



**KALKINMA YATIRIM**  
**BANKASI**

**1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2023**  
**KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ ..... | I  |
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....                    | 1  |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ .....                               | 2  |
| ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR .....                           | 6  |
| BANKA YÖNETİMİ .....                                               | 8  |
| Yönetim Kurulu .....                                               | 8  |
| Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları .....         | 8  |
| Banka Üst Yönetimi .....                                           | 8  |
| Denetim Komitesi .....                                             | 9  |
| Kurumsal Yönetim Komitesi .....                                    | 9  |
| Ücretlendirme Komitesi .....                                       | 9  |
| İç Sistemler Kapsamındaki Birimler .....                           | 10 |
| SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....                                    | 10 |
| BANKANIN 2023 YILI III. DÖNEM FAALİYETLERİ .....                   | 10 |
| Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler .....      | 10 |
| Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri.....   | 12 |
| Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları .....                  | 14 |
| KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU .....                        | 16 |
| Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi.....                            | 16 |
| Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri .....                    | 16 |
| Şirket Bilgilendirme Politikası .....                              | 17 |
| Özel Durum Açıklamaları .....                                      | 17 |

## **TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ**

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Raporun Dönemi</b>                   | : 1 Temmuz – 30 Eylül 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Faaliyete Geçiş Tarihi</b>           | : 27/11/1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulan Banka'nın unvanı 15/07/1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulunun 20/01/1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmesi sonucu Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir.<br>24/10/2018 tarih ve 30575 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 11/11/2018 tarih ve 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 7147 sayılı kanun ile Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketinin Kuruluşu Hakkındaki 14/10/1999 tarihli ve 4456 sayılı Kanun yürürlükten kaldırılmıştır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi olup Banka, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi unvanıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak hiçbir hukuki muameleye tabi olmaksızın faaliyetlerine devam etmektedir. Banka'nın ilgili olduğu merci T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığıdır. |
| <b>Bankanın Merkezi</b>                 | : İstanbul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ödenmiş Sermayesi</b>                | : 2,5 milyar TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>İştirak ve Bağlı Ortaklık Sayısı</b> | : 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Personel Sayısı</b>                  | : 322                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Bağımsız Denetim Kuruluşu</b>        | : KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Telefon ve Faks</b>                  | : 0 216 636 87 00 – 0 216 630 18 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Elektronik Site Adresi</b>           | : <a href="http://www.kalkinma.com.tr/">http://www.kalkinma.com.tr/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Yönetim Merkezi Adresi</b>           | : Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:10 Ümraniye/İSTANBUL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

## **YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ**

Süregelen jeopolitik riskler, olumsuz hava koşulları ve küresel merkez bankalarının sıkı duruşlarını koruması nedeniyle iktisadi faaliyette oluşan baskıya rağmen küresel iktisadi faaliyet 2023 yılının ikinci çeyreğinde istikrarlı seyrini korumuştur. Pandemi nedeniyle bozulan arz zincirlerinin düzelmesi, Mart ayında ABD ve Avrupa bankacılık sektörlerindeki görülen sorunların hızla giderilmesi sonrasında küresel finansal koşulların gevşemesi küresel büyümeyi desteklemiştir.

Türkiye ekonomisi 2023 yılının ikinci çeyreğinde yıllık yüzde 3,8 ile büyüme performansını korumuş ve son 12 çeyrektir kesintisiz büyümesine devam etmiştir. Yılın son çeyreğinde iktisadi faaliyette bir miktar yavaşlama öngörülse de ekonominin hedefler doğrultusunda büyümesi beklenmektedir.

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına her dönem güçlü katkı sağlayan Bankamızın 2023 yılı üçüncü çeyreğinde aktifleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 56,8 artarken, faaliyet gelirlerimiz yüzde 122,5 artmıştır. Toplam aktifimizin yüzde 63,2'sini oluşturan kredilerimizin tutarı, geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 41,7 artarak 78,1 milyar TL'ye ulaşırken, üçüncü çeyrek kârımız 1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yeterlilik oranı yüzde 17,2 olmuştur.

Ülkemizin 100 yıllık tarihinde yaklaşık yarım asırdır kalkınma odaklı büyüme faaliyetlerini sürdüren Bankamız, gelecek yıllarda da ülkemizin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaya tüm gayreti ile devam edecektir.

**Dr. Raci KAYA**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Küresel ekonomi 2023 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda yüzde 3,4 ile beklentilerin üzerinde büyümüştür. Turizm öncülüğünde hizmet sektöründen gelen destek ve güçlü tüketim küresel ekonomik aktivitenin canlı seyretmesinde etkili olmuştur.

Deprem olumsuz etkilerini hızla telafi eden Türkiye ekonomisi, yılın ikinci çeyreğinde tüketimden gelen katkı ile beklentilerin üzerinde büyümeyi başarmıştır. Yılın kalanına ait öncü veriler ise iktisadi faaliyetteki olumlu seyrin devam ettiğini göstermektedir.

