılık faaliyetlerimiz gereği önemli miktarda atık üretimimiz olmadığından atıklarımız ile bağlantılı etkiye dair raporlama yapılmamıştır.
	306-3	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	61 83	
	306-4	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	61 83	
	306-5	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	61 83	
Çevresel Uyum				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Banka İçi Çevresel Etki	29-36, 58-61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	29-36, 37-38	
GRI 307: Çevresel Uyum 2016	307-1	Banka İçi Çevresel Etki	58-59	
Tedarikçilerin Çevresel Bakımdan Değerlendirilmesi				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Banka İçi Çevresel Etki	29-36, 35-36	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	16-19 37-38	
GRI 308: Tedarikçilerin Çevresel Bakımdan Değerlendirilmesi 2016	308-1	Banka İçi Çevresel Etki	61	
	308-2	Banka İçi Çevresel Etki	61	
GRI 400: Sosyal Standart Serileri				
İstihdam				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	29-36, 66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	29-36, 66-69	
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	Sosyal Performans Göstergeleri	83-84	
	401-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği https://kalkinma.com.tr/bizimle-calisin/turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasinda-kariyer/kybli-olmak	66-69	
	401-3	Sosyal Performans Göstergeleri	83-84	

GRI İçerik Endeksi - Temel

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
İş gücü/ Yönetim İlişkileri				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 402: İşgücü/ Yönetişim İlişkileri 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 402: İşgücü/ Yönetişim İlişkileri 2016	402-1	Banka, operasyonel değişikliklerle ilgili asgari bildirim süresi kapsamında yasal düzenlemelere uyum sağlamaktadır.		
İş Sağlığı ve Güvenliği				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70	
	103-2	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70	
	403-1	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70	
	403-2	Sosyal Performans Göstergeleri	85	
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2016	403-3	Sosyal Performans Göstergeleri	85	
	403-4	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70	
Eğitim ve Öğrenim				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	71-72	
	103-2	Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	71-72	
GRI 404: Eğitim ve Öğrenim 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	71-72	
	404-1	Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	71-72	
		Sosyal Performans Göstergeleri	84	
GRI 404: Eğitim ve Öğrenim 2016	404-2	Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	71-72	
	404-3	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-68	
Çeşitlik ve Fırsat				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 405: Çeşitlik ve Fırsat 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	405-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-68	
	405-2	Banka çalışanları arasında cinsiyete bağlı ücret ayrımı bulunmamaktadır.		
Ayrımcılığın Önlenmesi				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	406-1	Raporlama döneminde Banka bünyesinde ayrımcılık vakasına rastlanmamıştır.		
Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	407-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
		Sosyal Performans Göstergeleri	84	

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Çocuk İşçilik				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 408: Çocuk İşçilik 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	408-1	Banka'nın çocuk işçi istihdam etmediği gibi bu riski taşıyan bir operasyonu da bulunmamaktadır. Banka tedarikçilerinden de bu kapsamda hareket etmesini, kanun ve yönetmeliklere uymasını beklemektedir.		
Zorla ve Cebren Çalıştırma				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 409: Zorla ve Cebren Çalıştırma 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	409-1	Banka'nın zorla ve cebren çalıştırma riski taşıyan bir operasyonu da bulunmamaktadır. Banka tedarikçilerinden de bu kapsamda hareket etmesini, kanun ve yönetmeliklere uymasını beklemektedir.		
Güvenlik Uygulamaları				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70, 85	
	103-2	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70, 85	
GRI 410: Güvenlik Uygulamaları 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	70, 85	
	410-1	Banka güvenlik hizmetlerini kendi bünyesi dışında bir firmadan alıp kendi çalışanlarına İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında eğitim sağlamaktadır.		
Yerli Halk Hakları				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	20-23,	
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 411: Yerli Halk Hakları 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	411-1	Bankacılık faaliyetlerimiz kapsamında yerel halkın haklarının ihlaline ilişkin bir vaka yaşanmamıştır.		
İnsan Hakları Değerlendirmeleri				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
GRI 412: İnsan Hakları Değerlendirmeleri 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	412-1	Bankacılık faaliyetlerimiz kapsamında insan hakları incelemelerine veya etki değerlendirmelerine tabi olan operasyonumuz bulunmamaktadır.		
GRI 412: İnsan Hakları Değerlendirmeleri 2016	412-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	66-69	
	412-3	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği içeren veya insan hakları taramasından geçmiş önemli yatırım anlaşmaları ve sözleşmeleri bulunmamaktadır.		

