

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

2020 Entegre Raporu



**KALKINMA YATIRIM
BANKASI**

İçindekiler

6

Kalkınma Yatırım Bankası'na Genel Bakış

- 8 Rapor Hakkında
- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12 Genel Müdür'ün Mesajı
- 16 Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)
Yürütme Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 Bir Bakışta Kalkınma Yatırım Bankası

34

Kurumsal Profil

- 36 Yönetim Yaklaşımı
- 48 Yönetim Kurulu
- 52 Üst Yönetim
- 56 Organizasyon Şeması

58

Stratejik Bakış Açısı

- 60 Dünyadaki Gelişmeler ve Sektörel Beklentiler
- 62 Küresel Ekonomik Gelişmeler ve Beklentiler
- 64 Küresel Trendler, Riskler ve Fırsatlar
- 74 Kalkınma Yatırım Bankası'nın Stratejisi
- 76 Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı

78

Değer Yaratma Modeli

- 82 Önceliklendirme Analizi
ve Paydaş Katılım
- 88 Finansal Sermaye
- 96 İnsan Sermayesi
- 106 Doğal Sermaye
- 116 Fikri Sermaye
- 126 Sosyal Sermaye

132

Ekler

- 134 Performans Göstergeleri
- 140 Raporlama Kılavuzu
- 142 Üyelikler ve Desteklenen Girişimler
- 144 Bağımsız Güvence Raporu
- 148 UNGC İlerleme Bildirimi
- 150 GRI İçerik Endeksi
- 164 UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri
Raporlama Endeksi

Kısaltmalar

AFK	Aracı Finansman Kuruluşları
AIIB	Asya Altyapı Yatırım Bankası (Asian Infrastructure Investment Bank)
AKKB	Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası
APEX	Toptan Bankacılık
API	Uygulama Programlama Arayüzü (Application Programming Interface)
AR	Devamsızlık Oranı (Absenteeism Rate)
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BT	Bilgi Teknolojileri
CTF	Temiz Teknoloji Fonu (Clean Technology Fund)
CTI	Siber Tehdit İstihbarat (Cyber Threat Intellingence)
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
DPT	Devlet Planlama Teşkilatı
EÇBS	Entegre Çevre Bilgi Sistemi
EIB	Avrupa Yatırım Bankası (European Investment Bank)
EIF	Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund)
ERTA	Entegre Raporlama Türkiye Ağı
FEF	Finanse Edilmeyen Faaliyetler
FinTek	Finansal Teknoloji
FRIT II	Türkiye'deki Mülteciler için Yardım Programı
GRI	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative)
GSPYŞ	Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GSYH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
ICBC	Çin Endüstri ve Ticaret Bankası (Industrial and Commercial Bank of China)
ICMA	Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (International Capital Market Association)
IMF	Uluslararası Para Fonu (International Monetary Fund)
IR	Kaza Sıklık Oranı (Incident Rate)
ITSM	Bilgi Teknolojisi Hizmet Yönetimi (Information Technologies Service Management)
İsDB	İslam Kalkınma Bankası
İSEDAK	İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi
IVCi	İstanbul Girişim Sermayesi İnisiyatifi (Istanbul Venture Capital Initiative)
JBIC	Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (Japan Bank for International Cooperation)

KfW	Alman Kalkınma Bankası
KGF	Kredi Garanti Fonu
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KÖF	Kredi Özel Fonu
KYB	Kalkınma ve Yatırım Bankaları
LDR	Kayıp Gün Oranı (Loss Day Rate)
MASAK	Mali Suçları Araştırma Kurulu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
ODM	Olağanüstü Durum Merkezi
ODR	Meslek Hastalığı Oranı (Occupational Disease Rate)
RPA	Robotik Süreç Otomasyonu (Robotic Process Automation)
RPM	Risk Paylaşım Mekanizması
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SLBP	Sürdürülebilirlik Bağlantılı Tahvil Prensipleri (Sustainability-Linked Bond Principles)
SÖİK	Sevk Öncesi İhracat Kredisi
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPV	Özel Amaçlı İşletme (Special Purpose Vehicle)
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TII	Türkiye Yatırım İnisiyatifi (Turkish Investment Initiative)
TKF	Türkiye Kalkınma Fonu
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
UNEP FI	Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (United Nations Environment Programme Finance Initiative)
UNGC	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact)
VDMK	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler
VPN	Sanal Özel Ağ (Virtual Private Network)
WAF	Web Uygulama Güvenlik Duvarı (Web Application Firewall)
WEF	Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum)

“

Kalkınma Yatırım Bankası sanayi, turizm, enerji, eğitim, sağlık ve altyapı başta olmak üzere Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için stratejik öneme sahip sektörlerde faaliyet gösteren firmalara finansman sağlayan, özel hukuk hükümlerine tabi, anonim şirket statüsünde bir kalkınma bankasıdır.

”

Kalkınma Yatırım Bankası'na Genel Bakış

8

Rapor Hakkında

10

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

12

Genel Müdür'ün Mesajı

16

Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) Yürütme Kurulu Başkanı'nın Mesajı

18

Bir Bakışta Kalkınma Yatırım Bankası

Rapor Hakkında

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Entegre Raporu, Banka’nın 2020 yılında yayımlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporu’nun ardından, yayımladığı ilk Entegre Raporu olma özelliği taşımaktadır. 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 tarihleri arasını kapsayan bu rapor Banka’nın sürdürülebilirlik performansı, yönetim anlayışı, kurumsal ve sürdürülebilirlik stratejisi ve tüm bunlara bağlı olarak gerçekleştirdiği faaliyetler ile kalkınmaya olan katkısını göstermektedir. Aksi belirtilmediği sürece, Rapor’da yer alan veri ve bilgiler; Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’nin İstanbul’daki Genel Müdürlük binasında gerçekleştirdiği bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan veri ve bilgileri kapsamaktadır. Raporda geçen “Kalkınma Yatırım Bankası”, “Banka”, “Bankamız”, kelimeleri, aksi belirtilmediği takdirde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. anlamına gelmektedir.

Bu rapor, GRI Standartları: “Temel” seçeneğiyle uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporda Değer Raporlama Vakfı (Value Reporting Foundation) tarafından yürütülmekte olan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınmıştır.

“Raporda Değer Raporlama Vakfı (Value Reporting Foundation) tarafından yürütülmekte olan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınmıştır.”



Rapor aynı zamanda, Banka’nın imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Bildirimi’ni yansıtmakta ve 2019 yılında kurucu imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI) Sorumlu Bankacılık Prensipleri’nin gerekliliklerini içermektedir. Rapor hazırlığı süresince küresel, sektörel ve ulusal birçok sürdürülebilirlik inisiyatifi, kalkınma planı ve programı rehber olarak kullanılmıştır.

Rapor içerisinde yer alan seçili çevresel performans göstergeleri kapsamındaki sera gazı emisyonu yoğunluğu (tCO₂e/ortalama çalışan sayısı), elektrik tüketimi (GJ), kâğıt tüketimi (kg) ve geri dönüşüme gönderilen atık miktarı (kg); sosyal performans göstergeleri kapsamındaki çalışan sayısı, kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye) ve çalışan başına eğitim süresi verilerinin yanı sıra; 2020 yılına ait finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MW), yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman (bin TL) ve finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO₂ emisyonu verileri, bağımsız sınırlı denetimden geçmiştir.

Entegre Rapor’un tüm paydaşlar için erişilebilir olması ve paydaşların Rapor hakkındaki geri bildirimlerini almak, Kalkınma Yatırım Bankası’nın en önemli önceliklerindendir. Bu kapsamda Rapor, Banka’nın çevresel sorumluluğunun da bir parçası olarak sınırlı sayıda basılmış ve kopyalanmıştır. Rapor’a <https://kalkinma.com.tr/> adresinden ulaşılması mümkündür.

Ayrıca Rapor’la ilgili soru ve görüşler “surdurulebilirlik@kalkinma.com.tr” e-posta adresinden iletilmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, küresel salgından olumsuz yönde etkilenen sektörleri desteklemek amacıyla uluslararası kuruluşlardan kaynak temin etmiş ve salgının etkilerini azaltmaya yönelik destek programlarını ülkemizin kullanımına sunmuştur.



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, 46 yıllık tecrübesi, güçlü temelleri ve istikrarlı yapısıyla Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşmasında önemli bir role sahiptir. Bankamız, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü, sorumlu bankacılık anlayışıyla ve öncü kimliğiyle, uluslararası inisiyatiflerin rehberliğinde, pozitif etki ve katkısını küresel boyuta taşımayı hedeflemektedir.

Güçlü sermaye yapısı ve uluslararası finans kuruluşlarıyla yürüttüğü stratejik ilişkilerle ülkemiz ekonomisine katkı sağlayacak çeşitli finansman çözümleri sunan Bankamız, 2020 yılında da üstün başarısını sürdürmüştür. 2020 yılı Aralık sonu itibarıyla kredi portföyünün %63'ü sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşan Bankamız, ülkemizde sürdürülebilir kalkınmanın öncüsü olmuştur ve paydaşlarıyla birlikte etki alanını genişleterek daha yaşanabilir bir gelecek amacıyla bu alanda çalışmalarını yürütmektedir. Ayrıca, yatırım bankacılığı hizmetleri ile de çeşitli sektörlerde önemli projelere finansal danışmanlık, sermaye piyasaları danışmanlığı ve birleşme ve satın alma danışmanlığı sağlamakta; kamu ve özel sektördeki işletmelerin alternatif finansman ürünlerine erişimine aracılık etmektedir.

2020 yılında birçok farklı sektörü olumsuz etkileyen Covid-19 salgını, sürdürülebilir kalkınmanın ve küresel işbirliğinin önemini bir kez daha göstermiştir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, küresel salgından olumsuz yönde etkilenen sektörleri desteklemek amacıyla uluslararası kuruluşlardan kaynak temin etmiş ve salgının etkilerini azaltmaya yönelik destek

programlarını ülkemizin kullanımına sunmuştur. Bankamız bu alanda, tüm kaynakların verimli kullanılması konusunda paydaşlarına olan desteğini artırmıştır.

Banka içi faaliyetleri ve finansman sağladığı projeler aracılığıyla, Banka; çalışanları, müşterileri ve toplum için katma değer yaratmakta; temiz enerji potansiyeline ve kaynak verimliliğine, ülkemizin dijital dönüşüm sürecinin hızlanmasına, yarattığı istihdam ve desteklediği girişimlerle sosyal kapsayıcılığa katkı sağlamaktadır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sorumlu bankacılık anlayışıyla şekillendirdiği kaynak yapısı ve farklı finansman ürünleriyle yatırımlara finansman desteği sağlayarak ülkemizin refahı ve uluslararası alandaki rekabet gücünün artması için çalışmalarını sürdürecektir. Değer yaratma odağıyla ülkemize, kalkınmada öncelikli sektörlerle ve tüm paydaşlarımıza katkıda bulunmaya ve yol göstermeye devam edecektir.

Sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerimize destek olan tüm paydaşlarımıza ve Entegre Raporumuzda emeği geçen çalışanlarımıza Yönetim Kurulumuz adına gönülden teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Dr. Raci Kaya
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı



2020 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı yatırımları kapsamında toplam 408,2 milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır.



Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak köklü geçmişimiz ve güçlü sermaye yapımızla Türkiye ekonomisinin büyümesine destek oluyor, öncü misyonumuz doğrultusunda sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlıyoruz. Ülkemizin 2023 hedefleri kapsamında sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Kalkınma Bankacılığı faaliyetlerimizin yanı sıra, uzman insan kaynağımızla müşterimize sağladığımız Yatırım Bankacılığı hizmetlerimiz aracılığıyla da gelişimimizi sürdürüyoruz.

Tüm dünyada Covid-19 salgınının etkilerinin hissedildiği bir yılda, kalkınmayı destekleyici rolümüz ve sorumlu bankacılık anlayışımızla sürdürdüğümüz faaliyetlerimizi, risk ve fırsatlara yönelik değerlendirmelerimizi, stratejik adımlarımızı ve tüm paydaşlarımız için yarattığımız değeri içeren, ilk Entegre Raporumuz olan, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası 2020 Entegre Raporu'nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyorum.

Değişen beklenti ve ihtiyaçlar doğrultusunda ortaya çıkan çevresel ve sosyal risklerin, bankacılık sektörü dahil olmak üzere tüm

sektörlerin iş akışının ayrılmaz bir parçası olduğu bilinciyle faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Banka olarak küresel trendleri yakından takip ediyor, risk ve fırsatlara yönelik beş ana başlık altında belirlediğimiz temel stratejik amaçlar doğrultusunda hem Bankamızın hem de ülkemizin gelişimine katkıda bulunuyoruz. Entegre raporumuz ile finansal, insan, doğal, fikri ve sosyal sermayemizi geliştirmeye ve tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Faaliyetlerimiz ve değer yaratma anlayışımızla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağlıyoruz. Bankamız, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin (UNEP FI) bankacılık sektörünün sürdürülebilir gelecek üzerindeki etkisini artırmak amacıyla hazırladığı "Sorumlu Bankacılık Prensipleri"nin kurucu imzacıları arasında yer almaktadır. Aynı zamanda Birleşmiş Milletler Küresel İlkelere Sözleşmesi'nin imzacısı olan Bankamız 2020'nin Eylül ayında "Yenilenen Küresel İş Birliği için İş Dünyası Liderleri Bildirisi"ni imzalayarak daha eşitlikçi, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir dünya için desteğini göstermiştir.

“ Covid-19 dönemi boyunca uluslararası kuruluşlardan Türkiye’ye 550 milyon Dolarlık kaynak temini sağladık. ”

“ Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında kurulan 350 milyon TL büyüklüğündeki Teknoloji ve İnovasyon Fonu, hem teknoloji tabanlı girişimlere hem de ekosistemdeki girişim sermayesi yatırım fonlarına sermaye yatırımları yapmaya başlamıştır. ”

Salgından Etkilenen Sektörlere Desteğimiz

Covid-19 salgınının etkisiyle dünyada ülkeler arasındaki ekonomik uçurum genişlemiş, eşitsizlikler artmıştır. 2020 yılında dünya ekonomisi %3,2 daralırken; gelişmiş ülkeler %4,6; gelişmekte olan ekonomiler ise %2,1 daralmıştır. Bu konjonktürde, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak küresel salgın nedeniyle gelir kaybına uğrayan ve finansman ihtiyacı olan KOBİ’ler öncelikli olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren işletmelere finansman desteği sunduk. Covid-19 dönemi boyunca uluslararası kuruluşlardan Türkiye’ye 550 milyon Dolarlık kaynak temini sağladık.

Dijitalleşme ve İnovasyona Katkımız

Salgınla birlikte değişen iş yapış şekilleri, dijitalleşme ve inovasyon alanındaki ihtiyaçları artırmış ve böylece dijital dönüşüm hızlanmıştır. Banka içi ve müşterilerimizle yürüttüğümüz faaliyetlerimizde attığımız dijitalleşme adımlarının yanı sıra, Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında kurulan 350 milyon TL büyüklüğündeki Teknoloji ve İnovasyon Fonu, hem teknoloji tabanlı girişimlere hem de ekosistemdeki girişim sermayesi yatırım fonlarına sermaye yatırımları yapmaya başlamıştır.

İklim Değişikliğiyle Mücadeleye Katkımız

Salgından kaynaklı kapanma ve ekonomik faaliyetlerdeki duraklamalara rağmen 2020 yılında iklim değişikliğinin etkileri artarak devam etmiştir. Aşırı hava sıcaklığı, orman yangınları ve seller gibi olaylar insan sağlığını, ekosistemi ve ekonomiyi olumsuz şekilde etkilemiştir. Banka olarak, düşük karbon ekonomisine geçişte sahip olduğumuz sorumluluğun bilinciyle, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerine kaynak sağlıyoruz. 2020 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz

enerji ve enerji altyapısı yatırımları kapsamında toplam 408,2 milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçleri kapsamında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yaparak hem müşterilerimizin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz ediyor ve kredilerin vadesi boyunca bu riskleri inceliyoruz.

KOBİ’lere ve Kadın İstihdamına Desteğimiz

KOBİ’ler, ülkemizde ve dünyada ekonomilere etkisi ve istihdama katkısı anlamında çok önemli yer tutmaktadır. Bankamızın KOBİ’lere olan desteği, dolaylı yoldan toptan bankacılık (APEX) kredileri ve uluslararası kuruluşlarla KOBİ’lere destek temalı kredi anlaşmaları aracılığıyla sağlanmaktadır. 2008 yılından itibaren uygulanan 11 adet APEX kredi programı ile 2.800 KOBİ finanse edilmiş ve 7.500 ek istihdam yaratılmıştır. İstihdam yaratma hedefi kapsamında kadın-erkek eşitliğini sağlamaya yönelik yaklaşımımız çerçevesinde, Dünya Bankası’ndan sağlanan Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamındaki kredi bileşeni (316 milyon Euro) ve Acil Durum Şirket Desteği Kredisinde (250 Milyon Dolar) kadınların yönetimde ve kadın çalışanın ağırlıklı olduğu KOBİ’lere öncelik verilmesi öngörülmektedir.

Stratejik Yaklaşım ve Hedeflerimiz

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak sahip olduğumuz misyon doğrultusunda attığımız stratejik adımlarla ülkemizin sürdürülebilir kalkınması için verdiğimiz desteği artırarak çalışmalarımıza devam etmeyi hedefliyoruz.

“ 2008 yılından itibaren uygulanan 11 adet APEX kredi programı ile 2.800 KOBİ finanse edilmiş ve 7.500 ek istihdam yaratılmıştır. ”

Yenilikçi çözümlerimiz ve müşterilerimize verdiğimiz hizmetlerle, dijital dönüşümü hızlandırmaya odaklanıyoruz. Banka içi faaliyetlerimiz ve desteklediğimiz projeler aracılığıyla olumsuz çevresel etkilerin azaltılması ve düşük karbonlu ekonomiye geçişe katkıda bulunmanın yanı sıra, tüm paydaşlarımız için sosyal ve ekonomik değer yaratmak için çalışıyoruz. Bu çerçevede 2020 yılında önemli stratejik adımlardan birini daha atarak, Yönetim Kurulumuzun onayıyla yeni Çevre ve Sosyal Politikamız ve kredilendirme sürecini kapsayan Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürümüzü yürürlüğe koyduk.

2020 yılında hem ülkemiz hem de Bankamız adına başarılı işlere imza atmamızı sağlayan Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ailesinin tüm fertlerine ve ülkemiz için beraber değer yarattığımız tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Yönetim Kurulumuza değerli destekleri ve stratejik yönlendirmeleri için şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

İbrahim Halil Öztop
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) Yürütme Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın ilk Entegre Raporu olan bu rapor, geçirmiş olduğu köklü değişim ve dönüşüm süreci sonrası benimsemiş olduğu entegre düşünce yaklaşımını yansıtan en somut çıktı olarak değerlendirilebilir.

Yaşadığımız Covid-19 krizi, 90 yılın en büyük durgunluğunu tetiklerken, finansal sistemdeki ve küresel ekonomideki acil reform gerektiren alanlar ve eşitsizlikler daha açık bir şekilde ortaya çıktı. Küresel ticareti ve finansal akışları kesintiye uğratan kriz ve etkileri, giderek artan iklimle ilgili riskler, tam anlamıyla iç içe geçmiş bir dünyada riskin sistemik ve birbiriyle bağlantılı doğasının altını çizmiş oldu. Finansal piyasalarda kısa vadeli, yüksek kaldıraç ve genellikle reel ekonomiden kopuk olma eğilimi devam ederken, aşırı borç yükü birçok ülkenin acil çözümlemesi gereken sorunlarının ilk sırasına yerleşti. Özetle, pandemi 2030 yılına kadar ulaşılması hedeflenen Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) ulaşmak için riski azaltma ve dayanıklılığa odaklanan sürdürülebilir yatırımlara ve bunun için de sürdürülebilir finansmana ihtiyacımız olduğunu çarpıcı bir şekilde hatırlattı.

Bütün bu gelişmeler sonucunda, temel fonksiyonu sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı olan kalkınma ve yatırım bankalarının rolü ve önemi daha da artmıştır. Sürdürülebilir alt yapı geliştirilmesi için sermayenin harekete geçirilmesinde önemli bir rol oynayan kalkınma ve yatırım bankalarının, kendi sürdürülebilirliklerinin yanı sıra yatırımcılarına sunmuş oldukları finansman ve danışmanlık hizmeti

yoluyla da kurumların yapısal dönüşümünü ve nihai olarak sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etme sorumluluğu ön plana çıkmaktadır.

Tüm bu küresel eğilimleri yakından takip ettiği görülen Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, bu gelişmelerin getirdiği risk ve fırsatları da analiz ederek “sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü” ve “sorumlu bankacılık anlayışı” çerçevesinde belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik stratejisini iş modeline entegre etmeyi başarmıştır.

46 yıllık tecrübeye sahip, kurumsal tarihi boyunca Türkiye’de çok sayıda “ilk”e ve yeniliğe öncülük eden Banka, değişen iş yapma ortamı ve dönüşen paydaş beklentilerine cevap verebilmek üzere köklü bir değişim ve dönüşüm geçirmiş ve entegre düşünceye odaklanarak sürdürülebilirlik yönetimi yapısını güçlendirmiştir. SKA’lar doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Banka, güçlü kaynak yapısı, yetkin insan kaynağı ve yenilikçi ürün ve hizmetlerinin yanı sıra çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla çalışanları ve diğer tüm paydaşları için değer yaratmayı önceliklendirmiştir. Banka, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan çevresel ve sosyal risklerini yönetmek için aldığı önlemlerin yanı sıra kredi faaliyetlerinden kaynaklanabilecek dolaylı riskleri de dikkate alarak hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmekte ve çevresel, sosyal ve yönetim kapasitelerinin geliştirilmesi için müşterilerini yapısal dönüşümlerini destekleyerek sürdürülebilir kalkınmaya önemli katkılar sağlamaktadır.

Değer yaratma sürecinde, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nı rehber olarak kabul eden ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’nin (UNGC) imzacısı olan Banka, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi Sorumlu Bankacılık Prensipleri (UNEP-FI) ve UNGC Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi’ni imzalayarak hem Dün-

ya’da hem de Türkiye’de sürdürülebilir finans ve sürdürülebilir bankacılığın gelişimine önemli katkılar sağlamıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası’nın ilk Entegre Raporu olan bu rapor, geçirmiş olduğu köklü değişim ve dönüşüm süreci sonrası benimsemiş olduğu entegre düşünce yaklaşımını yansıtan en somut çıktı olarak değerlendirilebilir. Sürdürülebilirliği iş stratejisinin odağına alan Banka, geniş paydaş katılımı ile belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik öncelikleri, stratejik hedefleri, risk ve fırsatları ve sermaye öğeleri arasında güçlü bir bağ kurarak nihai bir rapor hazırlamanın ötesine geçmiştir. Aynı zamanda, her bir sermaye ögesi özelinde belirlemiş olduğu performans göstergeleri ile geçmiş, mevcut ve gelecek performansı karşılaştırılarak Banka’nın gelecek yol haritası somut dayanaklarla paylaşılmıştır. İş modeline entegre ettiği sürdürülebilirlik önceliklerini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile ilişkilendiren Banka, 2030 yılına kadar ulaşılması hedeflenen 17 küresel amaç için üstüne düşen sorumluluğu almıştır.

Kamu kalkınma ve yatırım bankaları arasında bir ilke imza atarak, ilk Entegre Raporunu yayımlamasından dolayı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası’nı içtenlikle kutlarım. Banka bu raporla, köklü geçmişi, güçlü kaynak yapısı, yetkin insan kaynağı, yenilikçi ürün ve hizmetlerinin yanı sıra odaklandığı ‘sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü’ ve ‘sorumlu bankacılık anlayışı’ ile değer yaratma gücünü açık ve öz bir şekilde ortaya koymuştur.

Prof. Dr. Güler Aras

Kurucu Yürütme Kurulu Başkanı
Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)

Bir Bakışta Kalkınma Yatırım Bankası

MEVCUT SERMAYE PAYI (%)



(*) Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanıyoruz.



Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında

Kalkınma Yatırım Bankası sanayi, enerji, eğitim, sağlık ve altyapı başta olmak üzere Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için stratejik öneme sahip öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren firmalara finansman sağlayan, özel hukuk hükümlerine tabi, anonim şirket statüsünde bir kalkınma bankasıdır. Banka ülke ekonomisine katma değer üretecek şirketlere sunduğu kredi, sermaye desteği, yatırım bankacılığı ortaklık, özsermaye finansmanı ve danışmanlık hizmetleriyle Türkiye'nin yapısal dönüşümüne ve sermayenin tabana yayılmasına katkıda bulunmak için çalışmaktadır.

Sermayesinin %99,08'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ait olan Kalkınma Yatırım Bankası, 27 Kasım 1975 tarihinde Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası adıyla kurulmuştur. Kuruluş gayesini Türkiye'nin hızla yurt genelinde sanayileşmesi amacıyla çalışanların tasarruflarını karlılık ve verimlilik anlayışıyla değerlendirmek ve kalkınma planlarının temel ilkelerine uygun olarak yönetmek olarak belirleyen Banka, birçok işçi şirketine kuruluş aşamalarında finansman ve danışmanlık desteği sağlamış, imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren bazı büyük kuruluşların kurucu ortağı olarak sermayelerine iştirak etmiştir. 15 Temmuz 1988 tarihinde 329 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde, hizmet yelpaze-

sindeki değişimler doğrultusunda Banka, T.C. Başbakanlık ile ilişkilendirilmiş ve ismi Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir. 1989 tarihli ve 89/T-2 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bünyesine alan Banka, sanayi sektörü yanında turizm sektöründeki yatırımlara da finansman desteği sağlamaya başlamıştır. Banka hizmet yelpazesine zaman içerisinde eğitim, enerji, sağlık ve altyapı sektörlerini de dahil etmiş ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına sağladığı katkıyı her geçen yıl artırmıştır. 2018 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. olarak yeniden yapılandırılan Banka, 2019 yılında genel merkezini Ankara'dan İstanbul'a taşımış ve geçirdiği dönüşüm süreci kapsamında organizasyon yapısını özel sektör deneyimli kadrolarla güçlendirmiştir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Banka güçlü kaynak yapısı, yetkin insan kaynağı ve yenilikçi ürün ve hizmetleri ile yatırımcılara destek olmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası'nın ana hedefi, Türkiye'nin 11. Kalkınma Planı çerçevesinde, dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak, yerli üretim kapasitemizi artırmak, rekabetçi ve verimli üretimi des-

teklemek ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasının desteklenmesi için kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetleri sunmaktır.

Küresel ekonominin önde gelen kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla tesis ettiği güvene dayalı ilişkileri ve uluslararası ölçekteki saygın konumuyla Banka, temin ettiği uzun vadeli kaynakları sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı amacıyla iş dünyasına sunmaktadır. Temel fonksiyonu sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı olan Kalkınma Yatırım Bankası, birleşme ve satın alma danışmanlığı, sermaye piyasası ürünleri ve finansal danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla firmaların yurt içi ve yurt dışı fon kaynaklarına ulaşmalarında da öncü rol üstlenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, bir diğer köklü uzmanlık alanı olan teknik danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla, geleneksel bir kreditor olmanın ötesine geçmekte ve yatırım süresince sahip olduğu teknik bilgi ve deneyimleri iş ortaklarıyla paylaşmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmanın vazgeçilmez unsurlarından olan çevreyi koruma ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında çeşitli uluslararası kuruluşların ve ağların üyesidir.

46 Yıllık Deneyim ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Katkı

“Kalkınma Yatırım

Bankası, “sürdürülebilir

kalkınmayı destekleyici

rolü” ve “sorumlu

bankacılık anlayışı”

çerçevesinde belirlemiş

olduğu sürdürülebilirlik

stratejisini iş modeline

entegre etmeyi

başarmıştır.”

70'Lİ YILLARDA

- › Banka, işçi şirketlerini destekleyen ve yurt dışından finansman sağlayan ilk finans kuruluşu olmuştur.
- › SAN'lı şirketler olarak bilinen TAKSAN, TUMOSAN, TEMSAN, TESTAŞ gibi ağır sanayi şirketlerine iştirak ederek öncü kuruluş olmuştur.

80'Lİ YILLARDA

- › Devlet Planlama Teşkilatı'nın (DPT) Afrika'ya yardım programı çerçevesinde teknik hizmetler gerçekleştirilmiştir.
- › Kredi Özel Fonu II (KÖF) ile işçi şirketlerinin finansmanı ve rehabilitasyonu sağlanmıştır.
- › Turizm sektörüne ilişkin altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesinde görev üstlenilmiş ve turizm tesisleri finanse edilerek sektörün gelişimi sağlanmıştır.

90'Lİ YILLARDA

- › “Yarım Kalmış Yatırımların ve İşletme Sermayesi Yetersizliği Bulunan İşletmelerin Ekonomiye Kazandırılması Projesi” kapsamında toplam 525 firmaya yaklaşık 100 milyon ABD Doları kredi kullanılarak 9.000 civarında ek istihdamın sağlanmasına aracılık edilmiştir.

2000'Lİ YILLARDA

- › Toptan Bankacılık (APEX) yoluyla anonim şirket statüsünde olmayan yatırımların ve KOBİ'lerin finansmanına olanak sağlanmıştır.
- › Banka, Avrupa Yatırım Bankası'nın ve Avrupa Komisyonu'nun ortağı olduğu Avrupa Yatırım Fonu (EIF) öncülüğünde kurulan Türkiye Yatırım İnisiyatifi'ne (TII) ortak olmuştur.

2010

- › Banka bünyesinde kurulan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile olumsuz çevre etkilerinin tespit edilmesine ve azaltılmasına, kaynak kullanımının azaltılması ve çevre performansının izlenmesi için gerekli faaliyetlerin yürütülmesine başlanmıştır.

2014

- › Banka'nın ülke kalkınmasına finansman desteği 3 milyar TL'yi aşmıştır.

2016

- › Banka'nın çıkarılmış sermayesinin 500 milyon TL'ye yükseltilmesi kararı alınmıştır.
- › Banka, CDP İklim Değişikliği Programı'na yaptığı raporlama ile finans sektörünün öncüleri arasındaki yerini pekiştirmiştir.

2017

- › Banka, yeni girişimlerle küresel iş birliği ağını genişletmiştir.
- › 100 milyon Avro AKKB APEX kredisinin kullandırımına başlanmıştır.
- › İslam Kalkınma Bankası'ndan 200 milyon ABD Doları finansman sağlanmıştır.

2018

- › Türk Standartları Enstitüsü'nün “İklim Dostu Kuruluş” kriterleri yerine getirilerek belge almaya hak kazanılarak karbon nötr banka statüsü elde edilmiştir.
- › Banka kurduğu Varlık Finansmanı Fonu ile sektörün önde gelen bankalarının ipotek teminatlı menkul kıymetleri karşılığında Türkiye'nin ilk 3,15 milyar TL'lik Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştirmiştir.
- › Kalkınma Yatırım Bankası olarak yeniden yapılandırılmıştır.
- › KOBİ finansmanı amacıyla Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile 50 milyon Avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.
- › Bankacılık faaliyetlerinde kullanmak amacıyla ICBC'den 400 milyon ABD Doları kredi sağlanmıştır.

2019

- › Banka, yapılandırma çerçevesinde Genel Merkezi'ni İstanbul'a taşımıştır.
- › Banka, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin kurucu imzacısı olmuştur.
- › İkinci Varlık Finansman Fonu kuruluşu ile 1 milyar TL'lik Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracı gerçekleştirilmiştir.
- › Türkiye Kalkınma Fonu kurulmuştur.

2020

- › Banka 2019 faaliyetlerini içeren ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlamıştır.
- › Banka'nın Çevre ve Sosyal Politikası 2020 yılının Ocak ayında Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiştir.
- › Bankamız Sürdürülebilirlik İlkeleri Haziran 2020'de yürürlüğe girmiştir.
- › Bankamız İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası Haziran 2020'de yürürlüğe girmiştir.
- › Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu kurulmuştur.
- › Menkul kıymetleştirme faaliyetlerinde önemli rol oynaması beklenen Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. şirketinin kuruluşu ve faaliyet izninin alınması işleminde danışmanlık verilmiştir.
- › Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'ye ve JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'ye iştirak edilmiştir.
- › SPK mevzuatına göre yatırım yapmayı tercih eden yatırımcılara yönelik Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (Kalkınma GSPYŞ), Banka'nın %100 iştiraki olarak kurulmuştur.
- › Bankamızın sermayesine %100 iştirak ettiği Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. kurulmuştur.
- › Tarkim Bitki Koruma A.Ş.'nin işletme sermayesi ihtiyaçlarına yönelik olarak 42 milyon TL tutarında 1 yıl vadeli yönetim vekaletine dayalı sukuk (Amortising Sukuk-al-Wakala) ihracında münhasır finansal danışmanlık hizmeti verilmiştir.

2021

- › Bölgesel Kalkınma Fonu ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nun yönetimi, Kalkınma GSPYŞ'ye devredilmiştir.
- › Kalkınma GSPYŞ bünyesinde Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (GSYF) ve Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF'nin kuruluşları tamamlanmıştır.
- › Palgaz Doğalgaz Dağıtım A.Ş'nin altyapı yatırımlarının finansmanına ilişkin 200 milyon TL tutarında 2 yıl vadeli, Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili (Transition Bond) ihracında münhasır finansal danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- › Konsorsiyum lideri olarak yer aldığımız, Aydem Yenilenebilir Enerji'nin 1,29 milyar TL tutarındaki halka arzı tamamlanmıştır.
- › Tarım Kredi Holding'in 65,8 milyon TL tutarında 175 gün vadeli bono ihracında münhasır finansal danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- › Konsorsiyum lideri olarak yer aldığımız, Kızılıbük GYO'nun 948 milyon TL tutarındaki halka arzı tamamlanmıştır.

İlkler



“46 yıllık deneyim ve uzmanlığın ışığında reel ekonomiye katkı sağlayan Kalkınma Yatırım Bankası, kurumsal tarihi boyunca Türkiye’de çok sayıda ilke imza atmış ve birçok yeniliğe öncülük etmiştir”

- › Şirketlere finansal ve teknik desteği bir arada sunan ilk bankadır.
- › Teşvik kredilerinin uygulayıcısı olan ilk bankadır.
- › Sermaye piyasalarında ilk halka arzı gerçekleştiren bankadır.
- › Turizm potansiyelinin ortaya çıkarılması ve geliştirilmesi sürecinde sektöre finansal ve teknik destek sağlayan ilk ve tek bankadır.
- › Özel sektör jeotermal enerji yatırımını finanse eden ilk bankadır.
- › Kümelenmeleri program dahilinde destekleyen ilk bankadır.
- › İslam Kalkınma Bankası kaynaklarını KOBİ'lere aktaran ilk bankadır.
- › Kurduğu Varlık Finansmanı Fonu ile sektörün önde gelen bankalarının ipotek teminatlı menkul kıymetleri karşılığında Türkiye'nin ve dünyanın ilk varlığa dayalı menkul kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştiren bankadır.
- › Jeotermal arama projeleri için, Dünya Bankası “Risk Sharing Mechanism” (Risk Paylaşım Mekanizması - RPM) hibe programını Türkiye’de uygulayan ilk ve tek bankadır. Ayrıca Banka bu proje kapsamında elde edilen bilgi birikiminin belirlenen 9 hedef ülkeye aktarılması amacıyla, Türkiye’de TÜBİTAK tarafından koordine edilen ve AB-Ufuk 2020 Araştırma ve İnovasyon Programı kapsamında geliştirilen GEORISK Projesi’ne dâhil edilmiştir.
- › Kamu ve özel sektör finans kurumları arasında TSE “İklim Dostu Kuruluş” belgesini alan ilk bankadır.
- › İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması ve doğal kaynakların korunması konusunda dünyanın önde gelen inisiyatiflerinden CDP’ye gönüllü bildirim yapan ilk kamu kalkınma bankasıdır.
- › Yarım kalmış tesisler için finansal destek programı hazırlayan ilk bankadır.
- › EIF-NPI (European Investment Fund-National Promotional Institutions)’a bağlantılı üye olan ilk ve tek Türk bankasıdır.
- › Kamu bankaları arasında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi’ni uygulayan ilk bankadır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri

Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir ve sorumlu bankacılık ilkelerini esas alarak yürüttüğü faaliyetlerle, Türkiye'nin çevre dostu ve sosyal gelişimi gözetken ekonomik kalkınma hedefine katkı sunmaktadır.



Banka, profesyonel ekibi ve yıllar içinde inşa ettiği “know-how” ile;

- › Uluslararası fonlara ulaşma,
- › Proje değerlendirme ve proje finansmanı,
- › Yatırım projelerinin fizibilitelerinin hazırlanması,
- › Şirket değerlendirme ve ekspertiz çalışmaları,
- › Hibe programları,
- › Toptan Bankacılık (APEX Bankacılığı)
- › Uluslararası teknik iş birliği,
- › Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kaynaklı yatırım taahhütlü avans kredisi kullanılması,
- › Jeotermal Risk Paylaşım Mekanizması öncülüğü,
- › Yatırım bankacılığı hizmetleri,
- › Türkiye Kalkınma Fonu hizmetleri

gibi alanlarda Türk yatırımcısına, iş dünyasına ve stratejik öneme sahip sektörlerde bilgi, yetkinlik danışmanlığı ve finansman desteği sağlamaktadır.

“ Banka, salgının ekonomi üzerindeki etkilerinin giderilmesi amacıyla ekonomi yönetimi tarafından uygulanan politikaları desteklemekte ve kademeli normalleşme döneminde aktif rol almaktadır. ”



**Proje Finansmanı
ve Kurumsal Krediler**



**Yatırım
Bankacılığı**



**Türkiye
Kalkınma Fonu**

Kalkınma Yatırım Bankası'nın yürüttüğü faaliyetler ve sunduğu hizmetler; Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu olmak üzere üç ana başlıkta gruplandırılmaktadır.

Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler

Kalkınma Yatırım Bankası, müşterilerine sağladığı proje finansmanı ve kurumsal krediler vasıtasıyla ülkemizin ekonomik büyümesine, sosyal gelişimine ve çevre dostu kalkınmasına katkı sağlamaktadır. Banka, Türkiye'nin lokomotif olan imalat, yenilenebilir enerji, eğitim, sağlık gibi birçok sektöre destek olmaktadır.

Banka, imalat sanayiinde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaçları doğrultusunda komple yeni yatırımlar ve tevsi/kapasite artışı ve modernizasyon yatırımlarını kredilendirmekte; istihdam, rekabet gücü artışı ve teknolojik ürün üretimini desteklemektedir. AR-GE ve inovasyon yatırımlarına sağladığı destekle Banka, Türkiye'nin ihracatını artırmasına ve ithal ikamelerin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Ayrıca, Sevk

Öncesi İhracat Kredisi (SÖİK) ile ihracata yönelik mal üreten ve ihraç eden firmaların hazırlık aşamasında finansal ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Banka, APEX bankacılığı mekanizması ile ticari bankalar, finansal kiralama ve faktoring şirketleri gibi diğer finansal kurumlar üzerinden; mikro, küçük ve orta ölçekli firmaların üretim ve verimlilik kapasitelerini artıran, rekabet güçlerini destekleyen ve istihdama katkı sağlayan yatırımlarını kredilendirmektedir.

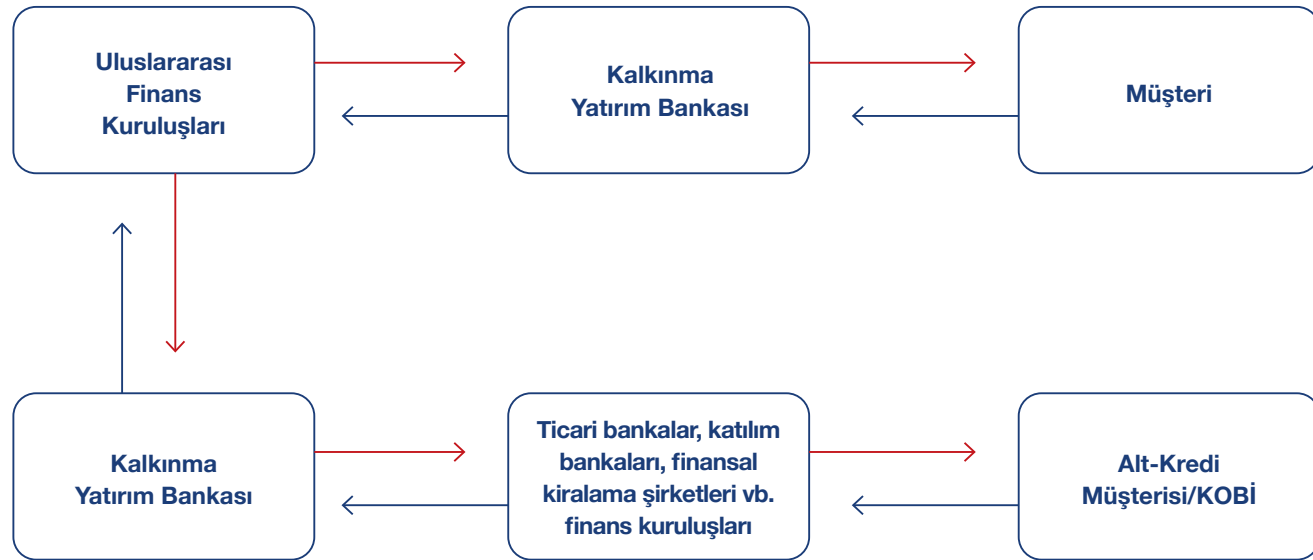
Yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı ve yerli enerji kaynaklarının ekonomiyeye kazandırılmasını amaçlayan projelerde (hidroelektrik, güneş, rüzgâr, biyokütle ve jeotermal enerji santralleri vb.) Banka, yatırımcıların finans-

man ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. Böylece, Türkiye'nin enerji arzının artırılması, fosil yakıt kullanımının azaltılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması hedefleri desteklenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, enerji yoğunluğu yüksek olan çimento, demir-çelik, kâğıt ve seramik gibi sektörlerde üretim yapan firmaların enerji ve kaynak verimliliğini artıran, atık yönetimini güçlendiren yatırımları kredilendirmektedir. Atık ısıdan enerji üretimi, atık su iyileştirme teknolojileri ve modernizasyon yatırımlarına sağlanan destekle; fosil yakıt kullanımının ve CO₂ emisyonunun azaltılmasına, geri dönüşümün artırılmasına katkı sunulmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, faaliyette olan turizm tesislerinin renovasyon yatırımlarının kredilendirilmesi ve binalarda enerji verimliliğini artırmaya yönelik yatırımların desteklenmesiyle, sürdürülebilir turizmin geliştirilmesi ve korunması yönünde adımlar atmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, sağlık ve eğitim hizmetlerine erişimin genişletilmesi ve fiziki/teknolojik gelişmelerin hizmet kollarına yansıtılmasını amaçlayan yatırımlara destek vermektedir. Yatırımcıların ihtiyaçları doğrultusunda projelere özel finansman çözümleri oluşturulmakta ve bu yatırımlar aracılığıyla Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek verilmektedir.



Banka tarafından sağlanacak kurumsal kredi ya da proje finansmanı hizmetleri için belirli temalar üzerinden Uluslararası Finans Kuruluşları ile kredi anlaşmaları için görüşmeler yapılır ve mutabık kalınan miktarda kredi anlaşması imzalanır.

Müşteri yatırım projesi ya da işletme kredisi ile uzun vadeli finansman kredisi kullanmak için

kurumsal krediye ya da kurulacak bir SPV (özel amaçlı işletme) ile oluşturulacak finansman paketi ile yatırımın kredilendirildiği proje finansmanı hizmetine başvurur.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın toptan bankacılık hizmetinde yukarıdaki gibi doğrudan kredilendirme yerine çeşitli finansal kurumların aracılığı ile kaynak sağlanır.

KREDİLENDİRME SÜRECİ

Proje Risk Analizi

- › Makroekonomik riskler
- › Sektörel analiz
- › Proje riskleri
- › Firma riskleri
- › Şirket/Grup analizi

Fizibilite

- › Teknik Değerlendirme
- › Mali Değerlendirme
- › Ekonomik Değerlendirme
- › Satış & Fiyatlandırma
- › Proje Nakit Akışı
- › Çevresel & Sosyal Risk Değerlendirme
- › Yasal İzinler & Hukuki Durum

Proje Finansman Modeli

- › Kredi/Özkaynak Dengesi
- › İşletme Sermayesi
- › Vade
- › Proje/Kredi Teminatları

İzleme Dönemi

- › Teknik İlerleme Raporları
- › Çevresel Sosyal İzleme Raporları

Kredilendirme süreci sırasıyla Proje Risk Analizi, Fizibilite, Proje Finansman Modeli ve İzleme Dönemi adımlarından oluşmaktadır.