Bankamızın üçüncü çeyrek mali göstergelerine baktığımızda; aktiflerimizin 123,6 milyar TL'ye ulaştığı ve bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 56,8, 2022 yıl sonuna göre ise yüzde 34,9 büyüdüğü görülmektedir. Kredilerimizin tutarı, 78,1 milyar TL'ye ulaşırken, kredi hacmimiz 2022 yıl sonuna göre yüzde 29,4, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 41,7 artış kaydetmiştir. Aktif kalitesinin önemli bir göstergesi olan brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı ise, geçen yılın aynı dönemine göre 0,74 ve 2022 yıl sonuna göre 0,36 puan azalarak yüzde 1,12 düzeyinde gerçekleşmiştir. Dokuz aylık dönem net kârımız ise 2,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankamız Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası, Japon Uluslararası İşbirliği Bankası, Çin Kalkınma Bankası, İslam Kalkınma Bankası, Avrupa Yatırım Bankası, Alman Kalkınma Bankası, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile Fransız Kalkınma Bankası gibi uluslararası finansman kuruluşları ile sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma hedefleri doğrultusunda işbirliği imkanlarını artırarak sürdürmektedir. Bu çerçevede uluslararası finans kurumlardan yenilenebilir enerji ve çevre yatırımlarının finansmanı, KOBİ'lerin finansmanı, istihdamın korunması ve ilave istihdam yaratılmasına yönelik kredi anlaşmaları imzalanmıştır. Bankamızın kuruluşundan bu yana Kalkınma Finansmanı Kuruluşlarından temin ettiği kredilerin yüzde 40'ı 2019-2023 yılları arasında sağlanmıştır. Bankamız 2022 yılının Eylül ayında Fransız Kalkınma Ajansı (AFD)'nin yatırımcısı olduğu 100 milyon Euro tutarındaki ilk Sürdürülebilir Eurobond'unu ihraç etmiştir. İmzalanmış anlaşmalar kapsamında Ocak-Eylül 2023 döneminde 101,5 milyon Avro ve 136,7 milyon Dolar kaynak girişi sağlanmıştır.

2023 yılı içerisinde KfW'dan ile 100 milyon Euro tutarında "İklim Finansmanı" Kredisi ve 10 milyon Euro tutarında hibe, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası'ndan da deprem bölgesindeki Kobi'lerin finansmanı amacıyla kredi sağlanmıştır. Dünya Bankası ile güneş enerjisi projelerinin finansmanı ve emisyon azaltımı projelerinin finansmanı, İslam Kalkınma Bankası ile deprem bölgesinde gıda sektörü projelerinin finansmanı, OPEC Uluslararası Fonu ile KOBİ finansmanı ve ITFC ile uluslararası ticaret finansmanı, JBIC ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı sağlanmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Bankamız uluslararası Bankacılık ve kalkınma finansmanı faaliyetlerini geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Yatırım bankacılığı alanında da oldukça aktif bir şekilde faaliyetlerimize devam etmekteyiz. Yılın dokuz aylık döneminde Big Chefs restoran zincirinin 832,5 milyon TL büyüklüğündeki halka arzını başarıyla gerçekleştirdik. Ayrıca, Tarfin, Altınmarka ve Biotrend gibi firmaların toplamda 320 milyon TL tutarındaki sukuk ihracına aracılık ettik. Eylül ayında ise gıda güvenliği ve tedarik zincirinin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla CarrefourSA'da 250 milyon TL, tarım sektörünün sürdürülebilir büyümesini desteklemek amacıyla Tarım Kredi Tedarik'te ise 150 milyon TL olmak üzere toplamda 400 milyon TL tutarlı, 6 ay vadeli sukuk ihraçlarını başarıyla tamamladık.

Yatırım Bankacılığı alanındaki çalışmalarımız kapsamında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği tarafından düzenlenen ve sermaye piyasalarının en prestijli ödülü olan "8. TSPB Altın Boğa Ödülleri" kapsamında, Pay İhracına Aracılık'ta 'En Yüksek İhraç' ödülünün sahibi olurken; uluslararası arenada 2023 yılında International Finance'in düzenlediği International Finance Awards 2023'ün Best Sukuk Issuer ve Best Green Project Financing kategorilerinde birincilik ödülüne layık görüldüğümüzü belirtmek isterim.

Bu yıl, Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında yönetilen Bölgesel Kalkınma Fonumuzun ilk yatırımını laboratuvar ortamında elmas üreten Appsilon Enterprise'a yaptık. 2022'nin son çeyreğinde ODTÜ Teknokent ile birlikte kurulan ve erken aşama girişimleri hedefleyen Invest101 fonumuz ile siber güvenlik şirketi DefensX'e, görsel veri anonimleştirme çözümleri sunan Syntonym'e ve çevrimiçi oyun geliştiren Clay Token'a ilk üç yatırımımızı gerçekleştirerek yolumuza devam ettik.