GRI İçerik Endeksi - Temel

GRI Standardı	Göstergeler	Sayfa Numarası, Doğrudan Kaynak ve/veya Cevaplar	Sayfa Numarası	Verilmeyen Bilginin Açıklaması
Yerel Topluluklar				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	46-53	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	413-1	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	46-53	
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-2	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	46-53	
Tedarikçilerin Sosyal Bakımdan Değerlendirilmeleri				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Banka İçi Çevresel Etki	61	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 414: Tedarikçilerin Sosyal Bakımdan Değerlendirilmeleri 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	414-1	Banka İçi Çevresel Etki	61	
Kamu Politikaları				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim	20-23,	
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 415: Kamu Politikaları 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	415-1	Banka'nın doğrudan ya da dolaylı olarak mali ya da siyasi bir desteği bulunmamaktadır.		
Müşteri Gizliliği				
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36	
		Müşteri Deneyimine Verilen Önem	81	
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	29-36,	
		Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı	37-38	
	418-1	Kurumsal Dijital Dönüşüm Süreci	78-80	
		Müşteri Deneyimine Verilen Önem	81	

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Prensip 1: Uyum

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, iş stratejimizi bireylerin ihtiyaçlarına ve toplumun hedeflerine uygun olacak ve katkıda bulunacak şekilde uyumlu hale getireceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
1.1 Ana müşteri segmentleri, ürün ve hizmet türleri, ana sektörler, faaliyet türleri ve Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda finanse edilen teknolojiler dahil olmak üzere Banka'nın iş modelini (kapsamlı olarak) tanımlayın.	Kalkınma Yatırım Bankası olarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olmak ve sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için yatırımcıların her zaman yanında yer alarak, finansman ve danışmanlık ihtiyaçlarını karşılamakta, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek vermekte ve yarınlara değer katmak üzere çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bunların yanı sıra yatırım bankacılığı ürünleri ve sermaye piyasası araçlarını sürdürülebilir kalkınmanın hizmetinde kullanarak bankacılık operasyonlarımızı sürdürülebilirlik ile paralel hale getirmekteyiz. Bu kapsamda Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler, Yatırım Bankacılığı, Türkiye Kalkınma Fonu ve Sürdürülebilir Finansman araçlarımız ile ülkemizin kalkınmasını desteklemekteyiz. Bu hizmetlerimiz ile enerji sektöründen (temiz enerji, enerji altyapısı, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği vb.), sürdürülebilir turizme, sanayi sektöründen eğitim ve sağlık sektörlerine finansman sağlamaktayız. Aynı zamanda APEKS Bankacılığı ile KOBİ'lere de tüm bu alanlarda destek olmaktadır. Yatırım Bankacılığı hizmetlerimiz kapsamında da Para ve Sermaye Piyasaları, Sermaye Piyasaları Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık ve Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı çerçevesinde hizmet vermekteyiz. Son olarak 2019 yılında kurulan Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) ile doğrudan ve dolaylı yatırımlar yaparak ülke kalkınmasını desteklemeyi ve fon yönetim hizmeti ile kamu kaynaklarının verimli kullanılmasına katkı sağlamayı hedeflemekteyiz. TKF çatı fonu altında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile yaptığımız iş birliği ile kurulan Teknoloji ve İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu ile girişim sermayesinin yatırımlarını arttırmak, özel sektörün bu alana eğilmesini sağlamak ve yatırımların ülke geneline yayılmasına yardımcı olmaktadır.	2019 Sürdürülebilirlik Raporu: Öne Çıkanlar Faaliyetler, İş Modeli ve Deneyim

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

1.2 Banka'nın stratejisinin, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, toplumun hedefleri ile uyumlu olacak ve katkıda bulunacak hale nasıl getirildiğini ve / veya bu kapsamdaki planları açıklayın.	"Kalkınmayı Taahhüt Eden Banka" anlayışı ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması, Türkiye'nin kalkınma planları (11. Kalkınma Planı), ekonomik programları ve kalkınma hamleleri ile ülkemizin kalkınmasını destekliyoruz ve gerekli finansmanı sağlamayı hedefliyoruz. Bu yıl içerisinde yenilediğimiz Banka stratejilerimiz ve Kalkınma Bankacılığına Yönelik spesifik stratejik amaçlarımız ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak vb. amaçlara hizmet eden projeleri desteklemekteyiz. Bu kapsamda Bankamız için belirlediğimiz 2 ana sürdürülebilirlik rolü ile hem sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi hem de sorumlu bankacılık anlayışımızı sürdürmekteyiz. Kapsayıcı ve stratejik finansman sağlayıcısı olarak APEKS Bankacılığı ile KOBİ'lere destek vererek hem de Türkiye'nin kalkınma önceliklerine uygun finansman sağlayarak bölgesel kalkınmaya, teknolojik gelişmelere, iklim değişikliği ile mücadeleyle ilişkili projelere finansman sağlamaktayız. Böylece ana odakta SKA 7, SKA 8 ve SKA 17'e; doğrudan SKA 9 ve SKA 13'e; dolaylı yoldan ise SKA 1, SKA 2, SKA 4, SKA 5, SKA 10, SKA 12, SKA 14 ve SKA 15'e katkı sağlamaktayız.	2019 Sürdürülebilirlik Raporu: Kalkınmaya Stratejik Bakış Açısı Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer
--	---	--