Proje Risk Analizi adımı sektörel analizler ve şirket/grup analizleri gerçekleştirilmekte; makroekonomik riskler, proje ve firma riskleri değerlendirilmektedir. Fizibilite adımı projenin teknik, mali, ekonomik, hukuki, çevresel ve sosyal uygunluk değerlendirilmesinin yapılmasını kapsar. Bankamız, Çevresel ve Sosyal Politikası gereğince hizmet ve faaliyetlerinden doğacak riskleri ekonomik, çevresel ve sos-

yal boyutlarda ele almaktadır. Banka projelerin kredilendirilme kararlarında, Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci'nin ortaya koyduğu etki değerlendirmelerini göz önünde bulundurmaktadır. Proje Finansman Modeli adımı, başta kredi/özkaynak dengesi, işletme sermayesi, vade ve proje/kredi teminatları olmak üzere projenin finansal ölçüt ve süreçlerinin tespitini kapsar. Son olarak İzleme Dönemi adımı, proje süresince teknik ilerleme ve çevresel ve sosyal izleme raporları oluşturularak kredilendirilen projenin takibi gerçekleştirilir.



APEX Kredi süreci sırasıyla Proje Tanımlama, Kredi Programı Geliştirme ve Kaynak Temini, Aracı Kuruluş Seçimi ve Sözleşme Süreci, Kullanım ve Raporlama aşamalarını içermektedir.

Proje Tanımlama aşaması, proje önerisiyle ilgili ön ekonomik/tematik araştırmaları ve finansman kuruluşları ile müzakere süreçlerini kapsamaktadır. Kredi Programı Geliştirme aşaması, kaynak kuruluşları ile kredi koşullarının müzakeresi ve sözleşme hazırlanması, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisinin sağlanması ve uygulama kılavuzunun hazırlanması süreçlerini içermektedir. Aracı Kuruluş Seçimi ve Sözleşme Süreci'nde, AFK'ların finansal, operasyonel, çevresel ve sosyal uygunlukları değerlendirilmekte, aracı kuruluş ve kaynak kuruluş ile müzakere ve anlaşma işlemleri gerçekleştirilmektedir. Son olarak Kullanım ve Raporlama aşamasında, kredi tutarının kaynak kuruluştan aracı kuruluşa aktarımı; AFK tarafından verilen alt kredilerin Bankamız tarafından incelenmesi, onaylanması ve kaynak kuruluşa raporlanması; program kapanış raporlarının hazırlanarak kaynak kuruluşlara sunulması faaliyetleri yürütülmektedir.



Yatırım Bankacılığı

Kalkınma Yatırım Bankası, Yatırım Bankacılığı kapsamında; sermaye piyasaları danışmanlığı, finansal danışmanlık ve birleşme ve satın alma danışmanlığı faaliyetleri yürütmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, Finansal Danışmanlık kapsamında müşterilerine finansal yeniden yapılandırma danışmanlığı, finansal fizibilite danışmanlığı, firma değerlendirme, yapılandırılmış ve proje finansman danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır. Finansal yeniden yapılandırma danışmanlığı çerçevesinde Banka, borç ödeme güçlüğü çeken firmalar ve borçlu oldukları finansal kuruluşlara yönelik bağımsız finansal fizibilite raporları hazırlamakta, firmaların borçlarının öngörülebilir itfa planları uyarınca yeniden yapılandırılması konusunda destek olmaktadır. Banka, finansal fizibilite danışmanlığı

kapsamında müşterilerinin yatırım yapmayı planladıkları projelerin ve firmaların; finansal, teknik ve sektörel yapısını analiz etmekte, firma değerlendirme hizmetleriyle de bu firmaların maddi değerinin yanı sıra varlık ve faaliyetlerinin tespitini de gerçekleştirmektedir. Banka, yapılandırılmış ve proje finansman danışmanlığı sunduğu müşterilerinin uzun vadeli yatırım ve finansman ihtiyaçlarını karşılamaları hedefiyle; borç refinansmanı, yeniden yapılandırma, satın alma, yatırım ve proje finansmanı konularında firmalara destek olmaktadır.

Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı kapsamında Banka, şirket veya varlık satın alımı/satışı, birleşme, bölünme, ortaklık ve özelleştirme projelerinde alıcı ve satıcı taraflara finansal danışmanlık hizmeti vermekte olup; süreç yol haritası oluşturulması, potansiyel firmaların/yatırımcıların belirlenmesi, teklif hazırlanması, süreçte yer alacak diğer danışmanlar ve taraflar arasındaki çalışma ve müzakerelerin koordine edilmesi gibi geniş bir perspektifte danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

Sermaye Piyasaları Danışmanlığı çerçevesinde, şirketlere pay senedi, borçlanma araçları, kira sertifikaları ve diğer sermaye piyasa-

sı araçlarının ihracı konusunda danışmanlık hizmetleri verilmekte; şirketlerin ilave kaynak sağlamasına aracılık edilmektedir. Söz konusu ihraçlar, şirketlere kurumsallaşma ve şeffaflık konularında katkı sağlarken; sermaye piyasalarında bilinirliği artan şirketlerin farklı finansman alternatifleri ile daha kolay buluşmasının önünü açmaktadır.

Borçlanmaya dayalı alternatif finansman yöntemleri çerçevesinde, Türkiye sermaye piyasalarında sıklıkla başvurulanan ürünler olan bono ve tahvil ihraçları ile son dönemde hızla artmakta olan kira sertifikası (sukuk) ihraçlarının tamamında; şirketlerin karar aşamasından, sürecin koordinasyonundan, alt danışmanların yönetiminden tüm düzenleyici kurum başvurularının yapılmasına, pazarlama ve satış süreçlerinin takibi ile ihracın tamamlanmasına kadar olan tüm adımlarda geniş kapsamlı danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Banka önümüzdeki süreçte başta iklim değişikliği olmak üzere çevresel ve sosyal problemlere ilişkin yenilikçi sermaye piyasaları finansman ürünlerini (başta yeşil, sosyal ve sürdürülebilir ürünler) ihraç etmeyi planlamaktadır.



Türkiye Kalkınma Fonu

Kalkınma Yatırım Bankası, 2019 yılında kurduğu Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) vasıtasıyla, inovasyona ve bölgesel kalkınmaya stratejik destek vermektedir. Banka, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında stratejik öneme sahip sektörlerle yatırımlar yaparak ve ortak olarak, kamu kaynaklarının verimli kullanılmasına katkı sağlamaktadır.

TKF çatısı altında kurulan Teknoloji ve İnovasyon Fonu aracılığıyla Banka, ülkemizin teknolojik gelişimine ve katma değerli büyüme stratejisine destek olmak üzere 11. Kalkınma Planı'nda belirlenen öncelikli sektörler ve alanlarda faaliyet gösteren girişimlere yatırımlar yapmayı ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara sermaye katkısı sağlamayı hedeflemektedir.

Bankamız tarafından, kalkınma bankacılığının temel görevlerinden olan bölgesel gelişmişlik farklarının giderilmesi hedefiyle 2020 yılında TKF çatısı altında kurulan Bölgesel Kalkınma Fonu, büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere sağladığı sermaye katkısı ile şirketlerin gelişmesini ve rekabet güçlerinin yükseltilmesini desteklemeyi planlamaktadır.

17 Kasım 2020 tarihinde kuruluşu gerçekleştirilen, Banka'nın %100 iştiraki olan Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (Kalkınma GSPYŞ) ile SPK mevzuatına göre yatırım yapmayı tercih eden yatırımcılara hizmet verilmesi hedeflenmektedir. Bölgesel Kalkınma Fonu ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nun yönetimi 2021 yılında Kalkınma GSPYŞ'ye devredilmiştir.

Misyon, Vizyon ve Değerler



Vizyon

Her zaman yatırımcının yanında yer alarak, değerlerimiz doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma sağlamak ve yarınlara değer katmak temel hedefimizdir.



Misyon

Yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyacını karşılayarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olur, sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışırız. Dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla çalışanlarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza değer katarız.



Değerlerimiz

- › Çalışanlarımıza değer verir, sürekli öğrenmeyi, katılımı ve paylaşımı teşvik ederiz.
- › Takım çalışmasına inanır, ortak akılla çalışır, çalışanlarımıza karşı adil olmaya ve eşit fırsat tanımaya önem veririz.
- › Yenilikçi çözümlerimizle pozitif değişime öncülük eder, sadece bugüne değil yarına da değer katarız.
- › BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Paris İklim Anlaşması ilkeleri çerçevesinde, yaşadığımız dünyaya, çevreye ve topluma karşı duyarlı davranırız.
- › Sosyal sorumluluk bilincimizi sürekli diri tutarız.
- › Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanırız.
- › Tüm paydaşlarımız ile açık, etik kurallara ve güvene dayalı uzun soluklu ilişki kurarız.
- › Kararlarımızı objektif kriterlere dayandırırız.
- › Tüm faaliyetlerimizin odağına müşterilerimizi koyar, etkili ve değer yaratacak çözümlerimizle geleceği birlikte tasarlarız.

“

Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Yatırım Bankası, kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimsemekte, tüm paydaşları için değer yaratma odağıyla çalışmaktadır.

”

Kurumsal Profil

36

Yönetim Yaklaşımı

48

Yönetim Kurulu

52

Üst Yönetim

56

Organizasyon Şeması

Yönetim Yaklaşımı

Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Yatırım Bankası, kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimsemekte, tüm paydaşları için değer yaratma odağıyla çalışmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen toplam 7 üyeden oluşmakta ve Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmektedir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Yönetim Kurulu en az ayda bir kez, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanmakta ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile almaktadır.

Banka Yönetim Kurulu Üyeleri, oluşturulan komitelerde bağımsız üyelerin bulunması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerinin sayısı nedeniyle birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim Kurulu 2020 yılında 23 adet toplantı yapmış ve 16 adedi ara karar olmak üzere toplam 306 adet karar almıştır.

Banka Stratejik İş Planı konjonktüre bağlı olarak üç veya beş yıllık periyotlar için oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir. Stratejik İş Planı hazırlanması süreçlerinin bilhassa hedeflerin belirlenmesi aşamasına ilgili tüm birimler katılım sağlamak ve hazırlanan bu planlar Banka Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Bankamızın organizasyon yapısı içerisinde tüm süreçlerin etkin şekilde yönetilmesi adına 8 adet komite bulunmaktadır. Genel Müdür başkanlığında faaliyetlerini sürdüren komiteler düzenli aralıklarla toplantılar yapmakta, yasal düzenlemeler, güncel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda kararlar almaktadır.

Aktif-Pasif Komitesi, Banka bilançosunun aktif ve pasif kalemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yönetilmesini sağlamak üzere oluşturulmuştur. Çalışmalarını Banka'nın vizyonu, misyonu, stratejik amaçları ve hedefleri ile risk yönetim politikaları ve stratejileri çerçevesinde sürdüren Komite, mevcut ve muhtemel ekonomik gelişmeler ile faiz, vade, para cinsi gibi unsurları dikkate almaktadır.

Kredi Değerlendirme Komitesi, Banka'nın genel amaç ve politikalarına uygun olarak kredilendirme ilke ve esaslarını belirlemek ve günün koşullarına göre geliştirmek, Banka'nın kredi işlemleriyle görevli birimleri arasındaki iş, bilgi ve belge akımının düzenli olarak çalışmasını temin etmek ve izlemek, Banka'nın kredi riskini ve kredi portföyünün durumunu değerlendirmek, kredi tahsisi konusunda ilgili birimler tarafından hazırlanan raporları incelemek, değerlendirmek ve karara bağlamak, kredi alacaklarının ertelenmesi, taksitlendirilmesi, şartlarının yeniden düzenlenmesi konularında belirlenen limitler dâhilinde karar almak, Banka'nın kredi politikalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek, değişen ve gelişen koşullar çerçevesinde kredi portföyünün verimini artırmak ve sorunlu/kanuni takipteki müşterilerle ilgili stratejilerin belirlenmesi üzerine tedbirler ve kararlar almak ve ilgili birimler tarafından hazırlanan önerileri görüşmek üzere oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler

çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekle görevli ve sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın kurumsal yönetim politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

İcra Komitesi, Banka bünyesinde günlük yönetim ve işleyişine ilişkin konuları görüşmek ve uygulamak üzere oluşturulmuştur.

Ücretlendirme Komitesi, Banka'nın Ücret Politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmek ve bunlara ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulmuştur.

Çevre Yönetim Komitesi, Çevre Yönetim Politikası çerçevesinde Çevre Yönetim Sistemi'nin oluşturulması, yürütülmesi, iyileştirilmesi, izlenmesi ve kurumsal farkındalığın artırılması amacıyla çalışmalarını 2021 yılına kadar sürdürmüştür. (2021 yılında Entegre Yönetim Sistemine geçilmesiyle komite kaldırılmıştır.)

Sürdürülebilirlik Komitesi; Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi için gerekli çalışmaların etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

“Banka, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan çevresel ve sosyal risklerini yönetmek için aldığı önlemlerin yanı sıra kredi faaliyetleri kapsamında oluşan dolaylı riskleri de değerlendirmektedir.”

Kalkınma Yatırım Bankası sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olmak, sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışmakta ve bu doğrultuda ilkeler benimsemektedir.

Banka geçirdiği köklü değişim ve dönüşüm sürecinde ekonomik, sosyal ve çevresel konuları bütüncül şekilde ele aldığı sürdürülebilirlik yönetimi yapısını güçlendirmiştir. 2021 yılında Entegre Yönetim Sistemine geçilmesiyle birlikte, Çevre Yönetim Komitesi kaldırılarak, kalite, çevre ve İSG konuları tüm Banka’nın sorumluluğuna atanmıştır.

2019’da hedeflendiği gibi 2020 yılında sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi için gerekli çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Faaliyetlerini Sürdürülebilirlik Komitesi Yönergesi çerçevesinde yürütmekte olan Komite, Genel Müdür’ün başkanlığında, bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcılarının tamamı, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından sorumlu Daire Başkanı ve Strateji, Organizasyon ve Süreç Yönetimi Daire Başkanı üyelerinden oluşur.

“Banka, Çevre ve Sosyal Politikası ile uyumlu olarak çevre ve toplum üzerinde kabul edilemez etkileri olabilecek yatırımları desteklememekte ve finanse etmemektedir.”

Sürdürülebilirlik Komitesi görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında yılda en az dört kez toplanmaktadır. Komitenin sekretaryası İştirakler, Kurumsal İlişkiler ve Sürdürülebilirlik Birimi Daire Başkanı tarafından yürütülür.

Komite, çalışmaları kapsamında Banka’nın sürdürülebilirlik stratejilerini, politikalarını oluşturmak ve bu strateji ve politikaların Banka’nın faaliyetlerine entegre edilmesini sağlamak, Banka’nın sürdürülebilirlik stratejisi ve politikaları ile uyumlu hedefler belirlemek, hedeflere ulaşılması için aksiyonların alınmasını sağlamak ve Banka’nın hizmet ve faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarının yönetilmesini amaçlamaktadır. Aynı zamanda, Komite’nin görevleri arasında Yönetim Kurulu gündeminde yer alacak sürdürülebilirlik konularına ilişkin kararları belirlemek de bulunmaktadır.

Banka, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan çevresel ve sosyal risklerini yönetmek için aldığı önlemlerin yanı sıra kredi faaliyetlerinden kaynaklanabilecek dolaylı riskleri de değerlendirmekte, değerlendirdiği çevresel ve sosyal riskleri hem ulusal mevzuat hem de uluslararası standartlara uygun olarak mümkün olan en az seviyeye indirmek için alınacak aksiyonları tanımlamakta ve alınacak aksiyonların uygulanması kapsamında kredi vadesi süresince müşterilerinin çevresel ve sosyal performansını izlemektedir. Tüm kredilendirme faaliyetlerinde rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapan Banka, hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmekte ve çevresel ve sosyal yönetim kapasitelerinin geliştirilmesi için müşterilerini desteklemektedir.

Yayımlanan Politika Dokümanları



Çevre ve Sosyal Politika

Banka, 2020 yılı Ocak ayında yayımlanan Çevre ve Sosyal Politika ile operasyonel faaliyetleri ve finansal hizmetleri sonucunda ortaya çıkabilecek doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkilerini yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu Politika, Banka'nın tüm çalışanlarını ve faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankamız, çevresel ve sosyal kalkınmanın önemini ve sağlayacağı uzun vadeli faydaların farkındadır. Banka çevresel ve sosyal risk değerlendirmesinin tüm yatırım ve kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olması gerektiğine inanmaktadır. Bu nedenle, Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) geliştirilmiştir. Bu sistem kredi vadesi boyunca uygulanmakta ve yatırımın kredi, itibar ve, çevresel ve sosyal risklerinden korunmayı hedeflemektedir. Banka, tüm kredilendirme faaliyetlerini ulusal, çevresel ve sosyal kanun ve düzenlemelere, Banka'nın politikalarına ve prosedürlerine, gerektiğinde Banka'nın uyum sağlamayı taahhüt ettiği diğer uluslararası çevresel ve sosyal standartlara uygun olarak değerlendirir. Çevre ve Sosyal Politika'nın takibinden ve güncellenmesinden Sürdürülebilirlik Komitesi, onaylanmasından ve yürürlükten kaldırılmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Banka, Çevre ve Sosyal Politikası ile uyumlu olarak çevre ve toplum üzerinde kabul edilemez etkileri olabilecek yatırımları desteklememekte ve finanse etmemektedir. Banka, finanse ettiği yatırımlarda, biyolojik çeşitliliği ve kültürel mirası koruyacağını taahhüt etmektedir.



İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası

Bankamız, iklim değişikliğinin toplumların sosyal refahı, ekonomik kalkınması ve finansal istikrarı üzerindeki etkilerinin farkında olup stratejik hedefleri arasına iklim değişikliği ile mücadeleyi de koymaktadır ve bu hedefler çerçevesinde 2020 yılı Haziran ayında İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası'nı yayımlamıştır. Banka operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını takip etmekte ve bu emisyonların azaltılmasına ilişkin hedefler belirlemektedir. Sera gazı emisyonları kapsamındaki yıllık performansını gönüllülük esası ile CDP İklim Değişikliği Programı'na raporlamaktadır. Yayımlanan bu politika ile eğitim programları düzenlemekte ve personelin çevre bilincinin artırılmasını ve oluşturduğu fikir platformu ile de çevresel etkilerin iyileştirilmesine ilişkin öneriler sunmasını sağlamaktadır. Banka, çevresel ve sosyal prosedür ve ilkelerine uygunluk konusunda tüm hizmet, yatırım ve proje finansman işlemlerini değerlendirmeye devam etmektedir.



Sürdürülebilirlik İlkeleri

Banka “Yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyacını karşılayarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olmak, sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışmak” misyonu doğrultusunda 2020 yılı Haziran ayında yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkelerini benimsemiştir. Banka, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına bağlılık duyarak sürdürülebilir kalkınmayı amaçlayan uygulama ve projeler ile hizmet vermeyi hedeflemektedir. Bankamız, Sürdürülebilirlik İlkeleri doğrultusunda tüm iletişim faaliyetlerinde adil ve şeffaf bir iletişim politikası izlemektedir. Tüm çalışanlarına insan haklarına saygılı, adalet, eşitlik ve güven sağlayan bir çalışma ortamı sunmakta olan Banka, müşterilerinden de aynı yaklaşımın benimsenmesini beklemekte ve bunun için farkındalık yaratmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında Banka sürdürülebilirlik faaliyetlerini geliştirmek, uygulamak, yönetmek ve izlemek için etkin bir yönetim modeli benimsemekte ve kurumsal sürdürülebilirlik yönetiminin uluslararası sürdürülebilirlik standartları seviyesinde uygulanmasını ve sürekli geliştirilmesini desteklemektedir.



Yönetim Sistemleri

Banka kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin yönetilmesi için 2010 yılında kurduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile olumsuz çevre etkilerinin tespiti ve azaltılması, olumlu çevre etkilerinin artırılması, kaynak kullanımının azaltılması ve performansının izlenmesi için gerekli faaliyetleri yürütmektedir. 2020 yılında yönetim sisteminin kapsayıcılığını daha da geliştirmek amacıyla ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi dâhil olmak üzere entegre yönetim sistemine geçilmesi için gerekli çalışmalara başlanmıştır. 2021 yılında ISO 9001 ve ISO 45001 sertifikaları da alınmıştır. Banka, bu çalışmalar doğrultusunda Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı oluşturarak tüm paydaşlarının bilgisine sunmuştur.

Banka'nın ilgili tüm politikalarına ve ilkelerine karekodu taratarak ulaşabilirsiniz.



Risk Yönetimi

RİSK YÖNETİMİ AŞAMALARI



Banka'nın maruz kaldığı önemli risklerin tanımlanması



Tanımlanan risklerin ölçülmesi ve izlenmesi



Söz konusu risklerin Yönetim Kurulu tarafından yönetilmesi

Kalkınma Yatırım Bankası faaliyetleri ve faaliyet gösterdiği çevre ve sektörler kapsamında ki risk ve tehditlere karşı duran güçlü yapısı, uygulamakta olduğu kapsamlı risk yönetimi çerçevesiyle sağlanmaktadır. Banka'nın oluşturduğu risk yönetim mekanizmaları, riskleri tanımlamasını ve önceliklendirmesini, bu sayede stratejisinden sapmadan riskleri minimuma indirgeyerek faaliyetlerine devam etmesini sağlamaktadır. Banka risk yönetimi üç aşama ve üç mekanizma üzerine temellendirilmiştir. Risk yönetiminin ilk aşaması, Banka'nın maruz kaldığı önemli risklerin tanımlanmasıdır. İkinci aşama tanımlanan risklerin ölçülmesi ve izlenmesidir. Üçüncü aşama ise söz konusu risklerin, yasal mevzuat ve Banka'nın risk iştahı kapsamında Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde kalacak şekilde yönetilmesidir.

Banka Risk Yönetimi Birimi tarafından belirli aralıklarla hazırlanan yasal ve Banka'ya özel olarak tasarlanmış risk raporları aracılığıyla risk yönetiminin temel unsurunu oluşturan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Banka'nın risk yönetiminin temellendirildiği üç mekanizma ise, Risk Yönetimi Birimi, Risk Komiteleri ve uygulanan ya da planlanan risk alanlarından oluşmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi

Risk Yönetimi Birimi tarafından Banka'nın karşı karşıya olduğu mevcut ve olası riskler, günlük, haftalık, aylık ve yıllık sıklıkla hazırlanan raporlar çerçevesinde izlenmekte ve Banka'nın Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Banka üst yönetimine raporlanmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi tarafından hazırlanan günlük raporlar kapsamında Banka'nın çeşitli senaryolar bazında faiz ve kur riski duyarlılıkları

analiz edilmekte, günlük limit ve likidite acil durum göstergeleri izlenmektedir. Ayrıca Banka'nın menkul kıymet portföyüne ilişkin durasyon analizleri yapılmakta, Banka'nın plasmanları ve kabul edilen teminat mektuplarının Banka limitlerine uyumu değerlendirilmektedir. Risk Yönetim Birimi tarafından hazırlanan haftalık raporlar genel ekonomik analizler ve değerlendirmeler ile likidite ve kur risklerine ilişkin limit izleme tablolarını içermektedir. Risk Yönetim Birimi tarafından hazırlanan aylık risk analizi raporunda ise, Banka'nın maruz kaldığı risklere ilişkin daha detaylı analizler yer almaktadır. Bu raporlar Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na, Aktif-Pasif Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili birimlere sunulmaktadır. Risk Limitleri İzleme Raporu da Risk Yönetim Birimi tarafından hazırlanmakta olup, sayısallaştırılabilen riskler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk limitlerine ilişkin raporlar sunulmaktadır.

Risk Komiteleri

Banka'nın organizasyon yapısı içerisinde karar alma ve risk yönetim süreçlerinde Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi, Denetim komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere dört komite etkin rol oynamaktadır.

Kurumsal Riskler

Karar alma mekanizması ve risk yönetim süreçlerinde komiteler etkin görev almakta ve risk bütçelemesi uygulaması aktif bir şekilde kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilen "Risk Yönetimi Stratejileri, Politikaları ve Uygulama Esasları" metninde, Banka risk politikalarının genel ilkesi "Banka kanunu ile belirlenen görev, vizyon ve yapısına uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak, bu anlamda da tanımlanabilecek, kontrol edilebilecek ve/veya yönetilebilecek riskleri almak, faaliyetlerinin yapısı gereği

oluşan ve kaçınılmaz olan riskler dışında bir risk almamaya çaba sarf etmek" olarak belirlenmiştir.

Banka bu genel ilke çerçevesinde vizyon ve yapısına uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak ve aktif kompozisyonunu bu ilke doğrultusunda şekillendirirken alınacak risklerin de tanımlanmış ve yönetilebilir riskler olmasını sağlamak için gerekli tedbirleri almaktadır. Bunların yanı sıra, risk ölçüm ve raporlama tekniklerinin yeterliliği bulunduğu sürece alınan risklerin mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerinin ölçümlenmesi sağlanmakta ve Banka tarafından, Banka'nın faaliyetlerinden kaynaklanan ve sayısallaştırılabilen riskler için BDDK düzenlemeleri gereği yazılı limitler belirlenmektedir.¹

Banka'nın risk iştahı yapısını belirleyen temel politika metni "Risk Limitleri ve Uygulama Esasları", Risk Yönetimi Birimi tarafından Banka risk politikalarına uygun olarak gerektiğinde revize edilmekte ve Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmektedir. Banka'nın risk iştahı seviyesinin en belirgin göstergesi ise sayısallaştırılabilen riskler üzerinden belirlenen limitler ve faaliyetlerin bu risk limitleri dahilinde sürdürülmesidir. Banka faaliyetlerinin, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bu limitler dahilinde seyrinin izlenmesi, belirli aralıklarla Risk Yönetimi Birimi tarafından yapılan raporlamalar yoluyla sağlanmakta ve limit aşım durumunda gerekli aksiyonlar alınarak aşım konusu riskleri en kısa sürede limitler dahiline çekilmektedir.

¹ Banka'nın risk iştahı, BDDK tarafından hazırlanan ve 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İSEDES Hakkında Yönetmeliğin "Risk İştahı Yapısı" başlıklı 39. Maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanan risk limitleri ile belirlenmekte ve izlenmektedir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu

Banka doğrudan çevresel ve sosyal riskleri yönettiği gibi kredi faaliyetleri kapsamında oluşan dolaylı riskleri de değerlendirmektedir. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar verme süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapan Banka, hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı değerlendirmektedir. Finanse edilen faaliyetler kaynaklı olabilecek itibar ve çevresel ve sosyal risklere ilişkin etkileri en aza indirmek adına yapılan bu analizler, Banka için karar verme süreçlerini de etkileyen büyük bir öneme sahiptir. Bu çerçevede, tüm kredilendirme faaliyetleri ulusal, çevresel ve sosyal kanun ve düzenlemelere, Banka'nın kendi politika ve prosedürlerine ve gerektiğinde Banka'nın uyum sağlamayı taahhüt ettiği diğer uluslararası çevresel ve sosyal standartlara uygun olarak değerlendirilmektedir.

Kalkınma bankası olmanın bir yükümlülüğü olarak sürdürülebilir finansmanı temel öncelikleri arasında gören Banka yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, turizm, çevre koruma ve istihdam sağlayan imalat sanayi yatırımları gibi birçok farklı konuda etkin yatırımların hayata geçirilmesi sürecinde rol oynamaktadır. Tüm bu alanlardaki yatırım projeleri çevresel ve sosyal riskler açısından değerlendirilmektedir. Kredi kullandırımına karar verme sürecinde yapılmakta olan bu çevresel ve sosyal değerlendirmeler 2020 yılında yayımlanan "Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü" ile politikalaştırılmıştır.

Bankamız tarafından uygulanan bu model, firmanın mevcut faaliyetlerinin ve finanse edilecek olan yatırım projelerinin risk bazlı notlandırma ile puanlandırıldığı ve ağırlıklı bir risk kategorizas-

yon notuna ulaşan bir uygulamadır. Bu model ile Dünya Bankası'nın yeni Çevresel ve Sosyal Çerçevesi'ndeki tanımlamaları ile tamamiyle uyumlu olan, Kategori A (Yüksek Risk), B+ (Orta Yüksek Risk), B- (Orta Risk), C (Düşük Risk) olmak üzere 4 farklı risk kategorisinin belirlenmesi esas alınmaktadır. Risk değerlendirme modeli için, çevresel ve sosyal riskler, bu risklerin gerçekleşme olasılığı, firmanın yönetim kabiliyeti, çevre ve toplumun etkilenme seviyesi değerlendirilmektedir.

Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci

Kredi Değerlendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü'nün oluşturulma sürecinde Banka birimlerinin kapsamlı görüş ve değerlendirmeleri alınmış; Dünya Bankası standartlarıyla uyum gözetilmiş ve uluslararası kalkınma kuruluşlarının politika ve prosedürleri incelenerek örnek alınmıştır.

Prosedür oluşturma çalışmaları Mühendislik Birimi başta olmak üzere kredilendirme sürecinde yer alan, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimi, Kredi Tahsis Birimlerinin düzenlenen toplantılarla görüşleri alınarak yapılmıştır. Ayrıca süreçte danışmanlık hizmeti desteği de satın alınarak oluşturulan prosedür ve politika, Yönetim Kurulundan önce toplantılarla diğer birimlere ve Kredi İştirak Komite üyelerine anlatılmış ve nihai halini almıştır.

Kredi Değerlendirme Süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü Dünya Bankası standartlarıyla uyumlu olarak yürürlüktedir. Ek olarak Politika'da bulunan finanse edilmeyen faaliyetler listesi, Dünya Bankası Yasaklı Faaliyetler Listesi ile uyumludur. Banka bünyesinde Çevresel ve Sosyal İzleme çalışmaları Kredi vadesi boyunca yapılmaktadır.

Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci kapsamında aşağıdaki adımlar yer almaktadır:



Etik Yönetimi

“Banka’da Etik İlkeler, Uyum, Bilgi Güvenliği, Veri Güvenliği ve Gizlilik Bilgilendirmesi ile Taahhütnamesi yer almakta olup mevzuata göre güncellenmektedir.”

Bankaların güçlü kurumsal yönetim ortamında faaliyet göstermesi istikrarlı ekonomik büyüme ve kalkınmanın sağlanmasında önem arz etmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve güvenlik alanlarında sağlam uygulamalar geliştirmek amacıyla Yönetim Kurulu seviyesinde iç politikalar belirlemekte ve düzenli aralıklarla politikalarını gözden geçirmekte, kurum kültürü oluşturmak adına eğitim faaliyetleri sürdürmektedir. Banka, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’nin imzacısı olup sözleşme ilkelerinin uygulanması tüm iş süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bununla birlikte, müşterilerin ve Banka personelinin karşılaştığı etik dışı uygulamaların ilgililerine doğrudan ulaştırılmasını sağlayacak öneri ve şikâyet hattı, ihbar hattı ve etik hattı bulunmaktadır. Müşteriler tarafından kurumsal web sitesi üzerinden anonim olarak Banka’ya iletebilen öneri ve şikâyetlere yasal süresi içerisinde veya yasal süre belirtilmiyorsa en geç 30 gün içerisinde dönüş sağlanmaktadır. Uluslararası Finansal Kuruluşlarla Yürütülen Projelerde Uygulanacak Şikâyet Yönetimi Prosedürü uyarınca paydaş-

lar/müşteriler/yararlanıcılar öneri ve şikâyetlerini ilgili projeyi seçerek de iletebilmektedir. Banka personeli intranet sistemi üzerinden bildirim merkezi aracılığıyla ihbar, etik, şüpheli işlem ve öneri ve şikâyet hattına ulaşabilmektedir. Uluslararası Finansal Kuruluşlarla Yürütülen Projelerde görev alan personel harici proje çalışanları şikâyet/önerilerini mevcut kanallara ek olarak etik ve ihbar için ayrı oluşturulan e-posta adreslerine iletebilmektedir.

Banka İnsan Kaynakları Politikasının en önemli yapıtaşlarını etik ilkeler ve insan hakları oluşturmaktadır. Banka çalışanları, içeriği Üst Yönetim tarafından belirlenen “Etik İlkeler Sözleşmesi” ve “Türkiye Bankalar Birliği Bankacılık Etik İlkeleri”ne uygun davranmakla yükümlüdür. Banka’da Etik İlkeler, Uyum, Bilgi Güvenliği, Veri Güvenliği ve Gizlilik Bilgilendirmesi ile Taahhütnamesi yer almakta olup mevzuata göre güncellenmektedir. Ek olarak, Banka’nın etik

yönetimi kapsamında Banka bünyesinde hem çalışanlar hem ürün ve hizmetler bazında belirli politikalar geliştirilmiştir. “Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele” ve “Çıkar Çatışması” politikaları bu uygulamalara örnektir. Ayrıca Banka personelinin “Etik Davranış İlkelerine” aykırı uygulamaları ve suistimalleri üst yönetime bildirebilmesi için Etik Hat kurulmuştur.

Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde ilgili yönetmelik doğrultusunda bir Etik Komisyonu² oluşturulmuştur. İlgili yönetmeliğin ekinde yer almakta olan Etik Sözleşme tüm Banka personeline imzalatılmış olup, özlük dosyalarına konulmuştur. Banka ayrıca Türkiye Bankalar Birliği’nce 26 Temmuz 2006 tarihinde ilan edilen Bankacılık Etik İlkeleri’ne de uymaktadır. Etik Komisyonu tarafından ilgili kanunlar, yönetmelikler, genelgeler ve ilke kararlarına iştirak edilmektedir.

Banka’ya ait ilgili kanunlar, yönetmelikler, genelgeler ve ilke kararlarının ayrıntılı bilgilerine karekodu taratarak ulaşabilirsiniz.



² Banka’nın Etik Komisyonu Başbakanlık tarafından 13 Nisan 2005 tarih ve 25785 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin, Etik Komisyonu başlıklı 29. Maddesi doğrultusunda ve Genel Müdürlüğün 22 Nisan 2005 tarih ve 1165 sayılı olurlarıyla oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu



Dr. Raci Kaya

Yönetim Kurulu Başkanı

Ankara, 1967. Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümünden 1989 yılında mezun olmuş, Hacettepe Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat alanında yüksek lisans yapmış (1996), Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Doktorasını tamamlamıştır (2013). Dr. Raci Kaya, 1990–2007 yılları arasında çeşitli bankalarda görev aldı. 2007–2014 yıllarında Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2015–2016 arasında Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2016–2018 yılları arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcısı Vekili ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2018-2019 arasında Vakıfbank Yönetim Kurulu Başkanı, 2016–2018 EXİMBANK Yönetim Kurulu Üyesi ve Kasım 2018–Kasım 2020 arasında IMF İcra Direktörlüğü'nde görev yapmıştır. Aralık 2016 tarihinden itibaren T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini sürdürmekte olan Kaya, Kasım 2020'de Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.



Murat Zaman

Yönetim Kurulu Başkan Vekili,
Ücretlendirme Komitesi Üyesi

Sarıkamış, 1973. Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'nden 1993 yılında, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden ise 1997 yılında mezun olmuştur. 1998-2006 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa yüksek lisans yapmış ve 2017 yılından itibaren Marmara Üniversitesi Sigorta ve Bankacılık Enstitüsü'nde öğretim görevlisi kadrosunda yer almaktadır. 1998 EVG Yatırım'da iş hayatına başlayan Zaman, 1999-2002 yılları Riva Menkul Kıymetler ve Karon Menkul Kıymetler'de görev almıştır. 2002-2010 yılları arasında Ak Potföy Varlık Yönetimi Müdürü olarak görev aldıktan sonra 2011-2012 yıllarında EVG Menkul Kıymetler Genel Müdürü Yardımcısı, 2012-2019 yılları arasında Halk Portföy Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı (CIO) olarak görev almıştır. Nisan 2019 itibarıyla Halk Yatırım'da CFO olarak görevini yürütmüştür. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Ağustos 2019'dan beri Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev alan Zaman, Kasım 2019 tarihinden itibaren ise Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmektedir. Ayrıca Zaman, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.



İbrahim Halil Öztop

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Şanlıurfa, 1969. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır. 1995-1999 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Kurumsal Finansman departmanında Yönetici Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Öztop, 1999-2001 yılları arasında Körfezbank'ta Proje Finansmanı ve Yatırım Bankacılığı Müdürü, 2002-2006 yılları arası Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Yatırım Bankacılığı Grup Müdürlüğü, 2006-2010 yılları arasında Osmanlı Yapı Şirketleri'nde Murahhas Aza ve 2011-2018 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Kurumsal Finansman departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Ağustos 2018 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevine atanan Öztop, Aralık 2018 tarihinden itibaren Banka Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevini yürütmektedir. Ayrıca, AD-FIAP (Asya Pasifik Ülkeleri Kalkınma Bankaları Birliği) Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Haziran 2020'de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Eylül 2020 itibarıyla da Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir. T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Nisan 2021 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)'nin Yönetim Kurulu'nda TSPB tüzel kişiliğini temsilen Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.



Salim Can Karaşıklı

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi,
Ücretlendirme Komitesi Başkanı**

İzmit, 1965. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. 1994-1999 yılları arasında Toprak Faktoring ve Toprak Leasing'de Genel Müdür, 1999-2004 yılları arasında C Bank'ta Genel Müdür görevlerini ve 2004-2006 yılları arasında Bank Pozitif'de risk yönetimi ve iç denetimden sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Karaşıklı, halen H.Bayraktar Yatırım Holding A.Ş., Ege Endüstri Holding A.Ş., Baylas Otomotiv A.Ş., Baytur Motorlu Vasıtalar A.Ş., Bayraktar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., Bayraktar Otomotiv ve Servis Hiz. A.Ş., Laskay Lastik Sanayi A.Ş., Astra Yapı ve İşletmeciliği A.Ş. ve Çemtaş Çelik Makina A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Karaşıklı, Ağustos 2018 tarihinden bu yana Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



Dr. Turgay Geçer

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,
Denetim Komitesi Başkanı**

Samsun, 1970. İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktorasını yapmıştır. 1991-1997 yılları arasında Al Baraka Türk'de Proje Müdürlüğünde İl. Müdür olarak görev yapmıştır. 1997 -2001 yılları arasında Orion Asya Şirketler Grubu'nda Finans Koordinatörü görevinde bulunmuştur. 2001-2005 yıllarında Family Finans Kurumu A.Ş. Risk Yönetimi Başkanı, 2005-2007 yıllarında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Grup Başkanı olarak görev almıştır. 2007-2009 yılları arasında Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2011-2015 yılları arasında ise Belbim A.Ş.'de Proje Yöneticisi ve Genel Müdür Danışmanı olarak görev almıştır. Akademik alanda ise 2010-2018 yılları arası İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'nde Yardımcı Doçent ve Doçent olarak çalışmaları devam eden Dr. Turgay Geçer Banka'da Mayıs 2019 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



Abdullah Bayazıt

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,
Denetim Komitesi Üyesi**

Kahramanmaraş, 1980. Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 2005 yılında mezun olmuş, ABD Brandeis Üniversitesi'nde Uluslararası İktisat ve Finans alanında yüksek lisans yapmıştır, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nde İktisat alanında Doktora eğitimine devam etmektedir. 2005 yılında T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, Tanıtma Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Bayazıt, 2007-2017 yılları arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı - Uzman, 2017-2019 yılları arasında Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren Kamu Finansmanı Genel Müdür ve Banka'da Temmuz 2020 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Ayrıca Bayazıt, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Erdal Erdem

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi,
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı,
Denetim Komitesi Üyesi**

Çankırı, 1971. Afyon Kocatepe Üniversitesi Maliye Bölümünden 1993 yılında mezun olmuş, Beykent Üniversitesinde yüksek lisans yapmıştır. 1995-1996 yılları arasında Faisal Finans Kurumunda iş hayatına başlayan ERDEM, 1996-2011 yılları arasında katılım bankacılığı sektöründe Pazarlama Uzman Yrd., Proje Pazarlama Grup Müdürlüğü, Kredi Servis Müdürlüğü, Kredi İzleme, Hukuk Müşavirliği, Kredi Değerlendirme Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2012-2014 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Üyelikleri yanı sıra Ziraat Leasing A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Ziraat Bankası Moscow Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2014-2017 Yılları arasında Halk Bankası KOBİ Bankacılığı Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı, Vekâleten İnsan Kaynakları ve Kalite Organizasyon Genel Müdür Yardımcılığı yanı sıra Halk Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Halk Bankası Sırbistan Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütmüştür. 2017-2020 yılları arasında Şekerbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2020 Temmuz ayından tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Kasım 2020 tarihinden itibaren Karabük Demir Çelik sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim



Özlem Cinemre

Genel Müdür Yardımcısı,
Hazine ve Finansal Kurumlar

Zekai Işıldar

Genel Müdür Yardımcısı,
İnsan Kaynakları ve
Destek Hizmetleri

Seçil Kızılkaya Yıldız

Genel Müdür Yardımcısı,
Türkiye Kalkınma Fonu, Yatırım
Bankacılığı ve Proje Değerlendirme

İbrahim H. Öztop

Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Satı Balcı

Genel Müdür Yardımcısı,
Operasyon, Mali İşler ve
Sürdürülebilirlik

Özgür Maraş

Genel Müdür Yardımcısı,
Kurumsal Bankacılık ve
Bilgi Teknolojileri

Ufuk Balâ Yücel

Genel Müdür Yardımcısı,
Krediler ve Hukuk

İbrahim H. Öztop | Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Şanlıurfa, 1969.Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi’nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır. 1995-1999 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Kurumsal Finansman departmanında Yönetici Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Öztop, 1999-2001 yılları arasında Körfezbank’ta Proje Finansmanı ve Yatırım Bankacılığı Müdürü, 2002-2006 yılları arası Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Yatırım Bankacılığı Grup Müdürlüğü, 2006-2010 yılları arasında Osmanlı Yapı Şirketleri’nde Murahhas Aza ve 2011-2018 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Kurumsal Finansman departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Ağustos 2018 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası’nda Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevine atanan Öztop, Aralık 2018 tarihinden itibaren Banka Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevini yürütmektedir. Ayrıca, ADFIAP (Asya Pasifik Ülkeleri Kalkınma Bankaları Birliği) Yönetim Kurulu Üyesi’dir. Haziran 2020’de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Eylül 2020 itibarıyla da Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir. T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Nisan 2021 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK)’nin Yönetim Kurulu’nda TSPB tüzel kişiliğini temsilen Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Zekai Işıldar | Genel Müdür Yardımcısı | İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri

Kayseri, 1963. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü’nden 1986 yılında mezun olmuştur. 1986 yılında Banka’da Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Işıldar, 1991-2007 yılları arasında muhtelif birimlerde Uzmanlık, Kıdemli Uzmanlık, Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 2007-2009 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği, Ocak 2009 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. 2008-2009 yılları arasında Banka’da Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde de bulunan Işıldar, Banka’nın iştiraklerinden olan Aciselsan A.Ş. ve T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Zekai Işıldar, İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri birimlerinden sorumludur.

Satı Balcı³ | Genel Müdür Yardımcısı | Operasyon, Mali İşler ve Sürdürülebilirlik

Yozgat, 1966. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nden 1988 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında Yapı ve Kredi Bankası’nda iş hayatına başlayan Balcı, 1988 yılında Banka’da Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, proje değerlendirme, kredi tahsis, kredi izleme birimlerinde 1993-1998 yılları arasında Uzmanlık, 1998-2006 yılları arasında Kıdemli Uzmanlık, 2006-2011 yılları arasında Müdür, 2011-2017 yılları arasında Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Banka’nın iştiraklerinden Yozgat Otelcilik A.Ş., Arıcak A.Ş. ve T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kasım 2017 tarihinden itibaren Banka’da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekte olan Satı Balcı, İştirakler, Operasyon ve Mali İşler birimlerinden sorumludur.

Ufuk Balâ Yücel | Genel Müdür Yardımcısı | Krediler ve Hukuk

İstanbul, 1964. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden 1987 yılında mezun olmuştur. 1989-1992 yılları arasında Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü’nde yüksek lisans yapmıştır. 1987 yılında Uluslararası Endüstri ve Ticaret Bankası A.Ş.’de iş hayatına başlayan Yücel, 1987-1999 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.’de Kurumsal Şube Müdürü ve 1999-2000 yılları arasında Finansbank A.Ş.’de Kurumsal Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001-2007 tarihleri arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.’de Krediler Departman Müdürü olarak çalışan Yücel, aynı kurumda 2008-2018 tarihleri arasında Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. 2008-2013 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası GYO A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2014-2018 yılları arasında ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 31 Ocak 2019 tarihinden itibaren Banka’da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekte olan Yücel, Krediler ve Hukuk birimlerinden sorumludur.

Seçil Kızılkaya Yıldız⁴ | Genel Müdür Yardımcısı | Türkiye Kalkınma Fonu, Yatırım Bankacılığı ve Proje Değerlendirme

Konya, 1973. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden 1998 yılında mezun olmuştur. 1998 yılında Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş.’de iş hayatına başlayan Yıldız, 2006-2007 yılları arasında Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı ve 2007-2008 yılları arasında Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG’de İstanbul İrtibat Bürosu Kıdemli Kredi Analisti olarak görev yapmıştır. 2008-2012 tarihleri arasında UniCredit Menkul Değerler A.Ş.’de Sermaye Piyasaları Direktörü olarak çalışan Yıldız, 2012-2014 yılları arasında ise ING Bank A.Ş.’de Yapılandırılmış Finansman Grup Müdürü görevinde bulunmuştur. 2014-2016 yılları arasında Kurumsal Finansman Danışmanlığı yapan Yıldız, 2016-2017 tarihleri arasında FSM Advisory Danışmanlık Ortaklığı’nda Kurucu, Yönetici Ortak olarak görev almıştır. 2017-2019 yılları arasında Kuzu Toplu Konut İnşaat A.Ş.’de Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüten Yıldız, Mart 2019’dan itibaren Banka’da Yatırım Bankacılığı ve Proje Değerlendirme’den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Kasım 2020 tarihinden itibaren Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Yıldız, 2021 yılında Türkiye Kalkınma Fonu’ndaki görevinden ayrılmıştır.