Hem ülkemiz için kritik bir öneme sahip savunma sanayinde faaliyet gösteren hem de bu teknolojilerin sivil alanlarda kullanımı için çaba gösteren şirketlere yatırım yapmak için kurduğumuz Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF aracılığıyla siber güvenlik alanında faaliyet gösteren Beam Teknoloji ve endüstriyel dijital çözümler sunan Simularge şirketlerine yatırımlarımızı gerçekleştirdik. Teknoloji ve İnovasyon Fonumuz aracılığıyla dijital pazarlama alanında faaliyet gösteren Wask'e ve TKYB Sermaye Fonumuz aracılığıyla bütünsel kaynak yönetimi alanında çalışmalarını gerçekleştiren Fazla şirketine yapılan yatırımlarla Türkiye Kalkınma Fonu, Türkiye girişim sermayesine önemli katkılarda bulunmaya devam etti. Üçüncü çeyrek Türkiye Kalkınma Fonu için son derece önemli bir dönemdi. Bu dönemi ODTÜ Teknokent GSYF aracılığıyla oyun geliştirici Veloxia'ya sermaye yatırımı, yapay zekâ destekli klinik doğrulama platformu Gesundai'a SAFE yatırımı, üç boyutlu yazıcı üreten Zaxe'ye Bölgesel Kalkınma Fonu'ndan ve dijital patoloji sektöründe hizmet veren Virasoft'a Teknoloji ve İnovasyon Fonu'ndan sermayeye dönüştürülebilir borç yatırımı yaparak geçirdik. Türkiye'nin gelişiminde fonumuzun varlığının önemini gün geçtikçe daha da çok hissediyoruz.

Dünya Bankası aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonundan (CTF) hibe sağlanarak finanse edilen, ülkemizin jeotermal kaynaklarının geliştirilmesine yönelik oluşturulmuş Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) projesi Bankamızca yürütülmektedir. Tamamlanan projelerden, jeotermal kaynaklar sektöründeki yararlanıcılara toplam 5 milyon Dolarlık hibe desteği sağladık. Bankamız yürüttüğü bu projeyle, ülkemizin jeotermal kaynaklarının da büyümesine destek vermeye devam etmektedir.

Kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetlerinde sürdürülebilirlik ve çevre odaklı çalışmalarına devam eden Bankamızın Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne doğrudan ve dolaylı katkısı, bugün itibarıyla yaklaşık yüzde 80 seviyesine ulaşmıştır. Alman Kalkınma Bankası (KFW) tarafından sağlanan teknik destek ile birlikte Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme uygulamalarımızı uluslararası standartlara uyumlu şekilde daha da güçlendirmeye yönelik çalışmalara başladık. Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerimiz neticesinde, Global Finance Dergisi tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Finansman Ödülleri 2023'de "Outstanding Leadership in Sustainable Finance by a Multilateral Institution in Central & Eastern Europe" ödülünü almaya hak kazandık. Yılın üçüncü çeyreğinde de ulusal ve uluslararası arenada farklı ödüllere layık görüldük. European

Organisation for Sustainable Development (EOSD) tarafından düzenlenen Global Sustainable Finance Awards 2023'te; Türkiye'nin iklim değişikliği ile mücadelesine katkı sunan, yeşil dönüşüm sürecinde sürdürülebilirlik ve kapsayıcı kalkınma odaklı iyi uygulamalarımızla "Green Technological Transformation" kategorisinde ödüle layık görüldük. Başarılarımızın taçlandırıldığı bu ödüllerle birlikte Bankamız, faaliyetlerinde sürdürülebilirliği ana odağında tuttuğunu bir kez daha kanıtlamaktadır.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından açıklanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz geçtiğimiz yıla oranla artış göstererek 9,40 olarak belirlenmiştir. Bu yıl ikinci kez yaptırdığımız derecelendirmeye birlikte Bankamız, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine önemli ölçüde uyum sağlamış olduğunu, gerekli politika ve önlemleri dünya standartlarında sürdürdüğünü göstermiştir. Bankamız ayrıca 2022 yılı faaliyet raporuyla dünyanın en itibarlı halkla ilişkiler platformlarından San-Diego merkezli LACP (League of American Communications Professionals-Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi) tarafından Bankalar kategorisinde "Gold Winner Worldwide" ve En İyi Rapor Kapağı kategorisinde "Bölgesel Özel Başarı (Silver)" ödüllерinin sahibi oldu.

Cumhuriyetimizin 100. yılında yaklaşık yarım asırdır Türkiye'nin kalkınma hedeflerine katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerini sürdüren Bankamız, ikinci yüzyılda da ülkemizin hedefleri ve planları doğrultusunda yatırımcıların ve yatırımların yanında olacaktır.

**İbrahim H. ÖZTOP**  
**Genel Müdür**  
**ve**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**



## ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

| BİLANÇO (Bin TL)                             | Eyl.23      | Ara.22     |
|----------------------------------------------|-------------|------------|
| Toplam Aktifler                              | 123.605.803 | 91.598.152 |
| Finansal Varlıklar                           | 34.517.581  | 24.342.943 |
| Krediler                                     | 78.108.514  | 60.340.295 |
| Kiralama İşlemlerinden Alacaklar             | 207         | 1          |
| İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V. | 11.684.517  | 7.562.223  |
| Beklenen Zarar Karşılıkları (-)              | 1.255.782   | 1.109.620  |
| Alınan Krediler-Fonlar                       | 94.789.779  | 71.758.553 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymet-Para Piy.Borç.    | 6.760.496   | 4.978.999  |
| Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları           | 10.099.850  | 6.947.336  |
| Özkaynaklar ( Kâr Dahil )                    | 9.758.601   | 6.843.382  |