Prensip 2: Etki ve Hedef Belirleme

Faaliyetlerimiz, ürünlerimiz ve hizmetlerimizin insanlar ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltıp, riskleri yönetirken olumlu etkilerimizi sürekli artıracğız. Bu amaçla, en fazla etki oluşturabileceğimiz alanlarda hedefler belirleyip yayınlayacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
2.1 Etki Analizi: Banka'nın aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin: a) Kapsam: 1.1'de açıklanan, Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri / hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır. b) Açıklama Ölçeği: Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerini / temel aktivitelerini ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır. c) Bağlam ve Uygunluk: Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde / bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır. d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önemi: Banka, en önemli etki alanlarını belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmet temininden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu / önemini dikkate almıştır. (Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.) Bu analize dayalı olarak, Banka'nın · En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını · Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin.	Banka olarak kendi operasyonlarımızdan kaynaklanan etkinin yanı sıra kullandığımız krediler ile de yarattığımız etkinin ölçülmesinin ne kadar önemli olduğunun bilincindeyiz. Bu kapsamda ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlarken iç ve dış paydaş iletişimimizden, yenilenen Banka stratejisinden ve gerçekleştirdiğimiz dış çevre analizinden yararlanarak bir stratejik çalışma ve paydaş katılımlı önceliklendirme analizi gerçekleştirdik. Yaptığımız çalışmalar sonucunda Bankamız adına belirlediğimiz iki anlayış altında (Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolümüz ve Sorumlu Bankacılık Anlayışımız) belirlediğimiz 6 çok öncelikli, 11 öncelikli konu kapsamında hem faaliyetlerimizi hem de performans ve hedeflerimizi değerlendirmekte ve bu kapsamda etkimizi ölçümlemeyi hedeflemekteyiz. - Kredi portföyümüzün %50'sinden daha fazlasını oluşturan yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri kapsamında yarattığımız değer ve etkiden ötürü gururluyuz. 2019 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile 103,38 MW kurulu güce ulaşılmıştır. Banka toplamda 241 adet yenilenebilir enerji ve 21 adet enerji verimliliği projesine finansman sağlayarak 1,940 MW kurulu gücün hayata geçirilmesine destek olmuştur. - Böylece yıllık 2,631,454 ton karbon emisyonunun salımını engelleyip 5.180.551.107 kWh-yıl enerji ithalatının önüne geçmiş olduk. - Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) - APEKS kredi programı kapsamında tasarlanmış ve KOBİ'lerin finansmanına yönelik APEKS bankacılığı ile KOBİ'lere finansman sağlamaktayız. Bu kapsamda 2017 yılından bu yana 960 firmayı yararlandırıp 875 kişilik istihdam sağladık. 2019 yılında kurucu imzacısı olduğumuz UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında da yarattığımız etkiyi daha net ve olumlu olumsuz tüm hatlarıyla belirlemek amacıyla çalışmalarımızı genişletmekte ve detaylandırılmaktayız. Önümüzdeki dönemde finansman sağladığımız tüm projeler ile yarattığımız etkiyi sergileyeceğiz. Ayrıca Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına doğrudan ve dolaylı katkımızı sayısal olarak ölçümlemek adına kredi portföyümüz üzerinden SKA Haritalandırma çalışması yapmayı hedeflemekteyiz. Böylece kredilendirme faaliyetlerimiz ile sağladığımız çevresel, sosyal ve ekonomik katkıyı, kredi başvuru sürecinde başlayan teknik, çevresel ve sosyal değerlendirme sürecinde inceleyeceğiz.	SKA'lardaki Rol Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer APEKS Bankacılığı ile Yaratılan Etki Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü

Önceliklendirme analizimizi gerçekleştirecek odak konularımızı belirledik. Etki analizi ile ilgili çalışmalarımıza başladık ve geliştirmeye devam edeceğiz. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızla Etki Analizi gerekliliklerini yerine getiriyoruz.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

2.2 Hedef Belirleme:

Banka'nın faaliyetlerinden, ürün ve hizmetleri sebebi ile "en önemli etkiye sahip olduğu alanlardan" en az ikisine hitap eden en az iki Belirli, Ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), Uygulanabilir, İlgili ve Zaman Sınırlaması olan (SMART) hedefler belirlediğini ve yayınladığını **gösterin**.