Özgür Maraş⁵ | Genel Müdür Yardımcısı | Kurumsal Bankacılık ve Bilgi Teknolojileri

Münih, 1970. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nden 1991 yılında mezun olduktan sonra Yapı ve Kredi Bankası’nda çalışmaya başlamıştır. 1997 senesinde Altunizade Kurumsal Şubesi’nin Müdürü iken bankadan ayrılmış ve Doğuş Grubu bankalarından Körfezbank A.Ş.’ye geçmiş ve 2002 senesine kadar merkez şube dahil olmak üzere çeşitli şubelerinin müdürlüklerini yapmıştır. 2002 senesinde Koçbank Merkez Kurumsal Şube Müdürü olarak Koçbank’ta göreve başlamış, 2006 senesinde de Yapı Kredi Bankası ve Koçbank’ın birleşmesi sonrası Eminönü Ticari Bölge Müdürü olmuştur. 2007 senesinde Amsterdam Hollanda’da faaliyet gösteren Yapı Kredi Bank Amsterdam Genel Müdürü olarak atanmış ve 2013 senesinde Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O. Genel Müdürü olarak Türkiye’ye dönene kadar bu görevi yürütmüştür. 2016-2018 yılları arasında da Anadolu Grubu firmalarından Çelik Motor firmasına CEO olarak görev yapmıştır. Özgür Maraş, Nisan 2019’dan itibaren Kurumsal Bankacılık, BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Özlem Cinemre | Genel Müdür Yardımcısı | Hazine ve Finansal Kurumlar

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden 1988 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında QNB Finansbank A.Ş.’de Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Cinemre, 1989-1991 yılları arasında Dış İlişkiler Yetkilisi, 1991-1992 yıllarında Dış İlişkiler Birim Yöneticisi, 1993-1997 yılları arasında Dış İlişkiler Grup Başkanı, 1997-2018 yılları arasında Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2018-2019 döneminde QNB Finans Leasing, QNB Finans Faktoring ve Hemenal Finansman A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. Özlem Cinemre, Haziran 2019’dan itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’de Hazine, Finansal Kuruluşlar, Kalkınma Finansmanı Kuruluşları ve Kalkınma İş Birliği ve Toptan Bankacılık birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir. Cinemre ayrıca Türkiye’deki bazı sivil toplum kuruluşlarında Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

³ Türkiye Kalkınma Fonu 2021 yılında Seçil Kızılkaya Yıldız’dan ayrılmış ve Satı Balcı’ya bağlanmıştır.

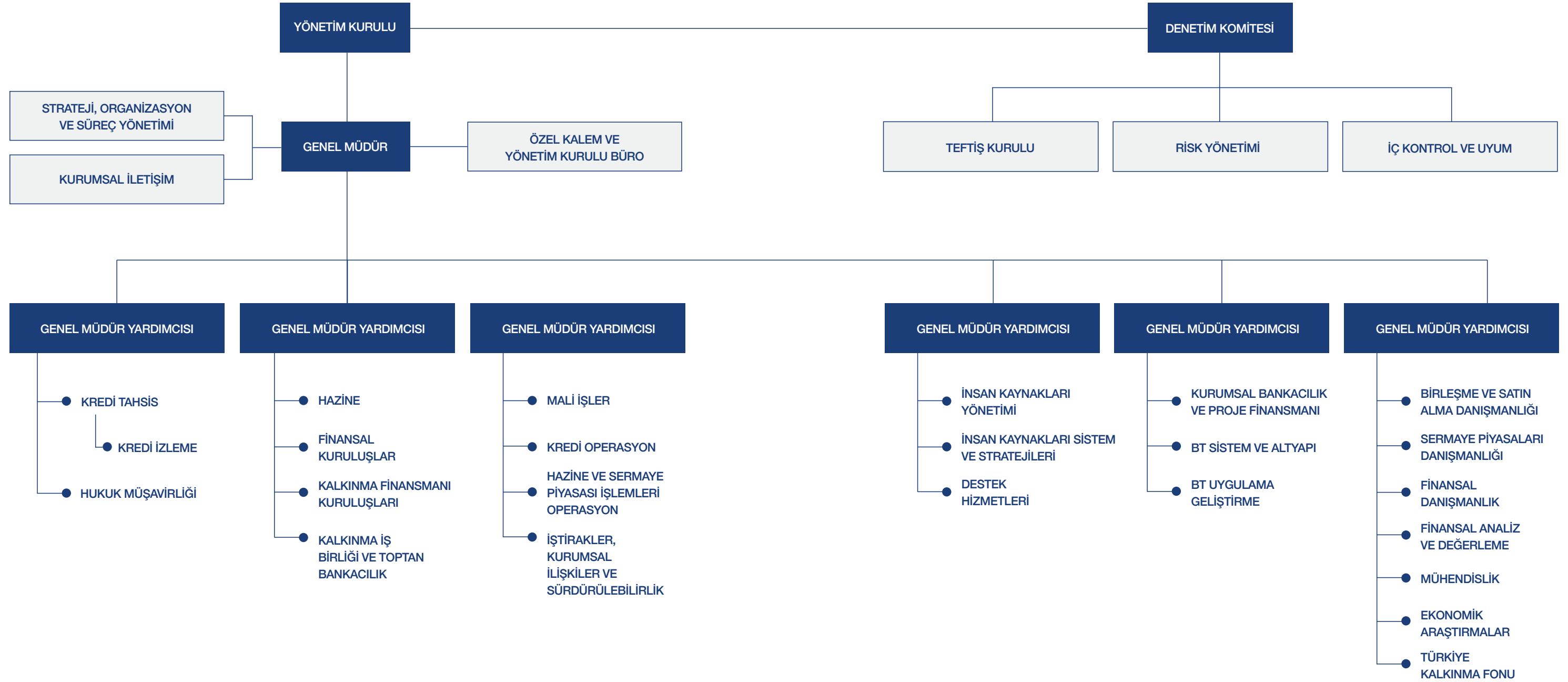
⁴ Kurumsal İletişim Birimi, 26.02.2021 tarihinde Seçil Kızılkaya Yıldız’a bağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Birimi, 28.07.2021 tarihinde Satı Balcı’dan ayrılmış ve Seçil Kızılkaya Yıldız’a bağlanmıştır.

⁵ Özgür Maraş 2021 yılında görevinden ayrılmıştır.

Organizasyon Şeması

Organizasyon şeması 2020 yılına aittir. Bankamız güncel organizasyon şemasına karekodu taratarak ulaşabilirsiniz.



“

Kalkınma Yatırım Bankası, dijitalleşme, siber güvenlik ve iklim krizi gibi küresel trendleri yakından takip etmekte, bu gelişmelerin oluşturduğu riskleri doğru bir biçimde yöneterek fırsatları yakalamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Müşterilerine en iyi hizmeti sunmak adına iş modelini geliştirerek, stratejik adımlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir.

”

Stratejik Bakış Açısı

60

Dünyadaki Gelişmeler
ve Sektörel Beklenti

62

Küresel Ekonomik
Gelişmeler ve Beklentiler

64

Küresel Trendler,
Riskler ve Fırsatlar

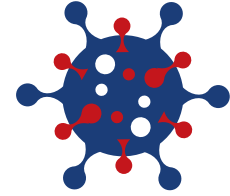
74

Kalkınma Yatırım
Bankası'nın Stratejisi

76

Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı

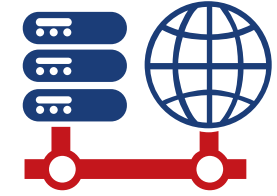
Dünyadaki Gelişmeler ve Sektörel Beklentiler



2019 yılının sonunda Covid-19 salgınının ortaya çıkması ve 2020 yılında etkilerinin tüm dünyada görülmesiyle beraber, bireyler ve toplumların yanı sıra, şirketler ve ülkeler için de büyük değişimler yaşandı. Dünyanın karşılaştığı en ciddi sağlık krizlerinden biri olan ve dünyadaki yoksul bölgelerin bazılarında ekonomik gelişmeyi engelleyen Covid-19 salgını, zenginler ve yoksullar arasındaki mevcut ekonomik uçurumun genişlemesine ve eşitsizliklerin artmasına sebep oldu.



2021 Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Küresel Riskler Raporu'na göre Covid-19'un insani ve ekonomik maliyetleri oldukça ağır olduğundan, bulaşıcı hastalıkların, en azından gelecek iki yıl için acil bir tehdit olduğu vurgulanmaktadır. Rapora göre gelecek on yıl için en yüksek olası riskler arasında aşırı hava olayları, iklim krizi ile mücadelede başarısızlık, insan kaynaklı çevresel hasarların yanı sıra dijital güç konsantrasyonu, dijital eşitsizlik ve siber güvenlik yer almaktadır. Bununla birlikte gelecek on yılda en yüksek etkiye sahip olması beklenen riskler ise bulaşıcı hastalıklar, iklim krizi ile mücadelede başarısızlık ve diğer çevresel felaketler olarak belirtilmektedir. Kitle imha silahları, geçim krizleri, ekonomik durağanlığın ve işsizliğin ortaya çıkarabileceği borç krizleri ve bilişim teknolojileri altyapılarının çökmesi de en yüksek etkiye sahip riskler arasında yer almaktadır.



Bankacılık sektörü de dünyada ve Türkiye'de gerçekleşen ekonomik ve siyasi gelişmeler, müşterilerin değişen beklenti ve ihtiyaçları ve küresel risklerden etkilenmektedir. Bu kapsamda, Kalkınma Yatırım Bankası, dijitalleşme, siber güvenlik ve iklim krizi gibi küresel trendleri yakından takip etmekte, bu gelişmelerin oluşturduğu riskleri doğru bir biçimde yöneterek fırsatları yakalamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Müşterilerine en iyi hizmeti sunmak adına iş modelini geliştirerek, stratejik adımlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir.

Küresel Ekonomik Gelişmeler ve Beklentiler

“Küresel büyümenin 2021 yılında %5,6'ya ulaşması, küresel ticaret hacminin ise %8,3 artması beklenmektedir.”

2019 yılının sonlarına doğru Çin'de ortaya çıkan Covid-19 salgını, 2020 yılının başlarında diğer ülkelere yayılmaya başlamış ve küresel bir salgına dönüşmüştür. Salgını durdurmak amacıyla alınan kısıtlama tedbirleri nedeniyle küresel iktisadi aktivite ve ticaret daralmış, işsizlik oranları artmıştır. Söz konusu olumsuz etkileri azaltmak amacıyla gelişmiş ve gelişmekte olan birçok ülke, genişleyici para ve maliye politikaları uygulamaya başlamıştır.

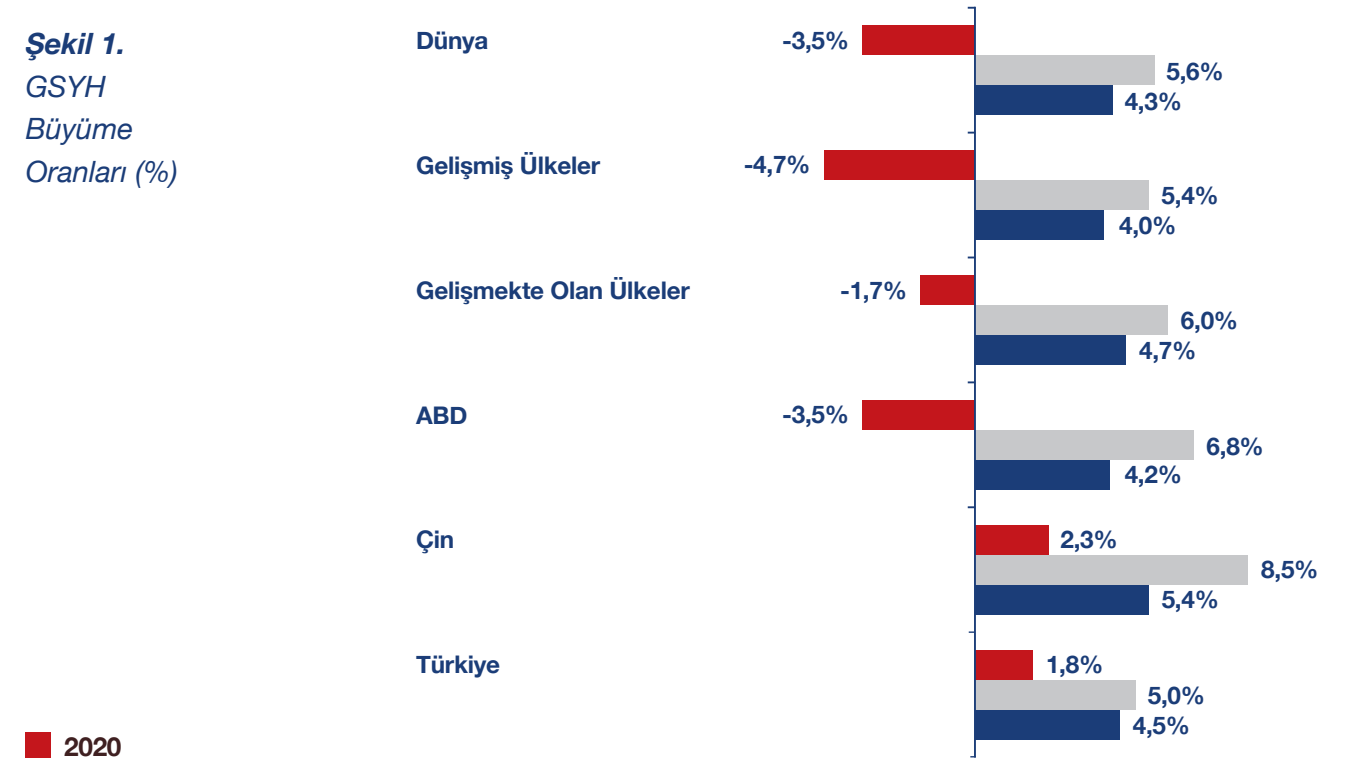
2020'nin ikinci yarısı itibarıyla salgının kısmen hafiflemesi, uygulanan genişleyici politikaların etkili olması ve normalleşme adımlarının atılması ile birlikte küresel ekonomide canlanma başlamıştır. Bununla birlikte, yıl sonuna doğru virüsün yeni varyantlarının ortaya çıkması ve vaka sayılarındaki artış nedeniyle karantina tedbirleri tekrar uygulanmaya başlanmış ve bunun sonucunda küresel ekonomideki toparlanma eğilimi kısmen ivme kaybetmiştir. Tüm bu koşullar altında küresel ekonomi 2020 yılında yıllık bazda %3,3 daralırken küresel ticaret hacmi %8,5 gerilemiştir.

Gelişmiş ülkelerce uygulanan destekleyici politikaların devamı ve aşılmanın hızlanması ile küresel ekonomik aktivitedeki toparlanma 2021 yılının ilk çeyreğinde devam etmiştir. Dünya Bankası, başlıca gelişmiş ekonomilerdeki güçlü toparlanmanın etkisiyle 2021 yılında son 80 yıldaki en güçlü toparlanmanın gerçekleşeceğini öngörmektedir. Bu çerçevede küresel büyümenin 2021 yılında %5,6'ya ulaşması, küresel ticaret hacminin ise %8,3 artması beklenmektedir. Ancak, virüs varyantlarının neden olabileceği yeni salgın dalgaları, aşılamanın küresel ölçekte yaygınlaşmasının zaman alacak olması ve gelişmekte olan ülkelerdeki yüksek borç seviyesinin yaratabileceği finansal endişeler, küresel ekonomik görünümde belirsizliklerin sürmesine neden olmaktadır.

Dünya Ekonomisi ile İlgili Ana Göstergeler (Yıllık % Değişim)	2020	2021 Tahmini	2022 Tahmini
Küresel Büyüme Oranı	-3,5	5,6	4,3
Gelişmiş Ülkeler Büyüme Oranı (%)	-4,7	5,4	4,0
Gelişmekte Olan Ülkeler Büyüme Oranı (%)	-1,7	6,0	4,7
Küresel Ticaret Hacimleri	-8,3	8,3	6,3
Emtia Fiyatları			
Petrol Fiyatları Artış Oranı (%)	-32,8	50,3	0,0
Enerji Dışı Fiyat Endeksi Artış Oranı (%)	3,0	22,5	-2,5
Küresel Enflasyon Oranı	1,8	2,8	2,6
Gelişmiş Ülkeler Enflasyon Oranı (%)	0,5	1,5	1,5
Gelişmekte Olan Ülkeler Enflasyon Oranı (%)	3,5	4,5	3,9

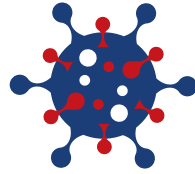
Kaynak: Dünya Bankası Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu, Haziran 2021

Şekil 1.
GSYH
Büyüme
Oranları (%)



Kaynak: Dünya Bankası Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu, Haziran 2021

Küresel Trendler, Riskler ve Fırsatlar



Covid-19 Salgını

2020 yılı dünya genelinde ciddi ölçüde can kayıplarının yaşandığı, milyonlarca insanın işsiz kaldığı, insan sağlığı ve ekonomide küresel ölçekte bir krize neden olan Covid-19 ile birlikte belirsizliklerin hâkim olduğu bir yıl olmuştur. Covid-19'un dünya genelinde yayılmaya başladığı ve etkilerinin en yoğun hissedildiği 2020'de dünya ekonomisi %3,3, gelişmiş ülkeler %4,7, gelişmekte olan ekonomiler ise %2,2 daralmıştır. Kapanmalar ve tedarik zincirindeki bozulmalar gibi faktörlerle dünya ticaret hacmi ise %8,5 gerilemiştir.

Salgının neden olduğu bu küresel ekonomik kriz, Büyük Buhran'dan bu yana yaşanan en ciddi kriz olarak ifade edilmektedir. Hem ülkelerin kendi içinde hem de ülkelerarası gelir eşitsizlikleri artmış olup küresel ekonomide toparlanma, aşılamanın bütün ülkelerde etkin bir şekilde uygulanmasına bağlı görünmektedir.

Riskler

- › Kayıplar ülkeler ve bölgeler arasında ciddi farklılıklar gösterirken orta vadede, salgından kaynaklanan üretim kaybının yüksek seviyede olması beklenmektedir.
- › Özellikle gelişmekte olan ülkelerde, sektörlerin salgının getirdiği negatif şoklara karşı daha kırılgan olması ve önlem paketlerinin sınırlı kalması sebebiyle krizin etkilerinin daha kalıcı olması beklenmektedir.

Fırsatlar

- › Salgın süreciyle beraber iş yapış şekilleri de değişmiş; uzaktan çalışma, e-ticaret ve otomasyon gibi alanlarda gelişmeler hızlanmıştır. Bu kapsamda, gelecek dönemde belirtilen alanlarda yatırımların ve finansman ihtiyacının artacağı öngörülmektedir.

Neler Yapıyoruz?

- › Uluslararası çevrelerde saygın konuma sahip ve küresel ekonominin önde gelen fon kuruluşlarıyla karşılıklı güvene dayalı sağlam ilişkilere sahip olan Banka, temin ettiği uzun vadeli kaynakları gerek doğrudan kredilendirme gerekse toptan bankacılık (APEX Bankacılığı) kanalıyla iş dünyasına kazandırmaktadır. Banka, uluslararası kuruluşlardan kaynak temini çalışmaları kapsamında Covid-19 dönemi boyunca Türkiye'ye 550 milyon Dolar kaynak girişi sağlamıştır ve başta salgından etkilenen sektörlerle ve firmalara yönelik olmak üzere, yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi çalışmalarına (örn; Yatırıma Destek Kredisi) hız vermiştir.
- › Salgınla mücadele sürecinde küresel ölçekte bir gereksinim haline gelen uzaktan çalışma teknolojileri de 2020 yılında Kalkınma Yatırım Bankası'nın odağında olmuştur. Öncelikle yedekli Sanal Özel Ağ (VPN) yapılandırmaları tamamlanmış ve tüm personele taşınabilir bilgisayar, mobil modem ve/veya veri hatları sağlanarak ödeme sistemleri dâhil tüm servisler uzaktan çalışmaya uygun hale getirilmiştir. VPN erişimleri ile açılmış olan yeni geniş saldırı yüzeyi ile mücadele kapsamında başta çok faktörlü kimlik doğrulama mekanizması olmak üzere birçok bilgi güvenliği sıkılaştırma uygulaması tesis edilmiştir.
- › İçerisinde bulunduğumuz salgın şartları nedeniyle çevrim içi eğitimlere ağırlık verilmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla 14 adet e-öğrenme eğitimi çevrim içi eğitim platformu üzerinden çalışanlara sunulmuştur.



İklim değişikliği, sürdürülebilir kalkınmanın önündeki en önemli küresel tehditler arasında yer almaktadır. 2020 yılında tüm dünyaya yayılan Covid-19, insanlığın karşı karşıya olduğu en acil konu olarak öne çıkarken iklim değişikliği, uzun vadede insanlığın en büyük sorunu olmaya devam etmektedir.

Dünya Meteoroloji Örgütü verilerine göre 2011-2020 tarihindeki en sıcak on yıllık dönem olmuş, 2020’de aşırı hava sıcaklığı, orman yangınları ve seller gibi olaylar salgının insan sağlığı ve ekonomiye olumsuz etkileriyle birleşmiştir. Kuruluş tarafından hazırlanan rapora⁶ göre, salgın sürecindeki kapanmalara rağmen atmosferdeki sera gazı konsantrasyonları artmaya devam etmiş ve gelecek nesiller için daha fazla ısınmaya neden olmuştur.

⁶ State of Global Climate 2020, World Meteorological Organization

⁷ Transformative Climate Finance : A New Approach for Climate Finance to Achieve Low-Carbon Resilient Development in Developing Countries 2020, World Bank Group

Riskler

- › Geleneksel iş modellerinin devam etmesi halinde şirketler, orta ve uzun vadede kaynak sıkıntısı yaşama riski ile karşı karşıya kalabilir. Bu durum, finansman sağlayıcısı konumunda olan bankalar ve diğer finans kuruluşları için önemli bir risk teşkil etmektedir.
- › Gelecek dönemde devletlerin ve uluslararası kuruluşların yeni ve kapsamlı çevresel mevzuatlar oluşturması beklenmektedir. Bu doğrultuda, finansmanı sağlanan projelerin faaliyetlerinin durması veya yavaşlaması, yasal uyumsuzlukların ortaya çıkması, satışların durması, ciro kaybı ve uyum riski gibi çeşitli riskler oluşabilmektedir.

Fırsatlar

- › Küresel ölçekte salgının olumsuz etkilerini hafifletmeye yönelik hazırlanan paketlerde “yeşil toparlanma” yönündeki çabalar iklim değişikliğiyle mücadelede önemli görülmekte ve fırsat olarak değerlendirilmektedir. Nitekim 2020’de Dünya Bankası tarafından yayımlanan raporda⁷, Covid-19 kaynaklı ekonomik yavaşlamayla mücadele için açıklanan teşvik paketlerinin ülkelerin sürdürülebilir bir toparlanma sağlamalarına yardımcı olabileceği, ancak bunun iklim eyleminde dönüştürücü bir etkiye sahip olabilmesi için sınırlı kamu finansmanının kaldırma etkisiyle diğer kaynaklardan daha fazla fon sağlanması koşuluna bağlı olduğu belirtilmektedir.
- › İklim değişikliği ile mücadele bankacılık ve finans sektörü için pek çok yeni fırsatı da ortaya çıkarmaktadır. Yeşil bir dönüşümün gerçekleşmesi için maliyet rekabeti olan yenilenebilir enerjiye geçişin sağlanması, ulaşım, ısıtma ve endüstriyel operasyonlar gibi pek çok iş kolunda elektrifikasyonun artırılması gerekmektedir. Aynı zamanda iş süreçlerinde dijitalleşme ile beraber verimliliğin artırılması ve özellikle şirketler tarafından merkezi olmayan enerji üretiminin benimsenmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, gelecek dönemde yatırımların ve finansman ihtiyacının artacağı öngörülmektedir.

Neler Yapıyoruz?

- › Banka’nın AIIB’den yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 200 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlamasına yönelik kredi anlaşması 10 Aralık 2019 tarihinde imzalanmıştır. 2020 yılında 100 milyon ABD Doları kaynak çekişi gerçekleştirilmiştir. Kredinin kullandırılmaları devam etmektedir.

- › Banka portföyündeki yenilenebilir enerji tesisleri ile ülkemize yıllık olumlu etkisi 120 milyon adet yetişkin ağaç dikimine eşdeğer, yaklaşık 3 milyon ton/yıl karbondioksit salımına engel olmuştur.
- › Kalkınma Yatırım Bankası, 8 binden fazla şirketin gönüllülük esaslı ile sera gazı emisyonları ve iklim değişikliği stratejilerini kamuoyu ile paylaştıkları CDP İklim Değişikliği Programı’na katılmıştır. Şirketlerin iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatlarının değerlendirildiği strateji, yönetim, hedefler ve performansa ilişkin sorulara cevap verildiği CDP raporlamasında Kalkınma Yatırım Bankası’nın 2020 skoru A-’ye yükselmiştir.

- › 2020 yılı sonunda Türk Standartları Enstitüsü’nün “İklim Dostu Kuruluş” kriterlerini yerine getiren Banka bir kez daha İklim Dostu Kuruluş Belgesi almıştır.
- › Ankara’da bulunan iki adet ormana bir yeniside İstanbul’da eklenmiştir. Toplamda 20 bin ağaç ile yılda yaklaşık 435 ton karbondioksit salımına engel olunmaktadır. Banka ayrıca, Hatay’da Ekim ayında meydana gelen yangın nedeniyle 4.500 fidan bağışında bulunmuştur.



Dijitalleşme ve İnovasyon

Dijital dönüşüm, tüm sektörleri olduğu gibi bankacılık sektörünü de dönüştürmektedir. Tüm süreç ve ürünlerin dijital ortama taşınması giderek yaygınlaşmakta, hizmetlere her yerden kolay ulaşım, hayatı kolaylaştırıcı hızlı çözümler, müşteriler beklentilerini şekillendirmektedir. 2020 yılında başlayan Covid-19 salgını ile birlikte bu süreç daha da hız kazanmaktadır. Önümüzdeki süreçte artan bir ivme ile açık bankacılık ve FinTek (Finan-

sal Teknoloji) iş birlikleri, dijital bankacılık, yapay zekâ, büyük veri analitiği, bulut servisleri, blok zincir, siber güvenlik gibi konular yerel ve küresel bazda ana eğilimleri oluşturmaya devam edecektir.

Finans sektöründe bankalar ve FinTek’ler arasında iş birliğini sağlayan açık bankacılık ile müşteriler aynı anda farklı hizmetlere tek bir platform üzerinden daha hızlı ulaşabilmektedirler. Müşteri yararına pek çok inovatif ürün ve hizmetin açık bankacılık ile sunulabilecek olması, yeni müşteri edinim sürecinde bankalar arasında iş birlikleri ile müşteri deneyiminin artırılmasını ve finansal hayatın daha da kolaylaştırılmasını sağlayacaktır.

Yapay zekâ teknolojisi ve gerçek zamanlı büyük veri analizi ile hizmetlerin müşteri deneyim ve alışkanlıklarına göre kişiselleştirilebilmesi sağlanabilmektedir. Finans sektöründe giderek yaygınlaşacak yapay zekâ ve makine öğrenmesi uygulamaları ile müşterilere en uygun finansal öneri, kampanya ve hizmetler sunulacak, öğrenilen müşteri davranış modelleri ile dolandırıcılık işlemlerinin daha hızlı tespit edilmesi sağlanacaktır. Yapay zekâ tabanlı chat botlar (dijital asistan) daha insansı bir deneyim sunarak finansal işlemlerdeki yerini giderek artıracak, banka veri ambarları ve büyük veri analizlerinden beslenen dijital asistanlar ile müşterilerin ihtiyaç duydukları hizmetlere daha hızlı ulaşmaları sağlanacaktır. Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) araçları

ile bankalar operasyonel süreçlerinde risk ve hataları azaltarak süreçlerini hızlandıracak, operasyonel verimlilikleri artıracak, insan kaynaklarını daha katma değerli alanlara yönlendirebileceklerdir.

Dijitalleşme ile birlikte artan siber tehditlere dönük önlemler ve veri güvenliği çalışmaları üzerinde önemle durulması gereken konular olarak öne çıkmakta, bu alandaki finansal kayıp ve itibar risklerinin yönetilmesi önümüzdeki süreçte önemli konular arasında yerini korumaktadır. Dijitalleşme alanında gerçekleşecek gelişmeler ve trendler ışığında bankacılık regülasyonlarının da bu gelişmeleri şekillendirmek üzere 2021 yılında da artarak devam edeceği görülmektedir.

Riskler

- › Dijitalleşmenin sektördeki rekabeti hızlandırması, beklentilere daha hızlı adapte olma zorunluluğu doğurması öngörülmektedir. Bununla birlikte, siber tehditler, finans kuruluşları için hem ciddi finansal kayıp tehdidi hem de itibar riski oluşturmaktadır.
- › Artan rekabet ve risklerin sonucunda siber güvenlik, şirketler için büyük bir önem arz etmektedir. Devlet destekli siber saldırılar, altyapı faaliyetleri ve askeri kurumların beraberinde şirketleri de hedef almaya başladı. Şirket bilgilerinin çalınması riski ve artan dezenformasyon riski karşısında şirketlerin gelecek dönem için daha sıkı önlemler alması gerekmektedir.
- › Artan teknolojik rekabetle birlikte ortaya çıkan popülizm ve korumacı ekonomik anlayışlar dünyada genelinde hız kazanmaya devam etmektedir. Bununla birlikte Çin ve ABD arasında yaşanan ticaret temelli anlaşmazlıklar, gelecekte teknoloji ve ekonominin kesiştiği alanlarda belirsizliklerin ve risklerin artacağına yönelik bir beklenti yaratmaktadır.

Fırsatlar

- › Dijitalleşmenin artarak devam etmesi ile bilişim teknolojisi alanında nitelikli insan kaynağına olan ihtiyaç, çalışana yatırım, eğitim ve çalışan memnuniyeti konularının önemini daha da artırmaktadır. Pandemi etkisi ile uzaktan çalışma modelleri çalışan talepleri arasında yer almaya başlayan bir olgu olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu konuda uzaktan çalışmayı kolaylaştıran organizasyonel yapılanmayı sağlayan, performans ölçümü, fazla mesai ve yan haklar gibi konularda yasal düzenlemelere uyumlu adımlar atabilen firmalar nitelikli personel temini ve çalışan bağlılığında öne çıkacak, rekabet avantajı elde edecektir.
- › Teknolojinin kullanımı, salgın sonrasında oluşacak dünya için büyük bir önem taşımaktadır. Bu kapsamda insani güçlendirme (human augmentation) sürecini ana akım hale getirmek için teknoloji alanında yapılacak Ar-Ge çalışmalarında (5g, uç hesaplama, quantum hesaplama vb.) ve bu çalışmalar için kullanılacak finansmanda artış beklenmektedir.

Neler Yapıyoruz?

- › İş süreçlerinin en az müdahale ile uçtan uca entegre bir şekilde BT platformlarında gerçekleşmesini sağlayacak, açık kaynaklı, mikro servis yapısında modüler yeni ana bankacılık uygulama geliştirme çalışmalarına 2020 yılında devam edilmiştir.
- › Süreçlerin ve arşivlerin dijitalleştirilmesi, optimize edilmesi, izleme sistemlerinin oluşturulması, yapay zekâ destekli sistemler ve robotik süreçlerle otomasyonunun sağlanması ve BT uygulama ve altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.
- › Müşterilere mobil ve çevrim içi kanallardan yenilikçi hizmetler sunulması kapsamında internet bankacılığı kanalı hizmete sunulmuş, e-devlet, Kredi Garanti Fonu (KGF) gibi pek çok üçüncü parti ile API entegrasyonları kurularak uçtan uca süreç otomasyonu sağlanmıştır.
- › Yerli ve uluslararası fonları Banka müşterilerine sunmak üzere Yatırıma Destek, Toptan Bankacılık (APEX) ve Hibe uygulamaları geliştirilerek Covid-19 pandemisi sürecinde online kanaldan müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetlerin hızlı, güvenli ve kesintisiz sunulmasına devam edilmiştir. Dijitalleşme ile birlikte artan siber tehditlere dönük önlemler alınmakta, veri güvenliği yatırımları devam ettirilmektedir, bilgi güvenliği ve siber güvenlik farkındalık eğitimleri alınmaktadır. Bilgi güvenliği alanından uluslararası standartlara uyum anlamında ISO 27001 sertifikasyonunun teminine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.
- › Banka nezdinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmek ve uygulamasını sağlamak üzere, İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi kurulmuş olup, çalışmalar sürdürülmektedir.
- › Çalışanlar için bankanın amaç, hedef ve stratejisiyle uyumlu, hizmet süreçlerini iyileştirmeye, verimliliği arttırmaya, kaliteli hizmet vermeye, performansını arttırmaya, hizmet ve servis seviyesini yükseltmeye, maliyetlerin düşürülmesine yönelik fikirlerin girilebildiği, değerlendirildiği ve uygulamaya alındığı bir öneri platformu oluşturulmuştur.
- › Türkiye Kalkınma Fonu’nun kurulmasının ardından, bu fon çatısı altında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın yatırımcısı olduğu toplam 750 milyon TL büyüklüğünde Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu resmen faaliyete başlamış ve toplam fon büyüklüğü 300 milyon TL olan Kalkınma Katılım GSYF ve Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF kurulmuş ve ihraç onayları alınmıştır.
- › Teknolojik ömrünün sonuna yaklaşan güvenlik duvarlarının yenilenmesi 2020 yılında öne çıkan diğer bir önemli altyapı yatırımdır. Yeni nesil güvenlik duvarları yedekli yapıda, geçişe bağlı konfigürasyon kaybı yaşanmadan yapılandırılmıştır. Sürekli geliştirme ve kurulum yaklaşımı ile DevOps süreçleri ve ITSM yapısı oluşturularak BT süreçleri dijitalleştirilmiş, etkin, verimli ve izlenebilir bir yapıya oturtulmuştur.

Sürdürülebilir Finans

Küresel bankacılık ve finans sektöründe fon sağlayıcı kuruluşların faaliyet ve stratejilerinde sürdürülebilir yatırımların finansmanı, gelişimini ve önemini sürdürmüştür. Fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi de bu alanın gelişimi için önem arz etmektedir.

Sürdürülebilir borçlanma araçları 2020’de önceki yıla kıyasla %25 artarak 655 milyar ABD Doları olarak gerçekleşen rekor seviyeye ulaşmıştır. Yeşil tahvillerde kümülatif ihraç tutarı 1 trilyon ABD Dolarına erişmiştir. 2020’de Covid-19 ile birlikte sosyal yatırımlara ilginin artması sosyal tahvil ihraçlarında

toplam tutarı önceki yıla göre 8 kat artırmıştır (2020: 150 milyar ABD Doları).

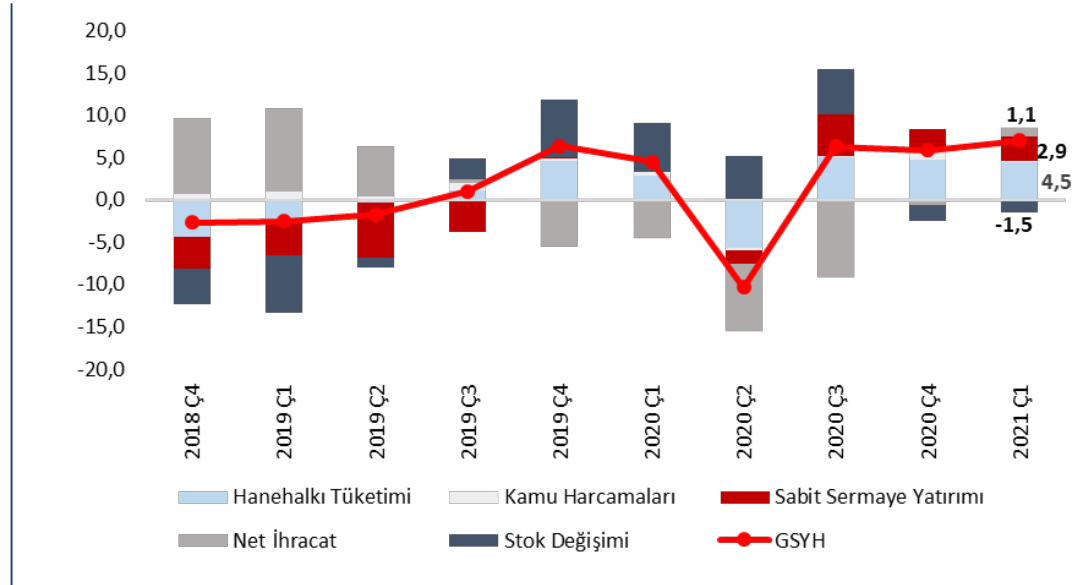
2020’de sürdürülebilir borçlanma araçları alanındaki önemli gelişmelerden biri de ICMA tarafından sürdürülebilirlik bağlantılı tahvil prensiplerinin (Sustainability-linked Bond Principles-SLBP) yayımlanması olmuştur. Sosyal tahvil, yeşil krediler, sürdürülebilirlik bağlantılı kredilere ilişkin prensiplerdeki değişikliklerin de piyasada standardizasyonu artırması ve ihraççıların daha sürdürülebilir alanlara kaymasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler ve Beklentiler

Covid-19 salgınının iktisadi faaliyetlerde yarattığı olumsuz sonuçlar nedeniyle yılın ikinci çeyreğinde daralan Türkiye ekonomisi; salgınla mücadele kapsamında alınan önlemler, güçlü kredi ivmesi ve kademeli normalleşme ile birlikte yılın ikinci yarısında %6,1 oranında büyüme kaydetmiştir. Hızlı toparlanma sayesinde, Türkiye ekonomisi 2020’de %1,8 oranında büyüyerek pozitif büyüme kaydeden az sayıda ülkeden biri olmuştur.

Büyüme bileşenlerinde iç talebin 2020 yılında büyümenin ana belirleyicisi olduğu görülmektedir. Bunun yanı sıra son çeyrek itibarıyla sabit sermaye yatırımı harcamaları büyümedeki canlanmaya destek vermeye başlamıştır. Bu durum, 2021 yılında da üretimin olumlu seyredeceğini göstermektedir.

Şekil 2. GSYH Yıllık Büyümesi ve Katkıları



Kaynak: TÜİK

Covid-19 salgınının bütün dünyayı etkisi altına alması ile artan belirsizlikler küresel ticareti ve Türkiye’nin ihracatını olumsuz yönde etkilemiştir. İhracat 2020 yılında, önceki yıla göre %7,6 azalırken, ithalat ise %3,7 artmıştır. Ayrıca, pandemi nedeniyle alınan kısıtlama tedbirleri ile turizm gelirlerinde düşüş gözlemlenmiştir. 2021 yılında küresel piyasalardaki iyileşme, salgının etkisini yitirmesi ve aşılmanın hızlanması ile birlikte yeni varyantlara rağmen ihracat ve turizm gelirlerinde toparlanma beklenmektedir.

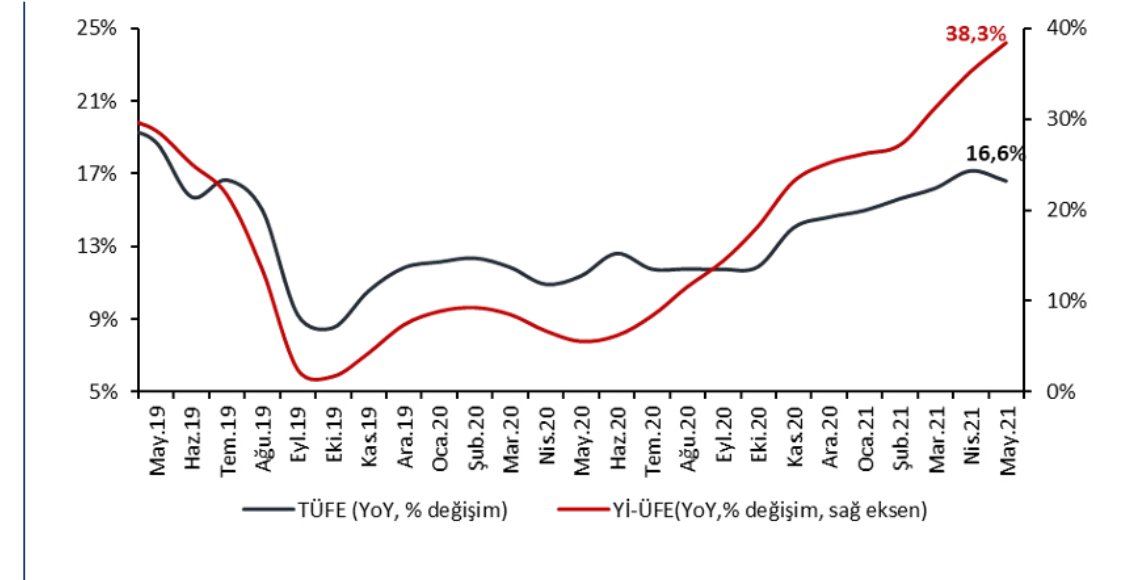
Salgının yayılmasını engellemek amacıyla alınan tedbirler neticesinde, 2020 yılında hizmet sektörleri başta olmak üzere istihdamda kayıplar yaşanmıştır. Alınan önlemler ve iktisadi faaliyetteki güçlü toparlanma ile birlikte geçen yılın ikinci yarısı itibarıyla işgücü piyasasında toparlanma başlamıştır. İşgücü piyasasına yönelik alınan tedbirler ve iktisadi faaliyetteki seyrin de etkisi ile 2021 yılında daha olumlu bir seyir beklenmektedir.

Tüm dünyada olduğu gibi Merkez Bankası (TCMB) da 2020 yılının ilk yarısında Covid-19 salgınının iktisadi faaliyet üstündeki etkisini sınırlandırmak amacı ile destekleyici para politikası uygulamıştır. 2020 yılının ikinci yarısında ise iç talepteki güçlü toparlanmanın ve kur geçişkenliğinin gecikmeli etkilerinin yaratabileceği enflasyonist etkilerini azaltmak için para politikasında sıkılaştırma başlamıştır. 2021 yılında TCMB, enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi ve fiyat istikrarı hedefine ulaşılması odağında para politikası duruşunu belirlemeye devam edeceğini belirtmiştir.

2020 yılında enflasyon öngörülenden yüksek bir seyir izlemiş ve TÜFE yılı %14,6 seviyesinde kapatmıştır. Salgın döneminde oluşan arz yönlü kısıtların maliyetleri artırması, yılın ikinci yarısında iktisadi faaliyetteki hızlı toparlanma ve kurdaki dalgalanmaların fiyatlara yansması enflasyonu etkileyen temel faktörler olmuştur.

Uluslararası emtia fiyatlarında süregelen yükseliş, yurt içinde iç talebin güçlü seyrine devam etmesi, salgın nedeniyle küresel ve yurt içi tedarik sorunlarının sürmesi 2021 yılında enflasyonist baskının sürmesine neden olmaktadır. Sıkı parasal duruşun etkilerinin belirginleşmesi ve baz etkisi ile birlikte yılın son çeyreğinde enflasyon görünümünde iyileşme beklenmektedir.

Şekil 3. Enflasyon Oranları



Kaynak: TÜİK

Makroekonomik göstergeler ve beklentiler	2019	2020 ⁸	2021 ⁹
Büyüme Oranı (%)	0,9	1,8	5,8
Dış Ticaret Dengesi (Milyar ABD Doları)	-16,7	-37,9	-39,3
Cari İşlemler Dengesi (Milyar ABD Doları)	6,8	-37,3	-13,9
Cari İşlemler Dengesi/GSYH (%)	0,9	-5,2	-1,9
Seyahat Gelirleri (Milyar ABD Doları)	29,8	10,2	19,8
Tüketici Fiyatları Değişim (%)	11,8	14,6	12,2
İşsizlik Oranı (%)	13,7	13,8	12,9

Kaynak: TÜİK, 2021 – 2023 Yeni Ekonomi Programı, TCMB Enflasyon Raporu 2021 - II

⁸ Gerçekleşme

⁹ Yeni ekonomi programı 2021-2023

Sektörel Durum ve Beklentiler

Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam krediler, bankacılık sektörü bilançosunun %58,5’ini oluşturarak en büyük aktif kalemi olmaya devam etmiştir.

Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü Aralık 2020 tarihi itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %36 oranında artışla 6,1 trilyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Sektördeki gelişmelerde yerel ve küresel para politikası uygulamaları etkili olmuştur.

“Toplam krediler %58,5 ile bilançonun en büyük kalemini oluşturmuştur.”