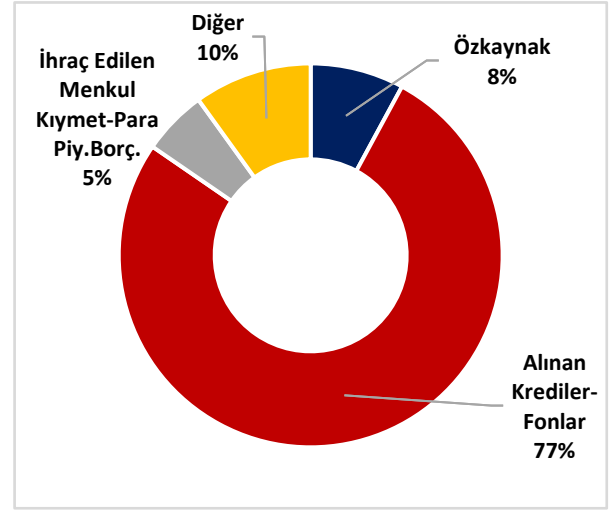
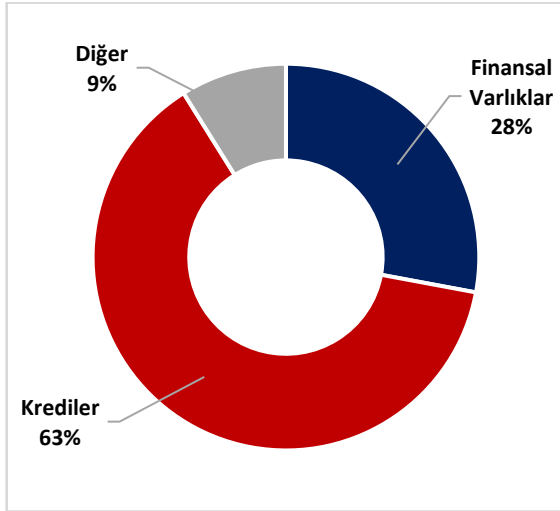
| KÂR/ZARAR (Bin TL)                  | Eyl.23    | Eyl.22    |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Faiz Gelirleri (Net)                | 4.956.227 | 2.106.795 |
| Faiz Dışı Gelirler - Giderler (Net) | (881.865) | (522.068) |
| Vergi Karşılığı (-)                 | 1.163.742 | 423.288   |
| Net Kâr/Zarar                       | 2.910.620 | 1.161.439 |

| RASYOLAR (%)                          | Eyl.23 | Ara.22 |
|---------------------------------------|--------|--------|
| Toplam Krediler / Toplam Aktifler     | 63,2%  | 65,9%  |
| Takipteki Krediler / Toplam Krediler  | 1,1%   | 1,5%   |
| Özkaynaklar / Toplam Aktifler         | 7,9%   | 7,5%   |
| Kullanılan Krediler / Toplam Pasifler | 69,7%  | 69,1%  |
| Sermaye Yeterliliği Rasyosu           | 17,2%  | 16,7%  |



| AKTİF YAPISI (EYLÜL 2023)                        | (Bin TL)           | (%)         |
|--------------------------------------------------|--------------------|-------------|
| <b>FİNANSAL VARLIKLAR</b>                        | <b>34.517.581</b>  | <b>28%</b>  |
| <b>İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇ. FİN. VAR.</b>   | <b>88.537.456</b>  | <b>71%</b>  |
| Krediler                                         | 78.108.514         | 88%         |
| İtfa Edilmiş Mal.Öl. Diğ.F.V.-Kiralama İşl.Alac. | 11.684.517         | 13%         |
| Beklenen Zarar Karşılıkları (-)                  | 1.255.782          | -1%         |
| Kiralama İşlemlerinden Alacaklar                 | 207                | 0%          |
| <b>DİĞER AKTİFLER</b>                            | <b>550.766</b>     | <b>1%</b>   |
| <b>TOPLAM</b>                                    | <b>123.605.803</b> | <b>100%</b> |

| PASİF YAPISI (EYLÜL 2023)             | (Bin TL)           | (%)         |
|---------------------------------------|--------------------|-------------|
| <b>ALINAN KREDİLER-FONLAR</b>         | <b>94.789.779</b>  | <b>77%</b>  |
| <b>İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMET-PPB</b> | <b>6.760.496</b>   | <b>5%</b>   |
| <b>SERMAYE BENZERİ BORÇ.ARAÇLARI</b>  | <b>10.099.850</b>  | <b>8%</b>   |
| <b>DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>            | <b>2.197.077</b>   | <b>2%</b>   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                    | <b>9.758.601</b>   | <b>8%</b>   |
| <b>TOPLAM</b>                         | <b>123.605.803</b> | <b>100%</b> |





## **BANKA YÖNETİMİ**

### **Yönetim Kurulu**

|                            |                                                    |
|----------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Dr. Raci KAYA</b>       | Yönetim Kurulu Başkanı                             |
| <b>Ömer KARADEMİR</b>      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                       |
| <b>İbrahim Halil ÖZTOP</b> | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür                |
| <b>Erdal ERDEM</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye) |
| <b>Zeynep BOĞA</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye) |
| <b>Kerem DÖNMEZ</b>        | Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye) |
| <b>Zekeriya ÇOŞTU</b>      | Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan üye)          |

### **Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları**

Banka Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları, 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Hakkında Kanun ve Banka Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçların gerçekleşmesini sağlamaktır.