Bu hedeflerin, uygun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris Anlaşması'nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçevelerle bağlantılı olduğunu ve bunlara katkı sağladığını **gösterin**. Banka (belirli bir yıla göre değerlendirilmiş) bir referans noktası belirlemeli ve bu temele göre hedefler belirlemiş olmalıdır.

Banka'nın, belirlenen hedeflerin SKA / iklim değişikliği / toplum hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve farkında olduğunu; hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için bunları mümkün olduğu kadar azaltmak için ilgili faaliyetleri ortaya koyduğunu **gösterin**.

Banka olarak sürdürülebilirlik alanında üstlendiğimiz roller kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak vb. amaçlara hizmet etmek amacı ile Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolümüz kapsamında 10 hedef belirledik. Bu hedeflerimizi uzun vadeye yaymak ve daha ölçülebilir hale getirmek adına da çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu hedeflerimiz içerisinde;

- Uluslararası Finansman Kuruluşları ve TKF aracılığıyla KOBİ'lere ve istihdamı arttırmaya yönelik iş birliklerimizi arttırmak
- Kalkınma Plan ve Programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeli yüksek öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek
- Dijital dönüşüm kapsamında bilgi güvenliği, siber güvenlik, iş sürekliliği ve altyapı geliştirme yatırımlarımıza devam etmek
- Uluslararası finansman kuruluşları ile yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve temiz enerji temalı kaynak geliştirme iş birliklerimizi arttırmak
- Yenilenebilir enerji projelerine sağladığımız krediler ile 2025 yılı itibarıyla 5 milyon ton CO₂ salımına engel olmak
- Önümüzdeki yıl emisyonlarımızda %5'lik bir azaltım sağlamak yer almaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol

Odak alanlarımızda belirlediğimiz hedeflerimizi Sürdürülebilirlik Raporumuzda paylaşıyor, Hedef Belirleme gerekliliklerini yerine getiriyoruz.

2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar:

Banka'nın belirlenen hedefleri gerçekleştirmek için belirlediği faaliyetleri ve kilometre taşlarını **gösterin**.

Banka'nın belirlenen hedefleri ölçmek ve izlemek için yöntemler oluşturduğunu **gösterin**. Kilit Performans Göstergeleri'nin tanımları, bu tanımlardaki tüm değişiklikler ve hedef temel yılı üzerinde yapılan yeni bir düzenleme şeffaf olmalıdır.

Banka olarak yukarıda belirttiğimiz öncelikli konular üzerinden performansımızı takip etmekte, yönetmekte ve bunlara yönelik hedefler koymaktayız. Bu kapsamda aşağıdaki performans göstergeleri ile hem durumumuzu hem de etkimizi gözlemlemekteyiz:

- APEKS Kredileri ile Sağlanan Finansman
- AKKB-KOBİ Kredi Programından Yararlanan Firma Sayısı
- AKKB-KOBİ Kredi Programı ile Yaratılan İstihdam
- Enerji Sektörüne Sağlanan Finansman
- Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji/Enerji Verimliliği Projesi sayısı
- Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji/ Enerji Verimliliği Projesi ile Üretilen Enerji Miktarı
- Uluslararası Finans Kuruluşları'ndan Sağlanan Kaynak Miktarı (temalarına ve kuruluşlara göre)
- Uluslararası Finans Kuruluşları'ndan Alınan Kaynakların Kullanırımı

Aynı zamanda, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin kurucu imzacısı olmanın bilinci ile bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan (olumsuz ve olumlu) etkiyi analiz etmek için de ilk adımları attık. Portföyümüzle yarattığımız etkinin bir bölümünü hesapladığımız gibi olumlu olumsuz tüm etkimizi hesaplamak için UNEP-FI'nı yayınlamış olduğu, bankacılıkta bütünsel bir etki analizi sağlayan "Bankalar için Portföy Etki Analizi Aracı"nı kullanmayı hedeflemekteyiz. Sorumlu Bankacılık İlkeleri ve UNEP FI Üyesi Bankalar ile Pozitif Etki Girişimi tarafından ortaklaşa geliştirilen bu araç sayesinde kurumsal bankacılık portföyümüzle ilişkili etkileri analiz etmeyi amaçlamaktayız. Bu araç aracılığıyla, portföyümüzün yapısı, içeriği ve coğrafi kapsamına göre en önemli etki alanlarını belirlemeyi ve bu etki alanları açısından mevcut performans seviyemizi değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Bu değerlendirmeye nihai hedefimiz, olumlu etkimizi artıracak ve olumsuz etkiyi en önemli olduğu yerde azaltacak hedefler belirlemektir.

Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı

Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer

Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol

Hedeflerin uygulanması ve izlenmesi için planlarla ilgili gereklilikler banka bünyesinde faaliyetlerin tanımlanması ve takip edilmesi ile yerine getirilmektedir.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

2.4 Hedeflerin Uygulanmasında Kaydedilen İlerleme:

Her hedef için ayrı ayrı Banka'nın belirlenen hedefi gerçekleştirmek için uyguladığı faaliyetleri **gösterin**.

Ya da planlanan faaliyetleri neden gerçekleştirilemediğini / değiştirilmesine ihtiyaç duyulduğunu ve Banka'nın planını belirlenen hedeflere ulaşmak için nasıl uyarladığını **açıklayın**.

Banka'nın, belirlenen hedeflerin her birine ulaşmaya yönelik son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamadan sonraki 18 ay içinde) kaydettiği ilerlemeyi ve ilerlemenin yol açtığı etkiyi **raporlayın**. (Uygulanabilir olduğunda, bankalar nicel açıklamalar eklemelidir.)

Banka olarak yukarıda belirttiğimiz performans göstergeleri ile takip ettiğimiz hedefleri gerçekleştirmek adına 2019 yılında aşağıda özetlediğimiz kapsamda birçok adım attık:

- Uluslararası Finans Kuruluşları ile yenilenebilir enerji/enerji verimliliği ile altyapı projeleri için 250,5 milyon dolar değerinde kredi anlaşması imzaladık.
- KOBİ-APEKS Kredi Programı ile 185 firmaya finansman sağlayarak 57 kişilik istihdam yarattık.
- İSEDAK Proje Finansmanı Hibe Programı kapsamında İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından 2019 yılında 14 İslam İş Birliği Teşkilatı (İİT) Üye Ülkesi'nin ve 3 İİT kuruluşunun yürüteceği 22 projenin desteklenmesi kararlaştırıldı.
- Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında, Bölgesel Kalkınma ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile 750 milyon TL'lik bir fon oluşturduk.

Odak Hedeflerden Faaliyetlere Yaratılan Değer

Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol

Yaptığımız raporlama ile 2019 yılındaki performansımızı tüm paydaşlarımızla paylaşarak hedef belirleme ile ilgili ilerlemeye ilişkin gereklilikleri yerine getirmekteyiz.

Prensip 3: Müşteriler

Sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve mevcut ve gelecek nesiller için ortak refah yaratan ekonomik faaliyetleri sağlamak için müşterilerimizle sorumluluk bilinciyle çalışacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
3.1 Banka'nın müşterileri ile sorumlu ilişkilerini geliştirmek adına halihazırda uyguladığı ya da uygulamayı planladığı politika ve uygulamaları tanıtın . Bu uygulanan (planlanan) program ve faaliyetler, bunların ölçekleri ve mümkün olduğu durumlarda sonuçları hakkında kapsamlı bilgi içermelidir.	Birbiryle örtüşen banka ve sürdürülebilirlik stratejimizi şekillendirirken paydaşlarımızın fikirlerini almak ve onların beklentilerini karşılamak adına adımlar atmak, sürdürülebilirlik anlayışımız çerçevesinde büyük önem arz etmektedir. Bugüne kadar paydaşlarımızın önceliklerini düşünerek oluşturduğumuz iş modelimiz, faaliyet ve operasyonlarımıza ek olarak; bu sene yayınladığımız ilk sürdürülebilirlik raporunun hazırlık sürecinde hem iç hem öncelikli dış paydaşlarımızın öncelikli konularımız üzerine görüşlerini aldık. Bu görüşler ışığında hazırlamış olduğumuz önceliklendirme matrisi ile stratejik amacımız ile öncelikli konuların paralellliğini ve katkı sağladığımız SKA'ları gözden geçirdik. Paydaşlarımızın görüşleri önceliklendirme analizimizin ötesinde Banka'nın stratejisini ve hedeflerini temellendiren etkenlerden biri olduğu için, belirli periyotlarda paydaşlarımız ile iletişime geçmekte, onların öncelikli konularımız kapsamında ya da iş yapışımızla ilgili herhangi bir konudaki görüşlerini dinlemekte ve beklentilerini anlamaya çalışmaktayız. Faaliyet ve uygulamalarımız ile de bu beklentileri karşılamaya çalışmaktayız. Aynı zamanda kredi verdiğimiz projelerden kaynaklanan dolaylı çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirmekteyiz. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerimizin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yaparak hem müşterilerimizin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmekteyiz. Bu değerlendirmelerin sonucunda müşterilerimizden projelerin olumsuz etkilerini ortadan kaldırmaları/azaltmaları, olumlu etkilerini artırmaları için aksiyon planları oluşturmalarını talep etmekteyiz.	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı ÇSY Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu

3.2 Banka'nın sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri mümkün kılmak için müşterileriyle nasıl çalıştığını ve / veya onlarla nasıl çalışmayı planladığını açıklayın. Bu açıklama, planlanan / uygulanan faaliyetler, geliştirilen ürünler ve hizmetler ve mümkün olduğu durumlarda elde edilen etkiler hakkında bilgi içermelidir.	Kalkınma Bankacılığı misyonu doğrultusunda, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmanın temel bir bileşeni olarak görmekte ve sürdürülebilir kalkınmanın üç boyutunu -ekonomik, sosyal ve çevresel- dengeli ve bütünsel bir şekilde ele almak gerektiğinin farkındayız. Bu kapsamda Uluslararası Finans Kuruluşları ile yaptığımız anlaşmalar ışığında yenilenebilir enerji/enerji verimliliği ve temiz enerji projelerinin finansmanı kapsamında ülkemize kaynak sağlamaktayız. 2019 yılı itibarıyla bu kapsamda Dünya Bankasından Avrupa Yatırım Bankasına birçok Uluslararası Finans Kuruluşu ile 2 milyar dolar değerinde kredi anlaşması yaptık. Aynı zamanda kredi verdiğimiz projelerin çevresel ve sosyal etkisini değerlendirmek adına müşterimiz aracılığıyla oluşan dolaylı riskleri de değerlendirmekteyiz. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerimizin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yaparak hem müşterilerimizin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmekteyiz.	Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol ÇSY Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu
---	--	--

Prensip 4: Paydaşlar

Toplumsal hedeflerine ulaşılması için proaktif ve sorumlu bir şekilde ilgili paydaşlara danışacak, onlarla etkileşim ve ortaklık kuracağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
4.1 Banka'nın bu Prensipleri uygulamak ve etkilerini geliştirmek amacıyla hangi paydaşlara (veya gruplara / paydaş türlerine) danıştığını, etkileşime geçtiğini, iş birliği veya ortaklık yaptığını açıklayın. Bu açıklama, Banka'nın ilgili paydaşları nasıl belirlediğine ve hangi sorunların ele alındığına / hangi çıktıların elde edildiğine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.	Banka olarak; yatırımcılar, kamu kurumları, müşteriler, uluslararası finans kuruluşları, kalkınma ajansları, tedarikçiler, bankacılık sektörü, STK'lar ve medyadan oluşan tüm paydaşlarımız içerisinde öncelikli paydaşlarımızı belirledik. Belirlenen öncelikli dış paydaşlar ile öncelikli konuları paylaşarak onların bizleri değerlendirmelerini ve beklentilerini bizlerle paylaşmalarını sağladık. Belirlediğimiz öncelikli paydaşlar ile e-posta ve resmi yazışma yoluyla iletişime geçerek mini anketimiz ve etkimiz konusunda yorumlarını alabileceğimiz sorularımız ile paydaşlarımız önceliklerini öğrendiğimiz gibi, onlar adına değer yaratacak çözümlere ulaşabilmek için ne gibi hedefler koymamız gerektiği konusunda da fikir sahibi olduk. Ayrıca sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi amacı ile önemli ulusal ve uluslararası dernek ve inisiyatiflere üye olduk. Bunlar arasında UNEP FI, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), Global Compact Türkiye bulunmaktadır.	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Prensip 5: Yönetişim ve Kültür