Aralık 2020 tarihi itibarıyla toplam krediler, bankacılık sektörü bilançosunun %58,5’ini oluşturarak en büyük aktif kalemi olmaya devam etmiştir. Sektörün kredi stoğu, 2019 yıl sonuna göre %34,7 oranında artarak yaklaşık 3,6 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Kalkınma ve Yatırım Bankaları (KYB) Grubu’nun kredi hacmindeki artış ise 2020 Aralık ayında önceki yıla göre sektör ortalamasının altında kalarak %24,6 oranında gerçekleşmiştir. Banka kredi stoğu ise 2020 yıl sonunda %35 artışla 20,4 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

2019 yılı sonunda %69,8 oranında gerçekleşen Kalkınma ve Yatırım Bankaları kredi/aktif oranı, 2020 yılı sonunda %67,8’e gerilemiştir. Kalkınma Yatırım Bankası’nın kredi/aktif oranı ise hem sektörün hem de Kalkınma ve Yatırım Bankaları Grubu’nun üzerinde %72,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2019 yılında %5,4 seviyesinde olan sektörün brüt takipteki rasyosu, 2020 yıl sonunda %4,1 düzeyine gerilemiştir.

Kalkınma ve Yatırım Bankaları Grubu brüt takipteki rasyosu yıllık bazda değişmeyerek Aralık 2020 itibarıyla %1,1 seviyesinde kalmıştır. Benzer şekilde Banka’nın brüt takipteki rasyosu Aralık 2020 itibarıyla KYB Grubu sektör ortalamasında gerçekleşmiştir.

Bankacılık sektörünün Aralık 2020 tarihi itibarıyla dönem net karı, önceki yıla göre yaklaşık %19 oranında artarak 58,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılına göre sektörün net faiz gelirleri %32,3 oranında artarak 214,8 milyar TL’ye ulaşmıştır. Sektör, 2019 yılında 5,5 milyar TL’lik net kambiyo zararı oluşmuş, 2020 yılında ise 3,7 milyar TL kambiyo karı elde edilmiştir.

Sektörün aktif karlılığı 2019 yılında %1,2 seviyesinde iken, 2020 Aralık ayında %1,1’e gerilemiştir. KYB Grubu ise dönem net karını %8,6 oranında artırmıştır. KYB Grubu’nun 2020 yılı sonu aktif karlılığı önceki yıldaki %2,0 düzeyinden %1,7 seviyesine gerilemiştir. Bankamızın ortalama aktif karlılığı 2020 yılında %2,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

“Kalkınma Yatırım Bankası sermaye yeterlilik rasyosu

%22,35 ile sektörün üzerinde kalmaya devam etmiştir.”

2019 yılında %18,4 olarak gerçekleşen bankacılık sektörü sermaye yeterlilik rasyosu (SYR), 2020 Aralık ayında %18,7 seviyesine yükselmiştir. KYB Grubu SYR’si ise, 2019 yılındaki %25,3 seviyesinden 2020 itibarıyla %25,35 ile sektörün üzerinde kalmaya devam etmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın Stratejisi

Kalkınma Yatırım Bankası; yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyacını karşılayarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olmak ve sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışmayı amaçlamaktadır. Dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla tüm paydaşlarına değer katmaktır. Kalkınma Yatırım Bankası, kuruluşundan bu yana Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek vermekte, kalkınma plan ve programlarının öncelikleri doğrultusunda hedeflerini, bu alandaki etkisini artırmaya yönelik belirlemektedir.

Banka, hedef ve stratejilerini belirlerken küresel boyutta refahın artırılması, kapsayıcı ekonomik büyümenin sağlanması, eşitsizliklerin ortadan kaldırılması, ekosistemin ve kaynakların korunması gibi pek çok amacı aynı platformda bir araya getiren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı rehber olarak kabul etmiştir. Türkiye'nin 11. Kalkınma Planı kapsamında belirlenen öncelikler doğrultusunda hedef ve planlarını oluşturmaktadır. Bankamız 2020 yılı itibarıyla kurucu imzacısı olduğu UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri çerçevesinde banka içinde ve paydaşlarıyla etkileşimlerinde önemli adımlar atmaktadır.



Stratejik Amaçlar

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021–2023 Stratejik Planı'nı hazırlama çalışmalarını sürdürmektedir. Stratejik Plan'ın misyon, vizyon, değerler ve stratejik amaçlar bölümleri Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bu kapsamda, 2021 yılı bütçesi ve 3 yıllık dönemi (2021–2023) kapsayan finansal iş planı hazırlanmış ve Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Banka, 5 ana başlık altında belirlediği temel stratejik amaçları doğrultusunda çözüm ortağı olduğu yatırımcılara kalıcı değer üretmeyi ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi sorumlu bankacılık anlayışı ile sürdürmektedir.



Kalkınma Bankacılığına Yönelik Amaçlar

- › Kalkınma Plan ve Programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeline sahip öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek.
- › Ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamak, yatırımların teşvik edilmesi ve canlandırılması amacıyla projenin fizibilitesine ve nakit akışına uygun kredilerin yanında, yatırım bankacılığı ürünleri ile en uygun enstrümanlarla finansman sağlamak.
- › Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak vb. amaçlara hizmet eden projeleri desteklemek.



Kaynak Yapısını Güçlendirmeye Yönelik Amaçlar

- › Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak.
- › Kalkınma finansmanı kurumları ve benzeri kreditorlerden Bankamıza kaynak girişini artırmak.



Yatırım Bankacılığına Yönelik Amaçlar

- › Yatırım bankacılığı fonksiyonlarını geliştirmek ve çeşitlendirmek.
- › Banka'nın mevcut yatırım bankacılığı hizmetleri ile ülke kalkınmasına katkı sağlayacak projelere imza atmak.
- › Yeni projeler ve yenilikçi yatırım bankacılığı çözümleri geliştirilmesi için kamu ve özel sektör kuruluşları ile çalışmalar gerçekleştirmek.
- › Türkiye sermaye piyasalarının uluslararası sermaye piyasaları seviyesine çıkarılması ve ülkemize yabancı sermaye girişinin desteklenmesi için çalışmalar gerçekleştirmek.



Türkiye Kalkınma Fonu İlişkili Amaçlar

- › Alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak.
- › Kamu kaynaklarının ülke kalkınması odaklı sermaye yatırımlarına dönüştürülmesi için çalışmalar gerçekleştirmek.



BT ve İş Süreçlerine Yönelik Amaçlar

- › Tüm faaliyet alanlarında operasyonel etkinlik ve verimliliği sağlayan, bilgi teknolojileri ile desteklenmiş, dijitalleşmeyi odağına almış kurumsal yapı ve süreçleri oluşturmak.

Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı

Kalkınma Yatırım Bankası, stratejik sürdürülebilirlik anlayışını, iki stratejik hedef temelinde şekillendirmektedir: “Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolü” ve “Sorumlu Bankacılık Anlayışı”. Banka, gerçekleştirdiği finansman ve danışmanlık hizmetleriyle, Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınmasına destek verirken; sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda, sürdürülebilirliği aynı zamanda bir kurumsal sorumluluk ve hedef olarak değerlendirmektedir. Bu anlayışla Banka, sürdürülebilirlik stratejisini tüm bankacılık operasyonlarına entegre etmiştir.

Bankamız, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü kapsamında küresel, sektörel ve ulusal ölçekte yürüttüğü faaliyetlerinde kapsayıcılığa önem vermekte; stratejik önceliğe sahip sektörlerde faaliyet gösteren firma ve kurumlara ve yenilikçi projelere uygun finansman olanakları sunmakta; iklim değişikliği ile mücadelenin finansmanını desteklemektedir. Bu kapsayıcı sürdürülebilirlik stratejisiyle Banka, sürdürülebilir kalkınmanın önündeki temel engellerden olan bölgesel, sektörel ve firma ölçeklerinde kapsayıcı finansmana erişim sorununa çözüm üretmektedir.

Sorumlu bankacılık anlayışıyla Kalkınma Yatırım Bankası, finansal sermaye üzerinden tanımlanan bir risk ve değer algısıyla kendini kısıtlamamakta; çevresel, sosyal ve yönetişimsel kıstasları stratejik ve operasyonel süreçlerine entegre etmektedir. Bu doğrultuda Banka, çalışanları için değer yaratmaya ve çevreye duyarlı anlayışını sürdürmeye devam etmektedir. Fırsat eşitliği ilkesi doğrultusunda kadın ve erkek çalışanların eşitliği, Bankamızın insan kaynakları politikasının merkezinde bulunmakta ve kurumsal kimliğinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Müşteri ilişkilerini de bu hassasiyetlerle sürdüren Kalkınma Yatırım Bankası, bu kapsamda, dijital dönüşümü sürdürülebilirlik stratejisinin ana konularından biri olarak görmektedir. Banka, siber güvenlik, müşteri gizliliği ve iş sürekliliği konularındaki risklere karşı gerekli önlemleri alırken dijital dönüşümün doğurduğu fırsatları değerlendirerek daha sürdürülebilir bir kurumsal yapı inşa etmeyi ve müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir.



Banka stratejik sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde gerçekleştirdiği faaliyetler ve sağladığı finansman kaynakları aracılığıyla Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nın başarıya ulaşmasına destek olmaktadır.



Bu kapsamda SKA 7, SKA 8 ve SKA 17 ana odak; SKA 9 ve SKA 13 doğrudan etkin katkı sağlanan amaçlar olarak sınıflandırılmıştır. Banka, odak SKA’ları olarak nitelendirdiği bu amaçlar çerçevesinde sunduğu katkılar ile küresel 2030 hedeflerini destekleyerek ülkemizin yenilenebilir enerji üretimi, sanayi verimliliği, istihdam artırımı, kapsayıcı ekonomik büyüme üzerine koyduğu hedeflerin gerçekleştirilmesine de destek olmaktadır. Bunların yanı sıra SKA 1, SKA 2, SKA 4, SKA 5, SKA 10, SKA 12, SKA 14 ve SKA 15’e dolaylı katkı sağlamaktadır.

“

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak temas kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Kalkınma Yatırım Bankası'ndan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır.

”

Değer Yaratma Modeli

81

Önceliklendirme Analizi
ve Paydaş Katılımı

88

Finansal Sermaye

96

İnsan Sermayesi

106

Doğal Sermaye

116

Fikri Sermaye

126

Sosyal Sermaye

SERMAYE ÖGESİ	GİRDİLER	FAALİYETLER
FİNANSAL SERMAYE 	› Devlet kaynaklı güçlü sermaye yapısı › 3,58 milyar TL özkaynak › Finansman Kaynakları › Dünya Bankası FEC (Kayıtlı İstihdam Yaratma) Kredisi – 316 milyon Avro, › Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) Covid-19 Kredisi – 300 milyon ABD Doları, › Dünya Bankası Emergency Firm Support Project (Acil Durum Firma Destek Kredisi) – 250 milyon ABD Doları › Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi – 18 milyar TL › Temalı fonlar › 400 milyon TL Bölgesel Kalkınma Fonu, › 350 milyon TL Teknoloji ve İnovasyon Fonu › Piyasa ihtiyacına uygun temalı krediler	› Uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliği › Kredi kaynaklarının sağlanması ve kullanılması › Proje finansman kaynaklarının sağlanması ve kullanılması › Fon kaynağına uygun yatırım projelerinin bulunması › Fon kaynaklarının ve kredi ürünlerinin çeşitlendirilmesi › Müşteri portföyünün genişletilmesi
FİKRİ SERMAYE 	› Ulusal ve uluslararası sektörel yayınlar › Ulusal Kalkınma Planları dahilindeki öncelikler › Dijital altyapı sistemleri ve platformlar › Bilgisayar yazılımları, lisanslar, programlar › Müşteri / çalışan geri bildirimleri › Ulusal ve uluslararası iş birlikleri	› Banka stratejilerinin ve iş planlarının yapılması › Uzaktan çalışma imkanının sağlanması › Bilgi varlıklarını tehdit edebilecek risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve önlemlerin alınması › Teknoloji ve inovasyon fonlarının kurulması › Desteklenecek projelerin iktisadi, teknik ve finansal boyutlarıyla değerlendirilmesi
İNSAN SERMAYESİ 	› Uzman ekipler › Strateji belgeleri › Yıllık planlar › Kurum kültürü	› Çalışanlara sağlanan yan haklar › Pandemi döneminde uzaktan çalışma olanağı sağlanması › Sağlıklı, güvenli ve uygun çalışma ortamının sağlanması › Şeffaf ve liyakate dayalı işe alım, kariyer ve performans yönetimi › Teknik ve kişisel gelişime yönelik eğitim, iç ve dış kaynaklara erişim imkanının sağlanması › İç iletişim faaliyetleri › Kurumsal mimarinin oluşturulması
SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE 	› Kamu kurum ve kuruluşlarının beklentileri ve talepleri › Müşteri talep ve beklentileri › Risk ihbar hattı › Paydaş katılım raporları ve şikâyet/öneri formları › Üçüncü taraf sürdürülebilirlik danışmanları	› Kamu desteği gerektiren, sosyal içerikli projelerin finansmanı için iş birliği yapılması › Proje finansmanlarında müşterilerle çift taraflı iletişim › Uzmanlık alanlarında danışmanlık desteği ile yatırımların yönlendirilmesi ve uygulamaya konması › Projelerle ilgili çevresel ve sosyal bilgilendirici dokümanların Banka'nın kurumsal internet sitesinde topluma sunulması › Derecelendirme kuruluşlarının finansal ve ÇSY odaklı değerlendirmeleri › Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Banka kurumsal internet sitesinde gerekli bilgilerin yayınlanması
DOĞAL SERMAYE 	› ÇSY kriterleri › Sürdürülebilirlik yönetimi anlayışı › Çevresel etki değerlendirmeleri › Banka içi çevresel etki ölçüm sistemi	› Sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi › Sürdürülebilirlik dönüşümünün teşvik edilmesi › Çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi › Yenilenebilir enerjinin finansmanı › Enerji verimliliğinin finansmanı › Fon sağlanan kuruluşların çevresel ve sosyal standartlara uyumunun sağlanması eylem planları oluşturma, izleme › ÇSY kriterlerinin bankacılık operasyonlarına entegrasyonu

ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER
› 2020 yılında 750 milyon TL sermaye artırım › %22,35 Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu › 20.252,3 milyon TL net kredi › 2020 yılında 48 yeni projeye destek › 75,9 milyon Avro tutarında hibe	Yatırımcılar ve Finansman Kuruluşları › Yeni ve farklı ürün çeşitliliğinin sağlanması › Artan piyasa değeri › Şeffaflık ve güvenilirlik › Bilgi güvenliği › Finansman kaynaklarının amacına uygun kullanılması › Kuruluşun misyonunun gerçekleştirilmesi
› Tamamlanmış 20, devam eden 38 dijital dönüşüm projesi › Projelerde yer alan 53 personel › 2020 yatırım ve işletme bütçesinin %68'i oranında dijitalleşme ve bilgi güvenliğine yatırım › İş zekâsı ve karar destek sistemleri	Çalışanlar › Fırsat eşitliği ve çeşitlilik › Güvenli ve sağlıklı iş ortamı › Çalışan gelişimi ve motivasyon › Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği › Etik ve insan hakları › Verimlilik
› Tüm banka içinde %41 kadın çalışan oranı › Banka üst yönetim kademesinde kadın çalışan oranı %57 erkek çalışan oranı %43 › Banka kadın çalışan devir oranı %6,73, erkek çalışan devir oranı %16,50 › Toplam 656 saat/yıl İSG eğitimi › Çalışan başına toplam 31,66 saat eğitim › %75 oranında uzaktan çalışma	Müşteriler › Uluslararası ticarete katkı › Uzun vadeli finansmana erişim › Eşsiz müşteri deneyimi › Bilgi birikiminin artırılması › Çevresel ve sosyal yönetim kapasitesinin geliştirilmesi › Bilgi güvenliği › Şeffaflık › Girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi › İş Sürekliliği › Kalite Yönetimi
› Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı kapsamında, 2020 yılında başarıyla kapatılan 8 proje › Sermaye Piyasaları Danışmanlığı kapsamında 2020 yılından bu yana başarıyla kapatılan 10 proje › Finansal Danışmanlık kapsamında firmalara ve projelere sağlanan hizmetler › 2020 yılında hayata geçen Müşteri Öneri/Şikâyet mekanizması › Dünya Bankası FRIT II projesi öneri ve şikâyet mekanizması › 2008 yılından itibaren uygulanan 11 adet APEX kredi programı, finanse edilen 2.800 KOBİ ve yaratılan 7.500 ek istihdam	Toplum › Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi › İstihdam yaratma › İklim değişikliğiyle mücadeleye katkı › Biyoçeşitlilik kaybının azaltılmasının desteklenmesi › Sosyal kapsayıcılığın desteklenmesi › Enerji üretiminde çevresel etkinin azaltılması
› 2020 yılında üretime geçen 699,412 MW yenilenebilir enerji projesi › 2020 yılında finanse edilen Yenilenebilir Enerji projeleriyle engel olunan 236.979 ton CO₂-eşd. emisyon › Yenilenebilir enerji alanında 4.036 MW kurulu güce sahip 475 projeye kredi tahsis ve 2.766 MW kurulu güce sahip 287 projeye kredi kullandırımı › Enerji verimliliği alanında 104 MW kurulu güce sahip 22 projeye kredi kullandırımı › 2020 CDP İklim Değişikliği Programı'nda A- (liderlik) skoru › Bir önceki yıla göre, banka içi toplam tehlikesiz atık miktarında %23 azaltım › Bir önceki yıla göre, banka içi toplam emisyon miktarında (Kapsam 1-2-3) %42 azaltım	

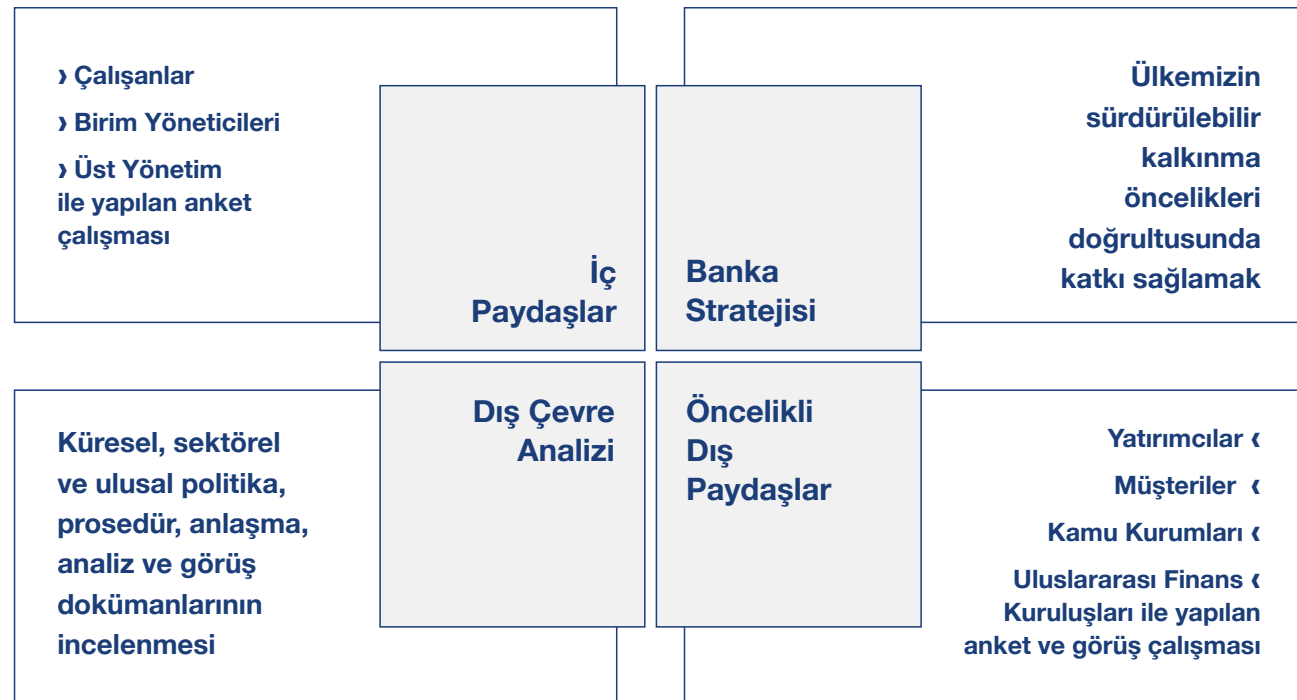
Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı

Kalkınma Yatırım Bankası'nın entegre bakış açısını, birbiriyle örtüşen Banka ve sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde şekillendirirken, öncelikli konularla ilgili paydaşların fikirlerini almak ve onların beklentilerini karşılamak adına adımlar atmak kritik önem taşımaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak temas kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Banka'dan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır.

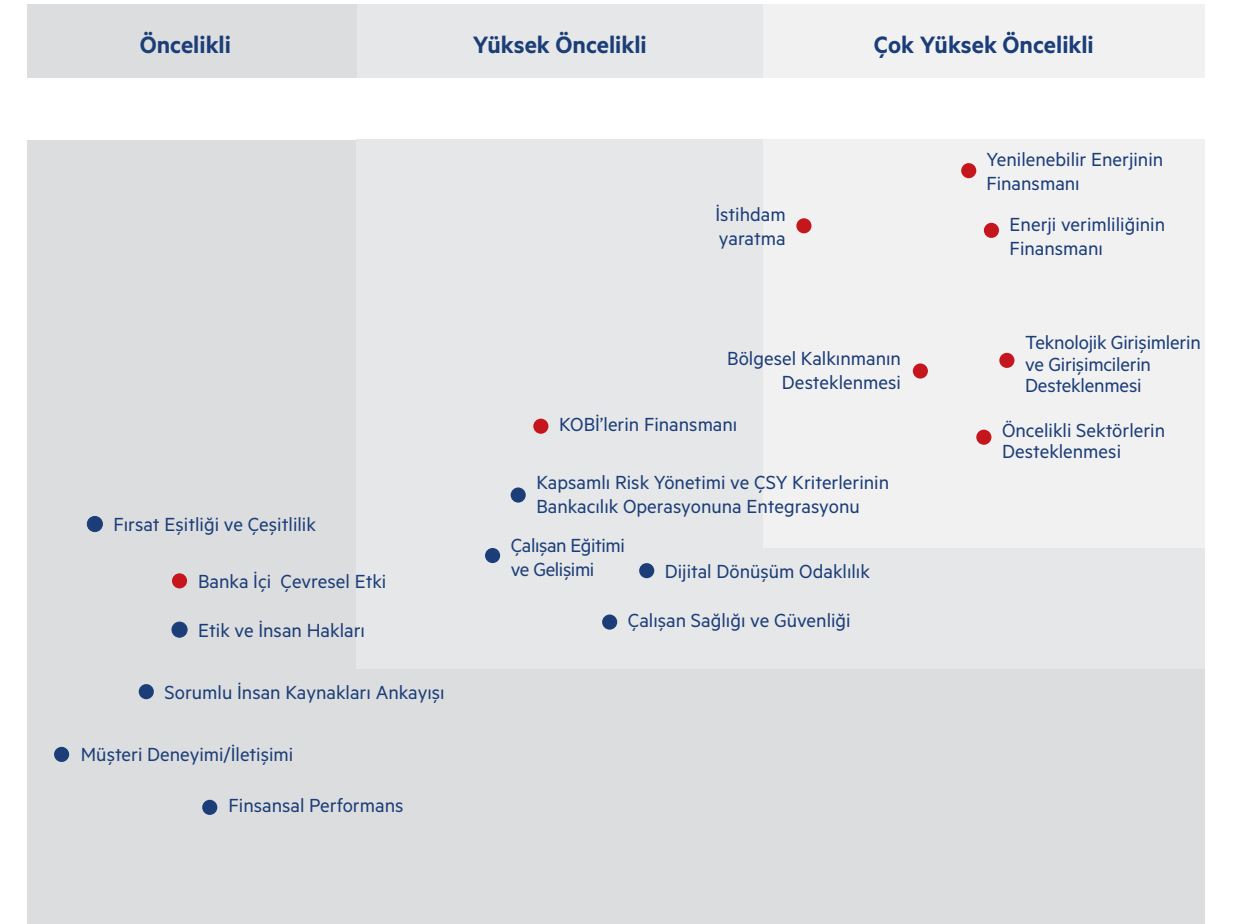
Banka, ilk kez 2020 yılında yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlık sürecinde tüm paydaş gruplarının öncelikli konular hakkındaki görüşlerini almış, tüm paydaşlar tarafından yapılan değerlendirmeler önceliklendirme analizi-ne girdi sağlamıştır. Öncelikli konular;

- › Banka stratejisi
- › İç paydaşların görüşleri
- › Öncelikli dış paydaşların görüşleri ve
- › Dış Çevre Analizine göre belirlenmektedir.



Bu süreçte Banka stratejisinin şekillendirildiği odak alanlar altındaki öncelikli konular belirlenmiş iç ve dış paydaşlar ile paylaşılarak görüş ve yorumları öğrenilmiştir. Ayrıca onlar adına değer yaratacak çözümlere ulaşabilmek için Kalkınma Yatırım Bankası'nın ne gibi hedefler koyması gerektiği konusunda da fikir sahibi olunmuştur. Yapılan değerlendirmeler ulusal ve uluslararası kuruluşların yayımladığı raporlar incelenerek şekillendirilmiştir.

ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ



Paydaş Değerlendirmeleri ve Karar Almaları Üzerindeki Etki Boyutu

Ekonomik, Çevresel ve Sosyal Etki Boyutu

- Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol
- Sorumlu Bankacılık Anlayışı

Entegre rapor kapsamında yer verilen önceliklendirme matrisi, güncel ulusal ve uluslararası gelişmeler, güncel yayınlar, küresel trend, risk ve fırsatlara göre gözden geçirilerek güncellenmiştir.

Önceliklendirme Matrisinde yer alan konulara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Stratejik Odak Alanı	Stratejik Amaç	Öncelikli Konu	İlgili SKA	İlgili Bölüm
Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol	Banka, stratejik amaçları ve kalkınma bankacılığı misyonu üzerinde temellenen sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ile küresel, sektörel ve ulusal bakış açısı ile kapsayıcı ve stratejik finansman sağlayıcı olmayı sürdürmeyi ve iklim değişikliği ile mücadelenin finansmanını desteklemeyi amaçlamaktadır.	1. Öncelikli Sektörlerin Desteklenmesi	  	Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim
		2. Teknolojik Girişimlerin ve Girişimcilerin Desteklenmesi	  	Teknoloji ve İnovasyon Fonu
		3. İstihdam Yaratma	  	Sosyal Sermaye
		4. Enerji Verimliliğinin Finansmanı	   	Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü
		5. Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı	   	Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü
		6. Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi	 	Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim
		7. KOBİ'lerin Finansmanı	 	Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim
		8. Banka İçi Çevresel Etki	  	Banka İçi Çevresel Etki
Sorumlu Bankacılık Anlayışı	Banka, 46 yıllık yeni bir Banka olarak, yenilenen kimliği ile tüm çalışanları adına değer yaratmaya devam etmeyi, çevreye duyarlı anlayışını sürdürmeyi ve müşterilerini de bu şekilde seçip yönlendirmeyi ve Banka'ya güç katan dijital yolculuğa, bilgi güvenliği anlamında maksimum hassasiyetle devam etmeyi hedeflemektedir.	9. Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm Odaklılık		Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm
		10. Çalışan Sağlığı ve Güvenliği		Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
		11. Finansal Performans		Banka'nın Finansal Performansı
		12. Etik ve İnsan Hakları		İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği
		13. Çalışan Gelişimi ve Yetenek Yönetimi	 	Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı
		14. Kapsamlı Risk Yönetimi ve ÇSY Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu	   	Risk Yönetimi
		15. Sorumlu İnsan Kaynakları Anlayışı	 	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği
		16. Fırsat Eşitliliği ve Çeşitlilik	 	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği
		17. Eşsiz Müşteri Deneyimi		Müşteri Deneyimine Verilen Önem

Paydaşlarla Etkileşim

Kalkınma Yatırım Bankası, belirli aralıklarla paydaşları ile iletişime geçmekte, onların öncelikli konular kapsamında ya da iş yapışıyla ilgili görüşlerini dinlemekte ve beklentilerini anlamakta, faaliyet ve uygulamaları ile bu beklentileri karşılamaya çalışmaktadır.

Çalışanlarla iletişimi güvenli ve kesintisiz hale getirmek amacıyla Banka'nın Intranet Portalı çalışanların kullanımına sunulmuştur. Banka içerisindeki gelişme ve güncellemelerin çalışanlara ivedilikle iletilmesi önem verilen konular arasındadır.

Paydaş	Paydaş İletişim Kanalı	Paydaş Beklentisi	Alınan Aksiyonlar
Çalışanlar	E-posta, öneri ve şikâyet formları kalkınma.net portalı	Sorumlu İnsan Kaynakları Anlayışı, Çalışan Eğitimi ve Gelişimi	İnsan Sermayesi bölümünde açıklanmıştır.
Uluslararası Finans Kuruluşları	Raporlamalar, konferans, toplantı, web sitesi	İstihdam Yaratma, Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı, Sorumlu Bankacılık Anlayışı	Finansal Sermaye ve Sosyal Sermaye bölümlerinde açıklanmıştır.
Yatırımcılar	Genel Kurul Toplantıları, web sitesi, Kamuoyu Aydınlatma Platformu, basın bültenleri	İstihdam Yaratma, Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı, Sorumlu Bankacılık Anlayışı	Banka'nın Faaliyetleri, Banka'nın Stratejisi ve Doğal Sermaye bölümlerinde açıklanmıştır.
Müşteriler	Müşteri toplantıları, web sitesi, sosyal medya hesapları	Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı, KOBİ'lerin Finansmanı	Müşteri Deneyimine Verilen Önem bölümünde açıklanmıştır.
Kamu Kuruluşları	Kamuoyu Aydınlatma Platformu, yasal uyum ve faaliyet raporları, toplantılar	Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi, Öncelikli Sektörlerin (İthalat Azaltıcı ve İhracat Arttırıcı Sektörlerin) Desteklenmesi	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman, Kamu Kuruluşlarına Yönelik Destekler bölümlerinde açıklanmıştır.
STK'lar	Üyelikler, konferanslar, web sitesi, sosyal medya hesapları, basın bültenleri	Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi, Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı	Sosyal Girişimlerin Finansmanı bölümünde açıklanmıştır.

Finansal Sermaye

SKA'LARA KATKI



8 İNSANA YAKINLIK VE EKONOMİK BÜYÜME



9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI



17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR



Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'nin kalkınmasını taahhüt eden banka anlayışıyla çıktığı yolda; proje finansmanı ve kurumsal bankacılıktan yatırım bankacılığına kadar uzanan geniş hizmet kapsamı ile ülkemizin kalkınmasını desteklemeyi ve sürdürülebilir finansmanda yol gösterici olmayı bankacılık anlayışının temeline yerleştirmiştir. Bu kapsamda, imalat sanayinde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaçları doğrultusunda yeni yatırımları, tevsi/modernizasyon yatırımlarını kredilendirmekte, yerli yenilenebilir enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasını amaçlayan projelerin finansman ihtiyaçlarına yanıt vermekte, APEX bankacılığı mekanizması ile ticari bankalar, finansal kiralama ve faktoring şirketleri gibi diğer finansal kurumlar üzerinden mikro, küçük ve büyük ölçekli firmaların tematik yatırımlarına da kaynak sağlamaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası; uzman kadrosu, uluslararası finansman kuruluşlarıyla oluşturduğu güvene dayalı ilişkileri çerçevesinde kapsayıcı ekonomik büyüme adına müşterilerinin yanında olmaya devam etmektedir.

Hedefler

- › Öncelikli sektörlerde kullanılması hedefiyle uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmaları yapılması,
- › TKF çatısı altındaki Teknoloji ve İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu aracılığıyla kalkınmada öncelikli olan sektörlerdeki sanayi kuruluşlarına ve KOBİ'lere destek verilmesi,
- › Türkiye Kalkınma Fonu ile kanunen verilmiş yetki ve esneklik ile birlikte en iyi uygulamalar çerçevesinde bir yatırım platformu oluşturulması,
- › “Bölgesel Destek Stratejisi” ile özellikle İstanbul dışında faaliyet gösteren bölgesel KOBİ'lere ve şirketlere bölgesel istihdamın yaratılması amacıyla çeşitli katkılarda bulunulması,
- › Kalkınma misyonu doğrultusunda; reel sektörün finansman ihtiyaçlarının karşılanması ve altyapı yatırımlarının gerçekleşmesi için finansal destek sağlanması,
- › Sürdürülebilir tahvil ihracı yapılması.

Öncelikli Konular

- › KOBİ'lerin Finansmanı
- › İstihdam Yaratma
- › Öncelikli Sektörlerin Desteklenmesi
- › Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi
- › Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı
- › Enerji Verimliliğinin Finansmanı
- › Teknolojik Girişimlerin ve Girişimcilerin Desteklenmesi

GİRDİLER

- › Devlet kaynaklı güçlü sermaye yapısı
- › **3,58 milyar TL** özkaynak
- › Finansman Kaynakları
 - › Dünya Bankası FEC (Kayıtlı İstihdam Yaratma) Kredisi – **316 milyon Avro**,
 - › Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) Covid-19 Kredisi – **300 milyon ABD Doları**,
 - › Dünya Bankası Emergency Firm Support Project (Acil Durum Firma Destek Kredisi) – **250 milyon ABD Doları**
 - › Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi – **18 milyar TL**
- › Temalı fonlar
 - › **400 milyon TL** Bölgesel Kalkınma Fonu,
 - › **350 milyon TL** Teknoloji ve İnovasyon Fonu,
 - › Piyasa ihtiyacına uygun temalı krediler

FAALİYETLER

- › Uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliği
- › Kredi kaynaklarının sağlanması ve kullandırılması
- › Proje finansman kaynaklarının sağlanması ve kullandırılması
- › Fon kaynağına uygun yatırım projelerinin bulunması
- › Fon kaynaklarının ve kredi ürünlerinin çeşitlendirilmesi
- › Müşteri portföyünün genişletilmesi

ÇIKTILAR

- › 2020 yılında **750 milyon TL sermaye artırım**
- › **%22,35** Sermaye Yeterliliği St. Rasyosu
- › **20.252,3 milyon TL** net kredi
- › 2020 yılında **48 yeni projeye** destek
- › **75,9 milyon Avro** tutarında hibe

YARATILAN DEĞER

- › Yeni ve farklı ürün çeşitliliğinin sağlanması
- › Artan piyasa değeri
- › Şeffaflık ve güvenilirlik
- › Bilgi güvenliği
- › Finansman kaynaklarının amacına uygun kullandırılması
- › Kuruluşun misyonunun gerçekleştirilmesi

Kalkınma Yatırım Bankası'nın Finansal Performansı

Kalkınma Yatırım Bankası 46 yıllık tecrübesi ve birikimiyle bankacılık faaliyetlerini başarıyla yürütmekte, her geçen gün finansal ve operasyonel performansını daha ileriye taşımaktadır. 2020 yılında da stratejik amaçları doğrultusunda, sorumlu bankacılık anlayışı ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ile tüm paydaşları için değer yaratırken güçlü finansal ve operasyonel sonuçlara imza atmıştır.

Finansal Beklentiler	2019	2020	2021 Tahmini
USD Kredi Büyümesi	%-1,6	%7,5	> %50
Kredi/Aktif Oranı	%78,1	%72,7	> %78
Net Ücret & Komisyon Artışı	< %0	%42,1	~ %100
Faaliyet Giderleri Artışı	%46,7	%8,5	%50
Net Faiz Marjı	%4,2	%3,5	~ %3,5
Öz Kaynak Karlılık Oranı	%23,7	%19,5	> %18
Aktif Karlılık Oranı	%2,6	%2,2	~ %2
Gider/Gelir Oranı	%17,7	%15,9	< %20
Sermaye Yeterlilik Oranı	%22,29	%22,35	> %15
Takipteki Krediler Oranı	%0,8	%1,1	< %1
Net Risk Maliyeti	%0,4	%0,9	< %1

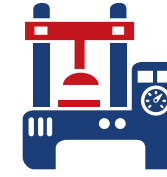
Kapsayıcı ve Stratejik Finansman

Kalkınma Yatırım Bankası; Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, ithalatı azaltan ve ihracatı destekleyen, dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltan, istihdamı artıran, verimliliği ve katma değeri yüksek üretim yapan yatırımları desteklemek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

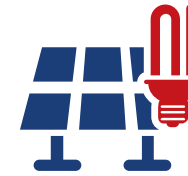
Bu kapsamda, Banka, ülkemizin kalkınma plan ve programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz gelir potansiyeli yüksek öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmektedir. Bunun yanı sıra, KOBİ'lerin büyümelerine yardımcı olmak ve kapsayıcı ekonomik büyümeye etkilerini artırmak için finansmana erişimlerini kolaylaştırmaktadır. Ayrıca, teknoloji ve yenilik odaklı yatırımların daha çok desteklenmesi için girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesi, Kalkınma Yatırım Bankası'nın hedefleri arasında yer almaktadır. Banka bu kapsamdaki çalışmalarını, teknokentlerin canlanması ve buralardan çıkan yeni nesil girişimlerin ülkemizi hem yurt içinde hem yurt dışında temsil edecek önemli şirketlere dönüşmesi üzerinde yoğunlaştırmayı planlamaktadır.

Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim

Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'nin kalkınma önceliklerini desteklemeye yönelik yol haritasını, 2021-2023 Stratejik Planı çalışmalarıyla belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan stratejik amaçları doğrultusunda oluşturmaktadır. Banka'nın kalkınma bankacılığına yönelik belirlediği üç stratejik amaç bulunmaktadır:



- › Kalkınma Plan ve Programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeline sahip öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek



- › Ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamak, yatırımların teşvik edilmesi ve canlandırılması amacıyla projenin fizibilitesine ve nakit akışına uygun kredilerin yanında, yatırım bankacılığı ürünleri ile en uygun enstrümanlarla finansman sağlamak



- › Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak vb. amaçlara hizmet eden projeleri desteklemek

11. Kalkınma Planı çerçevesinde, dünyadaki teknolojik büyüme ve dijitalleşmeye paralel olarak uluslararası platformlarda; kimya, ilaç-tıbbi cihaz, makine-elektrikli teçhizat, otomotiv, elektronik ve raylı sistem araçları sektörlerinin ön plana çıkarılması hedeflenmiştir. Bunun yanı sıra, bir diğer kritik hedef ise ülkemizde üretilebildiği halde iç talebi karşılamakta yeterli olmayan ürünlerin üretiminin artırılması¹⁰ olmuştur. Bu hedefler doğrultusunda, belirtilen sektörlerin finansmana kolay erişimini ve uzun vadeli planlar yapmasını sağlamak amacıyla Kalkınma Yatırım Bankası için özel roller belirlenmiştir. Banka için tanımlanan görevlerden bir tanesi de öncelikli sektörlerde kullanılması hedefiyle uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmalarının yapılmasıdır. Bununla birlikte, Kalkınma Yatırım Bankası'nın, özellikle öncelikli olarak belirtilen sektörlerde odaklanması ve projelerin başlangıçtan itibaren ihtiyaç duyacağı teknik yardım ve mali danışmanlık gibi hizmetlerde danışmanlık sağlaması öngörülmektedir. 2020 yılında hayata geçirilen Yatırıma Destek Kredisi ve 2021'de devam etmekte olan kredi paketi ile Kalkınma Plan ve Programlarında yer verilen öncelikli sektörlerde finansman sağlanması hedeflenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, sahip olduğu sorumluluğun bilinci ile imalat sanayisini dönüştürecek ve üretime dayalı büyüme desteğini sağlayacak kaynaklara erişimin sağlanması için çalışmalarına devam etmektedir. Bunun yanı sıra Banka, Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) çatısı altında kurulan Bölgesel Kalkınma Fonu ile de kalkınmada öncelikli olan sektörlerdeki sanayi kuruluşlarına ve KOBİ'lere destek vermeyi planlamaktadır.

Banka'nın önceliklerinden biri de Türkiye'nin kalkınmasının önemli araçlarından biri olan bölgesel kalkınmanın desteklenmesidir. Bu kapsamda yapılan iş birlikleri ve kaynak oluşturma çabaları bunun en büyük örneklerini oluşturmaktadır.

Banka, 2019'un sonlarına doğru Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile birlikte kurduğu Türkiye Kalkınma Fonu ve bu fon çatısı altında 2020 yılında kurulan Bölgesel Kalkınma Fonu ile Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayacak bir finansal mekanizmayı hayata geçirmiş bulunmaktadır. Türkiye Kalkınma Fonu ile kanunen verilmiş yetki, esneklik, bağımsız ve en iyi uygulamalar çerçevesinde yatırım platformunun oluşturulması amaçlanmaktadır. Fon ile alt fonlar üzerinden farklı stratejilerde sermaye ve yapılandırılmış finansman yatırımları; fon yatırımları sayesinde girişim sermayesi ekosistemi ile iyi ilişkiler kurulması amaçlanırken bu sayede ortak yatırım imkanları sağlanacaktır.

2020 yılında, Bölgesel Kalkınma Fonu stratejilerine uygun olabilecek projeler incelenmeye başlamıştır. Bu kapsamda Kalkınma Ajansları ile de iletişime geçilerek ihracatçı, üretim kapasitesi yüksek, katma değerli ürün üretebilen firmalar/projeler değerlendirilmektedir.

Kurulan alt fonlardan Bölgesel Kalkınma Fonu ile bölgesel ve küresel pazarlarda rekabetçi ve sektör lideri olabilecek şirketlerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Kurulan bu fon sayesinde, bölgesel ve kapsayıcı kalkınma ile önümüzdeki dönem Türkiye için stratejik görülen sektörlerde katkı sağlanacaktır.

Bölgesel Kalkınma Fonu Stratejileri	
Yatırım Türleri	- Yapılandırılmış sermaye - Yapılandırılmış borç
Yatırım Odağı	Kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde ihracatın artırılması veya cari açığın azaltılması ön plandadır.
Coğrafi Kapsam	- Türkiye'de kurulu ve/veya Türkiye'de faaliyet gösteren - Cirosunun %50'den fazlasını Türkiye'den elde eden şirketleri kapsamaktadır.
Hedef Yatırımlar	Orta Ölçekli Şirketler: - Ciro: 20 milyon-750 milyon TL - İmalat sanayii, profesyonel hizmetler, bilgi teknolojileri, ilaç/sağlık, tüketici ürünleri sektörlerinden oluşmaktadır.
Yatırım Tutarı	25-75 milyon TL
Yatırım Sayısı	4-8

“Büyüme Sermayesi Stratejisi” kapsamında Türkiye'nin ithalatını azaltıcı etkilerin ortaya çıkmasını sağlayan sektörlerin desteklenmesi hedeflenmektedir.

11. Kalkınma Planı'nda da belirtilen öncelikli sektörlerin içerisinde yer alan imalat sanayi, profesyonel hizmetler, bilgi teknolojileri (BT), ilaç/sağlık, tüketici ürünleri sektörlerinde yer alan şirketlere yönelik yatırımların kurgulandığı, özellikle orta ölçekli şirketlerin kapsam içerisine alındığı “Büyüme Sermayesi” stratejik planı çerçevesinde hareket edilecektir.

Şirketlere yatırım sağlanmasının yanı sıra, sermaye ve yönetim uzmanlığı ile büyümelerinin desteklenmesi de planlanmaktadır. Bununla birlikte Kalkınma Yatırım Bankası, fon aracılığıyla ülkemizin her bölgesine ulaşmayı hedeflemektedir. Bu sayede kalkınmada öncelikli sektörler

ile ihracat ve iş gücü artırıcı sektörleri desteklemeyi amaçlamaktadır.

Banka, bu alanda yaptığı çalışmalarını kalkınma ajansları ile iş birliği içerisinde yürütecektir. Bölgesel kalkınma ajanslarının kaynaklarının da kalkınma finansmanında kullanılabilmesi nedeniyle, Banka kalkınma ajanslarıyla sürekli temas halinde olmayı planlamakta; ajansların yönlendireceği şirketler ile ülkemizin her bölgesinde kalkınma anlamında adil bir kaynak yönetimi sağlamayı hedeflemektedir.

Ülkemizin teknolojik dönüşümü için yüksek katma değerli ve teknolojik ürünlerin üretiminin desteklenmesi kapsamında, 11. Kalkınma Planı çerçevesinde Banka'ya atfedilen özel misyon doğrultusunda, Banka tarafından Türkiye Kalkınma Fonu altında 350 milyon TL büyüklüğündeki Teknoloji ve İnovasyon Fonu kurulmuştur.

¹⁰ 11. Kalkınma Planı (2019-2023), Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Temmuz 2019, <http://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2019/07/OnbirinciKalkinmaPlani.pdf>.

Kurulan bu alt fon ile özellikle girişim ekosisteminin ve teknoloji yatırımlarının desteklenmesi amaçlanmaktadır. Fon'un iki farklı strateji (GS Ortak Yatırım ve Fonların Fonu) ile farklı yöndeki ihtiyaçlara cevap vererek girişim ekosisteminde önemli bir rol oynaması hedeflenmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, yeni nesil girişimlerin Türkiye'yi hem yurt içinde hem yurt dışında temsil edecek önemli şirketlere dönüşmesi için çalışmaktadır. Bu kapsamda çizilen yol haritası, belirli kilometre taşlarına ulaşmış, tamamen teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere (startup) ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara (venture capital/girişim sermayesi) yatırım yapılması olarak planlanmaktadır.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu, ortak yatırım stratejisi çerçevesinde ilk yatırımını 23 ülkede faaliyet gösteren otel etkileşim platformu WeBee'ye yapmıştır.