1 Temmuz – 30 Eylül 2023 döneminde Yönetim Kurulu 5 adet toplantı yapmış ve 57 adet karar almıştır.

### **Banka Üst Yönetimi**

|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İbrahim Halil ÖZTOP</b>    | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür<br>(Bilgi Güvenliği, Hukuk Müşavirliği, Özel Kalem<br>Müdürlüğü(*) ve Diğer Tüm Birimler)                                                                                                                                                                         |
| <b>Satı BALCI</b>             | Genel Müdür Yardımcısı<br>(İştirakler ve Kurumsal İlişkiler, Kredi Operasyon,<br>Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon,<br>Türkiye Kalkınma Fonu)                                                                                                                                            |
| <b>Seçil KIZILKAYA YILDIZ</b> | Genel Müdür Yardımcısı<br>(Finansal Analiz ve Değerleme, Mühendislik,<br>Ekonomik Araştırmalar, Sektörel Araştırmalar,<br>Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı, Sermaye<br>Piyasaları Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık,<br>Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal<br>Etki Yönetimi) |



**Emine Özlem CİNEMRE**

Genel Müdür Yardımcısı

(Hazine, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar<sup>(\*)</sup>,  
Kalkınma İşbirliği ve Toptan Bankacılık)

**Ali YUNUSLAR**

Genel Müdür Yardımcısı

(BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı,  
Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi)

**Yeşim ŞİMŞEK**

Genel Müdür Yardımcısı

(Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı, Kurumsal  
Bankacılık Satış)

**Muzaffer Gökhan SONGÜL**

Genel Müdür Yardımcısı

(Kredi Tahsis, Kredi İzleme)

**Nuri Yasin KÜLAHÇI**

Genel Müdür Yardımcısı

(İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Mali İşler,  
Strateji ve Organizasyon, Bütçe ve Maliyet Yönetimi)

(\*) 10 Temmuz 2023 tarihinde yapılan bir değişiklikle Kalkınma Finansmanı Kuruluşları ile Finansal Kuruluşlar Birimleri, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar Birimi olarak birleştirilmiştir. Yönetim Kurulu Büro görev ve sorumlulukları Hukuk Müşavirliği Birimine devredilmiş olup, Özel Kalem ve Yönetim Kurulu Büro Birimi'nin adı Özel Kalem Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir.

### **Denetim Komitesi (\*)**

**Erdal ERDEM**

**Denetim Komitesi Başkanı**

**Zeynep BOĞA**

**Denetim Komitesi Başkan Vekili**

**Kerem DÖNMEZ**

**Denetim Komitesi Üyesi**

**Ömer Karademir**

**Denetim Komitesi Üyesi**

(\*) Bankamızın 10 Ağustos 2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Denetim Komitesi Üyeleri belirlenmiştir.

Temmuz – Eylül 2023 döneminde Denetim Komitesi 4 adet toplantı yapmış ve 11 adet karar almıştır.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi (\*)**

**Kerem DÖNMEZ**

**Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı**

**Zekeriya COSTU**

**Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili**

**Metin YILMAZ**

**Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi**

(\*) Bankamızın 10 Ağustos 2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri belirlenmiştir.

### **Ücretlendirme Komitesi (\*)**

**Zeynep BOĞA**

**Ücretlendirme Komitesi Başkanı**

**Erdal ERDEM**

**Ücretlendirme Komitesi Üyesi**

(\*) Bankamızın 10 Ağustos 2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Ücretlendirme Komitesi Üyeleri belirlenmiştir.

Temmuz – Eylül 2023 döneminde Ücretlendirme Komitesi toplanmamıştır.



### İç Sistemler Kapsamındaki Birimler

**Dr. Kaan Ramazan ÇAKALI**

**Teftiş Kurulu Başkanı**

**Dr. Semra PEKKAYA**

**Risk Yönetimi Daire Başkanı**

**Burhan Serhan PEKER**

**İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı**

Yukarıda ve önceki sayfada belirtilen kişilerin Banka'da hisselerin halka açık olmayan kısmında sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

### SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

| ORTAKLAR                           | MEVCUT SERMAYE PAYI     |               |
|------------------------------------|-------------------------|---------------|
|                                    | (TL)                    | (%)           |
| T.C. HAZİNE VE MALİYE<br>BAKANLIĞI | 2.477.038.263,26        | 99,08         |
| DİĞER(*)                           | 22.961.736,74           | 0,92          |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>2.500.000.000,00</b> | <b>100,00</b> |

(\*)Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

### BANKA'NIN 2023 YILI III. DÖNEM FAALİYETLERİ

#### Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler

- ✓ Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB)'den yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 10 Aralık 2019 tarihli anlaşma ile sağlanan 200 milyon ABD Doları tutarında krediye ilave olarak 100 milyon ABD Doları Ek Finansman anlaşması 8 Kasım 2021 tarihinde imzalanmıştır. Kredilerin tamamlama raporu hazırlanmaktadır.
- ✓ Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB)'den 17 Ağustos 2020 tarihli anlaşma kapsamında sağlanan 300 milyon ABD Doları tutarında COVID-19 finansman imkanına ilişkin tamamlama raporu hazırlanmaktadır.
- ✓ Dünya Bankası (WB)'den kayıtlı istihdam yaratılması amacına yönelik yüksek istihdam yaratma potansiyeline sahip firmaların alt projelerinin finansmanı için 316 milyon Avro tutarında kredi anlaşması 1 Haziran 2020 tarihinde, 75,9 milyon Avro tutarında hibe anlaşması 22 Şubat 2021 tarihinde imzalanmıştır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla toplam 205,5 milyon Avro tutarında kredi ve 6,7 milyon Avro tutarında hibe Bankamız hesaplarına aktarılmıştır.