Prensip 5'e olan bağlılığımızı etkili yönetim ve sorumlu bankacılık kültürü ile göstereceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
5.1 Banka'nın önemli olumlu ve (potansiyel) olumsuz etkilerini yönetmek ve Prensiplerin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek için halihazırda var olan ya da planladığı ilgili yönetim yapısını, politikalarını ve prosedürlerini açıklayın .	Sürdürülebilir Bankacılık Prensiplerine olan bağlılığımızı aldığımız kararlar, hazırladığımız politikalar, kurguladığımız hedefler, yaptığımız iş birlikleri ve dahil olduğumuz üyelikler ile pekiştirmekteyiz. Sürdürülebilirlik yönetim anlayışımız ve yapımız da bu kapsamda değişime uğrayan alanlardan biri olmuştur. Halihazırda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konular Bankamız bünyesinde yer alan Çevre Yönetim Komitemiz ile yürütülmektedir. Ancak öngördüğümüz ve planladığımız değişim ile halihazırdaki belirtilen yapının sürdürülebilirlik anlamında daha kapsayıcı ve daha derinlikli bir yapıya dönüştürmeyi hedeflemekteyiz. Böylece, önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik yönetim mekanizmamız ve çalışmalarımız daha kapsamlı bir yapı üzerine kurguladığımız Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülecek ve değerlendirilecektir. Aynı zamanda, Bankamızın faaliyetleri, operasyon gösterdiği çevre ve sektör kapsamında karşılaştığı çevresel, sosyal ve ekonomik risk ve tehditlere karşı dayanıklı bir yapı kurgulamış, kapsamlı bir risk yönetimi çerçevesi oluşturmuştur. Banka Yönetim Kurulu ve üst yönetiminin gözetiminde, Denetim Komitesi ve Risk Yönetim Birimi tarafından uygulanan politika ve önlemler, Banka misyonumuza bağlı kalarak tüm riskleri minimize edecek şekilde faaliyetlerimize devam etmemizi sağlamaktadır. Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin imzacısı bir Banka olarak risk algımız etrafında çeşitlendirdiğimiz politikalarımız risklerimizi minimize ettiği gibi Banka içerisinde bakış açımızın çok yönlü olduğunun da göstergesi halindedir.	Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı
5.2 Banka'nın çalışanlar arasında sorumlu bankacılık kültürünü geliştirmek için halihazırda uyguladığı ya da uygulanmayı planladığı girişimleri ve önlemleri açıklayın . Bu açıklama diğerlerinin yanı sıra, kapasite geliştirme, ücretlendirme yapısı ve performans yönetimi ve liderlik iletişimine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.	Sorumlu bankacılık kapsamında, en büyük gücümüzün ve stratejimizin temel yapı taşlarından birinin çalışanlarımız olduğunu bilerek insan kaynakları projelerinin hayata geçirilmesi kapsamında çalışanlara işe uyumlarını, bilgi ve becerilerinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetlerinin yoğunlaştırılmasını amaçlamaktayız. Öte yandan, risk değerlendirmelerine bağlı olarak tüm birimlerimizde ve süreçlerde bilgi sistemleri, destek hizmeti kuruluşlarını, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerini kapsayacak şekilde bir bakış açısının oluşturulmasını ve tüm faaliyetlerimizin odağına müşterilerimizi koyarak, etkili ve değer yaratacak çözümlerimizle geleceğin müşterilerimizle birlikte tasarlanmasını hedeflemekteyiz. Bu kapsamda, güncel ihtiyaçlar doğrultusunda çalışan için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlamak, çalışanların yetiştirilme ve geliştirilmesinde adil ve eşit olanaklar sağlamak, çalışanları başarıya özendirmek, bilgi ve görgüsünü artırmak için olanaklar sağlamak ve başarılı çalışanları imkanlar ölçüsünde teşvik etmek ve ödüllendirmek ilkelerimiz arasında yer almaktadır.	Sorumlu Bankacılık Anlayışı

5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı

Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanması için bir yönetim yapısının bulunduğunu **gösterin:**

Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir:

- Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi
- Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşılamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Bankamız yenilenen kurumsal kimliği ile birlikte hem Sürdürülebilir Bankacılık Prensiplerinin uygulanması hem de sürdürülebilirlik stratejisi ve önceliklerine dayalı faaliyet ve hedefleri gerçekleştirmek adına yönetim ve yönetim yapısını geliştirmeyi hedeflemektedir. Halihazırda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konular Genel Müdürlüğümüz başkanlık ettiği Çevre Yönetim Komitemiz ile yürütülmektedir. Bu yapıyı daha kapsayıcı, performans takip mekanizması gelişmiş ve bütünsel hedef odaklı bir yapıya dönüştürmek adına 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesini oluşturmayı hedeflemekteyiz. Bu konuda tüm çalışmalarımız tamamlanmış olup (görevlendirme, üyeler, faaliyetler vb.) 2020 yılı içerisinde Sürdürülebilir Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasının da takibinin yapılacağı bir yönetim yapısı oluşturmuş olacağız. Bu kapsamda yine çalışmalarını tamamlamış olduğumuz politika, prosedürler ve ilkeler (Çevresel ve Sosyal Politika, Sürdürülebilirlik İlkeleri, İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası, Kredilendirme Sürecinde Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü) ile hedeflerimizi gerçekleştirmek için Banka iş yapışındaki entegrasyonu tamamlamayı amaçlamaktayız.