Kalkınma GSPYŞ tarafından 2021 Mayıs ayı içerisinde kurulan 125 milyon TL fon büyüklüğüne sahip Kalkınma Katılım GSYF ile, kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde faaliyet gösteren, ihracatı artırma ve/veya ithal ikamesi potansiyeli yüksek şirketlere Katılım Finans İlke ve Standartları'na uygun olarak yatırım yapılması hedeflenmektedir.

Yine Kalkınma GSPYŞ tarafından 2021 Mayıs ayı içerisinde kurulan 175 milyon TL fon büyüklüğüne sahip Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF ile, kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde faaliyet gösteren, yüksek teknoloji odaklı üretimi ve yeni teknolojiler geliştirilmesini hedefleyen, kritik teknolojilerde yurt dışı bağımlılığını azaltan şirketlere Katılım Finans İlke ve Standartları'na uygun olarak yatırım yapılması planlanmaktadır.

Bu fonlara ek olarak, Banka, kurucu ortağı olduğu Türkiye Yatırım İnisiyatifi'nin alt fonu olan ve 160 milyon Avro büyüklüğe sahip İstanbul Giri-

şim Sermayesi İnisiyatifi (İVCi)'nin portföyündeki fonlar üzerinden ve yatırımcısı olduğu 212 girişim sermayesi fonu üzerinden hem reel sektördeki olgun şirketlere ve hem de bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki erken aşama şirketlere yatırım yoluyla destek olmayı hedeflemektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın hedefleri arasında, teknoloji ve yenilik odaklı yatırımların daha çok desteklenmesi için girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesi önemli bir konu başlığını oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra, Banka'nın kalkınma misyonu doğrultusunda; reel sektörün finansman ihtiyaçlarının karşılanması ve altyapı yatırımlarının desteklenmesi hedeflenmektedir.

2021 yılı Temmuz ayı itibarıyla yönetilen fonların toplam miktarı 1,05 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu fonlar aracılığıyla, Banka tarafından şirketlere, maddi desteğin yanı sıra, tecrübeli ve uzman bir kadro ile yönetsel, finansal ve stratejik danışmanlık desteği verilecektir.

KOBİ'lerin Finansmanı, Toptan Bankacılık (APEX Bankacılığı) ve Yaratılan Etki

Dünyada ve özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde KOBİ'ler, işletmelerin büyük bir kısmını oluşturmakta ve bu özellikleri ile hem ekonomik hem de istihdam yaratma anlamında önemli bir rol üstlenmektedirler. Bu kapsamda, Kalkınma Yatırım Bankası, KOBİ'lerin finansmanını yüksek öncelikli konuları arasında konumlandırmaktadır. Banka Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlamak, KOBİ'lerin büyümelerini yardımcı olmak, rekabet güçlerini artırmak ve kapsayıcı ekonomik büyümeye etkilerini artırmak için finansmana erişimlerini kolaylaştırmak hedefiyle çalışmaktadır.

Banka'nın KOBİ'lere olan desteği, dolaylı yoldan toptan bankacılık (APEX) kredileri ve ulusla-

“Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamında, Dünya Bankası ile birlikte, Avrupa Birliği FRIT II fonundan 75,9 milyon Avro tutarında hibe ve Dünya Bankası'ndan 316 milyon Avro tutarında kredi kullanımına yönelik sözleşmeler imzalanmıştır.”

rarası kuruluşlarla KOBİ'lere destek temalı kredi anlaşmaları aracılığıyla sağlanmaktadır. Bununla birlikte Banka, Türkiye Kalkınma Fonu kapsamında hayata geçirilen Teknoloji ve İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu ile de KOBİ'lere sunduğu desteği artırmayı amaçlamaktadır.

Banka, gerek doğrudan kullandığı krediler gerek dolaylı yoldan APEX bankacılığı mekanizmasıyla; ticari bankalar, finansal kiralama şirketleri gibi diğer finansal kurumlar üzerinden mikro, küçük ve orta ölçekli firmaların tematik yatırımlarına sunduğu finansman ile istihdam olanaklarının yaratılmasını desteklemektedir.

2008 yılında uygulanmaya başlanan toptan bankacılık faaliyetleri kapsamında 2019 yılı sonuna kadar yürütülen 11 APEX programı kapsamında 5 ticari banka ve 8 finansal kiralama şirketi aracılığıyla KOBİ'lere 1 milyar Dolara yakın finansman sağlayan Kalkınma Yatırım Bankası, APEX kredi programları ile KOBİ'lere olan desteğini sürdürmektedir. Bu amaçla, 2020 yılı içerisinde 3 adet APEX kredi programının tasarımı tamamlanmış, ilgili kaynak kuruluşları ile sözleşmeler imzalanmış, proje uygulama rehberleri hazırlanarak kullandırım aşamasına gelinmiştir.

Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamında, Dünya Bankası ile birlikte, Avrupa Birliği FRIT II fonundan 75,9 milyon Avro tutarında hibe ve Dünya Bankası'ndan 316 milyon Avro tutarında kredi kullanımına yönelik sözleşmeler imzalanmıştır. Kredi bileşeninin 190 milyon Avro kısmı,

APEX yöntemiyle kullanılacaktır. APEX kredi bileşeni için uygulama kılavuzu tamamlanmış; 6 finansal kiralama şirketi aracı finansal kuruluş ile taslak sözleşme üzerinde mutabakat sağlanmış; ayrıca taslak aracı kuruluş sözleşme Dünya Bankası tarafından onaylanmıştır.

Tasarım aşaması tamamlanan bir başka kredi programı, Dünya Bankası ile yürütülen Acil Durum Şirket Desteği Projesidir. Proje ile Covid-19 salgınından etkilenen ve salgının ekonomik etkilerine uyum sağlamaya çalışan KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla tamamı APEX yöntemi ile kullandırılmak üzere 250 milyon USD kredi sağlanmıştır. Kredi programı ile ilgili olarak bir banka, dört finansal kiralama şirketi ve üç faktöring şirketi olmak üzere sekiz aracı finansal kuruluş ile teklif paylaşılmış, aracı kuruluş sözleşme taslağı hazırlanarak taslak sözleşme potansiyel aracı kuruluşların ve Dünya Bankası'nın görüşüne sunulmuştur.

Asya Altyapı Yatırım Bankası ile yürütülen 300 milyon ABD Doları tutarındaki Covid-19 projesinin 100 milyon ABD Doları tutarındaki APEX kredi bileşeni için uygulama kılavuzu tamamlanmış, iki banka ve iki faktöring şirketi olmak üzere dört aracı finansal kuruluş ile teklif paylaşılmıştır. APEX bankacılığının yanı sıra, Kalkınma Yatırım Bankası; Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, ithalatı azaltan ve ihracatı destekleyen, dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltan, istihdamı artıran farklı iş birliği programları geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.

İnsan Sermayesi

SKA'LARA KATKI



5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ



8 İNSANA YAKSIRIS VE EKONOMİK GÜÇÜME



10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI



Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarının gelişimlerini, mutluluklarını ve memnuniyetlerini ön planda tutarak kurumsal stratejisinin ve sürdürülebilirlik stratejisinin gerekliliklerini göz önünde bulunduran bir yaklaşımla çalışmalarını devam ettirmektedir. Banka, insan kaynağını, paydaşlarının beklentilerini karşılama ve hedeflerine ulaşma noktasında en önemli değer olarak kabul etmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarına değer verir ve sürekli öğrenmeyi, katılımı ve paylaşımı teşvik eder, ortak aklın ve takım çalışmasının önemine inanarak çalışanlarına karşı adil ve eşit fırsatlar sunar.

Hedefler

- › Kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterlerin oluşturulması ve Banka iç iletişim kanallarında ilan edilmesi
- › Prim Sistemi'nin geliştirilmesi ve bireysel başarı ve yüksek performansın prim tutarlarının ayrıştırılmasında belirleyici olması
- › Banka hedef ve stratejilerine paralel olarak ekip hedeflerinin ve bireysel hedeflerin belirlenmesi
- › Çalışan memnuniyet anketlerinin düzenli aralıklarla tekrarlanması
- › İSG alanında mesleki risklerin önlenmesi, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılması ve çalışanların bilgilendirilmesi
- › Hizmet alınan alt yüklenici firmaların İSG kurallarına uyumunun sağlanması

Öncelikli Konular

- › Çalışan Sağlığı ve Güvenliği
- › Etik ve İnsan Hakları
- › Çalışan Eğitimi ve Gelişimi
- › Sorumlu İnsan Kaynakları Anlayışı
- › Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik

GİRDİLER

- › Uzman ekipler
- › Strateji belgeleri
- › Yıllık planlar
- › Kurum kültürü

FAALİYETLER

- › Çalışanlara sağlanan yan haklar
- › Pandemi döneminde uzaktan çalışma olanağı sağlanması
- › Sağlıklı, güvenli ve uygun çalışma ortamının sağlanması
- › Şeffaf ve liyakate dayalı işe alım, kariyer ve performans yönetimi
- › Teknik ve kişisel gelişime yönelik eğitime, iç ve dış kaynaklara erişim imkanının sağlanması
- › İç iletişim faaliyetleri
- › Kurumsal mimarinin oluşturulması

ÇIKTILAR

- › Tüm banka içinde **%41 kadın çalışan oranı**
- › Banka üst yönetim kademesinde **kadın çalışan oranı %57 erkek çalışan oranı %43**
- › Banka kadın çalışan devir oranı %6,73, erkek çalışan devir oranı %16,50
- › Toplam **656 saat/yıl İSG eğitimi**
- › Çalışan başına toplam **31,66 saat** eğitim
- › **%75** oranında uzaktan çalışma

YARATILAN DEĞER

- › Fırsat eşitliği ve çeşitlilik
- › Güvenli ve sağlıklı iş ortamı
- › Çalışan gelişimi ve motivasyon
- › Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği
- › Etik ve insan hakları
- › Verimlilik

İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği

Kalkınma Yatırım Bankası çalışanların beklentilerini karşılamak, kişisel ve mesleki gelişimlerini desteklemek ve çalışanlarla çift taraflı, şeffaf ve etkili bir iletişim kurmak adına sürekli gelişime açık bir yaklaşım izlemekte ve kaynaklarını etkin bir biçimde kullanmaktadır. Çalışanların yaratıcılığından güç alan Banka iş yapma teknolojisi ve becerisini sürekli geliştirmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarıyla etkileşimde İnsan Kaynakları Politikası ilkelerine bağlı bir yaklaşım sergiler.

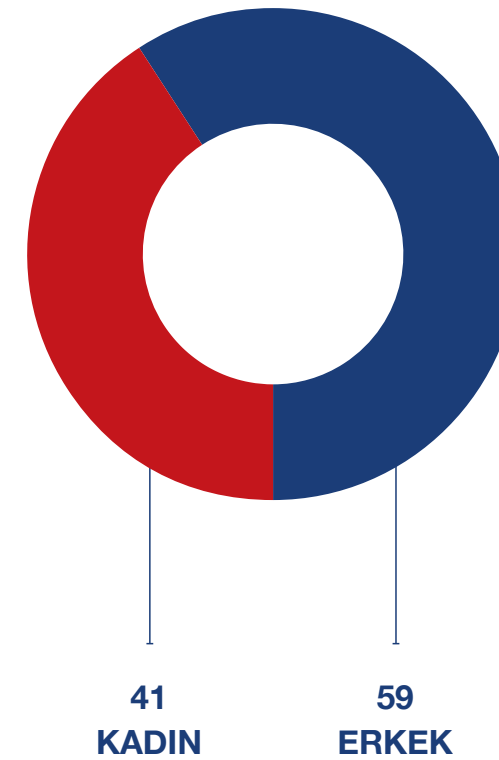
Kalkınma Yatırım Bankası'nın İnsan Kaynakları Politikası Kapsamındaki İlkeleri;



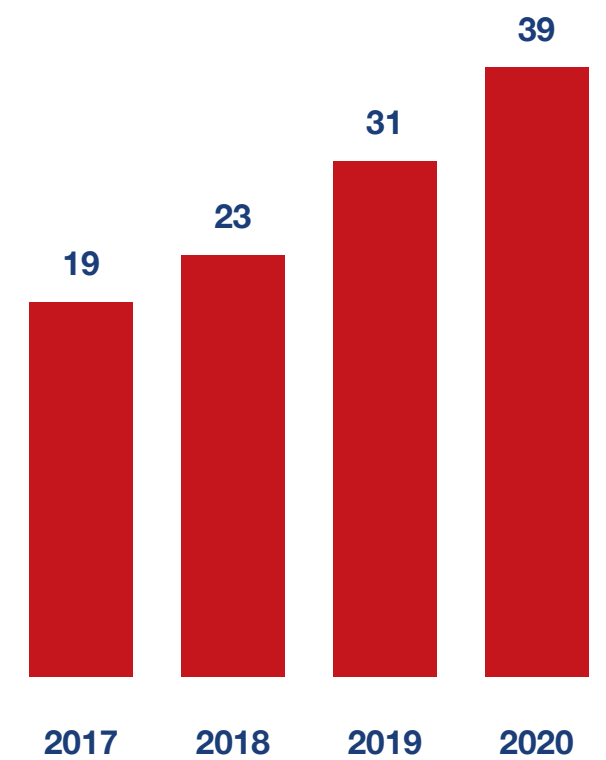
Çalışan Dağılımı ve Kadın Çalışan Oranı

Kalkınma Yatırım Bankası'nın insan kaynakları politikasının merkezinde fırsat eşitliği ilkesi bulunmaktadır ve bu ilke kurumsal kimliğinin bir parçasını oluşturmaktadır. Banka, tam zamanlı 279 çalışanına eşitlikçi, insan ve çalışan haklarına saygılı bir iş ortamı sunmaktadır. Fırsat eşitliği kapsamında kadın ve erkek çalışanların eşitliği, kurum kültürünün bir parçası haline gelmiştir. Özellikle genel müdür yardımcıları seviyesinde %67 olan kadın yönetici oranı, bu durumun somut göstergesidir. Banka, %41'lik kadın çalışan oranı ile Kalkınma ve Yatırım Bankaları sektör ortalamasının üstünde yer almaktadır ve bu oranı artırmayı hedeflemektedir. Banka'nın taşeron çalışanları arasındaki cinsiyet dağılımı da önem taşımaktadır. Bu kapsamda Banka'nın %38 kadın, %62 erkek taşeron çalışanı bulunmaktadır.

Banka Çalışanlarının Dağılımı (%)



Müdür ve Direktör Seviyesinde Kadın Çalışan Oranı (%)



Fırsat Eşitliği

Kalkınma Yatırım Bankası, kültürel çeşitlilik ve fırsat eşitliğini her zaman teşvik etmektedir. İşe alım, eğitim ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi, kariyer yönetimi, ücretlendirme ve diğer insan kaynakları süreçlerinde köken, dil, din, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaksızın tüm çalışanlara eşit davranılmaktadır.

Banka, insan kaynakları politikasında belirlendiği gibi çalışanlarını her zaman kurum kültürüne uygun profesyoneller arasından seçmekte, ekibine katmış olduğu çalışanlarına her zaman güvenli çalışma ortamı ve koşulları sunmakta, çalışanlarına adil ve eşit olanaklar sağlamakta ve onları ilerlemeye ve gelişmeye teşvik etmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, fırsat eşitliğinin kurum içi kontrolü ve takibini geliştirmek amacıyla, tüm kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterlerin (deneyim, görevde çalışma süresi, performans, yetkinlik değerlendirilmesi, sınav, mülakat vb.) oluşturularak kariyer haritaları kapsamında şeffaf bir yaklaşımla Banka iç iletişim kanallarında ilan edilmesini planlamaktadır. Bu alanda belirlenen hedef, performans değerlendirmesi kapsamında hedef ve yetkinliklerin beraber değerlendirilerek ücretlendirme, kariyer ve gelişim konularında girdi olarak kullanılmasıdır. Hedeflerin gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve ilgili mevzuat hükümlerine göre yürütülmektedir.

Yeni mezunları banka bünyesine kazandırmak ve istihdamı artırmak üzere 2020 yılı Ağustos ayında 10 kişi yazılı ve sözlü sınav/mülakat aşamalarında başarılı bulunarak Uzman Yar-

dımcısı / MT olarak göreve başlamıştır. 2021 yılında da Banka tarafından 10 – 15 yeni mezun MT alımı yapılması planlanmaktadır. İç kariyer fırsatı olarak Uzman Yardımcısı sınavına kriterleri karşılayan banka içi çalışanları da sınava dahil olmaktadır. Banka kadrolarında oluşan ihtiyaçlara yönelik öncelik banka içi geçişlerdir. Banka'nın tüm birimleri ile çalışan memnuniyeti görüş ve önerilerini almak amacıyla birim bazlı çevrim içi “Biz Bize Paylaşımlar” toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantıda sunulan öneriler Genel Müdür'e raporlanarak hayata geçirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Periyodik olarak birim görüşmelerinin devam etmesi öngörülmektedir.

Etik ve İnsan Hakları

Bankamızın insan kaynakları politikasının bir diğer yapı taşı etik ve insan haklarıdır. Bu kapsamda Banka bünyesinde hem çalışanlar hem ürün ve hizmetler bazında belirli politikalar geliştirilmiştir. “Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele” ve “Çıkar Çatışması” politikaları bu uygulamalara örneklerdir.

Banka'nın yüklenmiş olduğu büyük sorumluluğun getirileri dürüstlük, adil davranma, yasalara ve etik kurallara tam uyumdur. Dolayısıyla Banka, her şart ve koşulda profesyonel ve dürüst davranmayı, sosyal sorumluluk bilincinden kopmamayı ve kurumsal etiğin sağlanmasını görev edinmiştir. Bu kapsamda, çalışanlara 2020 yılında etik ve yolsuzluk üzerine Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele – MASAK Eğitimi verilmiştir. Etik üzerine 220 saat, yolsuzluk ve mücadele üzerine 221 saat eğitim sağlanmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası, Kamu Bankası olmanın verdiği ilave sosyal sorumluluk ve öncülük gerekliliğinde;



Banka'nın politika, prosedür ve kontrol yöntemlerinin ulusal ve uluslararası düzenlemelere ve genel kabul görmüş bankacılık ilkelerine uyumunun sağlanmasını,



Banka'nın güvenli bankacılık faaliyetini sürdürmesi, itibarının ve müşteri kalitesinin korunmasını,



Banka'nın suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı amacıyla kullanılmasının engellenmesini,



Banka'nın ve çalışanlarının yasal ve idari yükümlülüklerinin bilinmesini,



Uluslararası entegrasyon vizyonu çerçevesinde muhabir ilişkilerinde gerekli uyum ve iş birliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır.

Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Bankamız, İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelikleri kapsamında yasal yükümlülüklerin takibini yapmakta, çalışan eğitimleri düzenlemekte ve düzeltici ve önleyici faaliyetler gibi tüm süreçleri denetleyip, uygunluğunu kontrol etmektedir.

Rutin İSG önlemleri ve faaliyetlerine ek olarak, 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan ve birincil sağlık sorunu haline gelen Covid-19 pandemisi gibi olağanüstü koşullarda da gerekli adımları atmaktadır. Pandemi sürecinde Banka, çalışanlarının sağlığını korumak amacıyla alt yapısını güçlendirmiş, uzaktan çalışma sistemini Banka süreçlerine hızla adapte etmiştir. Pandemi dönemi boyunca Banka çalışanlarının uzaktan çalışma oranı %75’e ulaşmıştır. Bunun yanı sıra, Banka’nın tüm alanlarında en üst düzeyde önlemler alınmış olup, pandemi dönemine uygun kurallar ve düzenlemeler getirilerek sağlıklı bir çalışma ortamı sağlanmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetmelikleri kapsamında faaliyetlerine profesyonel olarak devam etmek amacıyla, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi’nden hizmet almaktadır.

Banka, yasal düzenlemeler gereği zorunlu ve periyodik olarak alınması gereken eğitimlerin takibini ve tamamlanmasını sağlamaktadır. İSG yönetmeliklerine uygun olarak, İSG ekibi ile eğitim programları, ramak kala olaylar, iş kazaları ve düzeltici önleyici faaliyetler gibi tüm süreçlerde gerekli koordinasyon ve takip Banka’nın İSG Kurulu tarafından sağlanmaktadır. İSG Kurulu; 1 iş-yeri hekimi, 1 İSG Uzmanı ve 6 Banka personeli

olmak üzere 8 üyeden oluşmaktadır. Kuruldaki en yetkili kişi Kurul Başkanı göreviyle İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi Daire Başkanıdır. Daire Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı’na bağlıdır.

Banka’da iş başı yapan tüm personele işyeri yetkilisi tarafından verilen oryantasyon eğitimi sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmektedir. Ayrıca, iş yeri hekimi tarafından işe giriş muayenesi yapılarak muayene formu düzenlenmektedir. İş kazalarını azaltmak ve mevcut riskler konusunda önlem alınması amacıyla rutin olarak risk değerlendirmesi yapılmakta; acil durum senaryoları oluşturularak her yıl tatbikatlar düzenli olarak tekrarlanmaktadır. Öte yandan, acil durum eylem planı ve acil durumlara müdahale için ekipler oluşturulmuş olup, gerekli eğitimler sağlanmaktadır. Saha kontrolleri neticesinde belirlenmiş olan riskleri kontrol altına almak için gerekli önlemler proaktif olarak alınmaktadır. İş kazalarının kayıtları iş güvenliği uzmanı tarafından tutulmakta; kayıp günlü iş kazalarının bildiriminin 3 iş günü içerisinde işyeri yetkilileri tarafından yapılması gerekmektedir. Yapılan çalışmalar ve alınan önlemler sonucunda, 2020 yılında Banka’da hiç iş kazası yaşanmamıştır. Kaza sayısı, iş ile bağlantılı ölümlü vaka sayısı, meslek hastalığı sayısı veya kazadan kaynaklı devamsızlık sıfır olarak kaydedilmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası 2020 yılı hedefleri kapsamında iş sağlığı ve güvenliğini sürdürülebilir hale getirmek amacıyla ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemine geçilmesi için gerekli çalışmalara başlamıştır. 2021 yılı mayıs ayında ISO 45001 sertifikası alınmıştır. Banka, bu çalışmalar kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası’nı oluşturarak tüm paydaşlarının bilgisine sunmuştur.

İş sağlığı ve güvenliği alanında belirlenen diğer hedefler ise; mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılması, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan ve temsilcilerinin eğitimi, bilgilendirilmesi, görüşlerinin alınması ve dengeli katılımlarının sağlanması olarak sıralanmaktadır. Banka’nın İSG konusundaki bir diğer amacı, hizmet aldığı alt yüklenici firmaların, belirlemiş olduğu İSG kurallarına uymalarını sağlamaktır. Tüm çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uymasını davranış haline getirerek iş güvenliği kültürünü yerleştirmek, Banka’nın güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı oluşturma yönünde önemli bir odak noktasıdır.

Kariyer ve Performans Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm insan kaynakları süreçlerini tamamen liyakate odaklanarak yürütmektedir. Bu kapsamda, Banka değerleri ile uyumlu olarak müdür ve üzeri unvanlar için yönetsel, temel ve fonksiyonel yetkinlikler; diğer unvanlar için temel ve fonksiyonel yetkinlikler tanımlanmıştır. Çalışanların performansı yetkinlikler, hedefler ve bunların gerçekleştirilmesine bağlı olarak değerlendirilmektedir. Çalışan değerlendirmeleri, sürecin objektif olabilmesi adına çalışanın iki yöneticisi tarafından ve çalışan onayına açık şekilde gerçekleştirilmektedir. Yöneticiler, değerlendirdikleri çalışan ile geri bildirim görüşmeleri yapmaktadırlar.

Banka tarafından oluşturulan Performans Yönetim Sistemi kapsamında çalışanların verimliliği desteklenmekte ve geri bildirim mekanizmasının çalıştırılması için uygun koşullar sunulmaktadır. Sistem, çalışanların teknik birikim ve yetkinlik noktalarında gelişim ve eğitim ihtiyaçları belirlemekte; kariyer gelişimi için veri sağlamaktadır.

2020 yılında çalışanlarımızın tamamı performans ve kariyer gelişimi değerlendirmesine tabi tutulmuştur.

Çalışan ücretleri Performans Yönetim Sistemi ile uyumlu şekilde ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme politikalarının gözden geçirilmesinden ve usulüne uygun yürütülmesinden Ücretlendirme Komitesi ve Komite’nin yetkilendirdiği İnsan Kaynakları Birimi sorumludur. Bankamızın ücretlendirme politikası “eşit işe eşit ücret ve “performansa göre ücretlendirme” ilkelerine dayanmaktadır. Banka’nın ücretlendirme sistemi, göreve göre ücretlendirmeyi temel almakta, benzer işi yapan personel benzer ücret almaktadır. Görevler, o görevin gerektirdiği yetkinlikler, taşıdığı risk, yönetilen kişi sayısı gibi objektif kriterler kapsamında değerlendirilmektedir.

Banka’nın performans yönetim sistemiyle entegre bir yapıda çalışan Prim Sistemi ile 2020 yılında hem bireysel başarı hem de başarısı dikkate alınmaya değer yüksek performanslı çalışanların prim tutarlarının ayrıştırılması hedeflenmiştir.

Gelecek dönemde Strateji Birimi’nin Banka hedef ve stratejileri doğrultusunda oluşturacağı ekip hedeflerinin belirlenmesiyle, ekip hedefleri aynı zamanda bireylere indirgenecek ve hedef-yetkinlik bazlı performans izleme ve değerlendirmesi yapılacak; çalışanın hedefleri, rol ve sorumlulukları, kariyer ve gelişim planı sürecinin bir parçası olacaktır. Performans değerlendirme süreci dahil olmak üzere tüm süreçlerde çalışanların memnuniyeti öncelikli olduğu için, gelecek dönemde çalışan memnuniyet anketleri düzenli olarak yapılmaya başlanacaktır.



**“ 2020 yıl sonu itibarıyla
14 adet e-öğrenme
eğitimi çevrim içi eğitim
platformu üzerinden
çalışanlara sunulmuştur. ”**

Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı

Kalkınma Yatırım Bankası, Banka bünyesinde bulunan kaliteli iş gücünü daha da geliştirmek ve çalışanların kişisel gelişimini desteklemek amacıyla eğitimler düzenlemektedir. 2020 yılında, salgın sebebiyle çevrim içi eğitimlere ağırlık verilmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla 14 adet e-öğrenme eğitimi çevrim içi eğitim platformu üzerinden çalışanlara sunulmuştur. Bunların 7 tanesi kişisel gelişim, 7 tanesi zorunlu eğitim, 2 tanesi ise sistem eğitimidir. İsteğe bağlı olarak sunulan çevrim içi kişisel gelişim eğitimleri ise %70 oranında tamamlanmıştır. Yıl içerisinde 124 farklı başlıkta sınıf eğitimi ve sanal sınıf eğitimi düzenlenmiştir. Banka tarafından Türkiye Bankalar Birliği’nin düzenlediği eğitimlere de aktif katılım sağlanmaktadır. Banka’nın ilgili birimlerine özel dergi ve veri tabanı üyelikleri yapılarak, sertifikalandırma süreçleri Banka tarafından desteklenmektedir.

Banka’nın üst düzey yöneticileri ile eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak, çalışanların kariyerleri için gerekli olduğu tespit edilen teknik ve kişisel gelişim eğitimleri, yıllık planlamalar çerçevesinde kendilerine sunulmaktadır.

Çalışanlara her yıl Çevre Farkındalık ve Bilinçlendirme Eğitimi ve Sera Gazı Envanteri Standardı Temel Bilgilendirme Eğitimi verilmektedir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülen Sıfır Atık Projesi Eğitimi, Çevre Farkındalık ve Bilinçlendirme Eğitimi kapsamındadır. Bu eğitim sadece Banka çalışanlarına değil taşeron çalışanlarına da sağlanmaktadır. 2020 yılında Banka, sürdürülebilirlik alanında, 303 çalışanına toplam

399 saat eğitim vermiştir. 2020 yılında Banka, çalışanlarına toplam 9.278 saat eğitim vermiştir. Kişisel gelişim eğitimleri ve mesleki/teknik eğitimler, ihtiyaç analizleri ve talepler doğrultusunda çalışanlara sunulmaktadır. Zorunlu eğitimler, çevrim içi eğitim platformu (LMS) üzerinden atanmaktadır. Yöneticiler ile görüşmeler sağlanarak ekip eğitim ihtiyaç analizleri yapılmakta ve Banka’ya özel kapalı sınıf eğitimler dizayn edilmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası’nda yıllık eğitim ihtiyaç analizi Kasım-Aralık ayları içerisinde gerçekleştirilmekte, analiz yapılırken her birimin ilgili üst düzey yöneticisi ile ekip ihtiyaçları gözden geçirilmektedir. Banka, çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla belirli eğitim programları hazırlayarak çalışanlarına sunmaktadır. Bu eğitimler; bulunulan görev, bu görevin gerektirdiği yetkinlikler ve kariyer haritaları doğrultusunda planlanmaktadır. Banka içinde sahip olunan teknik bilgi birikimi sayesinde iç kaynaklarla tasarlanan özel eğitimler de programın parçası olarak kullanılmaktadır. Eğitim, seminer ve konferans edinimlerinin sunum platformlarıyla paylaşılması desteklenmekte, profesyonel bilgi ve vizyonun daha çok çalışana ulaşması sağlanmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, eşit fırsatlara ve çeşitliliğe odaklanan, yüksek performansı ve teknik birikimi destekleyecek bir ortamın yaratılması amacıyla adil ve şeffaf bir yönetim ve değerlendirme politikası izlemektedir. Bu doğrultuda, performans sistemi ile bağlantılı bir Kariyer Modeli uygulanmaktadır.

“ 2020 yılında Banka, sürdürülebilirlik alanında, 303 çalışanına toplam 399 saat eğitim vermiştir. ”

Tüm Banka çalışanları yatay veya dikey kariyer gelişimine katkıda bulunmak üzere pek çok açıdan değerlendirilmekte, uygun gelişim programları ile desteklenmekte ve izlenmektedir. Banka’da Yetenek Yönetimi süreçleri, iş stratejileri ile paralel olarak oluşturulmakta; iş kollarının ihtiyaç duyduğu ‘yetenekler’ belirlenmekte, Banka’ya kazandırılmakta ve geliştirilmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarına sağlamış olduğu eğitimlerin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla 2020 yılının ilk çeyreğinde iç eğitim projesini hayata geçirmiştir ve birimlerden iç eğitimler belirlenerek eğitimcinin eğitimi verilmiştir. Bu proje kapsamında, her birimden konusuna hâkim çalışanların uzmanlık alanlarında eğitimler verebilmesi için bir dizi eğitim almaları tasarlanmıştır. Bu eğitimlerle Banka içi eğitim kapasitesinin artırılması, iç kaynağın etkili ve verimli bir şekilde kullanılması hedeflenmiştir. Liderlik metodolojisine yönelik olarak 2019 yılının son çeyreğinde Agile Liderlik Eğitimi Banka’nın üst düzey yöneticilerine verilmiştir. Bu eğitimlerin yanı sıra, 2020 yılı içerisinde üst düzey yöneticilere verilmesi planlanan liderlik eğitimleri pandemi nedeniyle ileriki tarihlerde verilmek üzere tekrar planlanacaktır.

Doğal Sermaye

Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda, düşük karbon ekonomisine geçiş ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında kurduğu iş birliklerini, üye olduğu uluslararası ağları, desteklediği ve ortak olduğu projeleri ve banka içi çevresel performansını artırmak üzere kurduğu altyapı ve izleme/raporlama süreçlerini doğal sermayesinin birer parçası olarak değerlendirmektedir.

SKA'LARA
KATKI
»



Hedefler

- › 2025 yılı itibarıyla engel olunan sera gazı emisyon salım miktarının 5 milyon ton karbondioksitin üzerine çıkartılması
- › Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının 2020 yılına göre 2025'te %10, 2040'ta %40 azaltılması
- › Enerji, su, kâğıt tüketimi, hava emisyonları, atık oluşumu, sera gazı emisyonlarının azaltılması
- › Kredilendirilen projelerin çevresel ve sosyal risklerinin değerlendirilmesi ve olumsuz etkilerinin ortadan kaldırılması, mümkün olmadığı durumlarda azaltılması
- › Türkiye'nin temiz enerji potansiyelinin artırılması ve enerji altyapısını geliştirecek projelerin desteklenmesi
- › Türkiye'nin enerji arzının artırılmasına ve fosil yakıt kullanımı ile enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına hizmet eden projelerin desteklenmesi
- › İklim değişikliği ve enerji verimliliği alanlarında yeni iş birlikleri ve kaynakların oluşturulması
- › Sürdürülebilir Kalkınmaya yönelik tematik kredilerin geliştirilmesi (iklim finansmanı, kaynak verimliliği, akıllı ve sürdürülebilir şehirler vb)
- › Sürdürülebilirlik (yeşil ve sosyal) çerçevelerine uygun sermaye piyasası ürünleri ile reel sektör şirketlerinin alternatif kaynak yaratmasına destek sağlamak,

Öncelikli Konular

- › İklim Değişikliği ile Mücadele için İş Birlikleri ve Uluslararası Ağlara Katılım
- › Enerji Verimliliğinin Finansmanı
- › Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı
- › Banka İçi Çevresel Etkinin Takibi ve Raporlanması

GİRDİLER

- › ÇSY kriterleri
- › Sürdürülebilirlik yönetimi anlayışı
- › Çevresel etki değerlendirmeleri
- › Banka içi çevresel etki ölçüm sistemi

FAALİYETLER

- › Sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi
- › Sürdürülebilirlik Dönüşümünün Teşvik Edilmesi
- › Çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi
- › Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı
- › Enerji Verimliliğinin Finansmanı
- › Fon sağlanan kuruluşların çevresel ve sosyal standartlara uyumunun sağlanması eylem planları oluşturma, izleme
- › ÇSY Kriterlerinin bankacılık operasyonlarına entegrasyonu

ÇIKTILAR

- › 2020 yılında üretime geçecen **699,412 MW yenilenebilir enerji projesi**
- › 2020 yılında finanse edilen Yenilenebilir Enerji projeleriyle engel olunan **236.979 ton CO₂-eşd.** emisyon
- › Yenilenebilir enerji alanında **4.036 MW** kurulu güce sahip **475 projeye** kredi tahsisi ve 2.766 MW kurulu güce sahip **287 projeye** kredi kullanımı
- › Enerji verimliliği alanında **104 MW** kurulu güce sahip **22 projeye** kredi kullanımı
- › 2020 yılı **CDP İklim Değişikliği skoru (A-)**
- › Bir önceki yıla göre, banka içi toplam **tehlikesiz atık miktarında %23 azaltım**
- › Bir önceki yıla göre, banka içi **toplam emisyon miktarında (Kapsam 1-2-3) %42 azaltım**

YARATILAN DEĞER

- › Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi
- › İklim değişikliğiyle mücadeleye katkı
- › Biyoçeşitlilik kaybının azaltılmasının desteklenmesi
- › Enerji üretiminde çevresel etkinin azaltılması
- › Çevresel ve sosyal yönetim kapasitesini geliştirme

Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü

Birleşmiş Milletler tarafından 2015 yılında açıklanan sürdürülebilir kalkınma amaçları, iklim değişikliğinin çevresel etkisinin yanı sıra, ekonomik ve sosyal etkileriyle mücadelenin önemini giderek arttığını vurgulamaktadır. İklim değişikliği, düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve enerji verimliliği konularında farkındalığın artması, bu konuların finansal performans üzerindeki etkisinin görünür hale gelmesi, bu alanlarda geliştirilen projelerin çoğalması ve dolayısıyla finansman ihtiyacının artması, başta bankalar ve yatırımcılar olmak üzere finans sektörünün tüm paydaşlarının karar alma ve iş yapış süreçlerinin dönüşümüne yol açmıştır. Bu dönüşüm sürecinin bir parçası olarak hazırlanan, Banka'nın kurucu imzacısı olduğu UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri, finans sektörüne iklim değişikliğinin stratejilere ve operasyonlara entegrasyonu konusunda yol gösterici olmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, Haziran 2020'de yayımladığı "İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası"¹¹ ile bu konuda benimsediği stratejiyi ve üstlendiği rolü ortaya koymaktadır.

Banka iklim değişikliği ile mücadele, düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve enerji verimliliği konularında doğrudan bir etki üretmekten ziyade, destekleyici ve dönüştürücü bir rol üstlenerek dolaylı bir etki üretmeyi hedeflemektedir. Bu hedef ışığında Banka, Türkiye'nin temiz enerji potansiyelini artırmayı ve yenilenebilir enerji projelerine kaynak sağlamayı stratejik öncelik alanları olarak belirlemiştir.

Banka, enerji ve kaynak verimliliği projelerine finansman sağlamak amacıyla uluslararası finansman kuruluşları ile kredi anlaşmaları yapmaktadır. Banka, Avrupa Yatırım Bankası'ndan Dünya Bankası'na, İslam Kalkınma Bankası'ndan Alman Kalkınma Bankası'na kadar birçok uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşu ile, Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçişi hedefiyle iş birlikleri geliştirmektedir. Geçtiğimiz yıllarda, yapılmış olan uzun vadeli anlaşmalar ile yenilenebilir ve temiz enerji adına kaynak kullandırımını gerçekleştirmiş olan Banka, 2020 yılında yeni kaynak temini için iş birlikleri geliştirme çalışmalarını sürdürmüştür.

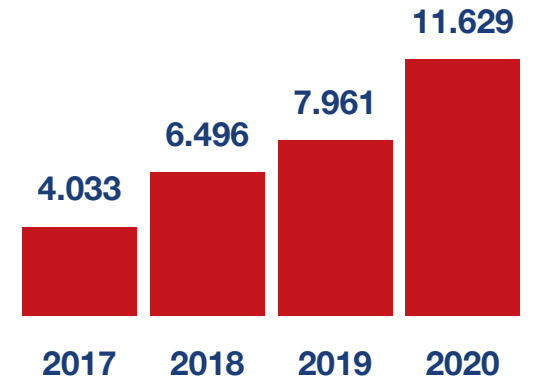
“2020 yılı içerisinde yenilenebilir enerji projelerine 3,04 milyar TL tutarında finansman sağlanmıştır.”

2020 yıl sonu itibari ile enerji sektörüne sağlanan finansman tutarı 11.629.262 Bin TL'ye ulaşmış olup, bunun 3.037.986 Bin TL'lik kısmı 2020 yılı içerisinde sağlanmıştır. 2020 yılında kredi portföyünün %57'sini yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine sağlanan finansmanın oluşturduğu görülmektedir. Banka portföyü şekillendirilirken ulusal kalkınma hedefleri göz önünde bulundurulmuş; Türkiye'nin enerji arzının artırılması ve fosil yakıt kullanımı ile enerjide dışa bağımlılığın azaltılması hedefleri desteklenmiştir; yenilenebilir enerji üretim lisansına sahip yatırımların finansmanı için planlama yapılmıştır. 2020 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı kapsamında toplamda 408,2 milyon ABD Doları kredi kullandırılmıştır.

“2020 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri 699,412 MW üretime geçmiştir.”

Bankamız, Sermaye Piyasaları Danışmanlığı hizmetleri kapsamında; sürdürülebilirlik (yeşil ve sosyal) çerçevesine uygun ihraçlar konusunda, uluslararası raporlama standartları çerçevesine uygun ilk reel sektör ihracını gerçekleştirmiştir. Türkiye'nin ilk Transition Bond (Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili) işlemi olan bu ihraçta ICMA Yeşil Tahvil İlkelere ve IsDB Sürdürülebilir Finans Çerçevesi baz alınmıştır. Bu ihraçtan sağlanan fonun, var olan duruma göre karbon salımında %63 oranındaki azalma sağlayan etkisi, söz konusu uluslararası ihraçlarda zorunlu olan etki analizi raporlaması çerçevesinde gerçekleştirilmiş ve yatırımcılara sunulmuştur. Bununla birlikte, yine Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangi alanlara referans verildiği de söz konusu etki analizi raporlamasında tanımlanmıştır.

Enerji Sektörüne Sağlanan Toplam Finansman (milyon TL)



Kalkınma Yatırım Bankası'nın yenilenebilir enerji projelerine yaptığı yatırımlar 2020 yılı itibarıyla toplamda 287 tesisin kurulumunu içermekle birlikte, yenilenebilir enerji teknolojileriyle toplamda 2.766 MW enerji üretimine katkı sağlamıştır. Banka'nın bugüne kadar finanse ettiği 21 adet enerji ve kaynak verimliliği yatırımı ile enerji verimliliği sağlandığı gibi ayrıca atık ısı geri kazanımı ile 104 MW'lık elektrik üretimi-ne olanak tanınmıştır.

Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji Projelerinin Dağılımı	Proje Adedi	Kurulu Güç	Enerji Portföy Risk Dağılımı
Hidroelektrik Santrali (HES)	64	1.298 MW	%33,1
Güneş Enerjisi Santrali (GES)	185	315 MW	%12,8
Jeotermal Enerji Santrali (JES)	7	149 MW	%20,8
Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES)	23	930 MW	%28,6
Biyogaz/Biyokütle	8	74 MW	%4,6
Toplam	287	2.766 MW	%100

¹¹ Kalkınma Yatırım Bankası (2020). İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası. Çevresel ve Sosyal Politikalar (kalkinma.com.tr)

Kalkınma Yatırım Bankası 2020 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile 236.979 ton karbondioksit salımına engel olmuştur. Banka; gerçekleştirdiği iş birlikleri ve kredi kullandırdığı yenilenebilir enerji projeleri sayesinde 2020 yıl sonu itibarıyla yıllık 2,87 milyon ton karbondioksit salımına engel olmakta ve ülkemiz için yıllık 132 milyon adet yetişkin ağaç dikimine eş değer olumlu etkiyi sağlamış bulunmaktadır. Banka'nın bu alanda hedefi, 2025 yılı itibarıyla engel olduğu salım miktarını 5 milyon ton karbondioksitin üzerine çıkartmaktır.

Kullandırılan yenilenebilir enerji kredileri sayesinde bu alandaki ülke ithalatını azaltmakta etki sağlanmaktadır. Bu kapsamda Banka'nın 2006 yılından itibaren yaklaşık 500.000 TEP ve 5,7 TWh-yıl enerji ithalatını azaltıcı etkisi bulunmaktadır. 2004 yılından bu yana uluslararası finans kuruluşları ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 2,12 milyar ABD Doları tutarında anlaşma yapılarak kaynak temin edilmiştir. Yurt dışı finans kuruluşlarından temin edilmiş ve 2020 yılı içerisinde yatırımcı firmalara kullandırılmış olan kaynaklara ilişkin detaylar ve hedefler aşağıda belirtilmektedir.



1. Dünya Bankası ile 30 Kasım 2016 tarihinde 100 milyon ABD Doları tutarında imzalanmış olan jeotermal enerji geliştirme projesi finansman anlaşması kapsamında 2020 yılında kullandırılmalar tamamlanmış ve ilave finansman sağlanmasına ilişkin çalışmalara başlanmıştır. Proje kapsamında Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) ile kullanılmak üzere Temiz Teknoloji Fonu (CTF) tarafından sağlanan 38 milyon ABD Doları tutarındaki hibe kaynağının yönetimi Bankamız tarafından sürdürülmektedir.
2. Ülkemizdeki temiz enerji ve enerji alt yapı yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası'ndan (IsDB) 2017 yılında sağlanan 200 milyon ABD Doları tutarındaki uzun vadeli kaynağın kullanımı 2020 yılında tamamlanmıştır. Projelerin taksitli satış finansmanına ilişkin kapanış işlemleri tamamlandıktan sonra nihai itfaların takibi ve ödemesi gerçekleştirilecektir.
3. Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği projelerinin finansmanı için 200 milyon ABD Doları tutarındaki kredi anlaşması 10 Aralık 2019 tarihinde imzalanmıştır. 2021 Haziran ayı itibarıyla 150 milyon ABD Doları tutarında kaynak girişi sağlanmıştır. 2021 yılı içerisinde kredinin tamamının kullandırılması için çalışmalar sürdürülmektedir.
4. Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile 2019 yılında imzalanan 13,6 milyon Avro ilave alt yapı kredisi ve vadesi 40 yıla uzanan 45 milyon Avro tutarındaki güneş/yenilenebilir enerji kredisine ilişkin kredi anlaşmaları ile altyapı ve yenilenebilir enerji üretimine yönelik projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Güneş/yenilenebilir enerji kredisi kapsamında 2020 yılında 39,7 milyon Avro tutarında kaynak girişi sağlanmıştır. Kalan kaynak tutarının çekişi 2021 ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.
5. Kalkınma Yatırım Bankası, 2020 yılı içerisinde DB ile İstihdam artışı için 316 milyon Avro tutarında bir kredi anlaşması imzalamıştır. Krediden 2020 yılı içerisinde 41 milyon Avro ve 2021 ilk çeyreğinde 23 milyon Avro çekiş yapılmıştır. Aynı proje kapsamında Avrupa Birliğinden sağlanan 75,9 milyon Avro tutarındaki hibe finansmanına ilişkin anlaşma Bankamız ve DB arasında 22 Şubat 2021 tarihinde imzalanmış ve proje uygulama süreci başlamıştır.
6. Kalkınma Yatırım Bankası, 2020 yılı içerisinde DB ile Covid-19 etkilerinin azaltılması amacıyla APEX yöntemi ile kullandırılmak üzere 250 milyon ABD Doları kredi anlaşması imzalamıştır. Krediden 2021 ilk çeyreğinde 10 milyon ABD Doları ve 2021 ikinci çeyreğinde 40 milyon ABD Doları çekiş yapılmıştır.
7. Kalkınma Yatırım Bankası, 2020 yılı içerisinde AIIB ile Covid-19 etkilerinin azaltılması amacıyla doğrudan ve APEX yöntemi ile kullandırılmak üzere 300 milyon ABD Doları kredi anlaşması imzalamıştır. Krediden 2020 son çeyreğinde 100 milyon ABD Doları çekiş yapılmıştır.
8. Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası kaynaklı 18 milyar TL'lik 10 yıla kadar vadeli Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi imkanını "Yatırıma Destek" TL kredisi olarak kullanıma sundu.
9. Kalkınma Yatırım Bankası, Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisiyle, 2,5 yıl geri ödemesiz dönem dahil olmak üzere toplam 12 yıl vadeyle JBIC GREEN III RE-EE Kredisi temin etmiştir. Kredi, Türkiye'deki yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanında kullanılacak ve 170 milyon ABD Doları tutarındadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, yenilenebilir enerjinin ülkemizde yaygınlaşması amacıyla sağladığı finansman desteğinin yanı sıra, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları ile iş birliği yaptığı geliştirme projeleri vasıtasıyla ülkemizde yenilenebilir enerji potansiyelinin artırılmasına katkıda bulunmaktadır. Banka ayrıca, imalat sektöründe enerji verimliliğini artırmayı, enerji dağıtım altyapılarının iyileştirmesini ve kesintisiz elektrik dağıtımının sağlanmasını hedefleyen projelere desteğini sürdürmektedir. Bu konuda KfW'dan altyapı yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere sağlanan 23 milyon Avro tutarındaki kredinin tamamı projelere kullandırılmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası, geliştirdiği iş birlikleri sayesinde ülkemizin temiz enerji dönüşümüne katkıda bulunmaya devam etmek adına 2021 yılında da yeni iş birlikleri ve kaynaklar oluşturmayı hedeflemektedir.