- ✓ Dünya Bankası (WB)'den 250 milyon ABD Doları tutarında Acil Firma Destek Kredisi sağlanmasına yönelik kredi anlaşması 9 Eylül 2020 tarihinde imzalanmıştır. Kredi pandemiden etkilenen KOBİ'lerin finansmanı için kullanılacaktır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 120 milyon ABD Doları tutarında kredi Bankamız hesaplarına aktarılmıştır.
- ✓ Çin Kalkınma Bankası (CDB) ile 200 milyon ABD Doları finansman sağlanmasına ilişkin kredi anlaşması 28 Aralık 2021 tarihinde imzalanmıştır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 133,3 milyon ABD doları tutarındaki kredi Bankamız hesaplarına aktarılmıştır.
- ✓ Japon Uluslararası Kalkınma Bankası (JBIC) ile Bankamız arasında 170 milyon ABD Doları tutarında GREEN III başlıklı enerji ve enerji verimliliği kredisi sağlanmasına ilişkin kredi anlaşması 29 Mart 2021 tarihinde imzalanmıştır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla 146 milyon ABD Doları tutarında kredi Bankamız hesaplarına aktarılmıştır.
- ✓ Dünya Bankası (WB) ile jeotermal enerji projelerinin finansmanında kullanılmak üzere 150 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması 21 Aralık 2021 tarihinde imzalanmıştır. Kredi 17 Haziran 2022 tarihinde efektif kılınmıştır. Uygun projelerin belirlenmesine ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.
- ✓ Dünya Bankası ile güneş enerjisi projeleri (Distributed Solar PV) ve karbon salınımlarının azaltılmasına yönelik projelerin finansmanı için görüşmelere başlanmıştır.
- ✓ Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası (KTKB)'dan 5 milyon Avro tutarında KOBİ kredisi anlaşması 14 Eylül 2023 tarihinde imzalanmıştır.
- ✓ İslam Kalkınma Bankası (İKB)'den 100 milyon ABD Doları tutarında deprem etkilerinin giderilmesi ve gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere kredi görüşmeleri başlamıştır. İKB finansmanı ile birlikte uluslararası ticaretin finansmanı için ITFC'den 60 milyon ABD Doları ve 40 milyon Avro ile KOBİ finansmanı için OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu (OFID)'den de 50 milyon ABD Doları kredisi sağlanmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir. Anlaşmaların 2023 son çeyreğinde imzalanması planlanmaktadır.
- ✓ Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu Fitch Ratings, 22 Eylül 2023 tarihinde Bankamız derecelendirme notunu B ve görünümü "Durağan" olarak değiştirmiştir.



- ✓ Fransız Kalkınma Ajansı (AFD)'nin yatırımcısı olduğu Sürdürülebilir Eurobond'a ilişkin anlaşma 20 Eylül 2022 tarihinde imzalanmış olup, toplam ihraç tutarı olan 100 milyon Avro 23 Eylül 2022 tarihinde Bankamız hesaplarına aktarılmıştır. 11 yıl vadeli Eurobond ihracından elde edilecek fonun en az %75'i Türkiye'de iklim değişikliği ile mücadeleye katkıda bulunan yeşil projelerin finansmanı için ayrılırken, kalan kısmı sosyal projelere yönlendirilecektir. Kredi kullandırım çalışmaları sürdürülmektedir.

### **Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri**

- ✓ Dünya Bankası (WB) aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonundan (CTF) hibe sağlanarak finanse edilen, ülkemizin jeotermal kaynaklarının geliştirilmesine yönelik oluşturulmuş Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) projesi Bankamızca yürütülmektedir. Proje çerçevesinde jeotermal yatırımcıların kaynak arama amaçlı gelecekleri kuyuların başarısız olması durumunda maliyetlerinin kısmen karşılanması hedeflenmektedir.
- ✓ RPM projesi ikinci ve üçüncü tur uygulama çalışmaları devam etmektedir. İkinci tur kısa listeye kalan projeler arasından 2 tanesi ile sözleşme imzalanmış olup, sondaj için saha hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Diğer projelerle ilgili sözleşme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ Dünya Bankasının onayı ile RPM üçüncü tur uygulama başvurularının açılmasına karar verilmiştir. Söz konusu üçüncü tur uygulama, 11 Nisan 2023'te çevrimiçi olarak düzenlenen İstişare Çalıştayı ile başlatılmıştır. Çalıştay sonrasında Niyet Beyanı (EoI) başvuruları alınmıştır. 12 Mayıs 2023 tarihine kadar süren Niyet Beyanı başvuru sürecine 31 adet başvuru yapılmış olup yapılan değerlendirme sonucunda 8 farklı yatırımcının toplam 16 adet jeotermal arama projesi kısa listeye alınmıştır. Kısa listeye kalan proje yatırımcılarının tam başvuru süreçleri de tamamlanmış olup yapılan değerlendirme sonucunda, toplam 13 adet proje, 70 puan ve üzerinde puanlanarak, RPM üçüncü tur uygulama programına dahil edilmeye hak kazanmıştır. RPM üçüncü tur projeleri kapsamında 3 adet projeye ait ilk müzakere toplantıları yapılmış, sözleşme gereklilikleri ve çevresel sosyal yönetim planlarının hazırlıkları devam etmektedir.