Bu kapsamda çalışanlarımızı da bilgilendirip doğru yönetim ile 2020 yılında uygulamaya koymaya hazırladığımız faaliyetlere hazır olmalarını sağlamaktayız. Aynı zamanda, tüm insan kaynakları ve kurum içi yönetim süreçlerimizi tamamen liyakate dayalı bir şekilde banka değerleri ile uyumlu olarak yürütmekteyiz. Prensiplerin insan kaynakları ve yönetim kapsamında uygulanması ve kurum kültürümüze entegrasyonu için objektif çalışan değerlendirmeleri, geri bildirimler, performans yönetim sistemlerimizi uygulamakta ve geliştirmeyi planlamaktayız.

Sürdürülebilirlik Yönetim Anlayışı

Sorumlu Bankacılık Anlayışı

Çevresel ve Sosyal Politika

Sürdürülebilirlik İlkeleri

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası

Kredilendirme Sürecinde Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü

Banka mevcut yönetim yapısı ve bu yapıyı güçlendirmek ve daha etkin kılmak için aldığı aksiyonlarla, prensiplerin uygulanması için yönetim yapısı gerekliliklerini yerine getirmektedir.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Prensip 6: Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Prensipin bireysel ve toplu olarak ne kadar uygulandığını periyodik olarak gözden geçireceğiz ve olumlu ve olumsuz etkilerimiz ile toplumun hedeflerine katkımız konusunda şeffaf ve hesap verebilir olacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensibi uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (bkz. 2.1-2.4). Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlamıştır. Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları yansıtmak ve aynı ekseninde olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını / üzerinde çalıştığını ve bu İlkelerin uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.	2019 yılında çıkardığımız ilk sürdürülebilirlik raporumuz, Kalkınma Yatırım Bankası olarak sürdürülebilirlik performansımızı, yönetim anlayışımızı, stratejimizi ve tüm bunlara bağlı gerçekleştirdiğimiz faaliyetler ile kalkınmaya olan katkımızı göstermekte olup GRI Raporlama Rehber İlkeleri'nin "temel" (core) uygulama düzeyine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Aynı zamanda rapor içerisinde çevresel performans göstergeleri, sosyal performans göstergeleri ile birlikte finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü, yenilenebilir enerji projelerine sağlanan finansman, finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık CO₂ emisyonu verileri sınırlı güvene alınarak paydaşlarımızın bilgilerine sunulmuştur. Rapor hazırlığı süresince küresel, sektörel ve ulusal birçok sürdürülebilirlik inisiyatifi, kalkınma plan ve programı rehber olarak kullanılmıştır. Raporumuz aynı zamanda imzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 ilkesine olan taahhüdümüzü nasıl yerine getirdiğimizi yansıtmakta ve 2019 yılında kurucu imzacısı olmaktan gurur duyduğumuz UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin gerekliliklerini hangi yönleriyle yerine getirdiğimizi göstermektedir. Ayrıca, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD-World Business Council for Sustainable Development) Türkiye'deki bölgesel ağı ve iş ortağı olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'ne üyeliğimizi de bu yıl içerisinde gerçekleştirmiş bulunmaktayız. Bankamızın Kalkınma Bankacılığına yönelik stratejik amaçları arasında yer alan sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı anlayışımız, odak alanlarımız, Türkiye'nin hedeflerini gözeterek gerçekleştirdiğimiz faaliyetler ve kredilendirdiğimiz projeler doğrultusunda şekillenmektedir. Bu kapsamda SKA 7, SKA 8 ve SKA 17'yi ana odak; SKA 9 ve SKA 13 ye doğrudan etkin katkı sağladığımız amaçlar olarak sınıflandırmaktayız. Odak SKA'larımız olarak değerlendirdiğimiz bu amaçlar çerçevesinde sağladığımız katkılar ile küresel 2030 hedeflerini destekleyerek ülkemizin yenilenebilir enerji üretimi, sanayi verimliliği, istihdam artırımı, kapsayıcı ekonomik büyüme üzerine koyduğu hedeflerin gerçekleştirilmesine de katkıda bulunmaktayız.	Kalkınmayı Taahhüt Eden Bankacılık Anlayışı

Bankamız Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasına ilişkin ilerleme ile ilgili gereklilikleri yerine getirmektedir.



Bu sürdürülebilirlik raporunun basımında %100 geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.

Türkçe editörlük, tasarım ve uygulama

TAYBURN®

www.tayburnkurumsal.com



www.kalkinma.com.tr