Banka İçi Çevresel Etki

Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye Bankalar Birliği'nin hazırladığı “Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu”¹² İlke 2’de belirlenen “Bankacılık Sektörünün İç Etkilerinin Yönetimi” konusunda çalışmalar yapmaktadır. Banka, kılavuzda belirtilen gereklilikler doğrultusunda, operasyonlardan kaynaklanan enerji tüketimi, karbon emisyonu ve su tüketimi başta olmak üzere ekolojik ayak izine sahip olan bileşenlerle ilgili ölçümlmeleri yapmakta ve düzenli bir şekilde raporlamaktadır.

Banka, sürdürülebilir kalkınmaya sağladığı finansman desteğinin yanı sıra; banka içi çevresel performansını da geliştirecek çalışmalar yürütmektedir. Banka, 2010 yılında TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi’ni kuran ilk kamu bankası olarak, banka içi çevresel performansını geliştirme çalışmalarını bir strateji çerçevesine oturtmuş ve bu konuda sektörüne öncü olmuştur.

Banka, etkili çevre yönetim sistemi ile ilk kez 2018 yılında Türk Standartları Enstitüsü “İklim Dostu Kuruluş” belgesini alarak kamu ve özel sektör finans kurumları içerisinde bu belgeye sahip ilk Banka olmuştur. 2018’den beri çevreye duyarlı faaliyetleri ve karbon nötr bir banka olmasıyla gerekli kriterleri yerine getirmeye devam etmektedir. Banka, 2019 yılına ait veriler kapsamında, 2020 yılında da “İklim Dostu Kuruluş” belgesini yenilemiştir.

Operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan ekolojik ayak izini azaltmayı hedefleyen Banka, bu kapsamda enerji, su, kâğıt tüketimi, hava emisyonları, atık oluşumu, sera gazı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve bu göstergeler kapsamında azaltım sağlamak adına performansını geliştirmeye dönük faaliyetler yürütmektedir.

Banka içi çevresel etkiler Çevre Yönetim İlkeleri doğrultusunda yönetilmektedir. Çevre Yönetim Komitesi aracılığıyla çevresel iç etkilere dayalı sonuçlar takip edilerek etkin bir karar alma mercii oluştu-

rulmuştur. Komite, Genel Müdür’ün başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları, Daire Başkanları veya Müdürler arasından bir temsilci ve diğer personel arasından iki temsilci yardımcısı ve üyeler olmak üzere Genel Müdür tarafından belirlenen toplam yedi üyeden oluşur. Komite, yılda en az bir kez Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantısı düzenlemekte ve üst yönetime raporlama yapmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası’nın Çevre Yönetim Sistemi İlkeleri

1. Faaliyet ve hizmetlerini gerçekleştirirken kullandığı/tükettiği kaynakların kullanımını ve ürettiği atıkları hizmet kalitesini düşürmeden azaltmak,
2. Banka hizmetleri ve faaliyetleri kapsamında olumlu çevresel etki ve farkındalık yaratmak,
3. İnsan sağlığına ve çevreye zararlı etkilerini en aza indirmek
4. Oluşturulan sistemin sürekliliğini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak
5. Çevreye duyarlı çalışmaları ve her türlü gönüllü faaliyeti desteklemek,
6. TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı’nda belirtilen şartları karşılayan, uluslararası düzeyde kabul görececek bir yönetim sistemine sahip olmaktır.

Raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle herhangi bir ceza alınmamıştır.

¹² Bankacılık Sektörü İçin Sürdürülebilirlik Kılavuzu, Türkiye Bankalar Birliği, <https://www.tbb.org.tr/surdurulebilirlik/pdf/TBB-surdurulebilirlik-kilavuzu.pdf>

Enerji ve Karbon Emisyonları Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası, operasyonel faaliyetlerden kaynaklı enerji tüketimini kontrol altında tutmak ve hedeflenen ölçüde azaltmak için aktif olarak takip etmektedir. Banka, enerji tasarrufunu artırma ve tüketimini azaltma hedefiyle çeşitli uygulamalar hayata geçirmiştir. Örneğin aydınlatmaya bağlı enerji tüketimini azaltmak için Genel Müdürlük binasındaki aydınlatmalar LED’e çevrilmiştir ve mesai bitiminde otomatik olarak kapatılmaktadır.

2019 yılında Genel Müdürlük binasının İstanbul’a taşınması ile birlikte geçilen yeni düzende, aynı binayı paylaşan diğer kurumlarla ortak olan elektrik ve doğal gaz gibi enerji tüketimleri faaliyet gösterilen her katta elektrik hatları üzerine takılan süzme sayaçlar ile verimli ve doğru şekilde takip edilmektedir.

Karbon Emisyonları Dağılımı (ton CO ₂ e)	2017	2018	2019	2020
Kapsam 1 ¹³	600	558	512	337
Kapsam 2 ¹⁴	622	546	575	470
Kapsam 3 ¹⁵	1.935	2.016	1.133	472

Banka faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları düzenli olarak izlenmekte ve azaltma yönünde hedefler belirlenmektedir. Her yıl o yıla ait sera gazı emisyonları TS EN ISO 14064-1 standardına uygun olarak hesaplanmakta, Sera Gazı Envanteri ve Raporu oluşturulmakta ve tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır. Bu kapsamda yapılan hesaplamalar ve rapor, TSE EN ISO 14064-3 standardı kapsamında doğrulanmaktadır.

Aynı zamanda Kapsam 1¹³ ve Kapsam 2¹⁴ emisyonları için alınan Gold Standard ve IREC sertifikaları ile sera gazı emisyonları nötrlenmiştir. 2020 yılında Banka operasyonlarından kaynaklı karbon emisyonu Kapsam 1 seviyesinde 336,9 ton CO₂e olmuş ve 2019 yılına göre %34 azalmıştır. Kapsam 2 emisyonu ise 469,5 ton CO₂e olarak hesaplanmış ve geçtiğimiz seneye göre %18 azalış göstermiştir. **2020 yılına göre kapsam 1 ve 2 emisyonlarında 2025 yılında %10, 2040 yılında ise %40 azaltım hedeflenmektedir.**

¹³ Kapsam 1: Doğal gaz, motorin, soğutucu gazlar, jeneratör yakıtı tüketimlerinden kaynaklı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

¹⁴ Kapsam 2: Elektrik tüketimlerinden kaynaklı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

¹⁵ Kapsam 3 emisyonları satın alınan mal ve hizmetleri (yiyecek, içecek, şebeke suyu, damacana su vb.), yakıt ve enerji ile ilişkin faaliyetleri (enerji iletimi), operasyonlardan kaynaklanan atıkları (atık su, atık yağ vb.), iş seyahatlerini (otobüs, tren, uçak ile ulaşım, konaklama vb.), çalışan servislerini ve posta ile kargo gönderilerini kapsamaktadır.

Detaylı bir şekilde hesaplanan Kapsam 3 emisyonları, Banka'nın doğrudan etkisi olmayan ama faaliyetlerinde yararlandığı satın alınan ürünlerden, atıklardan, iş seyahatlerinden, konaklamalardan ve çalışan servislerinden kaynaklanan emisyonları temsil etmekte ve 472,3 ton CO₂e değeri ile geçtiğimiz yıla göre %58 oranında azalış göstermektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, 8 binden fazla şirketin gönüllük esaslı sera gazı emisyonlarını ve iklim değişikliği stratejilerini kamuoyu ile paylaştıkları CDP İklim Değişikliği Programı'na 2016 yılında bildirim yapmaya başlamıştır. Şirketler CDP raporlamalarında strateji, yönetim, hedefler ve performans başlıklarında yöneltilen soruları cevaplamakta ve verdikleri cevaplar ışığında şirketlerin iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatları değerlendirilmektedir.

“ CDP İklim Değişikliği Program çerçevesinde 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak 2020 yılında yapılan raporlama sonucunda A- puanı alarak önceki yıl aldığı B+ puanının üzerine çıkan Banka, CDP raporlama puanını en üst seviyeye taşımak ve bu alandaki başarısını sürdürülebilir kılmak hedefiyle çalışmalar yapmaya devam etmektedir. ”



Su Yönetimi

Banka, bulunduğu binanın su tüketiminin düzenli takibini yapmaktadır. İstanbul'daki genel merkez binası, başka bir kurumla ortak kullanılmaktadır. Dolayısıyla su tüketimi de binanın diğer kullanıcı kurumu ile ortaktır. Banka tarafında kullanılan suyun

%100'ü şebeke suyu olup, atık sular da mevzuata uygun bir şekilde işleme alınmaktadır. Banka'da çevre ile ilgili diğer tüm alanlarda olduğu gibi su tüketimi ve yönetimi konularında da kararlar Çevre Yönetim Komitesi tarafından alınmaktadır.



Atık Yönetimi

Banka, genel merkezi bünyesinde atık yönetimini Çevre ve Şehircilik Bakanlığı “Sıfır Atık” mevzuatına uygun olarak yönetmektedir. “Sıfır Atık” projesi çerçevesinde geliştirdiği atık yönetimi uygulamaları ile Banka, kamu kurumlarına ve özel sektöre öncülük görevini üstlenmiştir. Bu kapsamda, binanın her katına, yönetmeliğe uygun bir şekilde geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir. Böylece atıklar türlerine göre cam, plastik, kâğıt ve metal olmak üzere düzenli şekilde ayrıştırılmaktadır. Ayrıştırılan atıklar, geri dönüşüm için yetkili kuruluşlara aktarılmakta ve bilgileri Bakanlığın çevrim içi Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne (EÇBS) işlenmektedir. Bu süreç neticesinde Banka, 2020 yılında tehlikesiz atıklarının %100'ünü geri dönüştürmüştür.

Banka, önemli atıklarından olan kâğıt atıklarını özellikle takip etmekte ve Kapsam 3 emisyonları çerçevesindeki etkisini de hesaba katmaktadır. Bankamız, 2020 yılında bir önceki yıla göre kâğıt tüketimini %23 oranında düşürmüştür. Ayrıca Banka, atıklarını azaltmak adına farklı uygulamalar yapmaktadır. Bu çalışmaların yanı sıra, Banka çalışanlarının iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik üzerine farkındalığını artırmak için gerçekleştirilen çalışmalara 2020 yılında devam edilmiş, farklı zamanlarda düzenlenen Çevre Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimleri'ne tüm çalışanların katılımı sağlanmıştır.



Ormansızlaşmayla Mücadele

Bankamız 2020 yılında, İstanbul'da 10 bin ağaç dikerek yeni bir hatıra ormanı kurmuştur. Ormansızlaşmayla mücadele kapsamında daha önce Ankara'da iki hatıra ormanı kuran Banka, kurduğu üç hatıra ormanındaki toplam 20.000 ağaç ile yılda

yaklaşık 435 ton CO₂ salınımının engellenmesinde rol oynamaktadır. Yeni hatıra ormanının yanı sıra Banka, Ekim ayında Hatay'da gerçekleşen yangından sonra başlatılan yeniden yeşertme çalışmalarına 4.500 fidan bağışı ile destek olmuştur.

Fikri Sermaye

SKA'LARA KATKI



Kalkınma Yatırım Bankası, kurumsal bilgi birikimini oluşturan, geliştiren ve paydaşları arasında yaygınlaştırmasını sağlayan tüm varlık ve süreçleri fikri sermayesinin birer parçası olarak değerlendirmektedir. Bu çerçevede Banka, kuruluşundan itibaren geçen 46 yıllık süreçte edindiği kalkınma bankacılığı tecrübesini, sektörel gelişmeleri takip ederek yeni stratejiler geliştirmesine imkân sağlayan araştırma faaliyetlerini, bilgi teknolojileri varlıklarını fikri sermayesinin birer ögesi olarak görmekte; desteklediği ve ortak olduğu teknolojik girişimler ve inovasyon fonları ve danışmanlık hizmetleri aracılığıyla müşterilerinin dönüşümüne katkı sağlamaktadır.

Hedefler

- › Dijitalleşme odaklı modüler ve fonksiyonel kurumsal mimarinin oluşturulması
- › Müşterilere mobil ve çevrim içi kanallardan yenilikçi hizmetler sunulması
- › Bilgi güvenliği uygulamalarının her dönem güçlendirilmesi ve banka içi bilgi güvenliği farkındalığının artırılması
- › Bilgi güvenliği alanından uluslararası standartlara uyum anlamında ISO 27001 sertifikasyonuna yönelik çalışmalara devam edilmesi
- › Bilgi güvenliği ile ilişkili mevzuatlara maksimum uyum çalışmalarına devam edilmesi
- › Birincil veri merkezi ve olağanüstü durum merkezinin (ODM) tüm unsurlarıyla yenilenmesi ve yeni lokasyonlara taşınması
- › Arşivlerin dijitalleştirilmesi projelerinin tamamlanarak kağıtsız ofis hedefine ulaşılması
- › Web uygulama güvenlik duvarı (WAF), segmentasyon güvenlik duvarı ve yük dengeleme (load balancer) kurulumunun tamamlanması
- › Yalın ve çevik iş ve bilgi teknoloji süreçleri ile Banka içerisindeki bürokrasinin minimize edilmesi
- › İş süreçlerinde manuel eylemlerin ağırlıkta olması nedeniyle saptanan orta derece risk etki seviyesinin Ana Bankacılık Dönüşüm projesinin hayata geçmesiyle azaltılması
- › Dijital olarak servis entegrasyonu imkânı sunabilen tüm 3. Parti kurumlarla Servis/API entegrasyonu oluşturularak uçtan uca süreç otomasyonunun sağlanmasına devam edilmesi
- › Başta teknoloji odaklı yatırımlar olmak üzere yeni nesil girişimlere yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde rol oynamak
- › Sektörel ve tematik araştırmalarla yeni kurumsal stratejiler geliştirilmesi
- › Süreçlerin dijitalleştirilmesi, optimize edilmesi, izleme sistemlerinin oluşturulması ve BT altyapısının güçlendirilmesiyle Banka'nın rekabetçiliğinin artırılması

Öncelikli Konular

- › Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm
- › Teknolojik Girişimlerin ve Girişim Sermayesi Ekosisteminin Desteklenmesi

GİRDİLER

- › Ulusal ve uluslararası sektörel yayınlar
- › Ulusal Kalkınma Planları dahilindeki öncelikler
- › Dijital altyapı sistemleri ve platformlar
- › Bilgisayar yazılımları, lisanslar, programlar
- › Müşteri / Çalışan geri bildirimler
- › Ulusal ve uluslararası iş birlikleri

FAALİYETLER

- › Banka stratejilerinin ve iş planlarının yapılması
- › Uzaktan çalışma imkanının sağlanması
- › Bilgi varlıklarını tehdit edebilecek risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve önlemlerin alınması
- › Teknoloji ve inovasyon fonlarının kurulması
- › Desteklenecek projelerin iktisadi, teknik ve finansal boyutlarıyla değerlendirilmesi

ÇIKTILAR

- › Tamamlanmış **20**, devam eden **38 dijital dönüşüm projesi**
- › Projelerde yer alan **53 personel**
- › 2020 yatırım ve işletme bütçesinin **%68'i oranında dijitalleşme ve bilgi güvenliğine yatırım**
- › İş zekâsı ve karar destek sistemleri

YARATILAN DEĞER

- › Şeffaflık ve güvenilirlik
- › Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği
- › Verimlilik
- › Eşsiz müşteri deneyimi
- › İş Sürekliliği
- › Kalite Yönetimi



Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm

“ Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarının değerlendirilerek uygulanmasının sağlanması amacıyla, İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi, çalışmalarını sürdürmektedir. ”

Kalkınma Yatırım Bankası, başlattığı kapsamlı dijital dönüşüm süreciyle, dijitalleşmeyi odağına almış bir kurumsal yapı oluşturmayı ve bankacılık süreçlerini daha etkin ve verimli kılmayı hedeflemektedir. Banka dijitalleşme, kalite ve verimlilik alanlarında yürüttüğü projelerle, stratejik hedeflerine ulaşmasına zemin sağlayacak modüler ve fonksiyonel altyapıyı ve organizasyon kurgusunu oluşturma çalışmalarına devam etmektedir. Dijital dönüşüm sürecinin önemli bir kısmını oluşturan müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları kapsamında Banka, müşteri deneyimini iyileştirecek yenilikçi geliştirmeleri mobil ve çevrim içi kanallarda hayata geçirmektedir.

Banka, dijital dönüşüm süreci ile birlikte Banka'nın artan güvenlik ihtiyaçlarını, 2019'dan beri süregelen organizasyonel değişiklik doğrultusunda, Bilgi Güvenliği Ekibi sorumluluğu altında takip etmekte ve düzenlemektedir. Bu kapsamda 2020 yılında, erişimlerin takibi ve onayı, veri sızıntısı ve sınıflandırılması hususları başta olmak üzere birçok alanda kısıtlayıcı, izleyici ve önleyici faaliyetler yürütülmüştür. Ayrıca periyodik kontroller ve anlık müdahaleler ile Banka bilgi ve verilerinin korunmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

BDDK tarafından bir kısmı 2020 yılının ilk yarısından itibaren devreye alınan “Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hakkında Yönetmelik” kapsamında Banka, BT organizasyonundan ayrı ve bağımsız olarak genel müdüre bağlı konumlanan bilgi güvenliği yapısı ile birlikte Bilgi Güvenliği Komitesi'ni kurmuş ve düzenli toplantılar gerçekleştirmiştir.

Banka, 2019 yıl sonu ile başlattığı aylık bilgi güvenliği bültenlerinin sayısını, özellikle pandemi sebebiyle 2020 ilk çeyrek sonrası çoğaltılan siber olaylara karşı önlem ve Banka personelinin farkındalığını daha da yükseltmek amacıyla artırmıştır. Bu kapsamda hazırlanan veya anlık alınan kritik bildirimler ivedilikle Banka geneline duyurulmuştur. Banka personelinin bilgi güvenliği konusundaki farkındalığını artırmaya yönelik temiz masa, temiz ekran çalışmaları dijital olarak yapılmış ve takip edilmiştir.

Bilgi Güvenliği Ekibi, Banka'ya ait doküman, sözleşme ve formları bilgi güvenliği bakış açısıyla değerlendirmekte, banka içi büyük ve orta boyutta değişiklikler başta olmak üzere (Online Şube, APEX Yardım Masası, FTP vs.), banka dışı entegrasyon, yeni kurulum ve geçişlere (SWIFT, PDKS vs.) yönelik sızma testleri gerçekleştirmektedir. BT Birimleri ile paylaşılan tespitlerin çözümü ve takibine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Siber olayların ve bildirimlerin takibi amacıyla Bilgi Güvenliği Ekibi, üst yönetime aylık raporlar halinde çalışmalarını iletmekte ve başta banka üst yönetimi olmak üzere tüm personeli kapsayacak şekilde siber olayların ve bildirimlerin takibini sürdürmektedir. Bu çalışmaların doğruluğu ve teyidini sağlamak amacıyla 2020 yılında yürütülen Red Team faaliyetleri, aksiyonların uygun bir şekilde alındığını ortaya koymuştur. Bankamız, yürüttüğü bu çalışmalarla hem Banka'nın bilgi güvenliği ihtiyaçlarını karşılamakta, hem de Türkiye Bankalar Birliği'nin yayımladığı Bankacılık Etik İlkeleri ve sorumlu bankacılık prensipleri gereği azami önem gösterdiği müşteri bilgi güvenliğini sağlama görevini de yerine getirmektedir. Banka, bilgi teknolojileri varlık envanteri yönetim uygulamasını kullanıma açmış, değişen BDDK mevzuatının gereklerine uygun biçimde bilgi varlıkları için gizlilik, bütünlük, erişilebilirlik ve güvenlik sınıfı parametrelerini uygulama üzerinden yönetilebilir hale getirmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarının değerlendirilerek uygulanmasının sağlanması amacıyla, İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi, çalışmalarını sürdürmektedir. Yerli ve uluslararası fonları müşterilerine hızlı, güvenli ve kesintisiz sunabilmek adına, Banka çevik yazılım geliştirme yaklaşımı ile geliştirdiği Yatırıma

“ Kalkınma Yatırım Bankası, yerli ve uluslararası fonları Banka müşterilerine sunmak üzere Yatırıma Destek, Toptan Bankacılık (APEX) ve Hibe uygulamalarını geliştirerek, Covid-19 pandemi sürecinde çevrim içi kanaldan müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetlerini hızlı, güvenli ve kesintisiz sunmaya devam etmiştir. ”

Destek, Toptan Bankacılık (APEX) ve Hibe uygulamalarını kullanmakta; e-devlet, KGF gibi pek çok üçüncü parti ile API (Application Programming Interfaces/Uygulama Programı Arayüzü) entegrasyonu sayesinde uçtan uca süreç otomasyonu sağlamaktadır.

Banka iş zekâsı ve raporlama uygulamaları yenilenmiş, etkileşimli ve dinamik karar destek raporları oluşturulmuş, veri kalitesini arttıracak veri ambarı oluşturma çalışmaları yürütülmüştür.

2020 yılında hızlı ve güvenli doküman paylaşımını sağlayan dosya aktarım sisteminin devreye alınması ile bütünleşik ve tek merkezli süreç yönetim platformu ARIS Connect versiyonu ile yenilenerek web tabanlı izleme ve tasarıma uygun hale getirilmiştir. İş süreçlerinin en az müdahale ile uçtan uca entegre bir şekilde BT platformlarında gerçekleşmesini sağlayacak, açık kaynaklı, mikroservis yapısında modüler yeni ana bankacılık uygulama geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. SWIFT uygulamaları ve altyapısı yenilenerek, Banka iş birimlerinin ödeme süreçlerini daha verimli ve güvenilir biçimde kullanmaları sağlanmıştır.

2020 yılında gerçekleştirilen diğer projelerden bazıları da şunlardır:

1. Varlıkların anlık takibini sağlayan ve otomatik uyarı sistemi fonksiyonlarıyla donatılmış, yeni BT varlık izleme sistemi geliştirilmiştir.
2. Yapılan işlerin tek merkezden yönetimini ve denetimini sağlayan ayrıcalıklı erişim yönetimi uygulamasına geçilmiştir.
3. DNS, dosya sunucusu, print server, yedekleme sistemi, aktif dizin, antivirüs ve işletim sistemleri yeni stabil versiyonlara taşınmıştır.
4. Pandemi sürecinde uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan teknolojiler kapsamında yedekli sanal özel ağ (VPN) yapılandırmaları tamamlanmış ve tüm personele taşınabilir bilgisayar, mobil modem ve/veya veri hatları sağlanmıştır. Geliştirilen çok faktörlü kimlik doğrulama mekanizmasıyla VPN erişimleri güvenli hale getirilmiştir.
5. Temel altyapı yatırımlarıyla, depolama katmanında %30, sunucu/bilgi işleme katmanında ise %50 seviyesinde kapasite artışı gerçekleştirilmiştir.
6. Yeni nesil güvenlik duvarları yedekli yapıda, geçişe bağlı konfigürasyon kaybı yaşanmadan yapılandırılmıştır. DevOps süreçleri ve ITSM yapısı oluşturularak BT süreçleri dijitalleştirilmiştir.
7. Olay, Problem ve Servis Yönetim Sisteminin devreye alınması ve tedarikçi çağrı sistemleri ile entegre edilmesi ile çağrı yönetim süreçlerinde otomasyon ve SLA bazlı ölçümleme sağlanmıştır.
8. Performans Ölçme ve Değerlendirme Sistemi ile nitelikli insan kaynağına yatırım, çalışan gelişimi ve çalışan bağlılığının artırılması çalışmaları yürütmüştür.
9. Müşteri, Personel Öneri ve Şikayet hattı oluşturulması ile müşteri ve çalışan geri bildirimlerinin dijital kanallardan toplanması ve değerlendirilmesi ile dijitalleşme, kalite, verimlilik, müşteri ve çalışan memnuniyeti konularında sürekli iyileşme sağlayan çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
10. BT çalışanları için bilgi güvenliği ve siber güvenlik farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir.
11. Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Yönetmelik’e ilişkin Banka’nın uyum haritası çıkarılmıştır.
12. “Bilgi Sistemlerine İlişkin Sızma Testleri Hakkında Genelge” kapsamında Banka’ya ait sistemlere/uygulamalara yönelik sızma testleri gerçekleştirilmiş ve tespit edilen tüm bulguların adreslemeleri yapılmıştır. Doğrulama testleri akabinde tespit edilen bulgular dönem içerisinde kapatılmıştır.
13. Siber Tehdit İstihbarat (CTI) ürününün konumlandırılmasıyla Banka uhdesinde yer alan e-posta hesaplarına ve adreslerine (domain) yönelik izleme yapılmış ve meydana gelen veri sızıntılarından Banka personelinin etkilenip etkilenmediği, Banka adreslerinin (domain) ortalama maksatlı kopyalanıp kopyalanmadığı denetlenmiştir.
14. Bilgi Güvenliği Ekibi’ne muhtelif kaynaklardan ulaşan güvenlik bildirimleri anlık olarak incelenmiş, gerekli ve önleyici aksiyonların alınması için ilgili BT Birimi ile çalışılmıştır.
15. Banka personelinin tamamına BGYS eğitimi atanarak tamamlanması sağlanmış ve testler ile farkındalıkları ölçümlenmiştir. İlgili kapsamda 294 personele kişi başı bir saatlik eğitimler verilmiştir. Ayrıca her ay içerisinde en az bir adet Bilgi Güvenliği Bülteni paylaşılmış, ek bildirimler ile toplamda yarım saatlik bilgilendirmeler yapılmıştır. Toplam olarak yaklaşık 440 saatlik eğitim-bilgilendirme süresi hesaplanmıştır.

2021 Yılı Planları ve Hedefleri

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021 yılında sürdüreceği dijital dönüşüm süreci kapsamında uzaktan çalışma ve iş birliği, ölçme, değerlendirme konularında kurumsal ihtiyaçlarını giderecek dijitalleşme adımlarını atacak; iş sürekliliği ve güvenlik alanlarında BT altyapısında geliştirmeler yapacaktır. Açık kaynak, açık bankacılık ve bulut bilişim konularında çalışmalarına ağırlık verecek olan Banka, yapay zekâ destekli sistemlerden ve robotik süreç otomasyonundan yararlanarak, kurumsal süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini artıracaktır. Banka, 2021 yılında da müşterilerine mobil ve çevrim içi kanallardan yenilikçi hizmetler geliştirmeye devam edecektir.

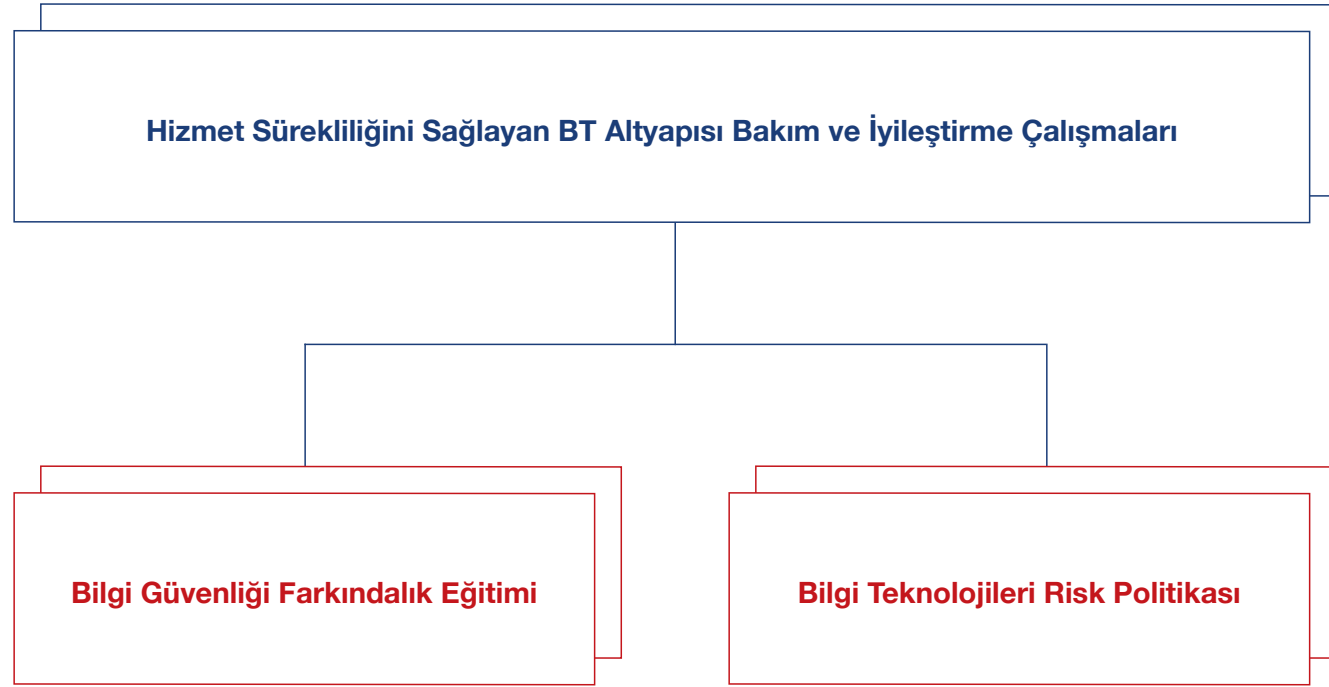
2021 ve sonrasında Bilgi Teknolojileri alanında planlanan yatırım ve projeler şunlardır:

- › 2021’de tüm bilgi teknolojileri platformunun veri merkezleri yenileme projesi kapsamında değiştirilmesi planlanmaktadır. Hem birincil veri merkezi hem de olağanüstü durum merkezinin (ODM) tüm unsurlarıyla yenilenmesi ve yapılan risk analizleri doğrultusunda belirlenecek olan yeni lokasyonlara taşınması planlanmaktadır.
- › 2020’de başlatılmış olan arşiv dönüşüm projesinin de 2021’de kâğıtsız ofis hedefine ulaşılarak tamamlanması öngörülmektedir. Fiziksel arşivde bulunan tüm dokümanlar sınıflandırılmış, dönüştürülmesi uygun ve gerekli olan belgeler dijitalleştirilmiş ve gerekli imha aksiyonları planlanmıştır.
- › Açık kaynak, açık bankacılık ve bulut bilişim konularında çalışmalarına ağırlık verecek olan Banka, yapay zekâ destekli sistemlerden ve robotik süreç otomasyonundan yararlanarak, kurumsal süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini artıracaktır.
- › BDDK tarafından yayınlanmış olan “Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hakkında Yönetmelik”in birçok hükmü 01.01.2021 itibarıyla yürürlüğe girecek olup, bu yönetmeliğin gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla 2021 yılında gerekli çalışmalar sürdürülecektir.
- › Güvenlik odaklı yaklaşım sürdürülerek, web uygulama güvenlik duvarı (WAF), segmentasyon güvenlik duvarı ve yük dengeleme (load balancer) kurulumu 2021’de planlanan yatırımlar arasına alınmıştır.
- › Ana bankacılık dönüşüm projesiyle iş süreçlerindeki manuel eylemlerin azaltılması ve orta derecedeki risk etki seviyesinin azaltılması planlanmıştır.
- › Müşterilere katma değerli hizmetler sunabilmek için açık bankacılık kanalı ile FinTek iş birlikleri değerlendirilmektedir.
- › Teknolojik gelişmeler yakından izlenerek müşterilerimize mobil, online ve açık platform kanallarından yenilikçi hizmetler sunulacak, dijital kanalların etkin kullanımı ile verimlilik artışı, hız ve müşteri memnuniyeti sağlanacaktır.
- › Personel bilgi güvenliği farkındalığını artırılmasına yönelik çalışmalara (KPI süreçlerinin takibi, Oltalama - phishing – ürünlerinin konumlandırılması vb) devam edilmektedir.
- › Banka’nın dönüşüm sürecinde önemli bir yer tutan Ana Bankacılık Sistemi başta olmak üzere devreye alınacak tüm modül ve uygulamalarda sızma testleri gerçekleştirilecektir.
- › KamuNet ağınca takibi yapılan başta veri sınıflandırma olmak üzere, ISO 27001 sertifikasyonu teminine yönelik başlatılan çalışmalar sürdürülecektir.
- › Siber olaylara yönelik takip ve farkındalığın artması amacıyla üst yönetime bilgilendirmeler yapılmaktadır.
- › T.C Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi’nin hazırladığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında mevcut durum analizleri, varlık gruplandırma, varlık grubu kritiklik derecesi belirleme ve yol haritası ile birlikte alınacak aksiyonlar ile ilgili başlatılan çalışmalara devam edilecektir.



Bilgi Teknolojileri Hizmet Sürekliliği

Kalkınma Yatırım Bankası, bilgi teknolojileri (BT) süreç yönetim altyapısının güncelliğini sürdürmeyi ve dijital dönüşümü destekleyecek sistemlerin geliştirilmesini kurumsal bir öncelik olarak tanımlamaktadır. Banka, BT altyapılarında hizmet sürekliliğini sağlayacak bakım ve iyileştirme çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda Banka, veri merkezlerinin kapasite ve kaynak planlamalarını tamamlamıştır. BT süreçlerinde gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirmek için performans ölçüm çalışmaları ve risk değerlendirmeleri yapmakta olan Banka, yürüttüğü iyileştirme sürecini oluşturduğu eylem planlarıyla takip etmektedir.



Bankamız, bilgi teknolojisi altyapı ve süreçlerinde oluşabilecek süreklilik ve güvenlik sorunlarının doğurabileceği finansal, yönetsel ve itibar kaybı risklerine karşı, Bilgi Teknolojileri Risk Politikası'nı oluşturmuştur. Bilgi Teknolojileri Risk Politikası, bilgi teknolojileri kapsamında yer alan uygulamalarda (sistem, yazılım, veri güvenliği, veri işleme, veri depolama vb.) karşılaşılabilecek risklerin tespit edilmesi, bu risklerin giderilmesine yönelik çözümlerin üretilmesi ve/veya gerekli önlemlerin alınması ve bu risk yönetim sürecinin sistematik takibini kapsamaktadır.

Bilgi teknolojileri risk yönetim sürecinin takibi için Banka, yıllık risk değerlendirme raporları hazırlamaktadır. BT birimleri, raporlarda tespit edilen risklere karşı atılacak adımları belirlemekte ve planlanan önlemlerin zamanında gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğini değerlendirerek Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir.



Teknoloji ve İnovasyon Fonu

11'inci Kalkınma Planı, teknoloji ve inovasyon alanında Kalkınma Yatırım Bankası'nın üstlendiği sorumluluğu vurgulamakta ve Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla yüksek katma değerli, yenilikçi ve teknolojik ürünlerin geliştirilmesinin ve üretiminin destekleneceğini belirtmektedir. Bu çerçevede Banka, Türkiye Kalkınma Fonu bünyesinde, 350 milyon TL büyüklüğündeki Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nu kurmuştur. Kurulan bu alt fon, girişim ekosistemine ve teknoloji yatırımlarına finansman sağlanmasının yanı sıra yönetsel, finansal ve stratejik konularda müşterilere danışmanlık desteği verilmesini de kapsamaktadır.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu, iki temel stratejik alan üzerine inşa edilmiştir: Girişim Sermayesi Ortak Yatırım ve Fonların Fonu. Bu iki strateji ışığında Banka, teknoloji girişimlerine vermekte olduğu desteği daha kapsayıcı kılmayı hedeflemekte; yatırımlarını, teknolojik inovasyon odaklı yeni nesil girişimlere (startup) ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara (venture capital/girişim sermayesi) odaklamayı planlamaktadır.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu Stratejileri		
	Girişim Sermayesi (GS) Ortak Yatırım Stratejisi	Fonların Fonu Stratejisi
Yatırım Türleri	Sermaye Yapılandırılmış sermaye/borç	Fon taahhütleri
Yatırım Odağı	Yüksek teknoloji üreten/kullanan yeni nesil girişimler ön planda tutulmaktadır.	Girişim Sermayesi (GS) Orta Yatırım stratejisiyle uyumlu fonlar ön planda tutulmaktadır.
Coğrafi Kapsam	Türkiye'de bulunan (operasyonlarının en az %50'si Türkiye'de olan) şirketleri kapsamaktadır.	Türkiye'de kurulu ve/veya yatırımlarının en az %50'sini Türkiye'de yapacak fonları kapsamaktadır.
Hedef Yatırımlar	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip, ciro üreten girişimlere yatırım hedeflenmektedir.	Başarılı çıkış tecrübesi olan, ekosistemde iyi tanınan ve ortak yatırım odaklı stratejisi olan GS fonları hedeflenmektedir.
Yatırım Tutarı	Seri A ve öncesi 1 milyon + TL Seri B ve öncesi 2 milyon + TL Şirket başı 5-20 milyon TL	10-50 milyon TL
Yatırım Sayısı	6-12	4-8

Kalkınma Yatırım Bankası, teknoloji ve inovasyon temalı yatırımlara desteğin artırılması için girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesini hedeflemektedir. Kalkınma bankacılığı sorumluluğu uyarınca Banka, reel sektörün finansman ihtiyaçlarını karşılamak, altyapı yatırımlarını desteklemek ve Türkiye'deki girişim ekosisteminin yeni "unicorn"ların kuruluşuna zemin hazırlayacak kapasiteye erişmesi için çalışmaktadır.

“ Kalkınma Yatırım Bankası, yeni nesil girişimlerin Türkiye'yi yurt içinde ve yurt dışında temsil edecek önemli şirketlere dönüşmesi için çalışmaktadır. ”

212 Regional Fund II

Teknoloji ve inovasyon odaklı girişim sermayesi fonlarına yatırım yapılması hedefiyle; Kalkınma Yatırım Bankası'nın, Avrupa Yatırım Fonu ve Türkiye Yatırım İnisiyatifi ile oluşturduğu iş birliği çerçevesinde değerlendirilenin ardından kuruluş yeri Lüksemburg ve başlangıç fon tutarı 30,5 milyon Avro olan 212 Regional Fund II'ye 3 milyon Avro tutarında yatırım taahhüdünde bulunulmuştur. Sektör hedefi genel olarak bilgi ve iletişim teknolojileri olan Fon, bu alanda erken aşamada yer alan şirketlere yatırım planlamaktadır. 212 Regional Fund II, 2020'de yaptığı nihai kapanışla fon büyüklüğünü 49,6 milyon Avroya çıkarırken, fon sayesinde, 2020 yıl sonu itibarıyla, 8 şirkete toplam 11 milyon Avro yatırım gerçekleştirilmiştir. Fon'un portföyünde; dijital ekran yazılımı alanında OMMA, mikro mobilite alanında MARTI, mağaza içi alışveriş deneyimini iyileştiren akıllı lokasyon hizmetleri sunan Mall IQ, self-servis mobil reklam platformu APPSAMURAI, yapay zekâ alanında ise CHOOCH AI gibi girişimler yer almaktadır.

Jeotermal Enerji Risk Paylaşım Mekanizması

Kalkınma Yatırım Bankası, teknik ekibi vasıtasıyla fikri sermayesine kattığı teknolojik varlıkları, geliştirdiği mekanizmaları ve ortak olduğu projelerden edindiği inovasyon bilgisini ulusal ve global ölçekte yeni iş birlikleri kurarak geliştirmeyi ve yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşımla Banka, Dünya Bankası'nın Türkiye'de jeotermal enerji için uygulamış olduğu ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından Banka yönetimiyle görevlendirildiği bir risk paylaşım mekanizması olan RPM'yi, fikri sermayesinin değerli bir varlığı olarak görmektedir. Banka, RPM'nin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla yürüttüğü GEORISK projesini bu doğrultuda fikri sermayesine katkı sunan bir proje olarak değerlendirmektedir.

Jeotermal Geliştirme Projesi Risk Paylaşım Mekanizması (RPM)

RPM Projesi, jeotermal enerji yatırımcılarının kaynak belirleme amaçlı kuyu açma faaliyetlerindeki jeotermal risklerini kısmen karşılayarak ülkenin jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesine katkıda bulunmayı amaçlayan bir projedir. RPM Projesi, Kalkınma Yatırım Bankası'nın Dünya Bankası ile 30 Kasım 2016 tarihinde imzalamış olduğu, Temiz Teknoloji Fonu'ndan (CTF) temin edilen kaynak ile özel sektörün jeotermal yatırımlarının artırılmasını amaçlayan Jeotermal Geliştirme Projesi'nin bir bileşenidir. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, projenin yürütülmesi görevini Banka'ya vermiştir.

Banka, başvuru yapan firmaların değerlendirilmesinden başarılı olan firmaların primlerinin tahsiline kadar tamamlanması gereken proje faaliyetleri konusunda, uluslararası ihale yoluyla seçilen RPM danışmanından destek almaktadır. Proje kapsamında, başvuran firmalar arasından seçilenlerin jeotermal kaynak araştırma raporları, iş planları, sondaj ve test programları, çevre ve sosyal etki değerlendirme raporları ve yönetim planları Dünya Bankası proje standartlarına uygun hale getirilecektir. Sözleşmeleri imzalanan projeler sondaj dönemlerinde hazırlanan raporlar vasıtasıyla takip edilecek, kuyular tamamlandığında ise başarı kriterleri uyarınca değerlendirmeleri yapılacaktır. Projenin son adımında başarılı olan projelere başarı primleri tahsil edilecek, başarısız olan projelerin ise risk paylaşım bedelleri ödenecektir.

Projenin ilk tur uygulamasına yedi proje dahil edilmiştir. Bu projelerden üç tanesi ile sözleşme imzalanmış, dört tanesi ile sözleşme imzalamasına yönelik müzakereler tamamlanmıştır. Diğer projeler için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

GEORISK Projesi

GEORISK Projesi, Avrupa ülkelerinde jeotermal kaynakların etkin değerlendirilmesi amacıyla jeotermal risklerin karşılanmasına yönelik mevcut sigorta sistemlerinin ülkeler arasında paylaşılmasını, yeni risk değerlendirme araçlarının geliştirilmesini ve uygulanmasını hedeflemektedir. Projede geliştirilen risk paylaşım sistemlerinin Avrupa ülkeleri dışında da uygulanma hedefi doğrultusunda projeye Türkiye'den TÜBİTAK VE JESDER'in yanı sıra, RPM Projesi'ni yürütmesi sebebiyle Kalkınma Yatırım Bankası da davet edilmiştir. Projeye UFUK 2020 programı çerçevesinde hibe fonu sağlanmaktadır ve 30 ay sürecek olan bu projede altı iş paketi tasarlanmıştır. Bankanın tüm paketlerde katkı sağlama sorumluluğu bulunmaktadır. Beşinci iş paketinde Banka, Avrupa dışında belirlenen bazı ülkelerde risk paylaşım mekanizması deneyimlerini paylaşmakla görevlendirilmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası, proje süresince her ay yapılan ve proje paydaşlarının katıldığı web toplantılarına katılım sağlamıştır. Proje kapsamında, katılımcı ülkelerin enerji/yenilenebilir enerji/jeotermal enerji konularıyla ilgili yürürlükteki kanun ve yönetmeliklerin değerlendirildiği, jeotermal projelerin karşılaşılabileceği risklerin ortaya konduğu bir konsolide rapor hazırlanmıştır. Banka, kendi sorumluluğu altında geliştirilecek olan risk azaltım mekanizmaları kapasite belirleme dokümanını hazırlamış ve katılımcı kuruluşlar ile paylaşmıştır.

Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri

Kalkınma Yatırım Bankası, 46 yıllık serüveninde edindiği sektörel tecrübeyi, uzman kadrosunun oluşturduğu bilgi birikimini ve yenilikçi projelere ortak olma imkanını sunan uluslararası müşteri ağını fikri sermayesinin yapıtaşları olarak değerlendirmektedir. Banka, yürüttüğü danışmanlık hizmetleriyle sahip olduğu fikri sermayeyi iş ortaklarıyla paylaşmakta ve bu süreçte geliştirdiği yeni ilişkiler ve edindiği yeni tecrübelerle fikri sermayesini zenginleştirmektedir. Bu çerçevede Banka sermaye piyasaları danışmanlığı, finansal danışmanlık ve birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

Banka, uzmanlık alanlarında yaptığı ekonomik araştırmalar ve hazırladığı raporlarla hem kurumsal stratejisine yön verecek hem de ulusal boyutta karar alıcılara yol gösterecek çalışmalar yürütmektedir. Ekonomik Araştırmalar Birimi'nin makroekonomi, kalkınma ekonomisi ve sektör analizleri geliştirmeye yönelik yürüttüğü çalışmalar 3 ana başlık altında toplanmaktadır:

- › **Makro Ekonomik Gelişmeler:** Gündemin takip edilmesi, ilgili birimlere bilgilendirme yapılması
- › **Tematik-Sektörel Çalışmalar:** Kalkınma ile alakalı temaların takibinin yapılması; kadın istihdamı, enerji verimliliği, iklim finansmanı, Covid-19'un sektörel etkileri gibi konularla ilgili içerik üretilmesi; sektörel gelişmelerin takibinin yapılması. Ocak 2020'de yayınlanan Kadın İstihdamı Raporu ve Mart 2021'de yayımlanan İklim Finansmanı Raporu bu çalışmalara örnek teşkil etmektedir.
- › **Proje Değerlendirme:** Banka'nın kredi hattı ve danışmanlık projelerinde ilgili firmaların dahil olduğu sektörlerle yönelik analizler ve firmaların geleceğe yönelik satış projeksiyonlarının yapılması; özelleştirme projelerinde ve özel şirketlerin yenilenebilir enerji işlerinde danışmanlık hizmeti verilmesi.
- › **Banka güncel kalkınma konularında yaptığı araştırmalarla strateji ve fikir üretmek için değerlendirdiği fikri sermayesini geliştirmektedir.**

Sosyal Sermaye

Kalkınma Yatırım Bankası, “Kalkınmayı Taahhüt Eden Banka” anlayışı ve Türkiye’nin nitelikli kalkınması için sürdürülebilirliği ana iş modeli olarak benimsemekte, çevresel ve sosyal etki üreten yatırımları desteklemektedir. Türkiye ekonomisinde önemli etkisi olan pek çok alanda istihdam yaratma hedefi ile projelere finansman sağlamakta ve ülke için pozitif etki yaratan faaliyetlerde bulunmaktadır. Faaliyetlerini tedarikçilerinden müşterilerine, kamu kurumlarından topluma kadar tüm paydaşları için değer yaratma odağıyla sürdürmektedir.

SKA'LARA KATKI



Hedefler

- › Uluslararası Finans Kuruluşları ve Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla KOBİ'lere yönelik iş birliklerinin ve desteklerin artırılması
- › Birçok sektörde istihdamın yükseltilmesi
- › Avrupa Birliği'nin prestijli programlarından biri olan İstihdam ve Yenilik Programı'nda (EASI) yer alınması
- › Müşterileri memnuniyetinin artırılması
- › Sosyal sorunların çözümü ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda tematik fonlar temin edilmesi ve kullanılması
- › Türkiye'nin üretim potansiyelinin artırılmasının ve Covid-19 salgınının ekonomik faaliyet üzerindeki etkilerinin dengelenmesinin desteklenmesi
- › Yatırım Bankacılığı hizmetleri ile ülke kalkınmasına katkı sağlayacak projelere adım atılması

Öncelikli Konular

- › İstihdam Yaratma
- › Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi
- › KOBİ'lerin Finansmanı
- › Etik ve İnsan Hakları
- › Eşsiz Müşteri Deneyimi

GİRDİLER

- › Kamu kurum ve kuruluşlarının beklentileri ve talepleri
- › Müşteri talep ve beklentileri
- › Risk ihbar hattı
- › Paydaş katılım raporları ve şikâyet/öneri formları
- › Üçüncü taraf sürdürülebilirlik danışmanları

FAALİYETLER

- › Kamu desteği gerektiren, sosyal içerikli projelerin finansmanı için iş birliği yapılması
- › Proje finansmanlarında müşterilerle çift taraflı iletişim
- › Uzmanlık alanlarında danışmanlık desteği ile yatırımların yönlendirilmesi ve uygulamaya konması
- › Projelerle ilgili çevresel ve sosyal bilgilendirici dokümanların Banka'nın websitesi aracılığıyla topluma sunulması
- › Derecelendirme kuruluşlarının finansal ve ÇSY odaklı değerlendirmeleri
- › Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Banka kurumsal internet sitesinde gerekli bilgilerin yayınlanması

ÇIKTILAR

- › **Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı** kapsamında, 2020 yılında başarıyla kapatılan **8 proje**
- › **Sermaye Piyasaları Danışmanlığı** kapsamında 2020 yılından bu yana başarıyla kapatılan **10 proje**
- › Finansal Danışmanlık kapsamında firmalara ve projelere sağlanan hizmetler
- › 2020 yılında hayata geçen **Müşteri Öneri/Şikâyet mekanizması**
- › Dünya Bankası FRIT II projesi öneri ve şikâyet mekanizması
- › 2008 yılından itibaren uygulanan **11 adet APEX kredi** programı, finanse edilen **2.800 KOBİ** ve yaratılan **7.500 ek istihdam**

YARATILAN DEĞER

- › Uluslararası ticarete katkı
- › Uzun vadeli finansmana erişim
- › Eşsiz müşteri deneyimi
- › Bilgi birikiminin artırılması
- › Çevresel ve sosyal yönetim kapasitesini geliştirme
- › Bilgi güvenliği
- › Şeffaflık
- › Girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi
- › Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi
- › İstihdam yaratma
- › Sosyal kapsayıcılığın desteklenmesi

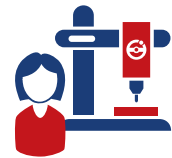


KOBİ'lerin Finansmanı

Kalkınma Yatırım Bankası, dünyada ve özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde ekonomik etkisi ve istihdam yaratma anlamında önemli bir rol üstlenen KOBİ'lerin finansmanını yüksek öncelikli konuları arasında konumlandırmaktadır. Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlamak, KOBİ'lerin büyümelerini yardımcı olmak ve kapsayıcı ekonomik büyümeye etkilerini artırmak için finansmana erişimlerini kolaylaştırmak hedefiyle çalışmaktadır. Banka'nın KOBİ'lere olan desteği, doğrudan finansman sağlamanın yanı sıra, dolaylı yoldan toptan bankacılık (APEX) kredileri ve uluslararası kuruluşlarla KOBİ'lere destek temalı kredi anlaşmaları aracılığıyla sağlanmaktadır.

2008 yılında uygulanmaya başlanan APEX yöntemi ile bugüne kadar Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Dünya Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı ve Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası gibi birçok uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşu ile yapılan kredi anlaşmaları ile 11 kredi programı uygulanmış, KOBİ'lere yaklaşık 1 milyar ABD Doları kaynak sağlanmış, 14 finansal kuruluş aracılığıyla 2.800 KOBİ finanse edilmiş ve 7.500 ek istihdam sağlanmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası; KOBİ'lerin finansman ihtiyacını karşılamak adına APEX kanalıyla yarattığı finansman mekanizmaların yanı sıra, sektör bazlı proje finansmanı ile KOBİ niteliğindeki pek çok firmaya destek olmaya devam etmektedir. Bu kapsamda imalat sanayi, enerji, turizm, inşaat, eğitim ve sağlık gibi birçok farklı sektörde faaliyet gösteren KOBİ'lere finansman sağlanmıştır. Bu doğrultuda, banka portföyü içerisinde ağırlıklı olarak ülke kalkınmasını destekleyecek sektörler yer almaktadır.



Kadın İstihdamına Destek

Banka, istihdam yaratma hedefinde kadın istihdamına da ayrıca önem vermektedir. Sürdürülebilir kalkınmanın ancak iş gücünde daha fazla kadın istihdamı ile mümkün olduğunu savunan Banka, çalışanlarındaki kadın-erkek oranına dikkat etmekte ve yapmış olduğu araştırmalarla kadın istihdamının önemini vurgulamaktadır. Dünya Bankası'ndan sağlanan Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi ve Acil Durum Şirket Desteği Kredilerinde kadın kapsayıcı KOBİ'lere öncelik verilecektir.



Kamu Kuruluşları ve Dünya Bankası ile Yürütülen Kalkınma İş Birliği Programları

Banka, kamu kuruluşları ile kalkınma iş birliği çerçevesinde İSEDAK ve Avrupa Birliği programları dahil olmak üzere hibe programlarında yer almakta ve kuruluşlara danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

İSEDAK Proje Finansmanı Hibe Programları

Kalkınma Yatırım Bankası ile T.C. Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İş Birliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında İSEDAK Proje Finansmanı Hibe Programlarının (<http://www.comcec.org/pcm/>) finansmanı ve izlemesine ilişkin proje yönetim hizmeti konulu Mutabakat Zaptı ve Protokol 05.03.2020 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından 2020 yılında (7. Çağrı Dönemi) 13 İslam İş Birliği Teşkilatı (İİT) Üyesi Ülkenin ve 4 İİT kuruluşunun yürüteceği 24 projenin desteklenmesi kararlaştırılmıştır. Kalkınma Yatırım Bankası ile İSEDAK Koordinasyon Ofisi yetkilileri birlikte İSEDAK Proje Finansmanı kapsamında desteklenecek projelerin uygulamasına yönelik proje sahibi kurumların ilgililerine 24 Haziran 2020 tarihlerinde pandemi koşulları nedeniyle online olarak bir eğitim vermiştir. İSEDAK iş birliği alanları olarak belirlenen tarım, turizm, finansal iş birliği ulaştırma, yoksulluğun azaltılması ve ticaret alanlarında yürütülen projelerin amacı proje sahibi üye ülke kamu kuruluşlarının ilgili alanlardaki kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesidir.

Pandemi koşullarının devam etmesi ve proje faaliyetlerinin gerçekleşmesinin mümkün olmaması nedeniyle Koordinasyon Komitesi tarafından 2020 yılı projelerinden 22 tanesini 2021 yılına ertelenmiştir. Araştırma projesi niteliğindeki 2 adet projenin ise sürdürülmesi kararlaştırılmış ve 31.12.2020 itibarıyla 80.440 ABD Doları ödeme aktarılmıştır.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe Programı

Dünya Bankası ile birlikte yürütülen Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi, Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin ("GKSS") yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Projenin ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe Programı tutarı 75,9 milyon Avro tutarındadır. Projenin üçüncü bileşeni olan 6,6 milyon Avro tutarındaki Teknik Yardım Bileşeni, eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri ile hem kredi hem hibe bileşeninin etki ve başarısını artırmayı hedeflemektedir. Teknik yardım kapsamında Banka'nın proje uygulama kapasitesini geliştirmek amacıyla yarı zamanlı bireysel danışmanlar, eğitim, değerlendirme ve izleme faaliyetleri için hizmet alımları yapılacaktır. Hibeden 5,9 milyon Avro teknik yardım faaliyetleri için kullanılacaktır.

Proje illeri İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli’dir.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe Programı kapsamında, Alt-hibe destek programı çağrısı yapılacak; firmaların uygulanabilir iş ve istihdam planlarına dayanan proje başvuruları alınacak ve Türk vatandaşları ve mültecilere yönelik kayıtlı istihdam yaratma koşuluna bağlı olarak, seçilmiş 24 ilde faaliyet gösteren küçük, orta ve büyük ölçekli uygun yararlanıcı firmalara 15.000-300.000 Avro arasında değişen tutarlarda toplam 70 milyon Avro hibe desteği verilecektir.

Firmalardan yarı yarıya Türk ve Mülteci İstihdamı yaratması ve bunu 18 ay boyunca koruması/tutması istenecektir. İstihdam verileri SGK verileriyle doğrulanacaktır. Firmalar hibe ve kredinin yalnızca birinden yararlanabilecektir. Hibe yararlanıcısı firmalarda yaratılacak istihdamın 9.000 kişi ve bunun 2.700’ünün kadın olması, hibeden yararlanacak firma sayısının yaklaşık 800 olması beklenmektedir.

Danışmanlık Hizmetleri

Banka, finansman sağlayıcı servislerinin yanında, kamu ve özel sektöre dair sosyal, ekonomik ve teknik açıdan birçok konuda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu sayede etkin ve istihdam yaratıcı yatırımların uygulamaya konulması sürecinde önemli bir rol oynamaktadır. Bu çalışmalar kapsamında, Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri iştiraklerinden Tarkim Bitki Koruma şirketine 42 milyon TL’lik uzun vadeli kaynak sağlanmasına ilişkin danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Menkul kıymetleştirme faaliyetlerinde önemli rol oynaması beklenen Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. şirketinin kuruluşu ve faaliyet izninin alınması işleminde danışmanlık verilmiştir.



Müşteri Deneyimine Verilen Önem

Kalkınma Yatırım Bankası, kuruluşundan bu yana her zaman müşterilerini ve onların ihtiyaçlarını ön planda tutmuş, bütün hizmet ve faaliyetlerini bu ihtiyaçlar doğrultusunda oluşturmuştur. Banka yapısal değişikliğe girdiği son 3 yıllık dönemde müşteri odaklı çalışmalarına ağırlık vermiştir. Bu çalışmalar doğrultusunda, müşteri ile birebir ve tek iletişim noktası olacak bir Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı ekibi kurulmuştur. Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı ekibi; müşteri edinimi, müşterinin ihtiyaçlarının belirlenmesi ve müşteri ilişkisi yönetimi konularıyla ilgilenmektedir. Aynı şekilde Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu da kendi alanlarında müşteri ihtiyaçlarının belirlenmesi ve müşteri ilişkisi yönetimi konularından sorumludur. Banka belirlenen müşteri ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla yeni ürünler geliştirmektedir. Müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak sunulan ürünler arasında; hesapta duran fonların nemalandırılacağı müstakriz hesap uygulaması ve çeşitli hazine ürünleri bulunmaktadır.

Banka, yatırım bankacılığı lisansı alarak önemli bir gelişme ve ilerleme kaydetmiştir. Yatırım bankacılığı lisansı ile birlikte, krediye ilaveten yatırım bankacılığı/danışmanlık ihtiyacı olan müşterilerin memnuniyetinin artırılmasını sağlamayı hedeflemektedir.

Yerli ve uluslararası fonları Banka müşterilerine sunmak üzere Yatırıma Destek, Toptan Bankacılık (APEX) ve Hibe uygulamalarını geliştirerek Covid-19 pandemi sürecinde çevrim içi kanaldan müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetlerini hızlı, güvenli ve kesintisiz sunmaya devam etmiştir.

Bankamız kullanıcılarına katma değerli hizmetler sunabilmek için açık bankacılık kanalı ile FinTek iş birliklerini değerlendirmekte, açık bankacılık servislerine ait API’lerini oluşturma faaliyetlerini sürdürmektedir.

Banka, kendisine yönlendirilen müşteri taleplerine, her zaman en hızlı ve en doğru şekilde dönülmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, kredi talepleri hızlıca değerlendirilip olumsuz görülen projeler için müşterilere ivedilikle dönülmesi sağlanmaktadır. Olumlu görülen projelerde, sürecin diğer bankalara göre daha hızlı ilerlemesi müşteriler tarafından Banka’ya iletilen olumlu yorumlar arasında yer almaktadır.

Ayrıca Bankamız, müşterileri tarafından erişilebilir olmayı belirli iletişim kanallarıyla sağlamaktadır. Bu kapsamda, müşteriler ile daha yakın iletişimde olmak amacıyla Banka’ya ait sosyal medya kanalları aktif olarak kullanılmakta; Banka, sektörel konferans ve kongrelere katılarak müşterileri ile ilişkilerini ve sektördeki varlığını derinleştirmektedir. Müşterileriyle iletişimi daha da kolaylaştırmak adına müşteri memnuniyeti anketinin hazırlanması ve çalışmaların 2021 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Banka, mevcut web sitesinde bulunan Öneri/Şikâyet Formu ile paydaşlarının her türlü talebinin iletilmesini sağlamaktadır ve bu taleplerle ilgili olarak aksiyonlar almaktadır.



Tedarikçi Seçimi

Kalkınma Yatırım Bankası, sorumlu bankacılık anlayışıyla birlikte iş yaptığı tedarikçilerin çevresel ve sosyal performanslarının iyileştirilmesini önemsemekte ve bu konuda onlara yol gösterici bir rol benimsemektedir.

Banka tedarikçilerinin faaliyetleri sebebi ile dolaylı olarak çevresel ve sosyal etki yaratmakta ve tedarik zincirinin devamlılığı doğrultusunda, tedarikçilerinin seçimi konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir. Tedarik işlemlerini, “Satın Alma ve İhale Yönetmeliği”ne uygun olarak yapan Banka; ilgili ürün ve/veya hizmetin yurt içi piyasadan temin edilme imkânı bulunduğu durumlarda yerli tedarikçileri tercih etmektedir. Banka’nın 2020 yılındaki tedarikçilerinin %99’u yerli tedarikçilerden oluşmaktadır ve Banka harcamalarının %97’si yerli tedarikçilerden yapılmıştır.

Banka, tedarikçilerin sağlamış olduğu hizmetlerin çevresel ve sosyal performanslarının iyileştirilmesi amacıyla, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, çalışan hakları gibi koşulları içeren “Tedarikçi Davranış İlkeleri” 29.07.2020 tarihi itibarı ile yayımlanmıştır. Tedarikçi Davranış İlkeleri yeni yapılan ve yenilenen sözleşmelerin tamamında satın alma süreçlerine dahil edilmiştir.

Ekler

134

Performans Göstergeleri

140

Raporlama Kılavuzu

142

Üyelikler ve Desteklenen
Girişimler

144

Bağımsız Güvence Raporu

148

UNGC İlerleme Bildirimi

150

GRI İçerik Endeksi

164

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Performans Göstergeleri

Çevresel Performans Göstergeleri

Enerji Tüketimi	2017	2018	2019	2020
Doğalgaz (m³ ya da Kwh)	183.169,59	148.456,42	133.927,81	87.282,94
Doğalgaz (GJ)	7.056,88	5.732,05	4.626,01	3.014,85
Elektrik (kWh)	1.210.709,60	1.093.266,29	1.135.411,87	948.765,68
Elektrik (GJ)	4.359,34	3.936,47	4.088,22	3.415,56
Genel müdürlük araç yakıt tüketimi - benzin (lt)	10.091,21	10.744,76	0,00	0,00
Genel müdürlük araç yakıt tüketimi - benzin (GJ)	357,69	380,85	0,00	0,00
Bankaya ait araç yakıt tüketimi - motorin (lt)	178,66	1.268,86	24.193,44	31.376,60
Bankaya ait araç yakıt tüketimi - motorin (GJ)	6,33	44,98	857,55	1.112,16
Bankaya ait araç yakıt tüketimi - benzin (lt)	-	-	-	886,11
Bankaya ait araç yakıt tüketimi - benzin (GJ)	-	-	-	28,36
Çalışan servis araç tüketim - motorin (lt)	0,00	0,00	77.600,28	124.123,44
Çalışan servis araç tüketim - motorin (GJ)	0,00	0,00	2.750,58	4.399,61
Toplam Enerji Tüketimi	11.780,24	10.094,35	12.322,35	11.971,15

Emisyonlar (ton CO ₂ e)	2017	2018	2019	2020
Kapsam 1	600,24	557,90	511,90	336,90
Kapsam 2	622,19	546,02	574,89	469,47
Kapsam 1 + 2	1.222,43	1.103,92	1.086,79	806,37
Emisyon Yoğunluğu (Kapsam 1+2)/Çalışan Sayısı	2,12	2,03	2,68	2,75
Kapsam 3	1.934,91	2.015,89	1.132,49	472,34
Su Tüketimi (m³)	2017	2018	2019	2020
Şebeke Suyu	10.633,00	9.689,00	6.120,55	3.146,73
Atık Su	9.257,54	8.435,65	5.136,89	2.641,00
Tehlikesiz Atık (kg)	2017	2018	2019	2020
Geri Dönüştürülen	4.428,00	5.791,85	5.323,85	4.088,00
Kağıt Tüketimi	4.572,96	2.219,13	3.113,51	2.518,83
Tehlikeli Atık (kg)	2017	2018	2019	2020
Geri Dönüştürülen	160,00	117,24	0,00	146,00

Sosyal Performans Göstergeleri

Banka Çalışanları	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Tam Zamanlı Çalışan Sayısı	204	349	197	331	106	185	111	168
Yarı Zamanlı Çalışan Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Toplam Çalışan Sayısı	204	349	197	331	106	185	111	168
Taşeron Çalışan Sayısı	108		108		7	7	6	5
Engelli Çalışan Sayısı	1	10	1	10	0	3	1	2

Yaşa ve Cinsiyete Göre Çalışanlar	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı - 50 yaş ve üstü	105	204	106	195	17	44	10	17
Çalışan Sayısı - 30- 50 yaş arası	77	122	73	120	61	111	73	97
Çalışan Sayısı - 30 yaş altı	21	29	18	22	28	30	28	48

Üst ve Orta Yönetim	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yönetim Kurulu	0	5	0	6	0	6	0	6
Genel Müdür Yardımcıları	1	3	1	3	4	2	4	2
Direktör	0	11	0	13	5	13	5	9
Müdür	10	28	14	29	8	16	8	11

Çalışan Devir	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Devir Oranı (%)	9,80	11,36	7,57	5,93	92,2	97,34	6,73	16,50

Yıllara Göre Çalışan Sayısı	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı - 0-5 yıl boyunca	24	41	19	41	76	108	94	126
Çalışan Sayısı - 5-10 yıl boyunca	23	30	23	24	4	14	3	7
Çalışan Sayısı - 10 yıl ve üzeri	157	283	155	272	26	63	14	29

Yeni İşe Alınan	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Sayısı - 50 yaş ve üstü	0	1	0	3	2	1	0	4
Çalışan Sayısı - 30- 50 yaş arası	0	2	0	3	45	62	16	27
Çalışan Sayısı - 30 yaş altı	0	2	1	1	25	20	8	18

Doğum izni	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yıl içerisinde Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Yıl içerisinde Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	0	0	2	0	0	0	0	0
Bir önceki yıl doğum izni son eren ancak yıl içerisinde hala çalışma hakkı devam eden çalışan sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0

Sendikalaşma	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Sendikalı Çalışan Sayısı	21	44	14	54	0	3	0	1
Toplu İş Sözleşmesi Kapsamındaki Çalışan Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0

Çalışan Eğitimleri	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Verilen Toplam Eğitim Saati	8.470	8.323	4.249	5.138	2.630	4.223	3.977	5.301
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	41,52	23,85	21,57	15,52	18,29	29,36	13,57	18,09
Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele Alanında Verilen Eğitim								
Verilen Toplam Eğitim Saati	1.120	1.498	882	1.225	96	125	122	169
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	5,49	4,29	4,47	3,70	0,90	0,69	1,17	1,16
Etik Alanında Verilen Eğitim								
Verilen Toplam Eğitim Saati	-	-	-	-	94	126	119	168
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	-	-	-	-	0,88	0,70	1,14	1,15
Sürdürülebilirlik Alanında Verilen Eğitim								
Verilen Toplam Eğitim Saati	-	-	-	7	296,25	423,5	211	188
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	-	-	-	-	2,79	2,36	2,02	1,28
İş Sağlığı ve Güvenliği Alanında Verilen Eğitim								
Verilen Toplam Eğitim Saati	-	-	-	-	219	294	340	447
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	-	-	-	-	2,06	1,64	3,26	3,06

İSG-Banka Çalışanları	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
İş ile Bağlantılı Ölümlü Vaka Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaza Sıklık Oranı (IR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Kayıp Gün Oranı (LDR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Devamsızlık Oranı (AR)	0	0	0	0	0	0	0	0

İSG-Taşeronlar	2017		2018		2019		2020	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
İş ile Bağlantılı Ölümlü Vaka Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
Devamsızlık	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaza Sıklık Oranı (IR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Kayıp Gün Oranı (LDR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Devamsızlık Oranı (AR)	0	0	0	0	0	0	0	0

Raporlama Kılavuzu

Gösterge	Gösterge Açıklaması
Raporlama Dönemindeki Sera Gazı Emisyonu Yoğunluğu › Çalışan sayısına göre emisyon (tCO ₂ e/ortalama çalışan sayısı)	Kalkınma Yatırım Bankası’nın sera gazı salımları Kapsam 1 (Doğrudan Sera Gazı Emisyonları) ve Kapsam 2 (Dolaylı Sera Gazı Emisyonları) ortalama çalışan sayısına bölünmesi ile hesaplanan sera gazı emisyonu yoğunluğu değerlerini içermektedir. Banka’nın faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı salınımları, Türk Standartları Enstitüsü tarafından ve TS EN ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi Standartları’na uygun olarak hesaplanmış ve doğrulanmıştır. Ortalama çalışan sayısı her ay sonu itibarıyla raporlanan Banka çalışan sayılarının toplamının 12’ye bölünmesi yöntemiyle hesaplanmaktadır.
Toplam Yıllık Elektrik Tüketimi (GJ)	Kalkınma Yatırım Bankası’nın operasyonlarında faaliyet gösterdiği Genel Müdürlük Binasında tüketilen toplam elektrik enerjisi miktarını belirtmektedir. Raporlama dönemi içerisinde İstanbul Genel Müdürlük Binası toplam yıllık elektrik tüketimi hesaplamalarına dahil edilmiştir. Elektrik tüketimi serbest piyasa koşullarında faaliyet gösteren elektrik tedarikçisi tarafından kWh birimi cinsinden hesaplanmış olup, sonrasında GJ’a dönüştürülmüştür. Bu dönüşümde 1 kWh=0,0036 GJ dönüşüm faktörü kullanılmıştır.
Toplam Yıllık Kâğıt Tüketimi (kg)	Kalkınma Yatırım Bankası’nın operasyonlarında (Genel Müdürlük) tüketilen toplam kâğıt miktarını belirtmektedir. Raporlama sınırları sarf malzemeleri (A4 kâğıt, diğer kağıtlar, basım işleri) kapsamakta olup, yazıcılardan sağlanan veriler kâğıt kullanım adedi verileri, çevrim değeri “80 gr/m ² ” kullanılarak “kg” değerine çevrilmiştir.
Geri Dönüşüme Gönderilen Atıkların Toplam Miktarı (kg)	Kalkınma Yatırım Bankası’nın operasyonlarından kaynaklı ortaya çıkan kâğıt, karton, cam, metal, plastik gibi geri dönüştürülebilir atıkların toplam miktarını belirtmektedir. Geri dönüşüme gönderilen toplam atık miktarı, lisanslı geri dönüşüm firmalarına geri dönüşüme kazandırmak üzere teslim edilen atık miktarları üzerinden kg olarak hesaplanmaktadır.

Raporlama döneminde finansman sağlanan yenilenebilir enerji projelerinin kurulu güç büyüklüğü (MW) ve bu projelere sağlanan kredi miktarı (TL)	Raporlama dönemi içerisinde finanse edilmiş olan yenilenebilir enerji projelerinin kapsamı aşağıdaki gibidir: · Hidroelektrik Enerji Santrali (HES) · Rüzgâr Enerji Santrali (RES) · Biyokütle Enerji Santrali (BES) · Güneş Enerjisi Santrali (GES) · Jeotermal Enerji Santrali (JES) Yenilenebilir enerji projelerine sağlanan finansman miktarı Banka tarafından kullanılan nakdi kredi tutarlarının toplamı alınarak belirlenmiştir. Konsorsiyumlu yapılarda kurulu güç hesaplanırken banka payları dikkate alınmamakta olup santralin/santrallerin toplam kurulu güç bilgisi raporlanmaktadır.
Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Projeleri ile Engellenen Toplam Yıllık Emisyon (tCO₂e)	Yenilenebilir enerji santrallerinin faaliyetteki kapasitesi doğrultusunda gerçekleşen elektrik üretimi sonucu engellenen emisyonları belirtmektedir. Hesaplamalarda, raporlama döneminde faaliyette olan ve Banka’nın finansmanında yer aldığı projeler dikkate alınmıştır. Emisyon Faktörü olarak, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2020 yılında yayınlanan Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formundaki veriler dikkate alınmıştır.
Toplam Çalışan Sayısı	Toplam çalışan sayısı 31 Aralık 2020 itibarıyla Banka’nın bütün çalışanlarını kapsamaktadır. Staj yapanlar ve alt yüklenicilere bağlı çalışanlar raporlama kapsamına dahil edilmemiştir. Banka’nın iştiraklerinde görevlendirilmiş çalışanlardan 31 Aralık 2020 itibarıyla Banka’ya dönmüş olanlar toplam çalışan sayısına dahil edilmiştir
Kadın Çalışan Oranları › Üst ve orta seviye yönetici (%) › Toplam kadın çalışanlar (%)	31 Aralık 2020 itibarıyla Banka’da üst ve orta yönetici unvanına sahip (Yönetim Kurulu, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdür) kadın çalışan oranını ve toplam kadın çalışan oranını belirtmektedir.

Üyelikler ve Desteklenen Girişimler



Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact)

Kalkınma Yatırım Bankası, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısıdır. 2020 yılında Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi'nin de imzacısı olmuş, yenilenen Küresel İş Birliği için İş Dünyası Liderleri Bildirisi'ni imzalamıştır.



Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi Sorumlu Bankacılık Prensipleri (UNEP FI PRB)

Kalkınma Yatırım Bankası, Birleşmiş Milletler Çevre Programı-Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından oluşturulan "Sorumlu Bankacılık Prensipleri"nin 2019 yılında kurucu imzacısı olmuştur. 2021 yılında ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile sürdürülebilirliğe ilişkin çalışmalarına ulusal ve küresel düzeyde prensiplerin gerekliliklerinin yerine getirilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Banka aynı zamanda UNEP FI Çalışma Gruplarında yer almaktadır.



Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı (GIIN)

Kalkınma Yatırım Bankası, etki yatırımcılığını yaygınlaştırmak amacıyla çalışan ve alanında lider olan Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı (GIIN Global Impact Investing Network) üyesidir. Banka, GIIN üyesi olarak; şirketlere, organizasyonlara ve fonlara etki yatırımlarıyla birlikte finansal, sosyal ve çevresel kazanımlar sağlamayı hedeflemektedir.



İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)

Kalkınma Yatırım Bankası, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD World Business Council for Sustainable Development) Türkiye'deki bölgesel ağı ve iş ortağı olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin (SKD Türkiye) Üyesi konumundadır.



CDP İklim Değişikliği Programı

Kalkınma Yatırım Bankası, 2016 yılından beri dünyanın en büyük çevre raporlama platformu olan CDP'nin İklim Değişikliği Programı'na raporlama yapmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, 2020 yılında "A- skoru" elde ederek finans sektöründe en yüksek skoru alan kurumlarından biri olmuştur.



Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF)

Kalkınma Yatırım Bankası IIF üyesidir.



Asya Pasifik Ülkeleri Kalkınma Bankaları Birliği (ADFIAP)

Kalkınma Yatırım Bankası ADFIAP üyesidir.



Avrupa Yatırım Fonu (EIF-NPI)

Kalkınma Yatırım Bankası, EIF-NPI (European Investment Fund National Promotional Institutions)'a bağlantılı üye olan ilk ve tek Türk bankasıdır.



İslam Kalkınma Bankası Üyesi Ülkelerdeki Kalkınma Finans Kuruluşları Birliği (ADFIMI)

Kalkınma Yatırım Bankası ADFIMI üyesidir.



Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)

Kalkınma Yatırım Bankası entegre raporlamaya geçişiyle birlikte 2021 yılında ERTA üyesi olmuştur.

Bağımsız Güvence Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Güvence Raporu

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ("Şirket" veya "TKYB") tarafından, TKYB'nin 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibarıyla Entegre Raporu'nda ("Rapor") Raporlama Kılavuzu kısmında yer alan "Seçilmiş Bilgiler"e ilişkin bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Güvence kapsamımız, aşağıda listelenen ve Raporlama Kılavuzu'nda açıklamaları yer alan Seçilmiş Bilgiler'le sınırlıdır:

- Sera gazı emisyonu yoğunluğu (tCO₂e/TL)
- Elektrik tüketimi (GJ)
- Kağıt tüketimi (KG)
- Atık miktarı (geri dönüşüme gönderilen, KG)
- 2020 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MW)
- 2020 yılında yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman (TL)
- 2020 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO₂ emisyonu
- Çalışan sayısı
- Kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye)
- Çalışan başına eğitim süresi (Çalışan başına toplam eğitim saati / Ortalama çalışan sayısı)

Yönetimin Sorumlulukları

Seçilmiş Bilgiler'in TKYB'nin oluşturduğu Rapor'da yer alan Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanması ve raporlanması ve içerdiği bilgi ve iddialar; paydaşların belirlenmesi ve önemli konular da dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınma performansı ve raporlaması açısından TKYB'nin hedeflerinin belirlenmesi; ve raporlanan performans bilgilerinin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulması ve sürdürülmesinden Şirket Yönetimi sorumludur.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,
a Turkish corporation and a member firm of the KPMG network of independent
member firms affiliated with KPMG International Cooperative, a Swiss entity.



Yönetim, hata ve hileyi önleme ve tespit etme ile TKYB faaliyetlerine ilişkin kanun ve yönetmelikleri tanımlamak ve bunlara uyulmasını sağlamaktan sorumludur.

Yönetim, açıklamaların ve Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması ve sunumunda yer alan personelin düzgün bir şekilde eğitildiğinden, bilgi sistemlerinin düzgün şekilde güncellendiğinden ve raporlamadaki tüm değişikliklerin önemli iş birimlerini içerdiğinden emin olmakla sorumludur.

Sorumluluğumuz

Sorumluluğumuz, sınırlı güvence çalışması yürüterek gerçekleştirilen işlemler ve elde edilen kanıtlara dayanarak bağımsız bir sınırlı güvence sonucuna ulaşmaktır. Güvence çalışmamız, Uluslararası Güvence Standartları ve bilhassa Tarihsele Finansal Bilgilerin Denetlenmesi ve Gözden Geçirilmesi Dışındaki Güvence Hizmetleri'ne ilişkin Uluslararası Standart'a (ISAE 3000) göre gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Standart, Seçilmiş Bilgiler'in önemli hata ve yanlışlık içermediği konusunda sınırlı güvence sağlamak için çalışmamızı planlamamızı ve yürütmenizi gerektirir.

Kalite Kontrole İlişkin Uluslararası Standart'ı (ISQC 1) uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun dokümanle edilmiş politikalar ve süreçleri içeren kapsamlı bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.

Dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu'nun yayınlandığı Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Uygulanan Prosedürler

Seçilmiş Bilgiler ile ilgili sunulan sınırlı güvence, başta Seçilmiş Bilgiler'e sunulan bilgilerin hazırlanmasından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması, analitik prosedürler ve gerektiğinde diğer kanıt toplama prosedürlerini uygulamayı içermektedir. Bu prosedürler şunları içermektedir:

- Seçilmiş Bilgiler'de yer alan bilginin sağlanmasından sorumlu kurumsal ve iş birimi düzeyindeki ilgili personelle yapılan görüşmeler,
- Raporda yer alan Raporlama Kılavuzu'nu Seçilmiş Bilgiler'i ölçmek ve değerlendirmek için kullanmak,
- Seçilmiş Bilgiler'e ilişkin temel süreç ve kontrollerin tasarımını ve uygulamasını değerlendirmek,
- Seçilmiş Bilgiler'in raporlama dönemine yönelik olarak hazırlanması amacıyla yapılan hesaplamaları örneklem bazında yeniden gerçekleştirilmek,
- Rapor'da Seçilmiş Bilgiler'in açıklama ve sunma biçiminin, TKYB'nin sürdürülebilirlik performansına yönelik genel bilgi ve tecrübemizle uyumlu olup olmadığını değerlendirmek,
- Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgileri ilgili bilgi kaynakları ile karşılaştırmak ve ilgili bilgi kaynaklarında yer alan tüm bilgilerin Seçilmiş Bilgiler'e dahil edilip edilmediğini belirlemek,



- Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgileri TKYB'nin sürdürülebilirlik performansıyla ilgili genel bilgi ve tecrübemizle uyumlu olup olmadığını belirlemek amacıyla okumak.

Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Sınırlamalar

Herhangi bir iç kontrol yapısının doğasında olan sınırlamaları nedeniyle, Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgiler hataları veya usulsüzlükleri içerebilir ve tespit edilemeyebilir. Çalışmalarımız, yıl boyunca sürekli olarak gerçekleştirilmediğinden ve uygulanan prosedürler örnekleme bazında yapıldığından, iç kontrollerin Rapor'un hazırlanması ve sunumu üzerindeki tüm eksikliklerini saptamak için düzenlenmemiştir.

Sonuç

Sonucumuz bu raporda açıklanan konularda oluşturulmuştur ve bunlara tabidir. Elde ettiğimiz kanıtların sonuçlarımıza dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Yapılan çalışma ve elde edilen kanıtlar neticesinde, yukarıda belirtildiği üzere, TKYB Entegre Raporu'nda Raporlama Kılavuzu kısmında yer alan Seçilmiş Bilgiler'in tüm önemli yönleriyle Raporlama Kılavuzu kısmında açıklamaları yer alan raporlama kriterlerine uygun olarak sunulmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sözleşme şartlarımıza uygun olarak, Seçilmiş Bilgiler üzerine bu bağımsız sınırlı güvence raporu, TKYB'na raporlamak amacıyla hazırlanmıştır ve başka herhangi bir amaçla kullanılmak amacıyla hazırlanmamıştır.

Kullanım kısıtlaması

Raporumuz, TKYB'den başka herhangi bir amaçla veya herhangi bir bağlamda hak kazanmak isteyen başka kişi veya kurumlar tarafından kullanılmasına veya dayanak oluşturulmasına uygun değildir. Raporumuza veya bir kopyasına erişimi olan ve raporumuzu (veya herhangi bir bölümünü) dayanak kabul eden TKYB dışındaki herhangi bir tarafın sorumluluğu kendisine aittir. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz bağımsız güvence raporumuzla veya ulaşmış olduğumuz sonucumuzla ilgili olarak TKYB haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Şirin Soysal,

Sorumlu Ortak

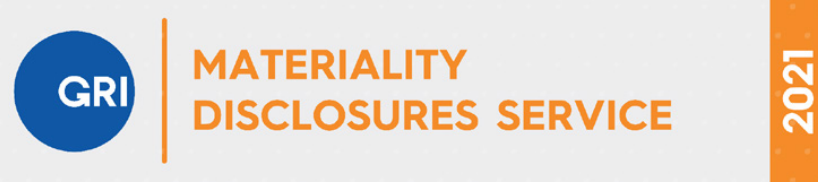
İstanbul, 30 Temmuz 2021

UNGC

İlerleme Bildirimi

KONU	İLKELER	RAPORUN İLGİLİ BÖLÜMÜ	SAYFA NUMARASI
İnsan Hakları	İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı	İnsan Sermayesi	96-105
	İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı	İnsan Sermayesi	96-105
Çalışma Standartları	İlke 3: İş dünyası çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli	İnsan Sermayesi Sosyal Performans Göstergeleri	96-105 136-139
	İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasına son verilmeli	İnsan Sermayesi GRI İçerik Endeksi	96-105 150-163
	İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli	GRI İçerik Endeksi	150-163
	İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli	İnsan Sermayesi	96-105
Çevre	İlke 7: İş dünyası çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli	Doğal Sermaye	106-115
	İlke 8: İş dünyası çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli	Doğal Sermaye	106-115
	İlke 9: İş dünyası çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli	Doğal Sermaye Teknoloji ve İnovasyon Fonu	106-115 123
Yolsuzlukla Mücadele	İlke 10: İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla savaşmalı	Etik Yönetimi İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	46-47 98-101

GRI İçerik Endeksi



GRI Hizmetleri Ekibi, Materiality Disclosures Service kapsamında GRI içerik endeksinin açık bir şekilde raporda yer aldığını ve 102-40 - 102-49 arası bildirimlerin referanslarının rapor içeriğinde ilgili yerlerde bulunduğunu incelemiştir. Bu hizmet raporun Türkçe versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.