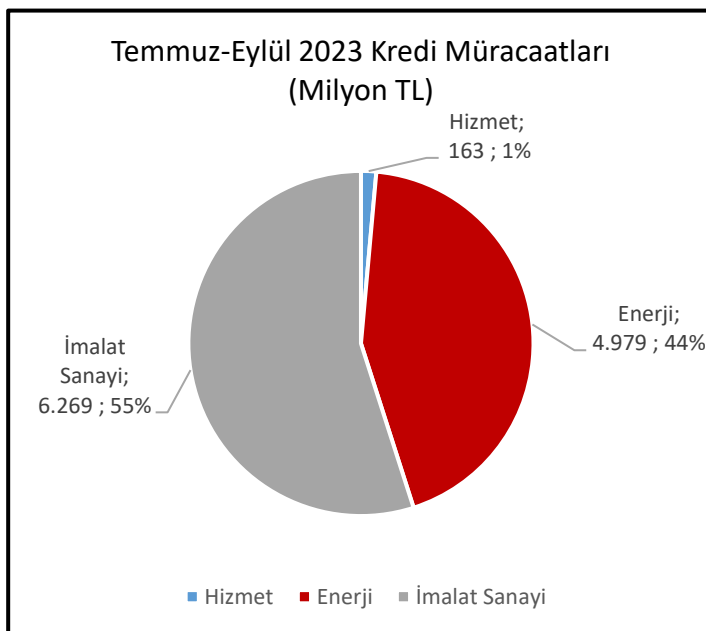


- ✓ Ayrıca AB Ufuk Avrupa Programı kapsamında yer alan Hidrojen Vadisi projeleri ve yeni açılan proje çağrılarında Bankamızın da partner olarak yer alması adına Tübitak AB Çerçeve Programları Müdürlüğü daveti ile ilgili toplantılara katılım gösterilmiştir. Proje koordinatörü firma ve Tübitak ile gerçekleştirilen çevrimiçi toplantılar neticesinde Bankamız, 2023 yılı içinde açılmış Hidrojen Vadisi çağrısı için hazırlanan bir proje başvurusuna, partner olarak katılım sağlamıştır. İlgili proje başvurusu 18 Nisan 2023 tarihinde yapılmış olup Bankamız proje kapsamında fizibilite çalışmalarında danışmanlık, finans kaynaklarına ve yatırımcılara ulaşım danışmanlığı ile ülkemizdeki hidrojen yatırımlarının finansal risklerinin azaltılmasına yönelik oluşturulacak metodolojileri belirlemek adına ilgili yasal çerçevenin oluşturulmasına destek verme görevlerinde bulunacağını, proje koordinatörlüğüne bildirmiştir. 14 Haziran 2023 tarihinde ise Tübitak Gebze yerleşkesinde gerçekleştirilen Hidrojen Ekosistemi İşbirliği toplantısına Bankamız Mühendislik, Sektörel Araştırmalar ve Birleşme Satın Alma birimi temsilcileri ile katılım gösterilmiştir. Söz konusu proje başvurusu ilgili dönemde fonlanacak projeler arasında seçilmemiş olup, yeni dönemde açılacak çağrılar için tekrar değerlendirme yapılacağı, proje koordinatörlüğü tarafından bildirilmiştir.
- ✓ Bankamızın Dünya Bankası ile birlikte yürüttüğü Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist), Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Proje illeri İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli'dir. Projenin ilk bileşeni olan kredi 316 milyon Avro, ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe ise 75,9 milyon Avro tutarındadır. Projenin Teknik Yardım Bileşeni ile sağlanacak eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri ile kredi ve hibe bileşenlerinin etki ve başarısını artırmak hedeflenmektedir. Proje kapsamında sağlanan kredi ve hibe sözleşmeleri yürürlüğe girmiş olup, Proje uygulama dönemindedir.



- ✓ Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist) Hibe Programı proje teklif çağrısı 17 Aralık 2022’de 70 milyon Avro bütçe ile ilan edilmiş, proje teklif çağrısı son başvuru tarihi olan 14 Mart 2022’ye kadar proje başvuruları alınmış ve çağrı süreci tamamlanmıştır. Hibe programı başvuru değerlendirme aşamasında ise “İdari ve Uygunluk Kontrolü” süreci ve “Teknik ve Finansal Değerlendirme” süreci tamamlanmıştır. Hibe başvurularının değerlendirilmesi süreci “Çevresel ve Sosyal Değerlendirme” aşaması ile devam etmektedir. Hibe almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle 2023 yılı dördüncü çeyreğinde sözleşme imzalanması planlanmaktadır.
- ✓ Bankamız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının COMCEC Project Funding) arasında İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının yürütülmesine ilişkin 2014 yılından beri devam eden işbirliği kapsamındaki Protokol, 3 Mart 2023 tarihinde imzalanmıştır.
- ✓ 31 Aralık 2022 itibarıyla toplam 28 projeye 12,6 milyon TL tutarındaki fon aktarımı gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı kesin proje listesinde 2 program altında toplam 23 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Yararlanıcı kurumlardan 21 tanesi ile imza süreci tamamlanmış olup projelerin uygulama dönemi devam etmektedir.

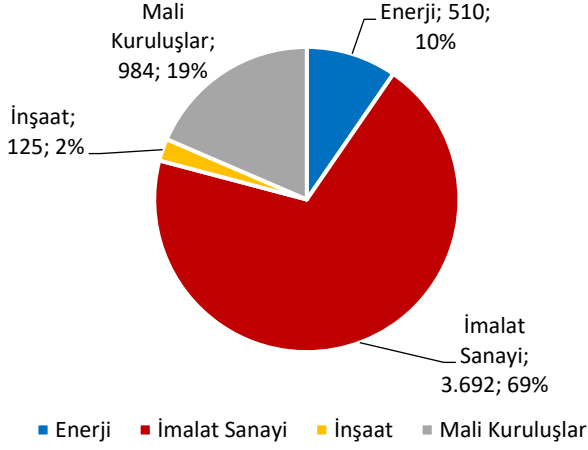
### Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları



- ✓ Temmuz - Eylül 2023 döneminde Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimimize 36 firmadan 1.500 milyon TL, 153 milyon Avro ve 199 milyon ABD Doları tutarında kredi müracaatı kabul edilmiş olup toplam değeri 11.411 milyon TL’dir. Bu müracaatların %55’i (6.269 milyon TL) imalat sanayi, %44’ü (4.979 milyon TL) enerji ve %1’i (163 milyon TL) hizmet sektörüne aittir.

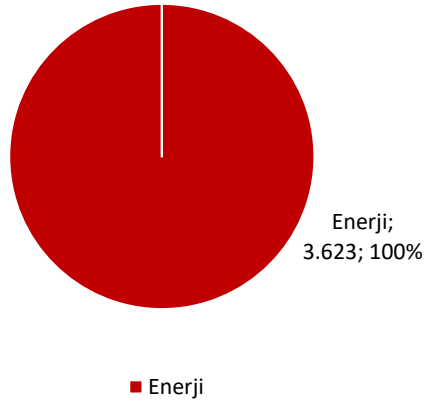


Temmuz-Eylül 2023 Nakdi Kredi  
Kullandırmaları (Milyon TL)



✓ Temmuz - Eylül 2023 döneminde 27 adet firmaya 2.895 milyon TL, 24 milyon Avro ve 64 milyon ABD Doları tutarında nakdi kredi kullandırılmış olup, kredi kullandırım tarihleri itibarıyla toplam değeri 5.311 milyon TL'dir. Kullandırılan nakdi kredilerin %69'u (3.692 milyon TL) imalat sanayi, %19'u (984 milyon TL) mali kuruluşlar, %10'u (510 milyon TL) enerji, ve %2'si (125 milyon TL) inşaat sektörüne aittir.

Temmuz-Eylül 2023 Gayrinakdi Kredi  
Kullandırmaları (Bin TL)



✓ Temmuz-Eylül 2023 döneminde 2 adet firmaya 3.623 bin TL tutarında gayrinakdi kredi kullandırılmıştır. Kullandırılan gayrinakdi kredilerin tamamı enerji sektörüne aittir.

## **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. kuruluşunu düzenleyen 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uyulmakta, zorunlu olmayan ilkelere ise uyum konusunda azami gayret gösterilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Bankamızın 2022 yılına ait Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 27 Şubat 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> adresinden ulaşılabilir.

### **Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Pay sahipleri ile ilişkiler fonksiyonu Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Birimi ile İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Temmuz - Eylül 2023 döneminde pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı kapsamında 2 adet bilgi talebine yanıt verilmiştir.

### **Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri**

Banka'nın 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 4 Ağustos 2023 tarihinde, saat 10:00'da, Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok Apt. No:10 Ümraniye/İSTANBUL adresinde Bakanlık temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı; Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 10 Temmuz 2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşunun Elektronik Genel Kurul Sisteminde, Banka'nın resmi web sitesi olan [www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr) de, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 12 Temmuz 2023 tarih ve 10869 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Banka'nın toplam 2.500.000.000 TL'lik sermayesine tekabül eden 250.000.000.000 adet paydan 2.477.038.263,262 TL'lik



sermayeye karşılık 247.703.826.326,2 adet payın temsilen, 4.600,156 TL'lik sermayeye karşılık 460.015,6 adet payın asaleten toplantıda hazır bulunduğu ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır.

Genel Kurul Toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesine ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) internet adresinden ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)) ve Banka internet sitesinden ([www.kalkinma.com.tr](http://www.kalkinma.com.tr).) erişilebilmektedir.

### **Şirket Bilgilendirme Politikası**

Banka Kurumsal Yönetim Komitesince hazırlanan ve Yönetim Kuruluna sunulan Banka Bilgilendirme Politikası 29 Nisan 2009 tarihinde onaylanmış olup 1 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Banka internet sitesinde yer almaktadır. Bilgilendirme Politikasının uygulanmasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğunda olup Banka Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca Banka tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.

Temmuz - Eylül 2023 döneminde;

- ✓ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi'ne 1 adet başvuru olmuştur.
- ✓ 20 Mayıs 2006 tarih ve 26055 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi çerçevesinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Doğrudan Cumhurbaşkanlığı sisteminden Temmuz-Eylül 2023 döneminde herhangi bir başvuru olmamıştır.

### **Özel Durum Açıklamaları**

Özel durum açıklamasını gerektiren durumlarda bildirimler zamanında yapılmaktadır. Temmuz - Eylül 2023 döneminde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 10 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalarla ilgili olarak SPK ve Borsa İstanbul tarafından ek açıklama talebi olmamıştır.