KONU	GÖSTERGELER	BÖLÜM	SAYFA
GRI 100: Temel Esaslar			
GRI 101: Temel Esaslar 2016	Gösterge içermemektedir.		
	Kurumsal Profil		
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	102-1	Rapor Hakkında	8-9
	102-2	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri	24-31
	102-3	Rapor Hakkında	8-9
	102-4	Rapor Hakkında	8-9
	102-5	Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında	8
	102-6	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Kalkınma Yatırım Bankası'nın Stratejisi	24-31 74-75
	102-7	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Sosyal Performans Göstergeleri	24-31 136-139
	102-8	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri İnsan Sermayesi Sosyal Performans Göstergeleri	24-31 96-105 136-139
	102-9	Banka İçi Çevresel Etki	112-115
	102-10	Raporlama döneminde Banka'nın organizasyonel yapısında ya da tedarikçileri ile ilgili önemli bir değişiklik olmamıştır.	-
	102-11	Sürdürülebilirlik Yönetimi Risk Yönetimi	38-41 42-45
	102-12	Sürdürülebilirlik Yönetim Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Üyelikler ve Desteklenen Girişimler	38-41 82-85 142-143
	102-13	Sürdürülebilirlik Yönetimi Üyelikler ve Desteklenen Girişimler	38-41 142-143

	Strateji		
GRI 102: Genel Göstergeler 2016	102-14	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı Genel Müdür'ün Mesajı	10-11 12-15
	102-15	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Stratejisi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	74-75 76-77
	Etik ve Dürüstlük		
	102-16	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Stratejisi İnsan Sermayesi	74-75 96-105
	102-17	Etik Yönetimi İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	46-47 98-101
	Yönetişim		
	102-18	Yönetim Yaklaşımı Yönetim Kurulu Üst Yönetim	36-37 48-51 52-55
	102-19	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı Genel Müdür'ün Mesajı Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11 12-15 38-41
	102-20	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı Genel Müdür'ün Mesajı Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11 12-15 38-41
	102-21	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	102-22	Yönetim Kurulu Üst Yönetim	48-51 52-55
	102-23	Yönetim Kurulu	48-51
	102-24	Yönetim Kurulu	48-51
	102-25	Çıkar Çatışması Politikası – (https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari) 2020 Faaliyet Raporu	1-12 FR(62-63)
	102-26	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Stratejisi	74-75
	102-27	Yönetim Kurulu	48-51
	102-28	2020 Faaliyet Raporu - Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu	FR(95-96)
	102-29	Sürdürülebilirlik Yönetim Risk Yönetimi	38-41 42-45
	102-30	Risk Yönetimi	42-45
	102-31	Yönetim Yaklaşımı Sürdürülebilirlik Yönetimi	36-37 38-41

GRI 102: Genel Göstergeler 2016	102-32	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-11 38-41
	102-33	2020 Faaliyet Raporu - Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu	FR(95-96)
	102-34	2020 Faaliyet Raporu - Özet Yönetim Kurulu Raporu	FR(97)
	102-35	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari	1-4
	102-36	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari	1-4
	102-37	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalar İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	1-4 98-101
	102-38	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari	1-4
	102-39	Ücret Politikası - https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari	1-4
	Paydaş Katılımı		
	102-40	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	102-41	Sosyal Performans Göstergeleri	136-139
	102-42	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	102-43	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	102-44	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	Rapor Profili		
	102-45	Rapor Hakkında	8-9
	102-46	Rapor Hakkında	8-9
	102-47	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	102-48	Raporlama döneminde herhangi bir yeniden düzenleme yapılmamıştır.	-
	102-49	Banka'nın ilk entegre raporu olduğundan önceki raporlama dönemine ilişkin rapor sınırları ya da öncelikli konulara ilişkin bir değişiklik yapılmamıştır.	-
	102-50	Rapor Hakkında	8-9
	102-51	Banka'nın ilk entegre raporu olduğundan önceki dönemlere ait entegre raporu bulunmamaktadır.	-
	102-52	Banka her yıl entegre rapor yayımlamayı hedeflemektedir.	-
	102-53	Rapor Hakkında	8-9

GRI 102: Genel Göstergeler 2016	102-54	Rapor Hakkında	8-9
	102-55	GRI İçerik Endeksi	150-163
	102-56	Bağımsız Güvence Raporu	144-147
GRI 200: Ekonomik Standart Serileri 2016			
		Ekonomik Performans	
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Finansal Performansı	90
	201-2	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu İklim Değişikliği Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü	44-45 66-67 108-111
	201-3	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği 2020 Faaliyet Raporu - Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	98-101 FR(292)
	201-4	2020 Faaliyet Raporu- Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	FR(295)
		Piyasa Varlığı	
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 202: Piyasa Varlığı 2016	202-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği 2020 Faaliyet Raporu - İnsan Kaynakları Politikası'na ilişkin Bilgiler	98-101 FR(84-85)
	202-2	Banka Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim'inin tamamı Türkiye Cumhuriyeti vatandaşsıdır. Yönetim Kurulu Üst Yönetim 2020 Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu,	- 48-51 52-55 FR(26-27)

Dolaylı Ekonomik Etkiler			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri	24-31
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1	Türkiye’nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim	91-95
	203-2	Değer Yaratma Modeli	77-81
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
		Türkiye’nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim	91-95
Satın Alma Uygulamaları			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri	24-31
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1	Banka İçi Çevresel Etki	112-115
		Tedarikçi Seçimi	131
Yolsuzlukla Mücadele			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri	24-31
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1	Etik Yönetimi	46-47
		İnsan Kaynaklarına Yaklaşım ve Fırsat Eşitliği	98-101
	205-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
	205-3	Raporlama döneminde bildirilmiş bir yolsuzluk vakası tespit edilmemiştir	-

Rekabete Aykırı Davranış			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri	24-31
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	206-1	Raporlama döneminde rekabete aykırı davranış, tröstleşme veya tekelleşme faaliyetleri hakkında açılan dava bulunmamaktadır.	-
Vergi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri	24-31
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
GRI 207: Vergi 2019	207-1	Mevcut Değil	-
	207-2	2020 Faaliyet Raporu - Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	FR(292-294)
	207-3	2020 Faaliyet Raporu - Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	FR(292-294)
	207-4	Mevcut Değil	-
GRI 300: Çevresel Standart Serileri 2016			
Malzeme			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri	24-31
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
		Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	82-85

GRI 301: Malzeme 2016	301-1	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ürün ve hizmetlerimizde üretim ya da paketlenme amaçlı malzeme tüketimi yapılmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.	-
	301-2	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ürün ve hizmetlerimizde üretim ya da paketlenme amaçlı malzeme tüketimi yapılmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.	-
	301-3	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ürün ve hizmetlerimizde üretim ya da paketlenme amaçlı malzeme tüketimi yapılmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.	-
	Enerji		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
	GRI 302: Enerji 2016		
GRI 302: Enerji 2016	302-1	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	302-2	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	302-3	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	302-4	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	302-5	Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü	108-111
Su ve Atık Sular			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85

GRI 303: Su ve Atık Sular 2016	303-1	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	303-2	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği su tüketimimiz sonucunda etkilenen su kaynağı bulunmamaktadır.	-
	303-3	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	303-4	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	303-5	Banka İç Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
Biyolojik Çeşitlilik			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 304: Biyolojik Çeşitlilik 2016	304-1	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği biyoçeşitlilik üzerinde önemli ve doğrudan etkimiz bulunmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.	-
	304-2	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği biyoçeşitlilik üzerinde önemli ve doğrudan etkimiz bulunmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.	-
	304-3	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği biyoçeşitlilik üzerinde önemli ve doğrudan etkimiz bulunmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.	-
	304-4	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği biyoçeşitlilik üzerinde önemli ve doğrudan etkimiz bulunmadığından bu gösterge kapsamında raporlama yapılmamıştır.	-
Emisyonlar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85

GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	305-2	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	305-3	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeler	112-115 134-135
	305-4	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	305-5	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	305-6	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği ozon tabakasına zarar veren maddelerin doğrudan salımına sebep olmadığımız için bu kapsamda raporlama yapılmamıştır.	-
	305-7	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği NOx, SOx ve diğer emisyon sağlayıcı maddelerin doğrudan salımına sebep olmadığımız için bu kapsamda raporlama yapılmamıştır.	-
Atık			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 306: Atık 2020	306-1	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	306-2	Bankacılık faaliyetlerimiz gereği önemli miktarda atık üretimimiz olmadığından atıklarımız ile bağlantılı etkiye dair raporlama yapılmamıştır.	-
	306-3	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	306-4	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
	306-5	Banka İçi Çevresel Etki Çevresel Performans Göstergeleri	112-115 134-135
Çevresel Uyum			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 307: Çevresel Uyum 2016	307-1	Banka İçi Çevresel Etki Raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle herhangi bir ceza alınmamıştır.	112-115

Tedarikçilerin Çevresel Bakımdan Değerlendirilmesi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	38-41 76-77
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 308: Tedarikçilerin Çevresel Bakımdan Değerlendirilmesi 2016	308-1	Tedarikçi Seçimi	131
	308-2	Tedarikçi Seçimi	131
GRI 400: Sosyal Standart Serileri 2016			
İstihdam			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-2	İnsan Sermayesi	96-105
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	Sosyal Performans Göstergeleri	136-139
	401-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği Kalkınma Yatırım Bankası’nda Olmak - https://kalkinma.com.tr/bizimle-calisin/turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasinda-kariyer/tkybli-olmak	98-101
	401-3	Sosyal Performans Göstergeleri	136-139
İş Gücü/Yönetim İlişkileri			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
GRI 402: İşgücü/ Yönetim İlişkileri 2016	402-1	Banka, operasyonel değişikliklerle ilgili asgari bildirim süresi kapsamında yasal düzenlemelere uyum sağlamaktadır.	-
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	82-85 102-103
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	82-85 102-103
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	82-85 102-103

GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	102-103
	403-2	Sosyal Performans Göstergeleri	136-139
	403-3	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	102-103
	403-4	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	102-103
	403-5	İnsan Sermayesi Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	96-105 102-103
	403-6	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	102-103
	403-7	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	102-103
	403-8	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	102-103
	403-9	Sosyal Performans Göstergeleri	136-139
	403-10	Banka’nın 2020 yılı faaliyetlerinden ötürü meslek hastalığı tanısı almış herhangi bir çalışanı bulunmamaktadır.	-
Eğitim ve Öğrenim			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	82-85 104-105
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	82-85 104-105
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	82-85 104-105
GRI 404: Eğitim ve Öğrenim 2016	404-1	İnsan Sermayesi Sosyal Performans Göstergeleri	96-105 136-139
	404-2	Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı	104-105
	404-3	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
Çeşitlik ve Fırsat			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
GRI 405: Çeşitlik ve Fırsat 2016	405-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
	405-2	Banka çalışanları arasında cinsiyete bağlı ücret ayrımı bulunmamaktadır.	-

Ayrımcılığın Önlenmesi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1	Raporlama döneminde Banka bünyesinde ayrımcılık vakasına rastlanmamıştır.	-
Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016	407-1	Sosyal Performans Göstergeleri	136-139
Çocuk İşçilik			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
GRI 408: Çocuk İşçilik 2016	408-1	Bank çocuk işçi istihdam etmemekte ve bu riski taşıyan bir operasyonu bulunmamaktadır. Banka tedarikçilerinden de bu kapsamda hareket etmesini, kanun ve yönetmeliklere uymasını beklemektedir.	-
Zorla ve Cebren Çalıştırma			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101

GRI 409: Zorla ve Cebren Çalıştırma 2016	409-1	Banka’nın zorla ve cebren çalıştırma riski taşıyan bir operasyonu bulunmamaktadır. Banka tedarikçilerinden de bu kapsamda hareket etmesini, kanun ve yönetmeliklere uymasını beklemektedir.	-
Güvenlik Uygulamaları			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	82-85 102-103
	103-2	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	102-103
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	82-85 102-103
GRI 410: Güvenlik Uygulama-ları 2016	410-1	Banka güvenlik hizmetlerini kendi bünyesi dışında bir firmadan alıp kendi çalışanlarına İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında eğitim sağlamaktadır.	-
Yerli Halk Hakları			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Müşteri Deneyimine Verilen Önem	82-85 130-131
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 411: Yerli Halk Hakları 2016	411-1	Banka’nın faaliyetleri kapsamında yerel halkın haklarının ihlaline ilişkin bir vaka yaşanmamıştır.	-
İnsan Hakları Değerlendirmeleri			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	82-85 98-101
GRI 412: İnsan Hak-ları Değer-lendirmeleri 2016	412-1	Banka’nın faaliyetleri kapsamında insan hakları incelemelerine veya etki değerlendirmelerine tabi olan operasyonu bulunmamaktadır.	-
	412-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	98-101
	412-3	Bankacılık faaliyetleri gereği Banka’nın insan hakları açısından risk taşıyan herhangi bir yatırım anlaşması ve sözleşmesi bulunmamaktadır.	-

Yerel Topluluklar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	82-85 90
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	90
	413-2	Kapsayıcı ve Stratejik Finansman	90
Tedarikçilerin Sosyal Bakımdan Değerlendirilmesi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Banka İçi Çevresel Etki	82-85 112-115
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 414: Tedarikçil-erin Sosyal Bakımdan Değerlendi-rilmesi 2016	414-1	Tedarikçi Seçimi	131
	414-2	Tedarikçi Seçimi	131
Kamu Politikaları			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	24-31 82-85
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 415: Kamu Politikaları 2016	415-1	Banka’nın doğrudan ya da dolaylı olarak mali ya da siyasi bir desteği bulunmamaktadır.	-
Müşteri Gizliliği			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Müşteri Deneyimine Verilen Önem	82-85 130-131
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	38-41
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	38-41 82-85
GRI 418: Müşteri Gi-zliliği 2016	418-1	Dijitalleşme ve İnovasyon Müşteri Deneyimine Verilen Önem	68-69 130-131

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Prensip 1: Uyum

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, iş stratejimizi bireylerin ihtiyaçlarına ve toplumun hedeflerine uygun olacak ve katkıda bulunacak şekilde uyumlu hale getireceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
1.1 Ana müşteri segmentleri, ürün ve hizmet türleri, ana sektörler, faaliyet türleri ve Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda finanse edilen teknolojiler dahil olmak üzere Banka'nın iş modelini (kapsamlı olarak) tanımlayın.	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve 2023 hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Banka güçlü kaynak yapısı, yetkin insan kaynağı ve yenilikçi ürün ve hizmetleri ile yatırımcılara destek olmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası'nın ana hedefi, Türkiye'nin 11. Kalkınma Planı çerçevesinde, ülke gelişimine katkı sağlayacak, ülkenin ithalatını azaltıp ihracatını artıracak sektörleri güçlendirmektir. Banka ülke ekonomisine katma değer üretecek şirketlere sunduğu kredi, sermaye desteği, ortaklık ve danışmanlık hizmetleriyle Türkiye'nin yapısal dönüşümüne ve sermayenin tabana yayılmasına katkıda bulunmak için çalışmaktadır. Ulusal ve uluslararası ölçekteki saygın konumuyla ve sağlamış olduğu imkanlar ile iş dünyasında ve bankacılık sektöründe önemli bir yere sahip olan Banka'nın temel fonksiyonu ise sürdürülebilir kalkınmanın finansmanıdır. Banka, şirket birleşme ve satın alma faaliyetleri, sermaye piyasası ürünleri ve finansal danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla firmaların yurt içi ve yurt dışı fon kaynaklarına ulaşmalarında öncü rol üstlenmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, bir diğer köklü uzmanlık alanı olan teknik danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla, geleneksel bir kreditör olmanın ötesine geçmekte ve yatırım süresince sahip olduğu teknik bilgi ve deneyimleri iş ortaklarıyla paylaşmaktadır. Bunların yanı sıra yatırım bankacılığı ürünleri ve sermaye piyasası araçlarını sürdürülebilir kalkınmanın hizmetinde kullanarak bankacılık operasyonlarını sürdürülebilirlik ile paralel hale getirmek için çalışmalarını sürdürmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası'nın yürüttüğü faaliyetler ve sunduğu hizmetler; Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu olmak üzere üç ana başlıkta gruplandırılmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, sanayi ve turizm yatırımlarına ve KOBİ'lere toplu bankacılık (APEX) aracılığıyla verdiği destekle ekonomik kalkınmaya; eğitim ve sağlık yatırımlarına verdiği destekle sosyal kalkınmaya; yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji/kaynak verimliliğini artırıcı projelere verdiği destekle çevre dostu kalkınmaya katkıda bulunmaktadır.	2020 Entegre Raporu: Kurumsal Profil 46 Yıllık Deneyim ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Katkı Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaaliyetleri

1.2 Banka'nın stratejisinin, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, toplumun hedefleri ile uyumlu olacak ve katkıda bulunacak hale nasıl getirildiğini ve / veya bu kapsamdaki planları açıklayın.	Kalkınma Yatırım Bankası, “Kalkınmayı Taahhüt Eden Banka” anlayışı ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması, Türkiye'nin kalkınma planları (11. Kalkınma Planı), ekonomik programları ve kalkınma hamleleri ile Türkiye'nin kalkınması desteklemektedir. Banka'nın yenilemiş olduğu stratejileri ve kalkınma bankacılığına yönelik spesifik stratejik amaçları ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ve etkileri ile mücadele, kaynak verimliliği, akıllı ve sürdürülebilir şehirler, toplumsal cinsiyet eşitliği ve istihdama katkı gibi amaçlara yönelik projeler Banka tarafından desteklenmektedir. Bu kapsamda Banka belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik rolleri kapsamında hem sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi hem de sorumlu bankacılık anlayışını sürdürmeyi hedeflemiştir. Banka, sürdürülebilir kalkınmanın vazgeçilmez unsurlarından olan çevreyi koruma ve iklim değişikliği ve etkileri ile mücadele kapsamında çeşitli uluslararası kuruluşların ve ağların üyesidir. Banka, tüm bunların yanı sıra kapsayıcı ve stratejik finansman sağlayıcısı olarak APEX bankacılığı ile KOBİ'lere destek vermekte ve Türkiye'nin kalkınma önceliklerine uygun finansman sağlayarak bölgesel kalkınmaya, teknolojik gelişmelere, iklim değişikliği ve etkileri ile mücadeleyle ilişkili projelere finansman sağlamaktadır. Böylece ana odakta SKA 7, SKA 8 ve SKA 17'e; doğrudan SKA 9 ve SKA 13'e; dolaylı yoldan ise SKA 1, SKA 2, SKA 4, SKA 5, SKA 10, SKA 12, SKA 14 ve SKA 15'e katkı sağlamaktadır.	Kurumsal Profil Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı
--	---	--

Prensip 2: Etki ve Hedef Belirleme

Faaliyetlerimiz, ürünlerimiz ve hizmetlerimizin insanlar ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltıp, riskleri yönetirken olumlu etkilerimizi sürekli artıracağız. Bu amaçla, en fazla etki oluşturabileceğimiz alanlarda hedefler belirleyip yayımlayacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka’nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka’nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
2.1 Etki Analizi: Banka’nın aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin: a) Kapsam: 1.1’de açıklanan, Banka’nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri / hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır. b) Açıklama Ölçeği: Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerini / temel aktivitelerini ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır. c) Bağlam ve Uygunluk: Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde / bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır. d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önemi: Banka, en önemli etki alanlarını belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmet temininden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu / önemini dikkate almıştır. (Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.) Bu analize dayalı olarak, Banka’nın • En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını • Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin	Kalkınma Yatırım Bankası, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak iletişim kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Banka’dan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır. Banka kendi operasyonlarından kaynaklanan etkilere ek olarak kullandırması olduğu kredilerin de yarattığı etkinin ölçülmesinin önemli olduğunun bilincinde olarak önceliklendirme analizini gerçekleştirmiştir. Banka’nın banka stratejisi, iç paydaşların görüşleri, öncelikli dış paydaşların görüşleri ve dış çevre analizine gibi öncelikli konular önceliklendirme analizine girdi sağlamaktadır. Entegre rapor kapsamında yer verilen önceliklendirme matrisi, güncel ulusal ve uluslararası gelişmeler, güncel yayınlar, küresel trend, risk ve fırsatlara göre gözden geçirilerek güncellenmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda Banka adına belirlenmiş olan iki ana Stratejik Odak Alanı altında (Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol ve Sorumlu Bankacılık Anlayışı) 6 çok yüksek önelikli, 5 yüksek öncelikli, 6 öncelikli konu kapsamında Banka’nın faaliyetleri, performans ve hedefleri değerlendirmekte ve bu kapsamda yaratılan etkinin analizi hedeflenmektedir. 2008 yılında uygulanmaya başlanan APEX yöntemi ile bugüne kadar Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Dünya Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı ve Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası gibi birçok uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşu ile yapılan kredi anlaşmaları ile 11 kredi programı uygulanmış, KOBİ’lere yaklaşık 1 milyar ABD Doları kaynak sağlanmış, 14 finansal kuruluş aracılığıyla 2.800 KOBİ finanse edilmiş ve 7.500 ek istihdam sağlanmıştır. Önceliklendirme matrisinde yapılan çalışmalara göre çok yüksek öncelikli konular arasında yer alan yenilenebilir enerjinin finansmanı ve enerji verimliliğin finansmanı projeleri kapsamında yaratmış olduğu değer ve etkiler Banka tarafından çok önemli görülmektedir. Banka toplamda 287 adet yenilenebilir enerji ve 21 adet enerji verimliliği projesine finansman sağlayarak 2,870 MW kurulu gücün hayata geçirilmesine destek olmuştur. 2020 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı kapsamında toplamda 408,2 milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır. Bu projelerle birlikte yaklaşık 2,87 milyon ton karbon emisyonunun salımını engelleyip 5,7 TWh-yıl enerji ithalatının önüne geçmiştir. Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye Bankalar Birliği’nin hazırladığı “Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu” İlke 2’de belirlenen “Bankacılık Sektörünün İç Etkilerinin Yönetimi” konusunda çalışmalar yapmaktadır. Banka, kılavuzda belirtilen gereklilikler doğrultusunda, operasyonlardan kaynaklanan enerji tüketimi, karbon emisyonu ve su tüketimi başta olmak üzere ekolojik ayak izine sahip olan bileşenlerle ilgili ölçümlmeleri yapmakta ve düzenli bir şekilde raporlamaktadır. Banka, İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelikleri kapsamında yasal yükümlülüklerin takibini yapmakta, çalışan eğitimleri düzenlemekte ve düzeltici ve önleyici faaliyetler gibi tüm süreçleri denetleyip, uygunluğunu kontrol etmektedir. Rutin İSG önlemleri ve faaliyetlerine ek olarak, 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan ve birincil sağlık sorunu haline gelen Covid-19 pandemisi gibi olağan üstü koşullarda da gerekli adımları atmaktadır. Banka imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Bildirimi’ni yansıtmakta ve 2019 yılında kurucu imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI) Sorumlu Bankacılık Prensipleri’nin gerekliliklerini yerine getirmektedir. Bankamız, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında Banka tarafından yaratılan etkiyi olumlu ve olumsuz olarak tüm hatlarıyla belirtmekte ve detaylandırmaktadır.	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Sürdürülebilirlik Yönetimi – Yayımlanan Politika Dokümanları KOBİ’lerin Finansmanı Doğal Sermaye Banka İç Çevresel Etki Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Önceliklendirme analizi gerçekleştirilerek Banka’nın odak konularımızı belirlenmiştir. Etki analizi ile ilgili çalışmalarımıza başladık ve geliştirmeye devam edeceğiz. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızla Etki Analizi gerekliliklerini yerine getiriyoruz.

2.2 Hedef Belirleme: Banka’nın faaliyetlerinden, ürün ve hizmetleri sebebi ile “en önemli etkiye sahip olduğu alanlardan” en az ikisine hitap eden en az iki Belirli, Ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), Uygulanabilir, İlgili ve Zaman Sınırlaması olan (SMART) hedefler belirlediğini ve yayınladığını gösterin. Bu hedeflerin, uygun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris Anlaşması’nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçevelerle bağlantılı olduğunu ve bunlara katkı sağladığını gösterin. Banka (belirli bir yıla göre değerlendirilmiş) bir referans noktası belirlemeli ve bu temele göre hedefler belirlemiş olmalıdır. Banka’nın, belirlenen hedeflerin SKA / iklim değişikliği / toplum hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve farkında olduğunu; hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için bunları mümkün olduğu kadar azaltmak için ilgili faaliyetleri ortaya koyduğunu gösterin.	Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü kapsamında küresel, sektörel ve ulusal ölçekte yürüttüğü faaliyetlerinde kapsayıcılığa önem vermekte; stratejik önceliğe sahip sektörlerde faaliyet gösteren firma ve kurumlara ve yenilikçi projelere uygun finansman olanakları sunmakta; iklim değişikliği ile mücadelenin finansmanını desteklemektedir. Banka, gerçekleştirdiği finansman ve danışmanlık hizmetleriyle, Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınmasına destek verirken; sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda, sürdürülebilirliği aynı zamanda bir kurumsal sorumluluk ve hedef olarak değerlendirmektedir. Bu anlayışla Banka, sürdürülebilirlik stratejisini tüm bankacılık operasyonlarına entegre etmiştir. Banka belirlediği hedefler kapsamında; -2025 yılı itibarıyla engel olunan sera gazı emisyon salım miktarının 5 milyon ton karbondioksitin üzerine çıkartılması -Emisyonlarda 2019 yılına göre %42 azaltım sağlanması - Öncelikli sektörlerde kullanılması hedefiyle uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmaları yapılması, -TKF çatısı altındaki Teknoloji ve İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu aracılığıyla kalkınmada öncelikli olan sektörlerdeki sanayi kuruluşlarına ve KOBİ’lere destek verilmesi ve istihdamın artırılmasının sağlanması - Banka, yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı ve yerli enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasını amaçlayan projelerde (hidroelektrik, güneş, rüzgâr, biyokütle ve jeotermal enerji santralleri vb.) yatırımcılara finansman sağlanması ve böylece, Türkiye’nin enerji arzının artırılması, fosil yakıt kullanımının azaltılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasının sağlanması - Dijitalleşme ile birlikte artan siber tehditlere dönük önlemler alınmaya devam edilmesi, veri güvenliği ve siber güvenlik yatırımlarının devamının sağlanması ve bilgi güvenliği alanından uluslararası standartlara uyum anlamında ISO 27001 sertifikasyonunun teminine yönelik çalışmalara devam edilmesi - Sosyal sorunların çözümü ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda tematik fonlar temin edilmesi ve kullanılması - Türkiye’nin üretim potansiyelinin artırılmasının ve Covid-19 salgınının ekonomik faaliyet üzerindeki etkilerinin dengelenmesinin desteklenmesi - Yatırım Bankacılığı hizmetleri ile ülke kalkınmasına katkı sağlayacak projelere adım atılması - Kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterlerin oluşturulması ve Banka iç iletişim kanallarında ilan edilmesi - Çalışan memnuniyet anketlerinin düzenli aralıklarla tekrarlanması - İSG alanında mesleki risklerin önlenmesi, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılması ve çalışanların bilgilendirilmesi - Hizmet alınan alt yüklenici firmaların İSG kurallarına uyumunun sağlanması yer almaktadır.	Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı Doğal Sermaye Finansal Sermaye Fikri Sermaye Sosyal Sermaye İnsan Sermayesi Dijitalleşme ve İnovasyon Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri
--	---	--

Banka’nın odak alanlarında belirlenen hedefler, Entegre Rapor aracılığıyla paylaşılmakta ve hedef belirleme gereklilikleri yerine getirilmektedir.

2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar:	Banka, her yıl belirlemiş olduğu öncelikli konuları kapsamında hedefler belirlemek- te ve bu alanlardaki performansını belirlediği kilit performans göstergeleri ile takip etmekte ve yönetmektedir. Bu kapsamda Banka aşağıda listelenen performans göstergeleri ile durum ve etki gözlemi ve değerlendirmesi yapmaktadır: -APEX Kredileri ile Sağlanan Finansman · AKKB-KOBİ Kredi Programından Yararlanan Firma Sayısı · Enerji Sektörüne Sağlanan Finansman · Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji/Enerji Verimliliği Projesi sayısı · Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji/ Enerji Verimliliği Projesi ile Üretilen Enerji Miktarı · Uluslararası Finans Kuruluşlarından Sağlanan Kaynak Miktarı (temalarına ve kuru- luşlara göre) · Uluslararası Finans Kuruluşlarından Alınan Kaynakların Kullanırımı Bankamız, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin kurucu imzacısı olmanın bilinci ile bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan (olumsuz ve olumlu) etkiyi anal- iz etmek için ilk adımlarını atmıştır. Banka, portföyüyle yaratmış olduğu etkinin bir bölümünü hesaplamıştır, buna ek olarak olumlu ve olumsuz tüm etkiyi hesaplamak için UNEP-FI tarafından yayımlanmış olan, bankacılıkta bütünsel bir etki analizi sağlayan “Bankalar için Portföy Etki Analizi Aracı”nı kullanmayı hedeflemektedir. Sorumlu Bankacılık İlkeleri ve UNEP FI Üyesi Bankalar ile Pozitif Etki Girişimi tarafın- dan ortaklaşa geliştirilen bu araç sayesinde Banka, kurumsal bankacılık portföyü ile ilişkili etkileri analiz etmeyi amaçlamaktadır. Bu araç aracılığıyla, Banka portföyünün yapısı, içeriği ve coğrafi kapsamına göre en önemli etki alanlarını belirlemeyi ve bu etki alanları açısından mevcut performans seviyesinin değerlendirilmesi hedeflen- mektedir. Yapılacak olan bu değerlendirmeye Banka’nın nihai hedefi, olumlu etkim- izi artıracak ve olumsuz etkiyi en önemli olduğu yerde azaltacak hedefler belirlen- mesini sağlamaktır.	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı
---	---	---

Hedeflerin uygulanması ve izlenmesi için planlarla ilgili gereklilikler Banka bünyesinde faaliyetlerin tanımlanması ve takip edilmesi ile yerine getirilmektedir.

2.4 Hedeflerin Uygulanmasında Kaydedilen İlerleme:	Banka belirtmiş olduğu performans göstergeleri ve hedefleri doğrultusunda 2020 yılında birçok konuda adımlar atmıştır. -Banka, uluslararası kuruluşlardan kaynak temini çalışmaları kapsamında Covid-19 dönemi boyunca Türkiye'ye 550 milyon Dolar kaynak girişi sağlamıştır ve başta sal- gından etkilenen sektörlere ve firmalara yönelik olmak üzere, yeni ürün ve hizmetler- in geliştirilmesi çalışmalarına (örn; Yatırıma Destek Kredisi) hız verilmiştir. -Banka, AİIB'den yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 200 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlamasına yönelik kredi anlaşması imzalamış olup, 2020 yılında 100 milyon ABD Doları kaynak çekişi gerçekleştirilm- iştir. Kredinin kullandırımları devam etmektedir. -Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında yer alan Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu faaliyete başlamıştır. -2020 yılında KOBİ'lere kullandırılmak üzere 575 milyon ABD Doları değerinde kredi imkânı sağlanmıştır. -APEX kredi uygulamasının devreye alındığı 2008 yılından itibaren 11 adet kredi pro- gramı uygulanmış, 2.800 KOBİ finanse edilmiş ve 7.500 ek istihdam yaratılmıştır. -İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından 2020 yılında (7. Çağrı Dönemi) 13 İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Üyesi Ülkenin ve 4 İİT kuruluşunun yürüteceği 22 projenin, ayrı- ca 2 adet Kudüs projesinin desteklenmesi kararlaştırılmıştır. -Banka, Jeotermal arama projeleri için, Dünya Bankası “Risk Paylaşım Me- kanizması” (RPM) hibe programını Türkiye'de uygulayan ilk ve tek bankadır ve bu proje kapsamında elde edilen bilgi birikiminin belirlenen 9 hedef ülkeye aktarılması amacıyla, Türkiye'de TÜBİTAK tarafından koordine edilen ve AB-Ufuk 2020 Araştır- ma ve İnovasyon Programı kapsamında geliştirilen GEORISK Projesi'ne dâhil edilm- iştir.	Bir Bakışta Kalkınma Yatırım Bankası Stratejik Bakış Açısı
--	---	--

Yapılan raporlama ile Banka’nın 2020 yılındaki performansı tüm paydaşlarla paylaşılarak hedef belirleme ile ilgili ilerlemeye ilişkin gereklilikler yerine getirilmektedir.

Prensip 3: Müşteriler

Sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve mevcut ve gelecek nesiller için ortak refah yaratan ekonomik faaliyetleri sağlamak için müşterilerimizle sorumluluk bilinciyle çalışacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka’nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka’nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
3.1 Banka’nın müşterileri ile sorumlu ilişkilerini geliştirmek adına halihazırda uyguladığı ya da uygulamayı planladığı politika ve uygulamaları tanıttın. Bu uygulanan (planlanan) program ve faaliyetler, bunların ölçekleri ve mümkün olduğu durumlarda sonuçları hakkında kapsamlı bilgi içermelidir.	Banka, çevreye duyarlı anlayışını sürdürmeyi ve müşterilerini de bu şekilde seçip yönlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi ya- pan Banka hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmektedir. Banka, müşterilerinin karşılaştığı etik dışı uygulamaların ilgililerine doğrudan ulaştırıl- masını sağlayacak öneri ve şikâyet hattı, ihbar hattı ve etik hattı bulunmaktadır. Müşteriler tarafından anonim olarak Banka’ya iletebilen öneri ve şikayetlere yasal süresi içerisinde veya yasal süre belirtilmiyorsa en geç 30 gün içerisinde dönüş sağlanmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye Bankalar Birliği’nin yayımladığı Bankacılık Etik İlkeleri ve sorumlu bankacılık prensipleri gereği müşteri bilgi güvenliğine azami önem göstermektedir. Banka, Bilgi Güvenliği Komitesi önderliğinde, Bilgi Güvenliği ekibi aracılığıyla periyodik ve anlık kısıtlayıcı, izleyici ve önleyici faaliyetler yürütmekte; dijital dönüşüm süreci kapsamında BT altyapısına entegre ettiği yeni teknolojilerle müşteri bilgi güvenliğini artırmaktadır.	Sürdürülebilirlik Yönetimi Etik Yönetimi Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm
3.2 Banka’nın sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri mümkün kılmak için müşterileriyle nasıl çalıştığını ve / veya onlarla nasıl çalışmayı planladığını açıklayın. Bu açıklama, planlanan / uygulanan faaliyetler, geliştirilen ürünler ve hizmetler ve mümkün olduğu durumlarda elde edilen etkiler hakkında bilgi içermelidir.	Banka, “Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol”ünü, bir stratejik odak alanı olarak benimsemektedir. 2020 yılında “İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikasını”nı yayımlanmıştır. Politika uyarınca Banka, iklim değişikliği ile mücadele, düşük kar- bonlu ekonomiye geçiş ve enerji verimliliği konularında doğrudan bir etki üretmekten ziyade, destekleyici ve dönüştürücü bir rol üstlenerek dolaylı bir etki üretmeyi hede- flemektedir. Bu hedef ışığında Banka, Türkiye’nin temiz enerji potansiyelini artırmayı ve yenilenebilir enerji projelerine kaynak sağlamayı stratejik öncelik alanları olarak belirlemiştir. Banka yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji/kaynak verimliliğini artırıcı projelere verdiği destekle çevre dostu kalkınmaya katkıda bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı ve yerli enerji kaynaklarının ekonomiye kazan- dırılmasını amaçlayan projelerde (hidroelektrik, güneş, rüzgâr, biyokütle ve jeotermal enerji santralleri vb.) Banka, yatırımcıların finansman ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. Bankamız, enerji ve kaynak verimliliği projelerine finansman sağlamak amacıyla uluslararası finansman kuruluşları ile kredi anlaşmaları yapmaktadır. 2004 yılından bu yana uluslararası finans kuruluşları ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeler- inin finansmanı için 2,121,97 milyar ABD Doları tutarında anlaşma yapılarak kaynak temin edilmiştir. 2019 yılında bu kaynaklara 250,5 milyon ABD Doları yeni kaynak eklenmiştir.	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası’nın Rolü Kalkınma Yatırım Bankası’nın Faaliyetleri

Prensip 4: Paydaşlar

Toplumsal hedeflerine ulaşılması için proaktif ve sorumlu bir şekilde ilgili paydaşlara danışacak, onlarla etkileşim ve ortaklık kuracağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka’nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka’nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
4.1 Banka’nın bu Prensipleri uygulamak ve etkilerini geliştirmek amacıyla hangi paydaşlara (veya gruplara / paydaş türlerine) danıştığını, etkileşime geçtiğini, iş birliği veya ortaklık yaptığını açıklayın.	Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, öncelikli konularla ilgili paydaşların fikirlerini almak ve onların beklentilerini karşılamak adına adımlar atmaktadır. Banka, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak temas kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Banka’dan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır. Banka, 2020 yılında geliştirdiği Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı stratejisini dört öncelikli konu uyarınca oluşturmuştur: Banka Stratejisi, İş Paydaşların Görüşleri, Öncelikli Dış Paydaşların Görüşleri ve Dış Çevre Analizi. Bu süreçte Banka öncelikle, stratejisi doğrultusunda öncelikli konuları belirlemiş; bu konularla ilgili iç ve dış paydaşların görüşleri ve Banka’dan beklentileri öğrenilmiş; son olarak da, ulusal ve uluslararası kuruluşların raporları incelenerek yapılan değerlendirmeler son haline getirilmiştir. Banka, paydaşlarla etkileşim stratejisini 6 paydaş grubu temelinde şekillendirmiştir: Çalışanlar, Uluslararası Finans Kuruluşları, Yatırımcılar, Müşteriler, Kamu Kuruluşları ve STK’lar. Banka paydaş gruplarıyla oluşturduğu iletişim kanallarını, paydaşların beklentilerini ve bu beklentilere dönük alınan aksiyonları detaylı olarak paylaşmaktadır. Banka, başta sürdürülebilir kalkınma odaklı girişimler olmak üzere, çeşitli ulusal ağların kurucusu ve düzenli katılım sağlayan bir üyesidir. Banka’nın üye olduğu ağlar detaylı olarak paylaşılmaktadır	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Paydaşlarla Etkileşim Üyelikler ve Desteklenen Girişimler

Prensip 5: Yönetişim ve Kültür

Prensiplere olan bağlılığımızı etkili yönetim ve sorumlu bankacılık kültürü ile göstereceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka’nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka’nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
5.1 Banka’nın önemli olumlu ve (potansiyel) olumsuz etkilerini yönetmek ve Prensiplerin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek için halihazırda var olan ya da planladığı ilgili yönetim yapısını, politikalarını ve prosedürlerini açıklayın.	Sürdürülebilirlik Komitesi önderliğinde Banka, sürdürülebilirlik stratejisinin ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi için gerekli çalışmaları sürdürmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, ekonomik, sosyal ve çevresel konuları bütüncül şekilde ele aldığı sürdürülebilirlik yönetimi yapısını güçlendirmek adına; 2021 yılında Entegre Yönetim Sistemine geçmiş ve Çevre Komitesi’ni kaldırarak kalite, çevre ve İSG konularını tüm Banka’nın sorumluluğuna atamıştır. 2020 yılında yayımladığı Çevre ve Sosyal Politika ile operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan çevresel ve sosyal risklerini yönetmek için aldığı önlemlerin yanı sıra Banka, kredi faaliyetleri kapsamında oluşan dolaylı riskleri de değerlendirmektedir. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapan Banka hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmektedir. Kredi kullandırımına karar verme sürecinde yapılmakta olan bu çevresel ve sosyal değerlendirmeler 2020 yılında yayımlanan “Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü” ile politikalaştırılmıştır. Banka, 2020 yılında yayımladığı İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası uyarınca banka operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını takip etmekte ve bu emisyonların azaltılmasına ilişkin hedefler belirlemektedir. Banka’nın sera gazı emisyonları kapsamındaki yıllık performansı gönüllülük esası ile CDP İklim Değişikliği Programı’na raporlanmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, 2020 yılında yönetim sisteminin kapsayıcılığını daha da geliştirmek amacıyla ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi dâhil olmak üzere entegre yönetim sistemine geçilmesi için gerekli çalışmalara başlamış; 2021 yılında ISO 9001 ve ISO 45001 sertifikalarını almıştır. Banka, Sürdürülebilirlik İlkeleri doğrultusunda tüm iletişim faaliyetlerinde adil ve şeffaf bir iletişim politikası izlemektedir.	Sürdürülebilirlik Yönetimi Risk Yönetimi

5.2 Banka'nın çalışanlar arasında sorumlu bankacılık kültürünü geliştirmek için halihazırda uyguladığı ya da uygulanmayı planladığı girişimleri ve önlemleri açıklayın. Bu açıklama diğerlerinin yanı sıra, kapasite geliştirme, ücretlendirme yapısı ve performans yönetimi ve liderlik iletişimine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.	Kalkınma Yatırım Bankası, “Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri İle Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” uyarınca, bir Etik Komisyonu kurmuştur. İlgili yönetmelik ve Kalkınma Yatırım Bankası'nın İnsan Kaynakları Politikası uyarınca Banka çalışanları, “Etik İlkeler Sözleşmesi” ve “Türkiye Bankalar Birliği Bankacılık Etik İlkeleri”ne uygun davranmakla yükümlüdür. Kalkınma Yatırım Bankası'nda Etik İlkeler – Uyum – Bilgi Güvenliği – Veri Güvenliği ve Gizlilik Bilgilendirmesi, Taahhütnamesi yer almaktadır. Banka ayrıca, “Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele” ve “Çıkar Çatışması” politikalarını oluşturmuştur. Banka, personelinin “Etik Davranış İlkelerine” aykırı uygulamaları ve suistimalleri üst yönetime bildirebilmesi için Etik Hat kurmuştur. Banka, çalışanlarına 2020 yılında etik ve yolsuzluk üzerine Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele – MASAK Eğitimi vermiştir. Çalışanlara etik üzerine 220 saat, yolsuzluk ve mücadele üzerine 221 saat eğitim sağlanmıştır. Kalkınma Yatırım Bankası, insan kaynakları süreçlerini tamamen liyakate odaklanarak yürütmektedir. Banka, değerleri ile uyumlu olarak müdür ve üzeri unvanlar için yönetsel, temel ve fonksiyonel yetkinlikler; diğer unvanlar için temel ve fonksiyonel yetkinlikler tanımlanmıştır. Çalışanların performansı yetkinlikler, hedefler ve bunların gerçekleştirilmesine bağlı olarak değerlendirilmektedir. Çalışan değerlendirmeleri, sürecin objektif olabilmesi adına çalışanın iki yöneticisi tarafından ve çalışan onayına açık şekilde gerçekleştirilmektedir. Yöneticiler, değerlendirdikleri çalışan ile geri bildirim görüşmeleri yapmaktadırlar. Çalışan ücretleri, Performans Yönetim Sistemi ile uyumlu şekilde ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme politikalarının gözden geçirilmesinden ve usulüne uygun yürütülmesinden Ücretlendirme Komitesi ve Komite'nin yetkilendirdiği İnsan Kaynakları Birimi sorumludur. Kalkınma Yatırım Bankası'nın ücretlendirme politikası “eşit işe eşit ücret” ve “performansa göre ücretlendirme” ilkelerine dayanmaktadır. Banka'nın ücretlendirme sistemi, göreve göre ücretlendirmeyi temel almakta, benzer işi yapan personel benzer ücret almaktadır. Görevler, o görevin gerektirdiği yetkinlikler, taşıdığı risk, yönetilen kişi sayısı gibi objektif kriterler kapsamında değerlendirilmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarına sağlamış olduğu eğitimlerin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla 2020 yılının ilk çeyreğinde iç eğitim projesini hayata geçirmiştir ve birimlerden iç eğitimler belirlenerek eğitimcinin eğitimi verilmiştir. Bu proje kapsamında, her birimden konusuna hâkim çalışanların uzmanlık alanlarında eğitimler verebilmesi için bir dizi eğitim almaları tasarlanmıştır. Bu eğitimlerle Banka içi eğitim kapasitesinin artırılması, iç kaynağın etkili ve verimli bir şekilde kullanılması hedeflenmiştir. Liderlik metodolojisine yönelik olarak 2019 yılının son çeyreğinde Agile Liderlik Eğitimi Banka'nın üst düzey yöneticilerine verilmiştir.	Etik Yönetimi Kariyer ve Performans Yönetimi Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı
5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanması için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin: Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir: a) Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi b) Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi	Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Yatırım Bankası, kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimsemekte, tüm paydaşları için değer yaratma odağıyla çalışmaktadır. 2021 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisini ve politikalarını geliştirmekte ve tüm faaliyetlere entegre etmek için çalışmalar yürütmektedir. Banka faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkilerin yönetimi, Çevre Yönetim Sistemi vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir. 2021 yılında Entegre Yönetim Sistemi'ne geçen Banka, çevre yönetim politikasından tüm Banka birimlerini sorumlu tutmuş ve böylece kurumsal farkındalık, izleme ve denetim kapasitesini güçlendirmiştir. Kalkınma Yatırım Bankası, kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve güvenlik alanlarında sağlam uygulamalar geliştirmek amacıyla Yönetim Kurulu seviyesinde iç politikalar belirlemektedir. Banka, Etik Komisyonu aracılığıyla sorumlu bankacılık prensiplerinin yönetimini gerçekleştirmektedir.	Yönetim Yaklaşımı Sürdürülebilirlik Yönetimi Etik Yönetimi
Banka mevcut yönetim yapısı ve bu yapıyı güçlendirmek ve daha etkin kılmak için aldığı aksiyonlarla, prensiplerin uygulanması için yönetim yapısı gerekliliklerini yerine getirmektedir.		

Prensip 6: Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Prensiplerin bireysel ve toplu olarak ne kadar uygulandığını periyodik olarak gözden geçireceğiz ve olumlu ve olumsuz etkilerimiz ile toplumun hedeflerine katkımız konusunda şeffaf ve hesap verebilir olacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensibi uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (bkz. 2.1-2.4). Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlanmıştır. Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları yansıtmak ve aynı eksende olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını / üzerinde çalıştığını ve bu ilkelerin uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.	Mevcut Rapor, Banka'nın 2020 yılında yayımlanan ilk sürdürülebilirlik raporunun ardından, yayımladığı ilk entegre raporu olma özelliği taşımaktadır. Rapor, GRI Standartları: “Temel” seçeneğiyle uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporda Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC) tarafından yayımlanan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınmıştır. Rapor içerisinde yer alan seçili çevresel performans göstergeleri kapsamındaki sera gazı emisyonu yoğunluğu (tCO₂e/ortalama çalışan sayısı), elektrik tüketimi (GJ), kâğıt tüketimi (kg) ve geri dönüşüme gönderilen atık miktarı (kg); sosyal performans göstergeleri kapsamındaki çalışan sayısı, kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye) ve çalışan başına eğitim süresi verilerinin yanı sıra; 2020 yılına ait finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MW), yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman (bin TL) ve finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO₂ emisyonu verileri, bağımsız sınırlı denetimden geçmiştir. Rapor, Banka'nın kurucu imzacısı olduğu UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin hangi yönleriyle sağlandığını ortaya koymaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, 8 binden fazla şirketin gönüllük esası ile sera gazı emisyonları ve iklim değişikliği stratejilerini kamuoyu ile paylaştıkları CDP İklim Değişikliği Programı'nda, 2020 yılında skorunu A-'ye yükseltmiştir. Banka, sorumlu bankacılık prensiplerinin savunucusu olan uluslararası pek çok organizasyonun üyesi ve katılımcısıdır. Banka, stratejik amaçlarını ve odaklandığı öncelikli konuları, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gözетerek belirlemektedir. Banka başta “SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji”, “SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme”, “SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı”, “SKA 13: İklim Eylemi” ve “SKA 17: Amaçlar için Ortaklık” hedefleri olmak üzere, performans değerlendirmelerinde ilgili SKA'lara sağladığı katkıya önem vermektedir.	Rapor Hakkında İklim Değişikliği Üyelikler ve Desteklenen Girişimler Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı

Kalkınma Yatırım Bankası, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasına ilişkin ilerleme ile ilgili gereklilikleri yerine getirmektedir.

İletişim



**KALKINMA YATIRIM
BANKASI**

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. No:10 34768 Ümraniye/İstanbul

surdurulebilirlik@kalkinma.com.tr | <https://kalkinma.com.tr/>

› **Raporlama ve Tasarım Danışmanı**



sustainability@tr.ey.com

› **Tasarım**

fabl

www.fabl.com.tr | bilgi@fabl.com.tr

Yasal Uyarı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. 2020 Entegre Raporu (bundan böyle kısaca “Rapor” olarak anılacaktır), Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. tarafından sadece bilgilendirme amaçlı olarak hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturmamaktadır. Bu Rapor’da yer alan içerik ve bilgiler, Rapor’un hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan bilgiler ve kaynaklar kullanılarak hazırlanmış olup, bu Rapor’da yer alan bilgi ve içerikler herhangi bir beyan, garanti ve/veya taahhüt olarak yorumlanamayacağı gibi Rapor’da yer alan bilgi ve içeriğin eksiksiz ve değişmez olduğu garanti edilmektedir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’nin veya bağlı hiçbir şirketinin yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, çalışanları, danışmanları ve raporun üretiminde katkıda bulunan diğer tüm şahıslar ve kurumlar, bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya Rapor’da yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararlardan sorumlu değildir. Bu Rapor’un her hakkı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’ye aittir.